

RELATÓRIO DE VISITA

FASTTEL ENGENHARIA S.A.

Março/2026



► As etapas do trabalho

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

2. HISTÓRICO DA REQUERENTE

3. ASPECTOS DA CRISE

4. SITUAÇÃO ATUAL DA REQUERENTE

5. MELHORIAS ADOTADAS

6. REGISTRO FOTOGRÁFICO

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS



▶ 1. Considerações Iniciais



1. Considerações Iniciais

Ao Douto Juízo da 27ª Vara de Falências e Recuperação Judicial do Foro Central da Comarca da Região Metropolitana de Curitiba – Paraná

- *Processo n° 0003679-79.2026.8.16.0194*

A Credibiltà – Administrações Judiciais, nomeada Administradora Judicial nos autos do processo em epígrafe, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em cumprimento ao disposto no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/05, apresentar o relatório da visita realizada junto à sede e à filial da sociedade empresária FASTTEL ENGENHARIA S.A., adiante denominada Recuperanda.

Este relatório, denominado “Relatório de Visita”, está fundamentado com informações obtidas por meio de entrevista realizada pessoalmente com os representantes da empresa Recuperanda.



1. Considerações Iniciais

No dia 24/03/2026, esta Administradora Judicial compareceu à filial da Requerente, situada na Rua Hebert de Azevedo, nº 2710-A, Bairro Liberdade, Porto Velho/RO, CEP 76803-896. Outrossim, no dia 25/03/2026, realizou diligência na sede da Requerente, localizada na Rua Alcino Guanabara, nº 200, Bairro Hauer, Curitiba/PR, CEP 81610-110, com o objetivo de verificar as reais condições de funcionamento da sociedade empresária. Na mesma oportunidade, procedeu a vistoria do depósito de propriedade da Recuperanda, situado na Rua Augusto Steembook, nº 39, Bairro Uberaba, Curitiba/PR, CEP 81550-080.

Na ocasião, constatou que a Recuperanda centraliza suas operações administrativas no imóvel sede, onde estão concentrados os setores administrativo, operacional, engenharia, projetos, jurídico e departamento pessoal. Verificou e registrou a utilização do depósito, na forma registrada a seguir. Por sua vez, em relação à filial visitada, apurou tratar-se de imóvel destinado à locação de salas, sem qualquer identificação ou menção à empresa Fasttel.

Neste relatório, o Administrador Judicial apresenta síntese dos principais aspectos da Recuperação Judicial, a saber: i) histórico da empresa; ii) aspectos da crise; iii) situação atual da empresa; iv) melhorias implementadas após o pedido de Recuperação Judicial, e v) registro fotográfico das visitas.



▶ 2. Histórico da Requerente



► 2. Histórico da Requerente

De acordo com as informações prestadas pelo CEO José Ricardo e pelo CFO Jitendra Shrimali, a FASTTEL é uma empresa brasileira, com sede em Curitiba, fundada em 1988, com atuação consolidada há aproximadamente quatro décadas no setor de infraestrutura de energia elétrica, especialmente na execução de projetos de linhas de transmissão e subestações, realizando a conexão entre a geração de energia e os centros consumidores, tendo desenvolvido sólida *expertise* técnica em engenharia, construção e montagem nesse segmento, o que a posicionou entre as cinco maiores empresas do país nesse mercado.

Relataram, ainda, que a companhia atuou diretamente com relevantes *players* do setor elétrico nacional, incluindo concessionárias e grandes empresas de energia, o que contribuiu para a consolidação de sua reputação técnica e operacional, destacando-se pela participação em projetos de grande porte, como por exemplo a TAESA e Sterlite, com mais de 3.000 quilômetros de linhas de transmissão executados, mais de 62 subestações concluídas e presença em 20 dos 27 estados brasileiros, trajetória que atraiu investimentos do grupo indiano Kalpataru, o qual adquiriu 51% da companhia no ano de 2021.



► 2. Histórico da Requerente

Disseram que, posteriormente, no ano de 2023, houve a aquisição integral da FASTTEL pelo grupo Kalpataru, operação de natureza estratégica, voltada à expansão de sua atuação no setor de infraestrutura elétrica, especialmente diante do cenário de oportunidades no segmento. O contexto, contudo, foi impactado pelos efeitos econômicos decorrentes da pandemia da COVID-19, que comprometeram a capacidade de adimplemento de contratos previamente firmados e elevaram significativamente os custos operacionais.

Segundo informado, o grupo Kalpataru aportou aproximadamente R\$ 400 milhões na operação, consolidando a alteração do controle societário e integrando a FASTTEL a uma estrutura internacional de engenharia e construção de infraestrutura energética, sem que, até o momento, tenha havido retorno financeiro do investimento. À época da entrada do investidor estrangeiro, disseram que a companhia apresentava indicadores operacionais positivos, com carteira relevante de contratos (*backlog*) e perspectivas concretas de crescimento, o que reforçava sua atratividade como ativo estratégico, sendo projetada a expansão das operações, ganho de escala e fortalecimento de sua presença no mercado nacional e, potencialmente, internacional.



► 2. Histórico da Requerente

Relataram, ainda, que a empresa chegou a operar, à época, com aproximadamente 2.800 colaboradores diretos e cerca de três vezes esse número em postos indiretos, alcançando faturamento próximo a R\$ 569 milhões.

Entre seus principais clientes, mencionaram a Copel, Energisa, Alupar, Sterlite, Isa, Cemig, Eletrobras e Taesa.



▶ 3. Aspectos da Crise



▶ 3. Aspectos da Crise

Conforme relatado pelos diretores, José Ricardo e Jitendra, a crise econômico-financeira enfrentada pela FASTTEL decorre de um conjunto de fatores inter-relacionados, que envolvem tanto aspectos macroeconômicos quanto questões operacionais e contratuais específicas do setor em que atua. De forma geral, destacaram que a origem da crise não está associada à perda de capacidade técnica ou à ausência de demanda, mas sim ao desequilíbrio financeiro gerado pela execução de contratos em condições substancialmente distintas daquelas originalmente previstas.

Segundo eles, um dos principais fatores que contribuíram para o agravamento da situação foi o impacto decorrente da pandemia de COVID-19. A empresa possuía uma carteira relevante de contratos firmados em período anterior à pandemia, com custos estimados em um cenário de estabilidade econômica. No entanto, a execução desses contratos ocorreu em momento posterior, já sob forte pressão inflacionária e com significativa elevação dos preços de insumos essenciais, como aço, cimento, equipamentos e serviços logísticos. Essa mudança abrupta de cenário comprometeu diretamente as margens contratuais, uma vez que os valores pactuados não foram reajustados na mesma proporção dos custos efetivamente incorridos, gerando prejuízos operacionais relevantes.



▶ 3. Aspectos da Crise

Paralelamente, mencionaram o expressivo aumento do custo de capital no período, impulsionado pela elevação das taxas de juros no Brasil, de modo que as operações de crédito contratadas em um contexto de juros mais baixos tornaram-se significativamente mais onerosas com a mudança do cenário econômico, dificultando a rolagem das dívidas e ampliando a pressão sobre o fluxo de caixa da companhia. Mencionaram também, que parte do endividamento estava atrelada à variações cambiais, o que gerou impacto adicional em razão da desvalorização da moeda nacional frente ao dólar, elevando o custo das obrigações financeiras.

Conforme relatado pelos diretores, três contratos específicos tiveram impacto financeiro relevante na situação da companhia, destacando-os como os principais fatores de agravamento do resultado operacional. O contrato firmado com a TAESA, que apresentou dificuldades significativas ao longo de sua execução, em razão de questões relacionadas ao licenciamento ambiental, que resultaram em embargos de obra e necessidade de adequações no projeto originalmente previsto, de modo que tais alterações implicaram aumento de custos e atrasos, culminando, ao final, na execução de garantia contratual no montante de R\$ 10 milhões, agravando o prejuízo associado ao projeto.



▶ 3. Aspectos da Crise

No caso da STERLITE (hoje sob o nome Two Square / TS Transmissions), informaram que a contratante ingressou em processo de Recuperação Extrajudicial, deixando de adimplir as obrigações assumidas, mesmo após a conclusão do projeto pela contratada, cuja situação atualmente encontra-se *sub judice*.

Por sua vez, relataram que o contrato com a NEOENERGIA foi encerrado de forma amigável entre as partes. Contudo, durante sua execução, a obra foi significativamente afetada por condições climáticas adversas, que comprometeram o andamento dos serviços, elevaram os custos operacionais e resultaram em prejuízo para a companhia.

Concluíram que, em conjunto, esses três contratos foram determinantes para o desequilíbrio econômico-financeiro da companhia, em razão da conjugação de fatores externos, contratuais e operacionais que impactaram diretamente a rentabilidade dos projetos, caracterizando uma crise de natureza predominantemente financeira, decorrente de contratos firmados em condições que se tornaram desfavoráveis diante do cenário superveniente, do expressivo aumento dos custos operacionais, da elevação do custo de capital, dos impactos cambiais e de dificuldades contratuais específicas, fatores que, somados, comprometeram o fluxo de caixa e a sustentabilidade econômica da empresa, culminando na necessidade de reestruturação de suas operações e obrigações.



▶ 4. Situação Atual



▶ 4. Situação Atual

O Sr. José Ricardo informou que a situação atual da empresa é marcada por restrições operacionais e processo de reestruturação financeira, decorrentes dos impactos acumulados nos últimos anos. Destacou que a companhia permanece em atividade, porém com significativa redução de sua estrutura e do volume de operações, refletindo as medidas adotadas para contenção de custos e reorganização interna.

Relatou que, após período anterior de crescimento, houve queda relevante no faturamento, evidenciando o impacto direto da crise sobre a capacidade de geração de receita. Tal cenário resultou em expressiva redução do quadro de colaboradores, que anteriormente contava com milhares de profissionais alocados em campo, passando atualmente a uma estrutura enxuta, concentrada sobretudo na área administrativa e em poucos contratos ainda em execução. Informou que a empresa conta, atualmente, com aproximadamente 40 colaboradores, entre diretos e indiretos, sendo 17 alocados na sede administrativa.



► 4. Situação Atual

No que se refere à unidade localizada em Porto Velho, esclareceu que, embora ainda não tenha sido formalizada a baixa do respectivo CNPJ, não há, no momento, qualquer atividade operacional em andamento no local. Quanto ao depósito locado, mencionou a intenção de encerramento do contrato, em razão de custos, questões ambientais e localização. Por fim, informou que o imóvel complementar à sede administrativa encontra-se atualmente destinado à utilização como estacionamento.

Atualmente a empresa mantém apenas dois contratos ativos, em fase final de execução, com expectativa de conclusão no curto prazo, o que indica uma transição para um novo ciclo operacional ainda em fase inicial. A estrutura atual encontra-se, portanto, dimensionada para suportar essa fase de encerramento de projetos e preparação para uma retomada mais controlada das atividades.

Do ponto de vista financeiro, destacou que a FASTTEL apresenta endividamento relevante, embora uma parcela significativa desse passivo esteja concentrada em obrigações com partes relacionadas (*intercompany*), o que confere maior flexibilidade na condução das negociações. Ainda assim, existem obrigações com credores externos, fornecedores e entes fiscais, que demandam reorganização e negociação no âmbito do processo de reestruturação.



▶ 4. Situação Atual

O representante da Requerente pontou que, apesar das dificuldades enfrentadas, a empresa ainda detém ativos operacionais relevantes, incluindo imóveis próprios, como a sede situada no bairro Hauer e uma área de aproximadamente 10.000 m², localizada no bairro Uberaba, destinada ao armazenamento de materiais. Além disso, mantém a locação de espaços adicionais em Curitiba, Rio de Janeiro e Canoinhas, que dão suporte às suas operações. Soma-se a isso a preservação de seu conhecimento técnico e de seu histórico de atuação no setor de energia.

Consignou que outro aspecto relevante da situação atual é a existência de expectativa de recuperação de créditos por meio de processos arbitrais e negociações em andamento, os quais podem representar ingressos financeiros futuros e contribuir para a recomposição do caixa da companhia.

Por fim, registou a FASTTEL encontra-se atualmente em uma fase de transição, marcada pela redução de sua operação, reorganização financeira e redefinição estratégica, com foco na retomada gradual das atividades em bases mais sustentáveis, buscando reduzir sua exposição a riscos e restabelecer o equilíbrio econômico-financeiro.



5. Melhorias



► 5. Melhorias adotadas

A Requerente disse que passou a adotar um conjunto de medidas voltadas à reestruturação de suas operações e à recuperação de sua capacidade financeira, evidenciando uma mudança relevante em sua estratégia empresarial. Tais iniciativas concentram-se, sobretudo, na redução de riscos, reorganização do passivo e redimensionamento da estrutura operacional, com o objetivo de restabelecer o equilíbrio econômico-financeiro da companhia.

Dentre as principais melhorias adotadas, registrou a redefinição do posicionamento estratégico, com a decisão de reduzir a exposição a projetos de grande porte e alta complexidade, especialmente aqueles relacionados a linhas de transmissão, que historicamente apresentaram maior volatilidade de custos e riscos operacionais. Com isso, a empresa passou a direcionar seus esforços para projetos de menor porte, como subestações, subtransmissão e serviços de consultoria, os quais possuem maior previsibilidade, menor necessidade de mobilização de recursos e, conseqüentemente, menor risco de execução. Mencionou que a mudança referida reflete uma estratégia de reestruturação, baseada na priorização de atividades com melhor relação entre risco e retorno e a possibilidade de participação em projetos internacionais, aproveitando a integração com o grupo controlador estrangeiro, com o objetivo de explorar oportunidades com menor exposição a riscos operacionais.



► 5. Melhorias adotadas

O representante da Recuperanda disse que, paralelamente, vem promovendo a reorganização de seu passivo, estabelecendo como prioridade o tratamento dos credores externos, ao mesmo tempo em que busca equacionar obrigações fiscais por meio de negociações específicas e contratação de assessoria especializada.

Outra providência adotada, seria a adoção de medidas para recuperação de créditos, especialmente por meio de processos arbitrais em curso, a exemplo do procedimento em curso em face da empresa TAESA, com expectativa favorável baseada em laudo técnico, estimando possível recuperação de mais de R\$ 30 milhões. Disse que a possibilidade de êxito nessas demandas representa uma potencial entrada de recursos, que poderá contribuir para a recomposição do caixa e fortalecimento da posição financeira da companhia.

Por fim, destacou a adoção de uma postura mais conservadora em relação ao crescimento, com foco em expansão gradual e sustentável, priorizando a rentabilidade em detrimento do volume de contratos. Disse que essa mudança de abordagem demonstra um alinhamento com práticas de governança voltadas à mitigação de riscos e à preservação da continuidade das atividades empresariais.



► 5. Melhorias adotadas

Em síntese, as melhorias adotadas pela FASTTEL evidenciam um movimento estruturado de readequação de sua operação, com foco na redução de exposição, fortalecimento da gestão financeira e construção de bases mais sólidas para a retomada de suas atividades.

Segundo o Sr. José Ricardo, o segmento de transmissão de energia elétrica no qual a FASTTEL está inserida apresenta elevado potencial de crescimento, sustentado por investimentos contínuos em infraestrutura e pela expansão da geração de energia no país. Trata-se de um mercado estruturado e regulado, com previsibilidade de demanda, no qual a ampliação da rede de transmissão é essencial para interligar os centros de geração aos polos consumidores.

Disse que há previsão de investimentos expressivos no setor ao longo dos próximos anos, com volumes significativos ainda a serem contratados, seja por meio de leilões públicos, seja por projetos privados vinculados a concessionárias. Esse cenário garante um fluxo recorrente de oportunidades para empresas especializadas, além de margens potencialmente atrativas, desde que acompanhadas de adequada gestão de custos e riscos.

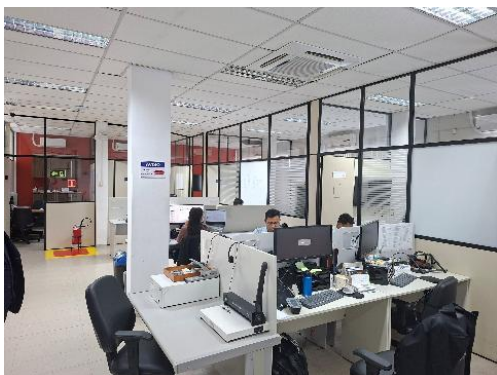
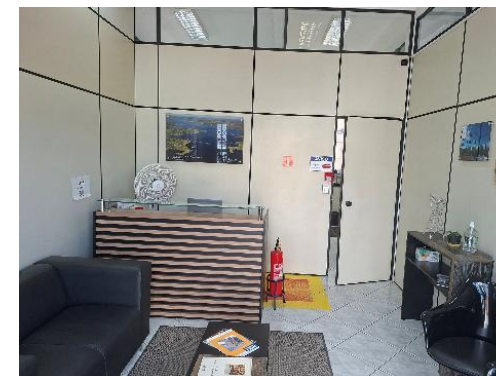
Dessa forma, visualiza que o segmento se apresenta como um ambiente favorável à retomada e crescimento das operações, combinando demanda consistente, volume relevante de investimentos e oportunidades diversificadas.



▶ 6. Registros Fotográficos



► Sede Administrativa

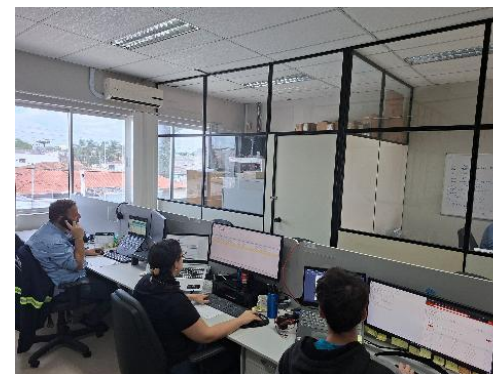
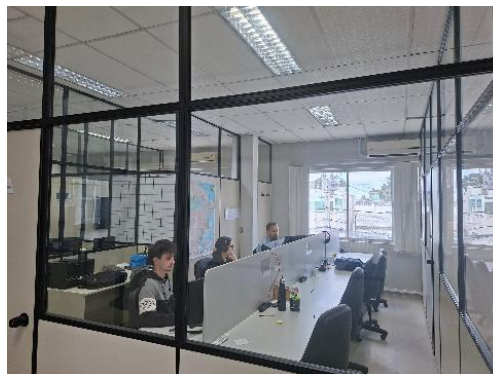
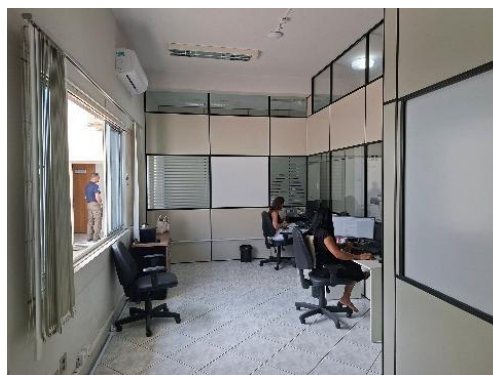


RELATÓRIO DE VISITA – FASTTEL ENGENHARIA S.A. – MARÇO/2026

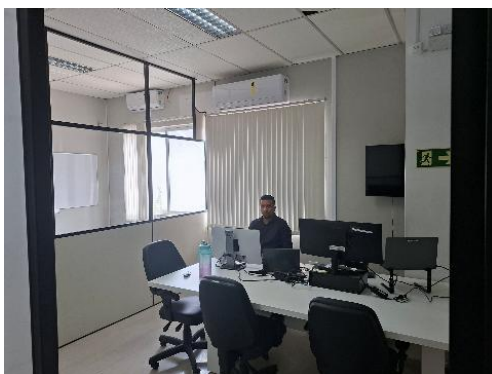
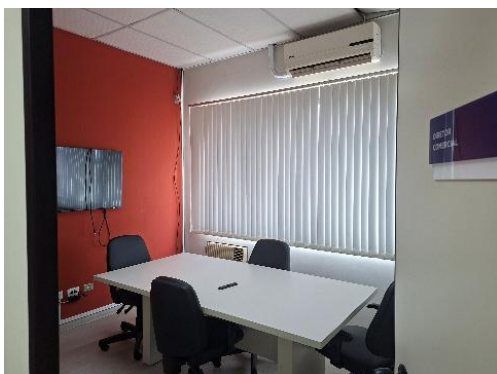
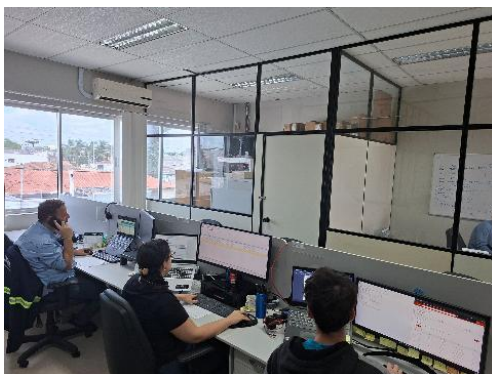
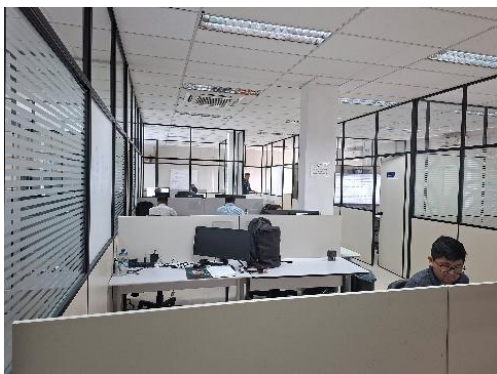


Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSF 4MPXD 6Q9D6 Y74LU

► Sede Administrativa



► Sede Administrativa

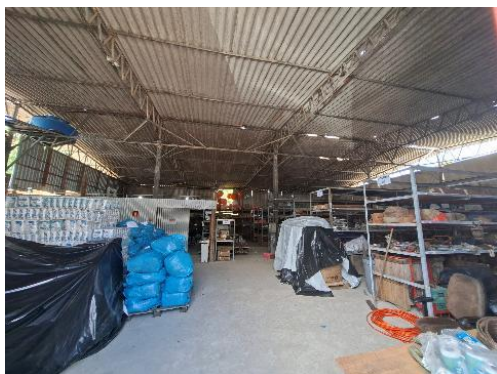


RELATÓRIO DE VISITA – FASTTEL ENGENHARIA S.A. – MARÇO/2026

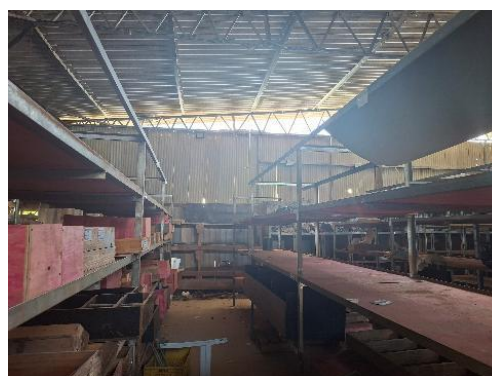
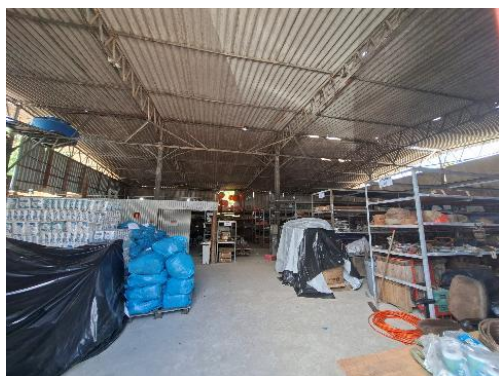


Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJLSF 4MPXD 6Q9D6 Y74LU

► Depósito – Bairro Uberaba



▶ Depósito – Bairro Uberaba



► **Locação – Bairro Hauer**

Trata-se de espaço locado em frente à sede administrativa. Segundo informado pelos representantes da Recuperanda, em razão do elevado número de colaboradores — que, conforme contratos firmados, especialmente no período anterior à crise, superava 150 pessoas — houve a necessidade de locação de área complementar à sede. Atualmente, contudo, o espaço encontra-se destinado apenas à utilização como estacionamento.



► Filial – Porto Velho/RO

Conforme informado pelos representantes da Requerente, o imóvel abrigava a filial anteriormente constituída. Contudo, em razão da crise enfrentada, disseram que a unidade foi encerrada, tendo já sido protocolado o pedido de baixa perante à Junta Comercial, ainda pendente de conclusão.



▶ 7. Considerações Finais



► 7. Considerações Finais

ANTE O EXPOSTO, este Administrador Judicial apresenta o presente Relatório de Visitas, em cumprimento ao disposto no art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/2005, consignando que a Recuperanda está em funcionamento, com exercício de sua atividade empresarial.

Quanto aos imóveis vistoriados, verificou-se a utilização da sede administrativa, que o depósito não está integralmente ocupado, bem como que o imóvel complementar à sede encontra-se atualmente destinado a estacionamento. No tocante à filial visitada, apurou-se tratar de imóvel sem qualquer identificação ou vinculação aparente à empresa Fasttel.

Diante do quanto informado neste relatório, este Administrador Judicial permanece à disposição deste d. Juízo e dos demais interessados para prestar quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.





CREDIBILITÀ

— ADMINISTRAÇÕES JUDICIAIS —

 **PARANÁ**

Av. Iguaçu, 2820
conj. 1001/1010, 10º Andar
Água Verde, Curitiba/PR

 **SANTA CATARINA**

Avenida Trompowsky, 354
sala 501, Centro,
Florianópolis - SC

 **RIO GRANDE DO SUL**

R. Mostardeiro, 777
sala 1401, Independência,
Porto Alegre/RS

 **MINAS GERAIS**

R. Antônio Albuquerque, 330
8º andar, Savassi,
Belo Horizonte/MG

 **SÃO PAULO**

Avenida Paulista, 1439
1º andar, conjunto 12,
Bela Vista, São Paulo/SP

NOSSA
RESPONSABILIDADE
SOCIAL



 41 3242-9009

 contato@credibilita.adv.br

Acesse:
credibilita.com.br



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJSF 4MPXD 6Q9D6 Y74LU