



AO DOUTO JUÍZO DA VARA CÍVEL DA COMARCA DE SERTANÓPOLIS - ESTADO DO PARANÁ

Processo nº 0000745-65.2017.8.16.0162

CREDIBILITÄ ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E SERVIÇOS LTDA.

(“Credibilitä Administrações Judiciais” ou “Administradora Judicial” ou simplesmente “AJ”), nomeada administradora judicial no processo de recuperação judicial em epígrafe, em que são Recuperandas as empresas Seara Indústria e Comércio de Produtos Agropecuários Ltda. (“Seara”), Penhas Juntas Administração e Participações Ltda. (“Penhas”), Zanin Agropecuária Ltda. (“Zanin”), Terminal Itiquira S.A. (“Itiquira”) e B.V.S. Produtos Plásticos Ltda. (“BVS”), adiante nominadas “Recuperandas”, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atenção ao art. 22, II, “c”, da Lei 11.101/2005, requerer a juntada do relatório mensal das atividades das “Recuperandas” relativo ao mês de novembro de 2020.

Nestes termos, pede deferimento.

Sertanópolis - PR, 06 de janeiro de 2021.

Ricardo Andraus
OAB/PR 31.177

Alexandre Correa Nasser de Melo
OAB/PR 38.515



RMA Relatório
Mensal de
Atividades



Recuperação Judicial da(s) Empresa(s):

GRUPO SEARA

Competência: novembro de 2020



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Excelentíssima Senhora Doutora Juíza de Direito da Vara Cível da Comarca de Sertanópolis – Estado do Paraná.

Processo nº 0000745-65.2017.8.16.0162

A Credibilità – Administrações Judiciais, nomeada Administradora Judicial nos citados autos, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas:

- Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda;
- Zanin Agropecuária Ltda;
- Penhas Juntas Administração e Participações Ltda;
- Terminal Itiquira S/A;
- BVS Produtos Plásticos Ltda.

Este relatório, denominado **Relatório Mensal de Atividades - RMA**, foi elaborado com as informações quantitativas e qualitativas fornecidas pelas Recuperandas até o dia 20 de agosto de 2020, contemplando as análises do mês de **novembro de 2020**.

Tem como objetivo:

- Fornecer informações sobre as atividades econômicas das Recuperandas;
- Apresentar informações financeiras e econômicas;

Com relação às informações contidas neste documento, a Administradora Judicial fica à disposição para prestar esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

Credibilità Administrações Judiciais



GLOSSÁRIO

AC - Ativo Circulante

ACF - Ativo Circulante Financeiro

ACO - Ativo Circulante Operacional

A.H. – Análise Horizontal

AJ - Administrador Judicial

ANC - Ativo Não Circulante

A.V. – Análise Vertical

BP - Balanço Patrimonial

DRE - Demonstrativo de Resultado do Exercício

EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro

Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização.

IFs - Instituições Financeiras

LL - Lucro Líquido

LO - Lucro Operacional

PC - Passivo Circulante

PCF - Passivo Circulante Financeiro

PCO - Passivo Circulante Operacional

PL - Patrimônio Líquido

PNC - Passivo Não Circulante

RJ - Recuperação Judicial

RL - Receita Líquida

ROL - Receita Operacional Líquida ou Receita Líquidas de Vendas

Grupo ou Grupo Seara - São as Recuperandas sujeitas à Recuperação Judicial:

Seara Ind. Com. - Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda – Em Recuperação Judicial

Zanin Agropecuária - Zanin Agropecuária Ltda – Em Recuperação Judicial

Penhas Juntas - Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda – Em Recuperação Judicial

Terminal Itiquira - Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial

BVS ou BVS Prod. Plásticos - BVS Produtos Plásticos Ltda – Em Recuperação Judicial



ÍNDICE

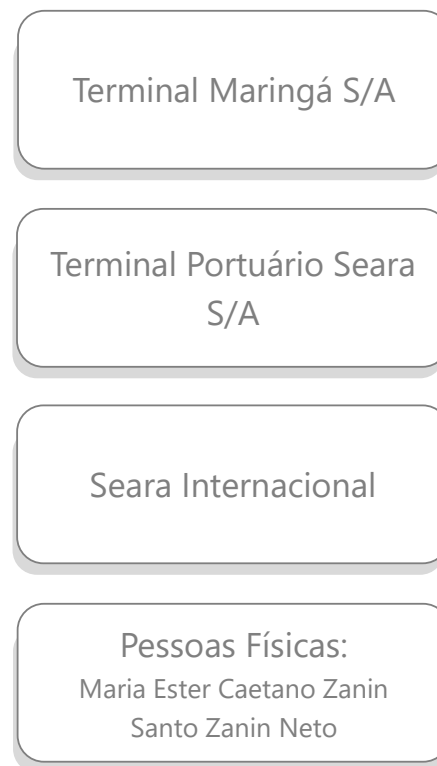
1	EMPRESAS DO GRUPO EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	4
1.1	ESTRUTURA SOCIETÁRIA	5
1.2	UNIDADES ATIVAS	6
2	RESUMO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	7
2.1	COLABORADORES CELETISTAS	7
2.2	FATURAMENTO	8
2.3	COMPRAS	9
2.4	ESTOQUES	10
3	RELAÇÃO DE CREDORES	11
4	ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS	12
4.1	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS: SEARA INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS AGRO PECUÁRIOS LTDA.	13
4.2	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS: ZANIN AGROPECUÁRIA LTDA.	18
4.3	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS: PENHAS JUNTAS ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA.	22
4.4	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS: TERMINAL ITIQUIRA S/A.	26
4.5	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS: BVS PRODUTOS PLÁSTICOS LTDA.	30




1 EMPRESAS DO GRUPO EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL



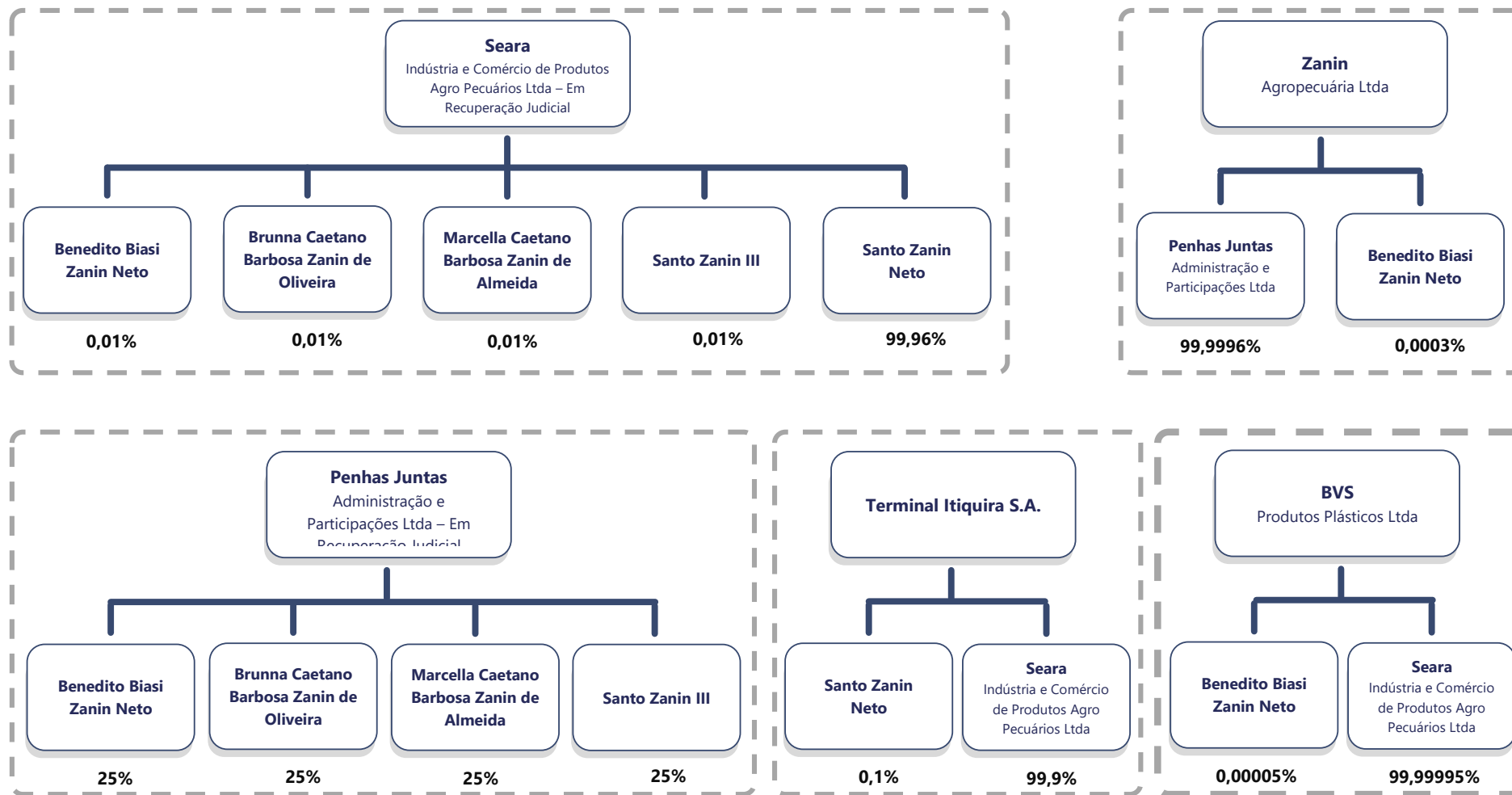
Grupo Seara



 Recuperandas
do Grupo



1.1 Estrutura Societária



Fonte: Ato Constitutivo

1.2 Unidades Ativas

Unidades operacionalmente Ativas

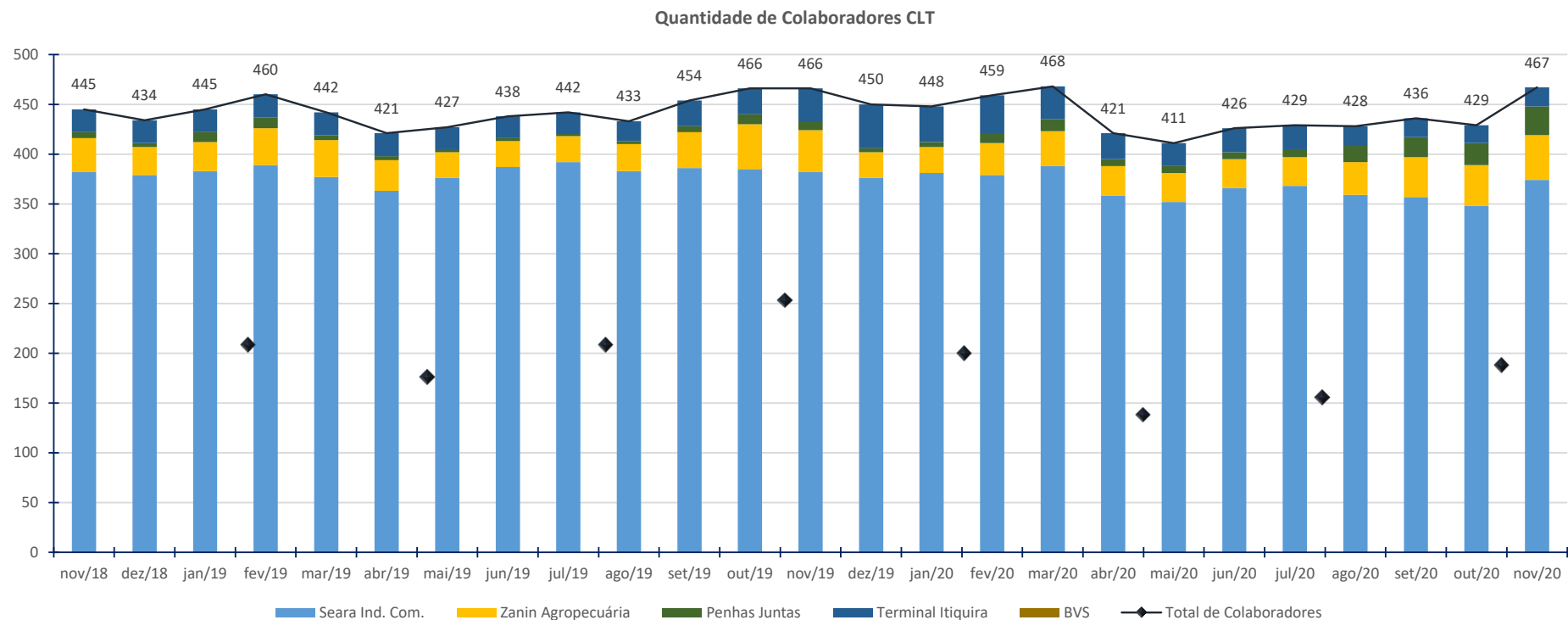
CNPJ	Razão Social	Cidade	UF	Endereço	Obs
11.746.888/0001-22	Penhas Juntas Adm. e Participações Ltda	Sertanópolis	PR	Av. 06 de Junho, 380, Pq. Industrial, Sertanópolis/PR	ESCRITÓRIO ADMINISTRATIVO
11.746.888/0002-03	Penhas Juntas Adm. e Participações Ltda	Coxim	MS	Rod. BR 163 - KM 730	FAZENDA EVELINA II
11.746.888/0003-94	Penhas Juntas Adm. e Participações Ltda	Itiquira	MT	Rod Mt 299 Km 22,5 - Fazenda 4 Estrelas (Vista Alegre)	Fazenda
11.746.888/0004-75	Penhas Juntas Adm. e Participações Ltda	Juscimeira	MT	Rodovia Br 364, A Direita Mais 20 Km E St Jucimeira Ao PRata, Zona Rural - Fazenda Aguas Claras	Fazenda
11.746.888/0004-75	Penhas Juntas Adm. e Participações Ltda	Juscimeira	MT	Rodovia Br 364, A Direita Mais 19 Km E St Jucimeira Ao PRata, Zona Rural - Fazenda São Vicente	Fazenda
13.567.378/0001-13	Terminal Itiquira S.A.	Itiquira	MT	Rodovia Mt 299 - Km 15 - S/N - Zona Rural	Terminal Rodoferroviário
33.731.324/0001-59	Zanin Agropecuária Ltda	Sonora	MS	Rodovia Br 163 - Km 752,5 - Fazenda Horizonte	Fazenda
33.731.324/0004-00	Zanin Agropecuária Ltda	Sonora	MS	Rodovia Br 163 - Km 824 - Fazenda Santo Antonio	Fazenda
33.731.324/0006-63	Zanin Agropecuária Ltda	Coxim	MS	Rodovia Br 163 - Km 730 - Fazenda Evelina	Fazenda
33.731.324/0007-44	Zanin Agropecuária Ltda	Londrina	PR	Av. 06 de Junho, 380, Pq. Industrial, Sertanópolis/PR	ESCRITÓRIO ADMINISTRATIVO
33.731.324/0008-25	Zanin Agropecuária Ltda	Itiquira	MT	Rodovia MT 299, KM 22,5 entrada a esquerda mais 5 KM	Fazenda 4 Estrelas
33.731.324/0009-06	Zanin Agropecuária Ltda	Juscimeira	MT	Rodovia BR 364, a direita mais 20 KM, estrada Juscimeira ao Prata	Fazenda Aguas
53.684.965/0001-07	B V S Produtos Plasticos Ltda	São Paulo	SP	Avenida Paulista, 2300, Andar Pilotis, Bairro Bela Vista, São Paulo-SP Cep 01310-300	Escritório Virtual
75.739.086/0001-78	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Sertanópolis	PR	Avenida 06 De Junho, 380 - P. Industrial	Escritório Administrativo
75.739.086/0004-10	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Sertanópolis	PR	Rodovia PR-323 Km 42 + 700 Metros	Misturadora De Adubos E Fertilizantes
75.739.086/0006-82	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Assis	SP	Avenida Getúlio Vargas, 847	Escritório Administrativo
75.739.086/0011-40	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Londrina	PR	Avenida Graciliano Ramos, 299 - Cilo 3	Terminal Rodoferroviário
75.739.086/0012-20	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Primeiro de Maio	PR	Rodovia PR 437 - Km 01	Unidade De Recebimento
75.739.086/0013-01	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	São Sebastião Amoreira	PR	Rodovia PR 525 - Km 01	Unidade De Recebimento
75.739.086/0014-92	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Bela Vista do Paraíso	PR	Rodovia PR 090 - Km 05	Unidade De Recebimento-Locado
75.739.086/0016-54	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Ibiporã	PR	Rodovia PR 090 Km 08 - Boa Esperança	Unidade De Recebimento
75.739.086/0025-45	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Sonora	MS	Rodovia Br 163, Km 813	Unidade De Recebimento-Locado
75.739.086/0026-26	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Londrina	PR	Avenida Graciliano Ramos, 299, Cilo 3, Gleba Jacutinga	Posto De Combustíveis
75.739.086/0040-84	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Coxim	MS	Rodovia Br 163, Km 734, Zona Suburbana	Unidade De Recebimento-Locado
75.739.086/0042-46	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Ibiporã	PR	Rodovia PR 090, Km 08, S/N, Lote 55 A1, Zona Rural, Boa Esperança	Fábrica (Pet)
75.739.086/0045-99	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Ibiporã	PR	Rodovia PR 090 Km 08, Lote 54 A3, Boa Esperança	Fábrica (Derivados de milho)
75.739.086/0048-31	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Londrina	PR	Rua Capitão da Silva Pinheiro, 700	Frota
75.739.086/0049-12	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Itiquira	MT	RODOVIA MT 299 - KM 62 - SALA 01 - ZONA RURAL	FILIAL LOCALIZADA DENTRO DO TERMINAL ITIQUIRA, COM ATIVIDADE DE COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO DE CEREAIS
75.739.086/0053-07	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Itiquira	MT	Rodovia Mt 299, Km 26, S/N, Faz. 04 Estrelas	Unidade De Recebimento
75.739.086/0059-94	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Marialva	PR	ESTRADA DA FRUTEIRA, S/N, LOTE 212 - GLEBA AQUIDABAN	ESCRITÓRIO COMERCIAL DENTRO DO TERMINAL MARINGÁ
75.739.086/0060-28	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Ibiporã	PR	Rodovia PR 090 Km 08, S/N, Lote 55 A2, Zona Rural, Boa Esperança	Fábrica (Raço Gado)
75.739.086/0061-09	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários Ltda	Juscimeira	MT	Rodovia Br 364, A Direita Mais 20 Km E St Jucimeira Ao PRata, Zona Rural	Unidade De Recebimento



2 RESUMO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

2.1 Colaboradores Celetistas

No mês de novembro de 2020, o Grupo Seara apresentou 467 colaboradores na folha de pagamento.



Relação histórica de empregos gerados:

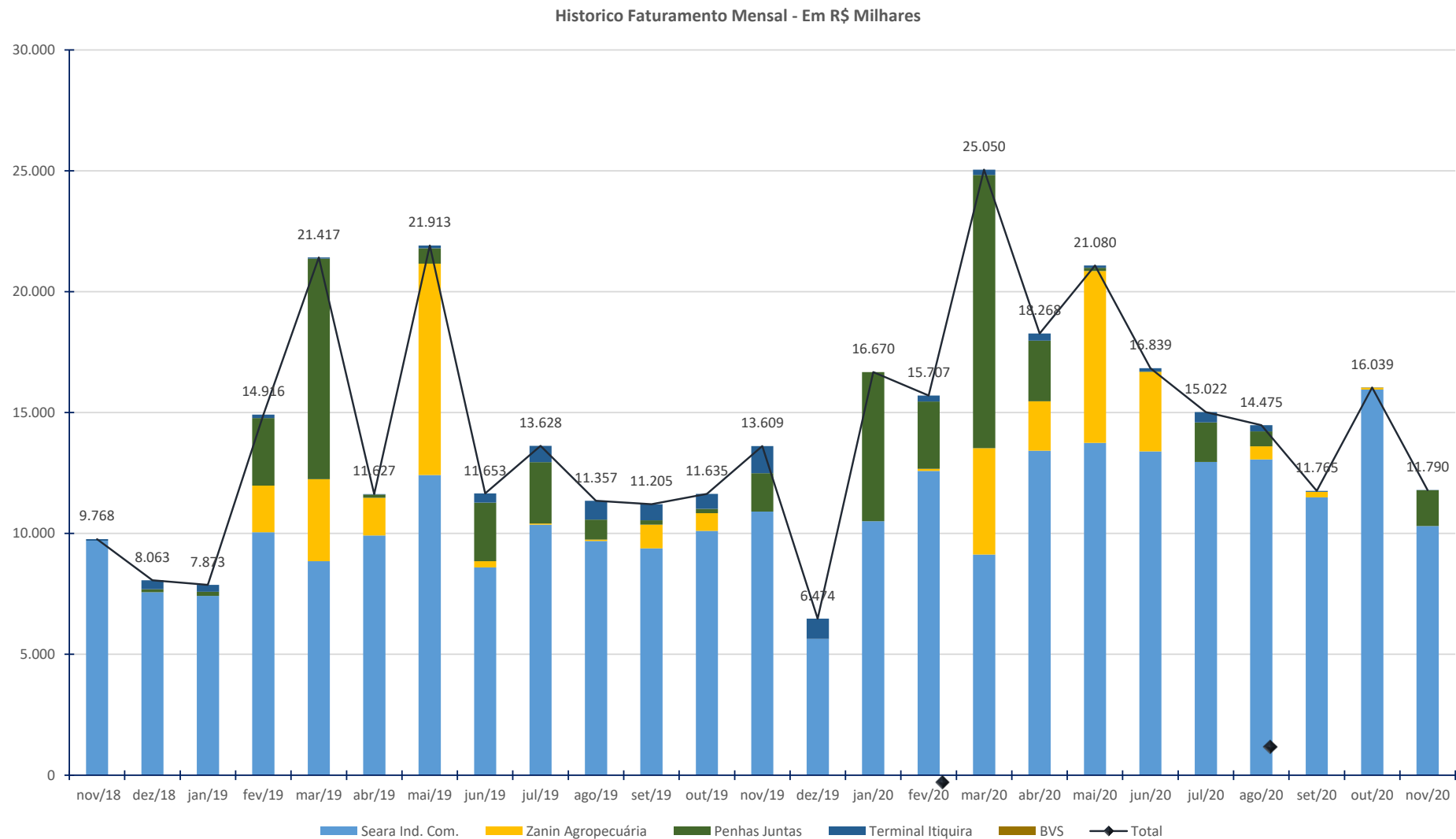
- 31/12/2019: 450 Colaboradores.
- 31/12/2018: 434 Colaboradores.
- 31/12/2017: 453 Colaboradores.
- 31/12/2016: 737 Colaboradores.

Fonte: A partir de novembro de 2020 considera-se a quantidade total de colaboradores apresentados na folha de pagamento.



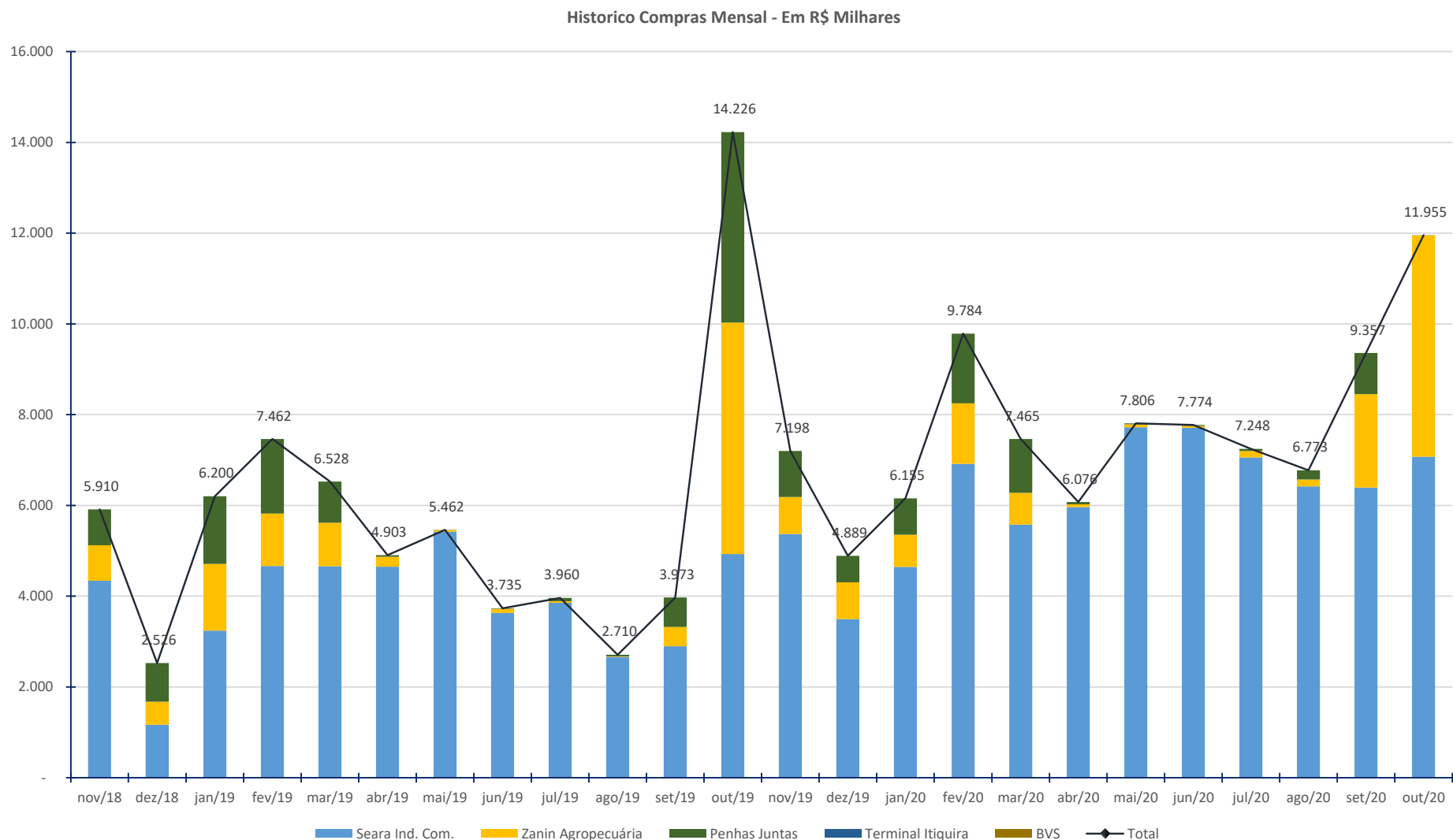
2.2 Faturamento

O gráfico abaixo apresenta o faturamento bruto histórico do grupo. Sendo possível verificar períodos de sazonalidade, conforme a atividade econômica das recuperandas.



2.3 Compras

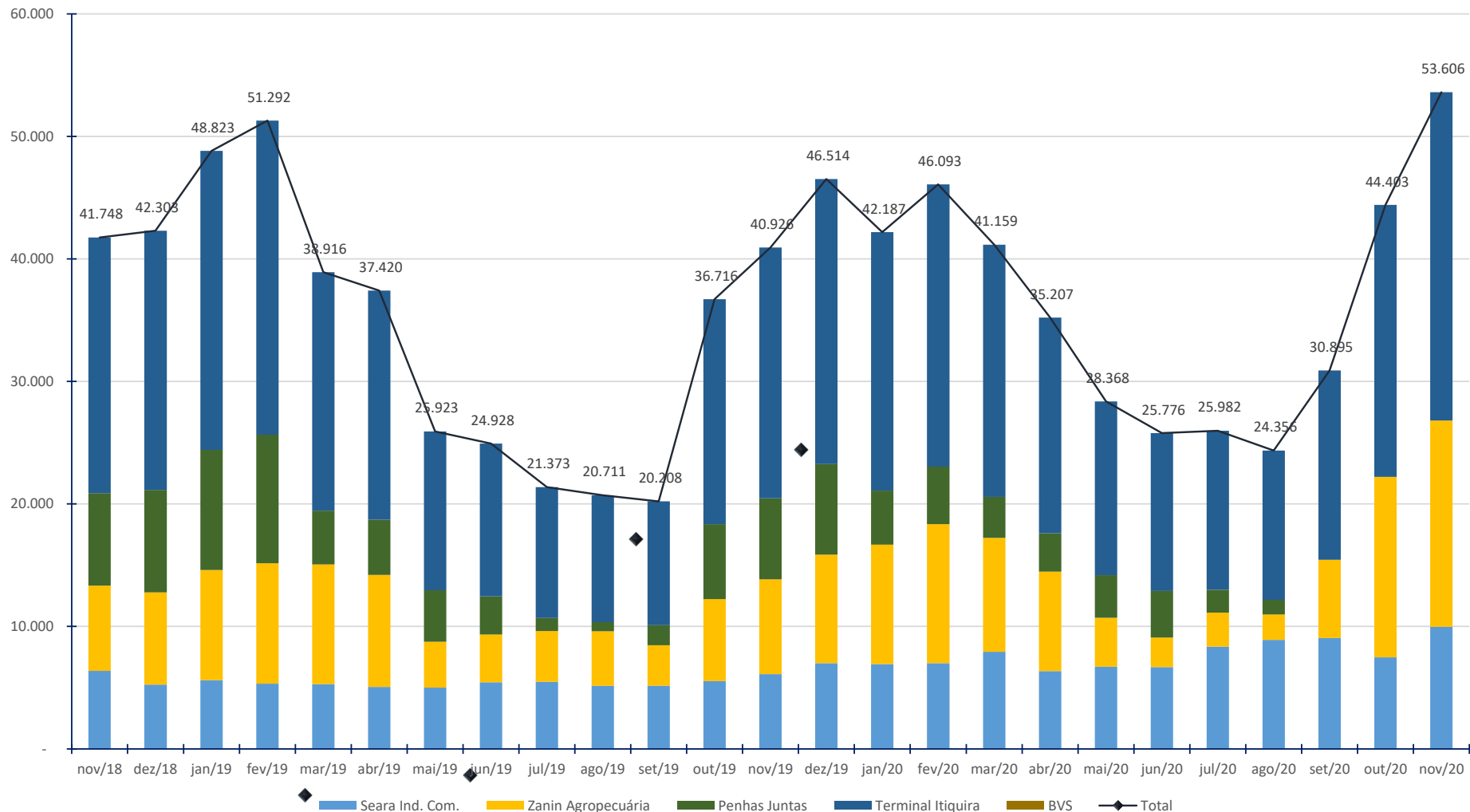
O gráfico abaixo apresenta o histórico do grupo referente as compras dos insumos: Aditivo; Insumo Agrícola; Embalagens; Semente; Ração; Outros; Soja; e Combustível.



2.4 Estoques

A seguir apresenta-se dados do estoque em valores do grupo:

Historico Saldo de Estoque Mensal - Em R\$ Milhares

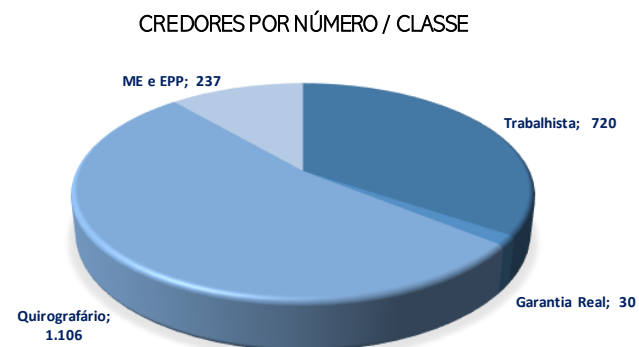
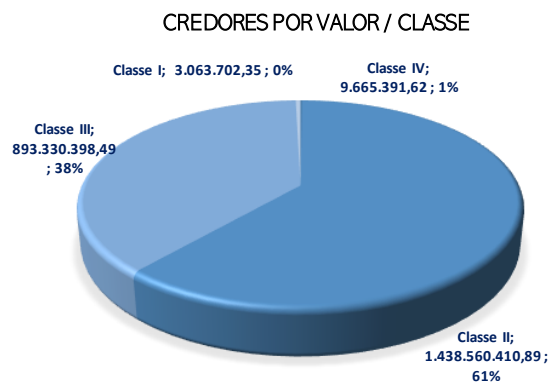


3 RELAÇÃO DE CREDORES

A 1ª lista de credores (retificada), apresentada pelas Recuperandas em 29/05/2017, relacionou 2.082 credores, com o valor total de R\$ 2.693.701.501,94. Os devedores Santo Zanin Neto e Maria Ester Caetano Zanin e seus débitos foram retirados da Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas por decisão do Juízo da Recuperação. Em 22/06/2018 foi publicada a **2ª Lista de Credores**, art. 7, §2º, da Lei 11.101/2005, relacionando 2.093 credores. A dívida, na data de 30/10/2018 (véspera da AGC), conforme art. 38, parágrafo único da LFR apresentou a importância de **R\$ 2.344.619.903,35***, composta por **R\$ 678,1 milhões + US\$ 450,1 milhões**, conforme se vê abaixo.

Classe RJ		Moeda Nacional	Dólar	Total em R\$ *
Classe I	Trabalhista	3.063.702,35		3.063.702,35
Classe II	Garantia Real	104.938.336,58	360.253.403,47	1.438.560.410,89
Classe III	Quirografário	560.521.065,72	89.902.302,27	893.330.398,49
Classe IV	ME e EPP	9.665.391,62		9.665.391,62
Total Dólar			450.155.705,74	
Total R\$		678.188.496,27	1.666.431.407,08	2.344.619.903,35

Exposição:		* Dólar PTAX em 30/10/2018	3,7019
Moeda Estrangeira	71,1%		
Moeda Nacional	28,9%		



Fonte: Lista de Credores Protocolada em 22/06/2018.



4 ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

A seguir apresenta-se as demonstrações contábeis do exercício referentes a novembro de 2020 , na seguinte ordem:

- 4.1 Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda.
- 4.2 Zanin Agropecuária Ltda.
- 4.3 Penhas Juntas Administração e Participações Ltda.
- 4.4 Terminal Itiquira S/A.
- 4.5 BVS Produtos Plásticos Ltda.



4.1 Demonstrações Financeiras: Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda.

4.1.1 Ativos

A seguir apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Ativo – Bens e Direitos:

Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior		Variação Acumulada	
BALANÇO PATRIMONIAL	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	nov/20-out/20	% AH	nov/20-nov/19	%AH
ATIVO CIRCULANTE	76.092	68.830	70.179	73.187	73.456	66.328	68.667	65.185	67.260	68.265	66.066	67.776	70.183	2.408	3,6%	(5.909)	-7,8%
% sobre TOTAL DO ATIVO	2,5%	2,3%	2,4%	2,5%	2,5%	2,2%	2,3%	2,2%	2,3%	2,3%	2,2%	2,3%	2,4%				
Caixa e equivalentes de caixa	293	823	167	392	2.125	409	2.222	203	197	141	134	148	244	96	64,8%	(49)	-16,9%
Contas a receber de clientes	22.147	16.780	19.792	22.975	20.282	22.819	22.959	22.559	22.725	23.693	22.198	25.594	24.250	(1.344)	-5,3%	2.103	9,5%
Estoques	6.114	7.005	6.931	7.002	7.941	6.351	6.720	6.685	8.351	8.895	9.055	7.482	9.959	2.477	33,1%	3.846	62,9%
Títulos e valores	522	522	522	522	522	522	522	522	522	522	522	522	522	-	0,0%	-	0,0%
Impostos a recuperar	41.306	41.371	40.837	40.544	40.383	34.099	33.652	33.338	33.230	32.676	32.395	31.768	31.629	(139)	-0,4%	(9.677)	-23,4%
Impostos diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Adiantamentos a fornecedores	4.119	1.107	975	934	1.481	1.131	1.633	1.016	1.407	1.600	1.080	1.390	2.516	1.127	81,1%	(1.602)	-38,9%
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Despesas antecipadas	525	449	392	314	256	608	544	482	408	333	258	482	414	(68)	-14,2%	(111)	-21,2%
Outras contas a receber	1.066	773	562	502	466	390	416	380	420	406	424	390	649	259	66,5%	(417)	-39,1%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	2.917.130	2.919.175	2.913.123	2.911.360	2.908.225	2.909.580	2.906.271	2.908.960	2.908.779	2.914.723	2.917.274	2.918.361	2.916.200	(2.162)	-0,1%	(930)	0,0%
% sobre TOTAL DO ATIVO	97,5%	97,7%	97,6%	97,5%	97,5%	97,8%	97,7%	97,8%	97,7%	97,7%	97,8%	97,7%	97,6%				
Impostos a recuperar	568.330	568.328	568.327	568.325	568.324	574.295	574.295	574.295	574.295	574.295	574.295	574.295	574.295	-	0,0%	5.965	1,0%
Impostos diferidos	180.929	180.929	180.929	180.929	180.929	180.929	180.929	180.929	180.929	180.929	180.929	180.929	180.929	-	0,0%	-	0,0%
Partes relacionadas	725.021	728.791	724.723	723.929	720.932	721.886	719.539	723.242	725.377	732.714	735.632	737.523	736.882	(641)	-0,1%	11.861	1,6%
Créditos a receber com terceiros	230.948	230.991	230.998	230.942	230.804	224.852	224.995	225.152	225.300	224.589	224.790	225.062	225.193	131	0,1%	(5.755)	-2,5%
Estoques	40.365	40.365	40.365	40.365	40.365	40.365	40.365	40.365	40.365	40.365	40.365	40.365	40.365	-	0,0%	-	0,0%
Bens destinados a venda	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	-	0,0%	-	0,0%
Propriedades para investimentos	284.041	284.041	284.041	284.041	284.041	284.041	284.041	284.041	284.041	284.041	284.041	284.041	284.041	-	0,0%	-	0,0%
Investimentos	733.306	732.601	731.675	747.773	748.742	751.166	751.023	750.801	749.241	749.447	749.750	749.588	752.049	2.461	0,3%	18.743	2,6%
Imobilizado	151.456	150.396	149.331	132.322	131.355	129.312	128.350	127.401	126.497	125.610	124.738	123.825	119.712	(4.113)	-3,3%	(31.744)	-21,0%
TOTAL DO ATIVO	2.993.222	2.988.005	2.983.302	2.984.546	2.981.681	2.975.909	2.974.938	2.974.144	2.976.039	2.982.989	2.983.340	2.986.137	2.986.383	246	0,0%	(6.840)	-0,2%

Considerações:

Em novembro de 2020 o grupo de contas do Ativo Circulante apresentou aumento de 3,6% na comparação com mês anterior.

O Ativo Não Circulante não apresentou variações percentuais relevantes.



4.1.2 Passivos

A seguir apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Passivo – Obrigações:

Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. (Em R\$ Milhares)

BALANÇO PATRIMONIAL	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	Variação Mês Anterior		Variação Acumulada	
														nov/20-out/20	% AH	nov/20-nov/19	%AH
PASSIVO CIRCULANTE	58.865	54.847	53.668	57.202	57.987	53.865	55.013	58.203	62.354	64.002	65.465	70.532	72.114	1.583	2,2%	13.249	22,5%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	2,0%	1,8%	1,8%	1,9%	1,9%	1,8%	1,8%	2,0%	2,1%	2,1%	2,2%	2,4%	2,4%				
Fornecedores	5.068	5.974	4.473	5.698	4.887	2.256	2.634	4.329	3.193	4.057	3.688	5.418	6.385	967	17,8%	1.317	26,0%
Empréstimos e financiamentos	5.996	3.091	2.458	3.307	3.474	2.561	3.351	1.930	2.899	1.722	3.907	5.608	6.570	962	17,2%	573	9,6%
Obrigações trabalhistas	4.066	2.836	2.710	3.168	3.356	3.394	3.509	3.697	3.886	3.837	4.796	4.820	4.831	11	0,2%	765	18,8%
Impostos e contribuições a recolher	4.823	4.499	4.700	5.354	5.600	6.173	6.158	6.488	6.929	7.346	6.966	8.003	8.086	83	1,0%	3.263	67,7%
Adiantamentos de clientes	2.882	2.544	3.387	2.908	4.046	3.320	3.101	3.937	4.267	4.097	4.210	4.758	4.520	(237)	-5,0%	1.638	56,8%
Outras contas a pagar	20.820	20.889	20.976	21.453	21.492	21.967	22.042	22.195	22.197	22.298	21.457	21.747	21.842	95	0,4%	1.023	4,9%
Partes relacionadas	15.210	15.014	14.965	15.313	15.131	14.193	14.218	15.627	18.983	20.644	20.441	20.178	19.880	(298)	-1,5%	4.670	30,7%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.828.099	2.830.699	2.831.185	2.831.682	2.833.789	2.834.308	2.834.241	2.834.739	2.833.792	2.841.649	2.842.184	2.843.565	2.844.049	-	0,0%	-	0,0%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	94,5%	94,7%	94,9%	94,9%	95,0%	95,2%	95,3%	95,3%	95,2%	95,3%	95,3%	95,2%	95,2%				
Empréstimos e financiamentos	10.709	12.852	13.677	14.474	16.804	17.621	17.700	17.941	17.057	25.010	25.651	26.016	25.937	(79)	-0,3%	15.229	142,2%
Impostos e contribuições a recolher	22.172	22.724	22.479	22.351	22.222	22.098	21.968	22.240	22.192	22.111	22.020	21.820	21.820	-	0,0%	(352)	-1,6%
Outras contas a pagar	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	-	0,0%	-	0,0%
Derivativos	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	-	0,0%	-	0,0%
Valores a Liquidar de Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.230	1.808	578	47,0%	1.808	100,0%
Partes relacionadas	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	-	0,0%	-	0,0%
IR e CS diferidos	2.914	2.898	2.882	2.790	2.775	2.760	2.745	2.730	2.715	2.699	2.684	2.669	2.654	(15)	-0,6%	(260)	-8,9%
Credores-Recuperação Judicial	2.648.559	2.648.480	2.648.401	2.648.322	2.648.242	2.648.084	2.648.084	2.648.084	2.648.084	2.648.084	2.648.084	2.648.084	2.648.084	-	0,0%	(476)	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	106.258	102.459	98.449	95.663	89.906	87.736	85.685	81.203	79.892	77.338	75.691	72.041	70.220	-	0,0%	-	0,0%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	3,5%	3,4%	3,3%	3,2%	3,0%	2,9%	2,9%	2,7%	2,7%	2,6%	2,5%	2,4%	2,4%				
Capital social	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	-	0,0%	-	0,0%
Adt.p/aumento de capital	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	-	0,0%	-	0,0%
Ajuste de avaliação patrimonial	21.223	21.187	21.150	20.965	20.930	20.895	20.859	20.824	20.789	20.754	20.719	20.683	20.648	(35)	-0,2%	(575)	-2,7%
Prejuízo acumulado	(129.465)	(133.227)	(137.201)	(139.802)	(145.524)	(147.659)	(149.675)	(154.122)	(155.397)	(157.916)	(159.527)	(163.143)	(164.928)	(1.786)	-1,1%	(35.463)	-27,4%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.993.222	2.988.005	2.983.302	2.984.546	2.981.681	2.975.909	2.974.938	2.974.144	2.976.039	2.982.989	2.983.340	2.986.137	2.986.383	246	0,0%	(6.840)	-0,2%

Considerações:

Em novembro de 2020 o grupo de contas do Passivo Circulante apresentou aumento de 2,2% na comparação com mês anterior.

O Passivo Não Circulante não apresentou variações percentuais relevantes.

A variação do patrimônio líquido ocorre pelo resultado líquido do exercício apresentado no DRE a seguir.



4.1.3 Partes Relacionadas

Pelos saldos relevantes destaca-se as contas de Partes Relacionadas que compõem o Balanço Patrimonial.

Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. (Em R\$ Milhares)

Partes Relacionadas	nov/2019	dez/2019	jan/2020	fev/2020	mar/2020	abr/2020	mai/2020	jun/2020	jul/2020	ago/2020	set/2020	out/2020	nov/2020	Variação Mês Anterior		Variação Acumulada	
														out/20-nov/20	% AH	nov/19-nov/20	%AH
Ativo	725.021	728.791	724.723	723.929	720.932	721.886	719.539	723.242	725.377	732.714	735.632	737.523	736.882	(641)	-0,1%	11.861	1,6%
Santo Zanin Neto/Fazendas	64.548	64.548	64.548	64.548	64.548	64.548	64.548	64.548	64.548	64.548	64.548	64.548	64.548	-	0,0%	-	0,0%
Santo Zanin Neto	30.156	30.156	30.156	30.156	30.156	30.156	30.156	30.156	30.156	30.156	30.156	30.156	30.156	-	0,0%	-	0,0%
SZN - SP- Fazenda União	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	-	0,0%	-	0,0%
SZN - Fazenda Vale Verde	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	-	0,0%	-	0,0%
SZN - Fazenda 4 Estrelas	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	-	0,0%	-	0,0%
SZN - Fazenda Águas Claras	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	-	0,0%	-	0,0%
SZN - Duplicatas a Receber	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	-	0,0%	-	0,0%
Penhas Juntas	14.549	14.438	9.549	7.632	8.362	9.095	9.427	9.585	9.313	8.920	10.521	10.885	9.678	(1.207)	-11,1%	(4.871)	-33,5%
Zanin Agropecuária	636.306	639.844	639.786	640.670	637.172	636.344	634.693	639.054	641.248	649.094	650.740	651.686	652.407	721	0,1%	16.101	2,5%
BVS	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	-	0,0%	-	0,0%
Brunna Caetano Barbosa Zanin Oliveira	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	-	0,0%	-	0,0%
Marcella Caetano Barbosa	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	-	0,0%	-	0,0%
Benedito Biasi Zanin Neto	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	-	0,0%	-	0,0%
Seara Internacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Terminal Itiquira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Terminal Maringá	3.560	3.837	4.638	5.080	4.810	5.701	5.342	4.826	5.157	5.096	4.749	5.117	4.716	(401)	-7,8%	1.156	32,5%
Terminal Portuário Seara	5.577	5.644	5.722	5.519	5.559	5.717	5.048	4.748	4.630	4.573	4.590	4.802	5.048	246	5,1%	(529)	-9,5%
Upi Terminal Agro Logístico de Lond	-	-	-	-	-	-	-	-	0	2	2	3	3	-	0,0%	3	0,0%
UPI Terminal Itiquira Ltda	-	-	-	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0	-	0,0%	0	0,0%
Upi Terminal Maringa Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	-	0,0%	0	0,0%
Upi Terminal Paranagua Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	-	0,0%	0	0,0%
Veneto Comercio e Produtos Agropecu	-	-	-	-	-	0	0	0	1	1	1	1	1	-	0,0%	1	0,0%
Passivo	23.403	23.208	23.158	23.506	23.324	22.386	22.411	23.821	27.176	28.837	28.635	28.371	28.073	(298)	-1,1%	4.670	20,0%
Santo Zanin Neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Terminal Itiquira	15.210	15.014	14.965	15.313	15.131	14.193	14.218	15.627	18.983	20.644	20.441	20.178	19.880	(298)	-1,5%	4.670	30,7%
Seara Internacional	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	8.193	-	0,0%	-	0,0%

Considerações:

Ativo: Variações positivas são relacionadas ao envio de recurso da recuperanda para uma parte relacionada e gera um direito a receber deste valor. As variações negativas são relacionadas ao recebimento dos direitos gerados no passado.

Passivo: As variações positivas são relacionadas ao recebimento de recursos das partes relacionadas e gera uma obrigação deste saldo. As variações negativas refletem o cumprimento destas obrigações.



4.1.4 Demonstrativo de Resultado do Período

As tabelas a seguir apresentam duas visões históricas do DRE sendo respectivamente o saldo acumulado no ano e o desempenho mensal da operação.

Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. (Em R\$ Milhares)

Demonstrativo de Resultado do Exercício Acumulado ano	jan-nov/19	jan-dez/19	jan-jan/20	jan-fev/20	jan-mar/20	jan-abr/20	jan-mai/20	jan-jun/20	jan-jul/20	jan-ago/20	jan-set/20	jan-out/20	jan-nov/20	Evolução Mensal	
														nov/20	% AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	102.355	113.342	10.510	23.094	32.225	45.652	59.400	72.793	85.747	98.812	110.303	126.255	136.562	10.306	8,2%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(16.496)	(18.241)	(1.838)	(3.555)	(4.946)	(7.199)	(8.939)	(10.759)	(12.809)	(15.008)	(16.491)	(19.153)	(20.815)	(1.661)	-8,7%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	85.859	95.101	8.673	19.539	27.279	38.453	50.461	62.034	72.938	83.804	93.812	107.102	115.747	8.645	8,1%
Custo dos produtos, mercadorias e serviços	(86.052)	(94.786)	(8.347)	(19.022)	(27.967)	(37.805)	(48.220)	(59.258)	(67.860)	(77.060)	(86.165)	(98.945)	(107.533)	(8.588)	-8,7%
% sobre ROL	100,2%	99,7%	96,3%	97,4%	102,5%	98,3%	95,6%	95,5%	93,0%	92,0%	91,8%	92,4%	92,9%		
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(193)	316	325	517	(688)	648	2.241	2.776	5.078	6.744	7.647	8.157	8.214	57	0,7%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(40.896)	(44.435)	(4.335)	(7.314)	(11.865)	(15.371)	(19.016)	(24.033)	(27.645)	(31.865)	(34.414)	(38.575)	(40.453)	(1.878)	-4,9%
% sobre ROL	47,6%	46,7%	50,0%	37,4%	43,5%	40,0%	37,7%	38,7%	37,9%	38,0%	36,7%	36,0%	34,9%		
Despesas com vendas	(14.892)	(16.041)	(1.055)	(2.107)	(3.280)	(4.174)	(5.351)	(7.493)	(9.069)	(10.223)	(11.865)	(12.865)	(13.916)	(1.051)	-8,2%
Despesas gerais e administrativas	(20.455)	(21.836)	(1.383)	(2.571)	(4.360)	(7.217)	(9.412)	(11.344)	(12.752)	(15.137)	(16.416)	(17.640)	(18.623)	(983)	-5,6%
Resultado financeiro líquido	(2.953)	(3.646)	(687)	(1.129)	(2.267)	(2.925)	(3.206)	(3.930)	(3.618)	(4.058)	(4.663)	(5.261)	(4.926)	335	6,4%
Outros resultados operacionais	(2.597)	(2.912)	(1.210)	(1.507)	(1.958)	(1.055)	(1.047)	(1.267)	(2.205)	(2.447)	(1.470)	(2.809)	(2.988)	(179)	-6,4%
RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES	(41.088)	(44.120)	(4.010)	(6.796)	(12.553)	(14.723)	(16.775)	(21.257)	(22.567)	(25.121)	(26.768)	(30.418)	(32.239)	(1.821)	-6,0%
Imposto de renda e contribuição social	(16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(41.104)	(44.120)	(4.010)	(6.796)	(12.553)	(14.723)	(16.775)	(21.257)	(22.567)	(25.121)	(26.768)	(30.418)	(32.239)	(1.821)	-6,0%
% sobre ROL	48%	46%	46%	35%	46%	38%	33%	34%	31%	30%	29%	28%	28%		

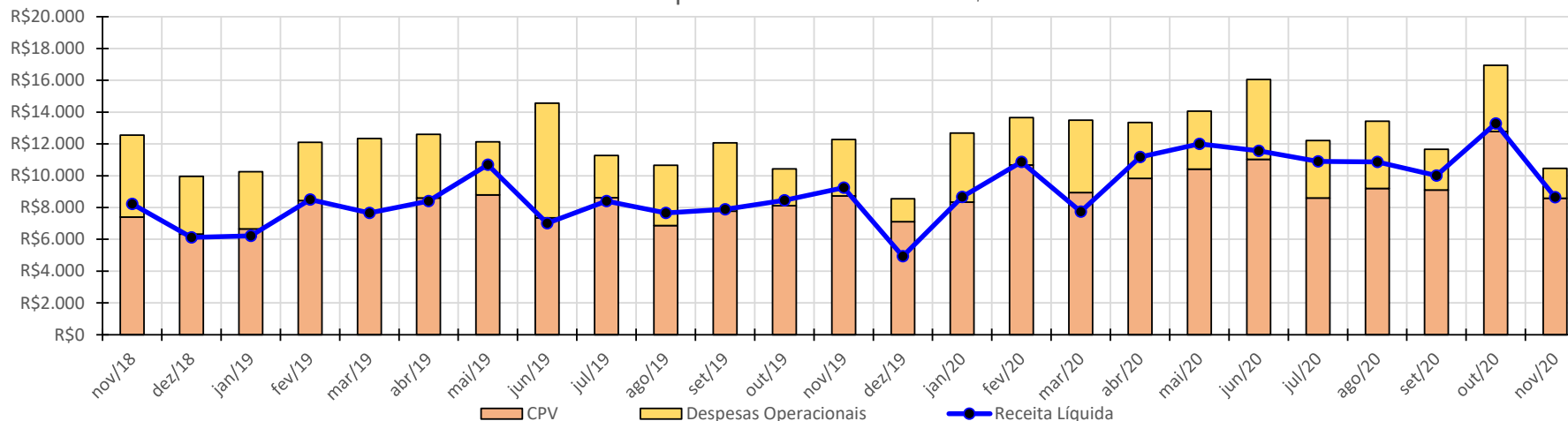
Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. (Em R\$ Milhares)

Demonstrativo de Resultado do Exercício Mensal	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	Variação Mês Anterior	
														nov/20-out/20	% AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	10.987	5.638	10.510	12.584	9.131	13.427	13.748	13.393	12.954	13.065	11.492	15.952	10.306	(5.646)	-35,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(1.745)	(707)	(1.838)	(1.718)	(1.391)	(2.253)	(1.740)	(1.820)	(2.051)	(2.199)	(1.483)	(2.662)	(1.661)	1.001	37,6%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	9.242	4.931	8.673	10.867	7.740	11.174	12.008	11.573	10.903	10.866	10.008	13.290	8.645	(4.645)	-35,0%
Custo dos produtos, mercadorias e serviços	(8.733)	(7.107)	(8.347)	(10.674)	(8.945)	(9.838)	(10.415)	(11.038)	(8.602)	(9.200)	(9.105)	(12.780)	(8.588)	4.192	32,8%
% sobre ROL	94,5%	144,1%	96,3%	98,2%	115,6%	88,0%	86,7%	95,4%	78,9%	84,7%	91,0%	96,2%	99,3%		
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	509	(2.176)	325	192	(1.206)	1.336	1.594	535	2.302	1.666	903	510	57	(453)	-88,8%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(3.540)	(1.450)	(4.335)	(2.979)	(4.551)	(3.506)	(3.645)	(5.017)	(3.612)	(4.220)	(2.549)	(4.161)	(1.878)	2.283	54,9%
% sobre ROL	38,3%	29,4%	50,0%	27,4%	58,8%	31,4%	30,4%	43,3%	33,1%	38,8%	25,5%	31,3%	21,7%		
Despesas com vendas	(1.149)	(1.217)	(1.055)	(1.052)	(1.173)	(894)	(1.177)	(2.142)	(1.577)	(1.153)	(1.642)	(999)	(1.051)	(52)	-5,2%
Despesas gerais e administrativas	(1.382)	(1.351)	(1.383)	(1.188)	(1.789)	(2.858)	(2.195)	(1.931)	(1.408)	(2.385)	(1.279)	(1.224)	(983)	241	19,7%
Resultado financeiro líquido	(694)	(139)	(687)	(442)	(1.138)	(658)	(281)	(724)	312	(441)	(605)	(598)	335	934	156,1%
Outros resultados operacionais	(315)	1.257	(1.210)	(297)	(451)	903	8	(220)	(939)	(241)	977	(1.339)	(179)	1.160	86,6%
RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES	(3.031)	(3.626)	(4.010)	(2.786)	(5.757)	(2.170)	(2.051)	(4.482)	(1.310)	(2.555)	(1.646)	(3.651)	(1.821)	1.830	50,1%
Imposto de renda e contribuição social	16	(174)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(3.016)	(3.799)	(4.010)	(2.786)	(5.757)	(2.170)	(2.051)	(4.482)	(1.310)	(2.555)	(1.646)	(3.651)	(1.821)	1.830	50,1%
% sobre ROL	-33%	-77%	-46%	-26%	-74%	-19%	-17%	-39%	-12%	-24%	-16%	-27%	-21%		



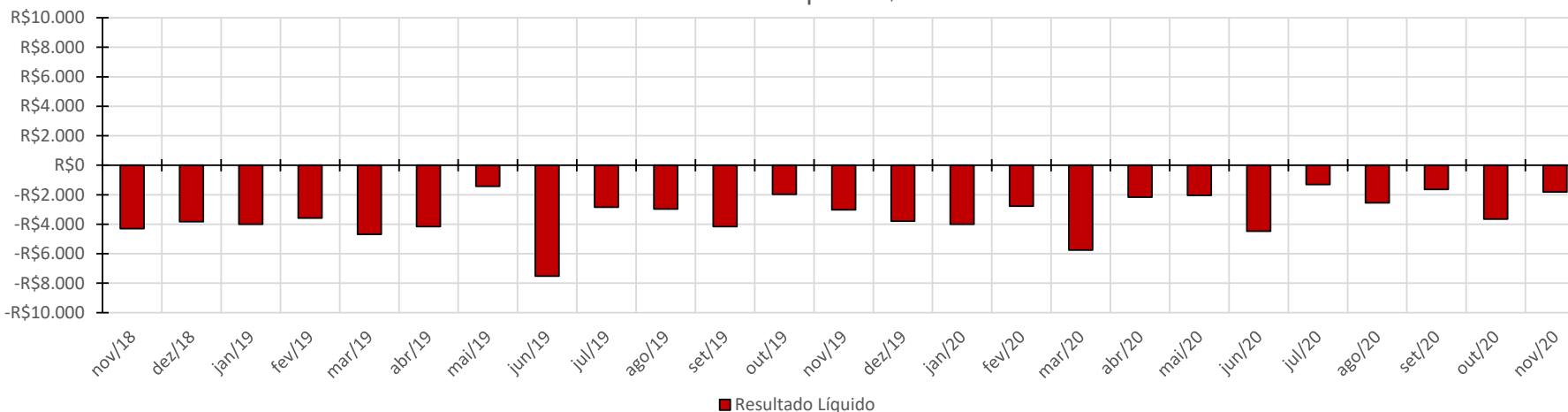
A seguir apresenta-se a visualização gráfica da DRE mensal. No primeiro gráfico a linha é representada pela receita líquida (ROL) do período e as colunas são a soma dos custos e das despesas no mês.

DRE - Empresa Seara Ind e Com - R\$ em milhares



Quando as colunas (Custos e Despesas) excedem a linha da Receita Líquida (ROL) a operação apresenta prejuízo evidenciado no gráfico a baixo.

Resultado Líquido - R\$ em milhares



4.2 Demonstrações Financeiras: Zanin Agropecuária Ltda.

4.2.1 Ativos

A seguir apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Ativo – Bens e Direitos:

Zanin Agropecuária Ltda. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior		Var. Acumulada	
ATIVO	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	nov/20-out/20	%AH	nov/20-nov/19	%AH
ATIVO CIRCULANTE	8.271	9.357	10.253	11.932	9.937	9.236	7.399	5.167	3.030	2.251	7.954	14.857	17.280	2.423	16,3%	9.009	108,9%
% sobre TOTAL DO ATIVO	2,3%	2,6%	2,8%	3,3%	2,7%	2,6%	2,1%	1,4%	0,8%	0,6%	2,2%	4,0%	4,6%				
Caixa e equivalentes	8	4	6	5	32	7	8	2.306	9	8	10	8	7	(1)	-14,4%	(2)	-17,9%
Contas a receber de clientes	-	-	-	85	3	350	3.115	301	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Estoques	7.729	8.847	9.743	11.344	9.286	8.120	3.985	2.415	2.773	2.083	6.392	14.719	16.844	2.125	14,4%	9.115	117,9%
Impostos a recuperar	411	414	415	416	417	417	31	29	27	25	26	26	27	1	4,5%	(384)	-93,4%
Outras contas a receber	116	87	86	80	199	326	246	103	210	125	1.518	97	396	299	309,4%	280	240,4%
Despesas antecipadas	6	5	3	2	-	16	14	13	11	10	9	7	6	(1)	-20,0%	(1)	-9,5%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	353.439	353.228	353.720	354.261	353.255	352.568	351.760	353.326	357.524	360.302	357.623	356.276	356.174	(102)	0,0%	2.735	0,8%
% sobre TOTAL DO ATIVO	97,7%	97,4%	97,2%	96,7%	97,3%	97,4%	97,9%	98,6%	99,2%	99,4%	97,8%	96,0%	95,4%				
Partes relacionadas	345.231	345.021	345.532	346.134	345.161	344.504	343.729	345.333	349.573	352.384	349.752	348.412	348.338	(74)	0,0%	3.107	0,9%
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Outras contas a receber	2.413	2.413	2.413	2.404	2.404	2.404	2.404	2.397	2.387	2.387	2.369	2.369	2.369	-	0,0%	(44)	-1,8%
Imobilizado	5.795	5.795	5.775	5.723	5.690	5.659	5.627	5.596	5.563	5.531	5.502	5.495	5.467	(28)	-0,5%	(328)	-5,7%
TOTAL DO ATIVO	361.710	362.586	363.973	366.193	363.192	361.804	359.159	358.492	360.553	362.554	365.577	371.133	373.454	2.321	0,6%	11.744	3,2%

Considerações:

Em novembro de 2020 o grupo de contas do Ativo Circulante apresentou aumento de 16,3% na comparação com mês anterior influenciado pela conta estoque.

O Ativo Não Circulante não apresentou variações percentuais relevantes.



4.2.2 Passivos

A seguir apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Passivo – Obrigações:

Zanin Agropecuária Ltda. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior		Var. Acumulada	
PASSIVO	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	nov/20-out/20	%AH	nov/20-nov/19	%AH
PASSIVO CIRCULANTE	652.422	653.455	654.989	657.410	653.359	652.366	648.622	647.879	650.266	653.125	656.555	662.314	664.722	2.408	0,4%	12.299	1,9%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	180,4%	180,2%	180,0%	179,5%	179,9%	180,3%	180,6%	180,7%	180,4%	180,1%	179,6%	178,5%	178,0%				
Fornecedores	8.589	9.371	9.957	11.380	10.335	10.593	8.343	3.231	3.382	3.445	5.170	10.037	11.678	1.641	16,3%	3.089	36,0%
Empréstimos e financiamentos	4.367	3.896	4.900	4.998	5.001	5.001	5.003	4.889	5.006	4	0	-	-	-	0,0%	(4.367)	-100,0%
Obrigações sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Obrigações trabalhistas	372	242	247	264	301	298	383	310	315	305	340	369	391	21	5,8%	18	4,9%
Impostos e contribuições a recolher	99	95	92	92	135	125	194	250	192	113	117	130	167	36	27,9%	68	68,6%
Outras obrigações	-	-	-	-	-	-	-	140	116	116	96	84	72	(12)	-13,9%	72	100,0%
Antecipação de Cliente	6	6	6	6	415	6	6	6	6	48	91	7	7	-	0,0%	1	18,8%
Partes relacionadas	638.989	639.844	639.786	640.670	637.172	636.344	634.693	639.054	641.248	649.094	650.740	651.686	652.407	721	0,1%	13.418	2,1%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	10.490	10.487	10.480	10.476	10.469	10.462	10.451	10.443	10.443	10.435	10.435	10.428	10.428	-	0,0%	(62)	-0,6%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,9%	2,8%	2,8%				
Empréstimos e financiamentos	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	-	0,0%	-	0,0%
Impostos e contribuições a recolher	8.637	8.637	8.633	8.633	8.629	8.625	8.617	8.609	8.609	8.602	8.602	8.594	8.594	-	0,0%	(43)	-0,5%
Credores - Recuperação Judicial	1.838	1.834	1.831	1.828	1.824	1.821	1.818	1.818	1.818	1.818	1.818	1.818	1.818	-	0,0%	(20)	-1,1%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(301.202)	(301.356)	(301.495)	(301.694)	(300.636)	(301.025)	(299.914)	(299.830)	(300.156)	(301.007)	(301.413)	(301.608)	(301.695)	(87)	0,0%	(493)	-0,2%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	-83,3%	-83,1%	-82,8%	-82,4%	-82,8%	-83,2%	-83,5%	-83,6%	-83,2%	-83,0%	-82,4%	-81,3%	-80,8%				
Capital social	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	-	0,0%	-	0,0%
Reserva de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Prejuízo acumulado	(304.389)	(304.542)	(304.682)	(304.880)	(303.823)	(304.211)	(303.100)	(303.017)	(303.342)	(304.194)	(304.599)	(304.795)	(304.882)	(87)	0,0%	(493)	-0,2%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	361.710	362.586	363.973	366.193	363.192	361.804	359.159	358.492	360.553	362.554	365.577	371.133	373.454	2.321	0,6%	11.744	3,2%

Considerações:

Em novembro de 2020 o grupo de contas do Passivo Circulante apresentou aumento de 0,4% na comparação com mês anterior.

O Passivo Não Circulante não apresentou variações percentuais relevantes.

A variação do patrimônio líquido ocorre pelo resultado líquido do exercício apresentado no DRE a seguir.



4.2.3 Partes Relacionadas

Pelos saldos relevantes destaca-se as contas de Partes Relacionadas que compõem o Balanço Patrimonial.

Zanin Agropecuária Ltda. (Em R\$ Milhares)

Partes Relacionadas	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	Variação Mês Anterior		Var. Acumulada	
														out/20 - nov/20	%AH	nov/19 - nov/20	%AH
Ativo	345.231	345.021	345.532	346.134	345.160	344.504	343.729	345.333	349.573	352.384	349.752	348.412	348.338	(74)	0,0%	3.106	0,9%
Santo Zanin Neto	264.466	264.466	264.466	264.466	264.466	264.466	264.466	264.466	264.466	264.466	264.466	264.466	264.466	-	0,0%	-	0,0%
Benedito Biasi Zanin	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	-	0,0%	-	0,0%
Bruna Caetano Barbosa Zanin Oliveira	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	-	0,0%	-	0,0%
Benedito Biasi Zanin Neto	364	364	364	364	364	364	364	364	364	364	364	364	364	-	0,0%	-	0,0%
Marcella Caetano Barbosa	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	-	0,0%	-	0,0%
Penhas Juntas	64.729	65.047	65.074	65.075	64.015	64.048	62.252	61.604	62.246	62.857	60.243	58.855	58.752	(103)	-0,2%	(5.976)	-9,2%
Terminal Portuário Seara S/A	1.966	2.039	2.073	2.073	2.109	2.140	2.699	2.917	2.997	3.126	3.133	3.202	3.207	4	0,1%	1.241	63,1%
Terminal Maringá S/A	2.770	2.466	2.463	2.463	2.473	2.480	2.772	2.939	3.063	3.218	3.227	3.228	3.238	10	0,3%	469	16,9%
Terminal Itiquira S/A	9.831	9.532	9.987	10.587	10.627	9.900	10.069	11.936	15.332	17.247	17.212	17.189	17.204	15	0,1%	7.374	75,0%
Veneto Comercio e Produtos Agropecuarios Ltda.	-	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0,0%	0	100,0%
Passivo	638.989	639.844	639.786	640.670	637.172	636.344	634.693	639.054	641.248	649.094	650.740	651.686	652.407	721	0,1%	13.418	2,1%
Terminal Portuário Seara S/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Terminal Maringá S/A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário 2065001	2.683	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	(2.683)	-100,0%
Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário 2067001	636.306	639.844	639.786	640.670	637.172	636.344	634.693	639.054	641.248	649.094	650.740	651.686	652.407	721	0,1%	16.101	2,5%

Considerações:

Ativo: Variações positivas são relacionadas ao envio de recurso da recuperanda para uma parte relacionada e gera um direito a receber deste valor. As variações negativas são relacionadas ao recebimento dos direitos gerados no passado.

Passivo: As variações positivas são relacionadas ao recebimento de recursos das partes relacionadas e gera uma obrigação deste saldo. As variações negativas refletem o cumprimento destas obrigações.



4.2.4 Demonstrativo de Resultado do Período

As tabelas a seguir apresentam duas visões históricas do DRE sendo respectivamente o saldo acumulado no ano e o desempenho mensal da operação.

Zanin Agropecuária Ltda. (Em R\$ Milhares)

Demonstrativo de Resultado do Exercício Mensal														Evolução Mensal	
	jan-nov/19	jan-dez/19	jan/20	jan-fev/20	jan-mar/20	jan-abr/20	jan-mai/20	jan-jun/20	jan-jul/20	jan-ago/20	jan-set/20	jan-out/20	jan-nov/20	nov/20	% AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	17.693	17.693	-	85	4.479	6.516	13.631	16.919	16.919	17.458	17.691	17.775	17.775	-	0,0%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(2.088)	(2.088)	-	-	(52)	(85)	(132)	(268)	(271)	(271)	(278)	(281)	(282)	(1)	-0,4%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	15.605	15.605	-	85	4.426	6.431	13.498	16.651	16.648	17.187	17.413	17.494	17.493	(1)	0,0%
Custo dos produtos, mercadorias e serviços	(14.233)	(14.233)	-	(60)	(3.166)	(4.641)	(9.688)	(11.616)	(11.616)	(12.775)	(13.274)	(13.428)	(13.428)	-	0,0%
% sobre ROL	-91,2%	-91,2%	0,0%	-70,7%	-71,5%	-72,2%	-71,8%	-69,8%	-69,8%	-74,3%	-76,2%	-76,8%	-76,8%	-	
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	1.372	1.372	-	25	1.261	1.790	3.811	5.035	5.032	4.412	4.139	4.066	4.065	(1)	0,0%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(3.406)	(3.541)	(139)	(363)	(541)	(1.458)	(2.369)	(3.509)	(3.832)	(4.063)	(4.196)	(4.318)	(4.404)	(86)	-2,0%
% sobre ROL	-21,8%	-22,7%	0,0%	-427,3%	-12,2%	-22,7%	-17,5%	-21,1%	-23,0%	-23,6%	-24,1%	-24,7%	-25,2%	-	
Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Despesas gerais e administrativas	(3.241)	(3.346)	(121)	(292)	(418)	(1.274)	(1.761)	(2.279)	(2.610)	(2.822)	(2.966)	(3.096)	(3.182)	(86)	-2,8%
Resultado financeiro líquido	(165)	(194)	(18)	(70)	(123)	(184)	(608)	(1.230)	(1.250)	(1.307)	(1.308)	(1.310)	(1.310)	0	0,0%
Outros resultados operacionais	0	0	-	-	-	-	-	-	28	66	78	87	87	-	0,0%
RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES	(2.035)	(2.169)	(139)	(338)	720	331	1.442	1.526	1.200	349	(57)	(252)	(339)	(87)	-34,5%
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(2.035)	(2.169)	(139)	(338)	720	331	1.442	1.526	1.200	349	(57)	(252)	(339)	(87)	-34,5%
% sobre ROL	-13,0%	-13,9%	0,0%	-397,9%	16,3%	5,2%	10,7%	9,2%	7,2%	2,0%	-0,3%	-1,4%	-1,9%	-	

Zanin Agropecuária Ltda. (Em R\$ Milhares)

Demonstrativo de Resultado do Exercício Mensal														Variação Mês Anterior	
	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	nov/20 - out/20	% AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-	-	85	4.394	2.037	7.115	3.288	1	538	234	84	-	(84)	-100,0%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-	-	-	-	(52)	(33)	(47)	(135)	(3)	-	(7)	(3)	(1)	2	68,5%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	-	85	4.341	2.004	7.068	3.152	(2)	538	226	81	(1)	(82)	-101,2%
Custo dos produtos, mercadorias e serviços	-	-	-	(60)	(3.106)	(1.476)	(5.047)	(1.928)	-	(1.159)	(499)	(154)	-	154	100,0%
% sobre ROL	0,0%	0,0%	0,0%	-70,7%	-71,5%	-73,6%	-71,4%	-61,2%	0,0%	-215,3%	-220,5%	-190,6%	0,0%	-	
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	-	-	-	25	1.236	529	2.021	1.224	(2)	(621)	(273)	(73)	(1)	72	98,6%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(134)	(154)	(139)	(224)	(178)	(917)	(910)	(1.141)	(323)	(231)	(133)	(122)	(86)	36	29,6%
% sobre ROL	0,0%	0,0%	0,0%	-263,3%	-4,1%	-45,8%	-12,9%	-36,2%	-12930,9%	-42,9%	-58,7%	-151,3%	8659,4%	-	
Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Despesas gerais e administrativas	(105)	(60)	(121)	(171)	(126)	(856)	(486)	(518)	(331)	(213)	(143)	(130)	(86)	44	33,6%
Resultado financeiro líquido	(29)	(94)	(18)	(53)	(53)	(61)	(424)	(622)	(20)	(57)	(1)	(2)	0	2	106,7%
Outros resultados operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	28	38	12	9	-	(9)	-100,0%
RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES	(134)	(154)	(139)	(199)	1.058	(388)	1.111	84	(325)	(852)	(406)	(196)	(87)	108	55,4%
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(134)	(154)	(139)	(199)	1.058	(388)	1.111	84	(325)	(852)	(406)	(196)	(87)	108	55,4%
% sobre ROL	0%	0%	0%	-234%	24%	-19%	16%	3%	-13031%	-158%	-179%	-242%	8759%	-	



4.3 Demonstrações Financeiras: Penhas Juntas Administração e Participações Ltda.

4.3.1 Ativos

A seguir apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Ativo – Bens e Direitos:

Penhas Juntas Administração e Participações Ltda. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior		Variação Acumulada	
ATIVO	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	nov/20-out/20	% AH	nov/20-nov/19	%AH
ATIVO CIRCULANTE	6.686	7.465	6.720	5.738	14.369	16.522	11.761	3.903	2.478	1.778	1.439	69	763	693	999,1%	(5.923)	-88,6%
% sobre TOTAL DO ATIVO	10,7%	11,8%	10,8%	9,3%	20,5%	22,9%	17,5%	6,6%	4,3%	3,1%	2,5%	0,1%	1,4%				
Caixa e equivalentes de caixa	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	0,0%	-	0,0%
Contas a receber de clientes	27	26	2.267	974	10.855	13.289	8.198	44	484	484	26	26	713	687	2667,5%	686	2583,7%
Estoques	6.620	7.405	4.419	4.701	3.352	3.132	3.480	3.789	1.867	1.201	-	-	-	-	0,0%	(6.620)	-100,0%
Impostos a recuperar	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	-	0,0%	-	0,0%
Outras contas a receber	35	31	31	58	159	93	77	64	121	88	1.409	39	43	3	8,7%	7	20,8%
Despesas antecipadas	1	1	0	0	-	4	3	3	3	2	2	2	4	3	163,2%	3	372,1%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	56.033	55.838	55.754	55.660	55.639	55.596	55.537	55.323	55.095	55.078	55.055	55.013	54.991	(22)	0,0%	(1.043)	-1,9%
% sobre TOTAL DO ATIVO	89,3%	88,2%	89,2%	90,7%	79,5%	77,1%	82,5%	93,4%	95,7%	96,9%	97,5%	99,9%	98,6%				
Partes relacionadas	2.288	2.093	2.031	1.958	1.960	1.938	1.901	1.709	1.503	1.494	1.492	1.473	1.472	(0)	0,0%	(816)	-35,7%
Créditos a receber com terceiros	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	0,0%	-	0,0%
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Investimentos	658	658	658	658	658	658	658	658	658	658	658	658	658	-	0,0%	1	0,1%
Imobilizado	53.086	53.086	53.064	53.043	53.021	52.999	52.977	52.955	52.933	52.925	52.903	52.881	52.859	(22)	0,0%	(227)	-0,4%
TOTAL DO ATIVO	62.719	63.302	62.474	61.398	70.008	72.117	67.297	59.226	57.572	56.856	56.494	55.082	55.754	671	1,2%	(6.966)	-11,1%

Considerações:

Em novembro de 2020 o grupo de contas do Ativo Circulante apresentou aumento de R\$ 693 mil na comparação com mês anterior.

O Ativo Não Circulante não apresentou variações percentuais relevantes.



4.3.2 Passivos

A seguir apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Passivo – Obrigações:

Penhas Juntas Administração e Participações Ltda. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior		Variação Acumulada	
	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	nov/20-out/20	%AH	nov/20-nov/19	%AH
PASSIVO CIRCULANTE	86.949	87.540	85.187	83.267	84.043	85.170	80.973	74.366	73.414	73.381	73.274	72.057	71.390	(668)	-0,9%	(15.560)	-17,9%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	138,6%	138,3%	136,4%	135,6%	120,0%	118,1%	120,3%	125,6%	127,5%	129,1%	129,7%	130,8%	128,0%				
Fornecedores	7.355	7.814	8.971	10.019	10.791	11.053	8.541	2.610	1.538	1.263	2.158	1.999	1.945	(54)	-2,7%	(5.411)	-73,6%
Empréstimos e financiamentos	-	-	1.221	84	-	-	-	-	-	-	-	-	632	632	100,0%	632	100,0%
Obrigações sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Obrigações trabalhistas	157	127	118	131	142	136	142	144	198	165	185	205	216	11	5,5%	59	37,5%
Impostos e contribuições a recolher	159	113	254	326	733	837	610	422	119	175	166	113	164	51	44,7%	5	3,0%
Outras obrigações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	100,0%	2	100,0%
Partes relacionadas	79.278	79.486	74.623	72.707	72.377	73.144	71.680	71.190	71.559	71.777	70.765	69.741	68.430	(1.310)	-1,9%	(10.847)	-13,7%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	19.350	19.350	19.350	19.350	19.350	19.350	19.350	19.350	19.637	19.631	19.631	19.619	19.619	-	0,0%	268	1,4%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	30,9%	30,6%	31,0%	31,5%	27,6%	26,8%	28,8%	32,7%	34,1%	34,5%	34,7%	35,6%	35,2%				
Outras obrigações	11	11	11	11	11	11	11	11	298	292	292	280	280	-	0,0%	268	2415,7%
Credores - Recuperação Judicial	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	-	0,0%	-	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(43.580)	(43.587)	(42.062)	(41.219)	(33.385)	(32.403)	(33.026)	(34.490)	(35.478)	(36.155)	(36.411)	(36.594)	(35.255)	1.339	3,7%	8.326	19,1%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	-69,5%	-68,9%	-67,3%	-67,1%	-47,7%	-44,9%	-49,1%	-58,2%	-61,6%	-63,6%	-64,5%	-66,4%	-63,2%				
Capital social	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	-	0,0%	-	0,0%
Prejuízo acumulado	(47.038)	(47.045)	(45.520)	(44.677)	(36.843)	(35.860)	(36.483)	(37.947)	(38.936)	(39.613)	(39.868)	(40.051)	(38.712)	1.339	3,3%	8.326	17,7%
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	62.719	63.302	62.474	61.398	70.008	72.117	67.297	59.226	57.572	56.856	56.494	55.082	55.754	671	1,2%	(6.966)	-11,1%

Considerações:

Em novembro de 2020 o grupo de contas do Passivo Circulante apresentou redução de 0,9% na comparação com mês anterior.

O Passivo Não Circulante não apresentou variações.

A variação do patrimônio líquido ocorre pelo resultado líquido do exercício apresentado no DRE a seguir.



4.3.3 Partes Relacionadas

Pelos saldos relevantes destaca-se as contas de Partes Relacionadas que compõem o Balanço Patrimonial.

Penhas Juntas Administração e Participações Ltda. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior		Variação Mês	
Partes Relacionadas	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	nov/20-out/20	%AH	nov/20-nov/19	%AH
Ativo	2.288	2.093	2.031	1.958	1.960	1.938	1.901	1.709	1.503	1.494	1.492	1.473	1.472	(0)	0%	(816)	-36%
Marcella Caetano Barbosa Zanin	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	-	0%	-	0%
Benedito Biasi Zanin Neto	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	-	0%	-	0%
Santo Zanin Neto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0%	-	0%
Terminal Itiquira S/A	1.314	1.104	1.043	969	969	947	910	718	512	503	501	482	481	(0)	0%	(833)	-63%
Terminal Maringa S/A	918	927	927	928	930	930	930	930	930	930	930	930	930	-	0%	11	1%
Terminal Portuario Seara S/A	31	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	-	0%	5	18%
Passivo	79.278	79.486	74.623	72.707	72.377	73.144	71.680	71.190	71.559	71.777	70.765	69.741	68.430	(1.310)	-2%	(10.847)	-14%
Seara Industria E Comercio De Produtos Agr	14.549	14.438	9.549	7.632	8.362	9.095	9.427	9.585	9.313	8.920	10.521	10.885	9.678	(1.207)	-11%	(4.871)	-33%
Zanin Agropecuaria Ltda	64.729	65.047	65.074	65.075	64.015	64.048	62.252	61.604	62.246	62.857	60.243	58.855	58.752	(103)	0%	(5.976)	-9%
Brunna C B Zanin De Oliveira	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0%	-	0%

Considerações:

Ativo: Variações positivas são relacionadas ao envio de recurso da recuperanda para uma parte relacionada e gera um direito a receber deste valor. As variações negativas são relacionadas ao recebimento dos direitos gerados no passado.

Passivo: As variações positivas são relacionadas ao recebimento de recursos das partes relacionadas e gera uma obrigação deste saldo. As variações negativas refletem o cumprimento destas obrigações.



4.3.4 Demonstrativo de Resultado do Período

As tabelas a seguir apresentam duas visões históricas do DRE sendo respectivamente o saldo acumulado no ano e o desempenho mensal da operação.

Penhas Juntas Administração e Participações Ltda. (Em R\$ Milhares)														Evolução Mensal	
Demonstrativo de Resultado do Exercício	jan-nov/19	jan-dez/19	jan/20	jan-fev/20	jan-mar/20	jan-abr/20	jan-mai/20	jan-jun/20	jan-jul/20	jan-ago/20	jan-set/20	jan-out/20	jan-nov/20	nov/20	% AH
Acumulado ano															
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	18.992	20.572	6.160	8.951	20.256	22.767	22.895	22.914	24.557	25.175	25.175	25.175	26.657	1.482	5,9%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(1.227)	(1.269)	(62)	(192)	(279)	(390)	(465)	(832)	(967)	(1.062)	(1.071)	(1.071)	(1.087)	(16)	-1,5%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	17.765	19.303	6.098	8.759	19.977	22.377	22.430	22.082	23.589	24.113	24.104	24.104	25.570	1.466	6,1%
Custo das vendas	(14.496)	(15.246)	(4.236)	(5.705)	(8.419)	(8.811)	(8.811)	(9.168)	(11.307)	(12.352)	(12.352)	(12.352)	(12.352)	-	0,0%
% sobre ROL	-81,6%	-79,0%	-69,5%	-65,1%	-42,1%	-39,4%	-39,3%	-41,5%	-47,9%	-51,2%	-51,2%	-51,2%	-48,3%		
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	3.269	4.058	1.862	3.054	11.558	13.567	13.620	12.913	12.283	11.761	11.752	11.752	13.218	1.466	12,5%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(1.489)	(1.685)	(197)	(462)	(738)	(1.689)	(2.363)	(3.122)	(3.431)	(3.570)	(3.818)	(4.001)	(4.088)	(87)	-2,2%
% sobre ROL	-8,4%	-8,7%	-3,2%	-5,3%	-3,7%	-7,5%	-10,5%	-14,1%	-14,5%	-14,8%	-15,8%	-16,6%	-16,0%		
Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Despesas gerais e administrativas	(1.551)	(1.745)	(183)	(419)	(693)	(1.643)	(1.680)	(1.788)	(1.967)	(2.105)	(2.353)	(2.535)	(2.618)	(83)	-3,3%
Resultado financeiro, líquido	(0)	(2)	(14)	(43)	(45)	(46)	(684)	(1.334)	(1.464)	(1.464)	(1.465)	(1.466)	(1.470)	(5)	-0,3%
Outros resultados operacionais	62	62	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO	1.780	2.372	1.665	2.592	10.820	11.878	11.256	9.791	8.852	8.191	7.934	7.751	9.130	1.379	17,8%
Imposto de renda e contribuição social	(563)	(610)	(140)	(224)	(618)	(693)	(695)	(694)	(742)	(759)	(757)	(757)	(797)	(40)	-5,2%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	1.218	1.763	1.525	2.368	10.202	11.185	10.561	9.097	8.109	7.432	7.176	6.994	8.333	1.339	19,1%
% sobre ROL	7%	9%	25%	27%	51%	50%	47%	41%	34%	31%	30%	29%	33%		

Penhas Juntas Administração e Participações Ltda. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior	
Demonstrativo de Resultado do Exercício	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	nov/20 - out/20	% AH
Mensal															
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.580	-	6.160	2.791	11.305	2.511	128	18	1.643	618	-	-	1.482	1.482	100,0%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(42)	-	(62)	(130)	(87)	(111)	(75)	(367)	(135)	(94)	(9)	-	(16)	(16)	100,0%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.538	-	6.098	2.661	11.218	2.400	53	(349)	1.508	524	(9)	-	1.466	1.466	100,0%
Custo das vendas	(750)	-	(4.236)	(1.469)	(2.714)	(391)	-	(358)	(2.138)	(1.045)	-	-	-	-	0,0%
% sobre ROL	-48,7%	0,0%	-69,5%	-55,2%	-24,2%	-16,3%	0,0%	102,6%	-141,8%	-199,6%	0,0%	0,0%	0,0%		
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	788	-	1.862	1.192	8.503	2.009	53	(707)	(631)	(521)	(9)	-	1.466	1.466	100,0%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(196)	(9)	(197)	(265)	(276)	(951)	(675)	(759)	(309)	(139)	(248)	(183)	(87)	95	52,1%
% sobre ROL	-12,8%	0,0%	-3,2%	-10,0%	-2,5%	-39,6%	-1264,7%	217,5%	-20,5%	-26,5%	2699,1%	0,0%	-6,0%		
Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Despesas gerais e administrativas	(194)	(18)	(183)	(236)	(274)	(950)	(37)	(108)	(179)	(139)	(247)	(182)	(83)	100	54,6%
Resultado financeiro, líquido	(2)	(2)	(14)	(29)	(2)	(1)	(638)	(650)	(130)	(0)	(1)	(0)	(5)	(4)	-968,6%
Outros resultados operacionais	-	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO	592	(9)	1.665	927	8.228	1.058	(621)	(1.465)	(940)	(660)	(257)	(183)	1.379	1.561	854,5%
Imposto de renda e contribuição social	(47)	2	(140)	(84)	(393)	(75)	(2)	1	(49)	(17)	2	-	(40)	(40)	100,0%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	545	(7)	1.525	843	7.834	983	(623)	(1.464)	(988)	(677)	(255)	(183)	1.339	1.522	832,8%
% sobre ROL	35%	0%	25%	32%	70%	41%	-1168%	420%	-66%	-129%	2777%	0%	91%		



4.4 Demonstrações Financeiras: Terminal Itiquira S/A.

4.4.1 Ativos

A seguir apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Ativo – Bens e Direitos:

Terminal Itiquira S/A. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior		Variação Acumulada	
BALANÇO PATRIMONIAL	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	nov/20-out/20	%AH	nov/20-nov/19	%AH
ATIVO CIRCULANTE	1.413	964	465	645	711	886	676	789	1.066	944	691	594	577	(17)	-2,9%	(837)	-59,2%
<i>% sobre TOTAL DO ATIVO</i>																	
Caixa e equivalentes de caixa	67	80	67	69	85	67	82	97	111	135	68	83	67	(16)	-19,3%	(1)	-1,2%
Contas a receber de clientes	1.272	830	355	541	602	696	486	520	789	657	480	368	367	(0)	-0,1%	(904)	-71,1%
Impostos a Recuperar	0	-	0	0	-	0	0	75	75	75	75	75	75	0	0,0%	75	93407750,0%
Outros Créditos	39	27	25	27	24	25	20	17	20	14	16	24	32	8	34,7%	(6)	-16,5%
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0,0%
Despesas antecipadas	35	27	18	9	-	98	89	80	71	62	53	44	35	(9)	-20,0%	0	0,1%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	40.422	40.183	40.132	40.464	40.239	40.287	40.369	41.850	45.306	47.060	46.939	46.596	46.438	(158)	-0,3%	6.017	14,9%
<i>% sobre TOTAL DO ATIVO</i>																	
Partes relacionadas	20.656	20.526	20.582	21.015	20.898	20.263	20.345	21.825	25.282	27.036	26.915	26.572	26.414	(158)	-0,6%	5.758	27,9%
Outras contas a receber	334	334	334	334	334	131	131	131	131	131	131	131	131	-	0,0%	(203)	-60,8%
Investimento	-	-	-	-	-	19.893	19.893	19.893	19.893	19.893	19.893	19.893	19.893	-	0,0%	19.893	100,0%
Imobilizado	19.283	19.175	19.067	18.966	18.859	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	(19.283)	-100,0%
Intangível	149	149	149	149	149	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	(149)	-100,0%
TOTAL DO ATIVO	41.835	41.147	40.598	41.109	40.950	41.173	41.046	42.638	46.372	48.004	47.630	47.190	47.015	(175)	-0,4%	5.180	12,4%

Considerações:

Em novembro de 2020 o grupo de contas do Ativo Circulante apresentou redução de 2,9% na comparação com mês anterior.

O Ativo Não Circulante não apresentou variações percentuais relevantes.



4.4.2 Passivos

A seguir apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Passivo – Obrigações:

Terminal Itiquira S/A. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior		Variação Acumulada	
BALANÇO PATRIMONIAL	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	nov/20-out/20	% AH	nov/20-nov/19	%AH
PASSIVO CIRCULANTE	30.008	29.094	28.946	29.595	29.600	28.957	28.988	30.412	34.110	35.787	35.614	35.365	35.343	(23)	-0,1%	5.335	18%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	71,7%	70,7%	71,3%	72,0%	72,3%	70,3%	70,6%	71,3%	73,6%	74,5%	74,8%	74,9%	75,2%				
Fornecedores	112	109	106	130	92	130	83	112	161	124	169	129	124	(5)	-3,7%	12	11%
Empréstimos e financiamentos	915	474	-	147	132	-	-	-	380	251	110	-	-	-	0,0%	(915)	-100%
Obrigações sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0%
Obrigações Trabalhistas	357	317	250	273	271	271	263	296	318	281	274	277	263	(14)	-5,0%	(95)	-26%
Impostos e contribuições a recolher	529	584	548	478	502	540	508	217	291	280	262	214	212	(2)	-0,9%	(317)	-60%
Antecipação de Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0%
Outras obrigações	8.878	8.878	8.878	8.878	8.878	8.985	8.969	8.954	8.939	8.924	8.909	8.893	8.878	(15)	-0,2%	-	0%
Partes relacionadas	19.217	18.732	19.164	19.688	19.725	19.031	19.164	20.834	24.021	25.927	25.889	25.853	25.866	13	0,1%	6.649	35%
														-	0,0%	-	0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	4.042	4.042	4.041	4.039	4.036	4.036	4.036	4.497	4.461	4.447	4.440	4.424	4.416	(8)	-0,2%	374	9%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	9,7%	9,8%	10,0%	9,8%	9,9%	9,8%	9,8%	10,5%	9,6%	9,3%	9,3%	9,4%	9,4%				
Impostos e contribuições a recolher	79	79	78	76	73	73	73	534	498	484	477	461	453	(8)	-1,7%	374	471%
Outras obrigações	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	-	0,0%	-	0%
Credores - Recuperação Judicial	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	3.900	-	0,0%	-	0%
														-	0,0%	-	0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.785	8.010	7.610	7.475	7.314	8.180	8.022	7.728	7.801	7.770	7.576	7.401	7.256	(145)	-2,0%	(529)	-7%
% sobre TOTAL DO PASSIVO E PL	18,6%	19,5%	18,7%	18,2%	17,9%	19,9%	19,5%	18,1%	16,8%	16,2%	15,9%	15,7%	15,4%				
Capital social	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	-	0,0%	-	0%
Reserva de retenção de lucros	785	1.010	610	475	314	1.180	1.022	728	801	770	576	401	256	(145)	-36,1%	(529)	-67%
														-	0,0%	-	0%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	41.835	41.147	40.598	41.109	40.950	41.173	41.046	42.638	46.372	48.004	47.630	47.190	47.015	(175)	-0,4%	5.180	12%

Considerações:

Em novembro de 2020 o grupo de contas do Passivo Circulante não apresentou variações percentuais relevantes.

O Passivo Não Circulante não apresentou variações percentuais relevantes.

A variação do patrimônio líquido ocorre pelo resultado líquido do exercício apresentado no DRE a seguir.



4.4.3 Partes Relacionadas

Pelos saldos relevantes destaca-se as contas de Partes Relacionadas que compõem o Balanço Patrimonial.

Terminal Itiquira S/A. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior		Variação Acumulada	
Partes Relacionadas	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	out/20-nov/20	% AH	nov/19-nov/20	%AH
Ativo	20.656	20.526	20.582	21.015	20.898	20.263	20.345	21.825	25.282	27.036	26.915	26.572	26.414	(158)	-0,6%	5.758	28%
Penhas Juntas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0%
Zanin Agropecuária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0%
Terminal Maringá	5.445	5.510	5.616	5.701	5.762	6.065	6.122	6.193	6.294	6.387	6.469	6.390	6.530	140	2,2%	1.084	20%
Terminal Portuário Seara	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0%
Seara Ind. Com.	15.210	15.014	14.965	15.313	15.131	14.193	14.218	15.627	18.983	20.644	20.441	20.178	19.880	(298)	-1,5%	4.670	31%
BVS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	0,0%	-	0%
UPI terminal Agro Logístico de Londrina	-	-	-	-	4	4	4	4	4	4	4	4	4	-	0,0%	4	100%
Passivo	19.217	18.732	19.164	19.688	19.725	19.031	19.164	20.834	24.021	25.927	25.889	25.853	25.866	13	0,1%	6.649	35%
Zanin Agropecuária	9.831	9.532	9.987	10.587	10.627	9.900	10.069	11.936	15.332	17.247	17.212	17.189	17.204	15	0,1%	7.374	75%
Santo Zanin Neto	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	-	0,0%	-	0%
Terminal Portuário Seara	2.148	2.172	2.211	2.209	2.207	2.261	2.261	2.256	2.254	2.253	2.252	2.258	2.257	(1)	-0,1%	108	5%
Penhas Juntas	1.314	1.104	1.043	969	969	947	910	718	512	503	501	482	481	(0)	-0,1%	(833)	-63%
Seara Ind. Com.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%	-	0%

Considerações:

Ativo: Variações positivas são relacionadas ao envio de recurso da recuperanda para uma parte relacionada e gera um direito a receber deste valor. As variações negativas são relacionadas ao recebimento dos direitos gerados no passado.

Passivo: As variações positivas são relacionadas ao recebimento de recursos das partes relacionadas e gera uma obrigação deste saldo. As variações negativas refletem o cumprimento destas obrigações.



4.4.4 Demonstrativo de Resultado do Período

As tabelas a seguir apresentam duas visões históricas do DRE sendo respectivamente o saldo acumulado no ano e o desempenho mensal da operação.

Terminal Itiquira S/A. (Em R\$ Milhares)														Evolução Mensal	
Demonstrativo de Resultado do Exercício	jan-nov/19	jan-dez/19	jan/20	jan-fev/20	jan-mar/20	jan-abr/20	jan-mai/20	jan-jun/20	jan-jul/20	jan-ago/20	jan-set/20	jan-out/20	jan-nov/20	nov/20	% AH
Acumulado ano															
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	4.863	5.700	-	247	467	760	852	990	1.414	1.668	1.707	1.711	1.712	1	0,1%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(421)	(493)	-	(21)	(40)	(66)	(74)	(86)	(122)	(144)	(186)	(187)	(185)	2	1,0%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	4.442	5.207	-	226	427	695	779	904	1.291	1.524	1.521	1.524	1.527	3	0,2%
Custo dos produtos, mercadorias e serviços	(3.301)	(3.662)	(313)	(549)	(811)	(1.037)	(1.204)	(1.388)	(1.584)	(1.740)	(1.865)	(1.979)	(2.070)	(91)	-4,6%
% sobre ROL	-74,3%	-70,3%	#DIV/0!	-243,6%	-190,2%	-149,3%	-154,6%	-153,5%	-122,7%	-114,2%	-122,6%	-129,8%	-135,5%		
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	1.142	1.544	(313)	(324)	(385)	(343)	(425)	(484)	(293)	(217)	(344)	(455)	(543)	(88)	-19,3%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(1.032)	(1.108)	(86)	(164)	(240)	619	554	444	379	306	243	185	128	(56)	-30,4%
% sobre ROL	-23,2%	-21,3%	0,0%	-72,7%	-56,2%	89,2%	71,2%	49,1%	29,3%	20,1%	16,0%	12,1%	8,4%		
Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Despesas gerais e administrativas	(1.032)	(1.109)	(86)	(164)	(240)	(308)	(373)	(483)	(549)	(622)	(685)	(743)	(799)	(56)	-7,6%
Resultado financeiro líquido	(32)	(44)	(1)	(22)	(26)	(33)	(34)	(146)	(155)	(163)	(165)	(171)	(172)	(1)	-0,4%
Outros resultados operacionais	1	1	-	-	-	928	928	928	928	928	928	928	928	-	0,0%
RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES	78	392	(400)	(510)	(651)	244	95	(186)	(69)	(74)	(266)	(441)	(586)	(145)	-32,8%
Imposto de renda e contribuição social	(507)	(596)	-	(25)	(45)	(75)	(83)	(96)	(140)	(166)	(168)	(169)	(169)	(0)	-0,1%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(430)	(204)	(400)	(535)	(696)	169	12	(282)	(209)	(240)	(434)	(610)	(754)	(145)	-23,7%
% sobre ROL	-10%	-4%	0%	-237%	-163%	24%	2%	-31%	-16%	-16%	-29%	-40%	-49%		

Terminal Itiquira S/A. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior	
Demonstrativo de Resultado do Exercício	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	nov/20 - out/20	% AH
Mensal															
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.121	837	-	247	220	293	92	137	424	254	39	3	1	(2)	-64,3%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(97)	(72)	-	(21)	(19)	(25)	(8)	(12)	(37)	(22)	(42)	(0)	2	2	746,8%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.024	764	-	226	201	268	84	125	387	232	(3)	3	3	0	0,3%
Custo dos produtos, mercadorias e serviços	(317)	(361)	(313)	(236)	(262)	(226)	(166)	(184)	(196)	(156)	(125)	(114)	(91)	23	20,3%
% sobre ROL	-31,0%	-47,3%	#DIV/0!	-104,8%	-130,3%	-84,3%	-198,1%	-147,1%	-50,5%	-67,4%	4856,8%	-3730,8%	-2963,6%		
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	707	403	(313)	(11)	(61)	42	(82)	(59)	192	76	(127)	(111)	(88)	23	20,9%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(80)	(76)	(86)	(78)	(76)	859	(65)	(110)	(65)	(73)	(63)	(58)	(56)	2	3,6%
% sobre ROL	-11,3%	-18,9%	27,3%	723,2%	124,2%	2039,5%	79,1%	186,6%	-34,1%	-96,3%	49,5%	52,5%	64,0%		
Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Despesas gerais e administrativas	(80)	(76)	(86)	(78)	(76)	(68)	(65)	(110)	(65)	(73)	(63)	(58)	(56)	2	3,6%
Resultado financeiro líquido	(18)	(12)	(1)	(21)	(4)	(6)	(1)	(112)	(10)	(8)	(2)	(6)	(1)	6	89,9%
Outros resultados operacionais	-	-	-	-	-	928	-	-	-	-	0	-	-	-	0,0%
RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES	609	315	(400)	(110)	(141)	895	(149)	(281)	117	(5)	(192)	(175)	(145)	31	17,6%
Imposto de renda e contribuição social	(120)	(89)	-	(25)	(20)	(30)	(8)	(13)	(44)	(26)	(2)	(0)	(0)	0	17,6%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	489	226	(400)	(135)	(161)	865	(157)	(294)	73	(31)	(194)	(176)	(145)	31	17,6%
% sobre ROL	48%	30%	0%	-60%	-80%	323%	-187%	-234%	19%	-13%	7565%	-5750%	-4724%		



4.5 Demonstrações Financeiras: BVS Produtos Plásticos Ltda.

4.5.1 Ativos

BVS Produtos Plásticos Ltda. (Em R\$ Milhares)														Variação Mês Anterior		Var. Acumulada	
ATIVO	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	out/20 - nov/20	%AH	nov/19 - nov/20	%AH
ATIVO CIRCULANTE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	0,0%	-	0,0%
Caixa e equivalentes	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	0,0%	-	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	-	0,0%	-	0,0%
Impostos a recuperar	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	-	0,0%	-	0,0%
TOTAL DO ATIVO	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	-	0,0%	-	0,0%

4.5.2 Passivos

BVS Produtos Plásticos Ltda. (Em R\$ Milhares)													Variação Mês Anterior		Var. Acumulada	
PASSIVO	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	out/20 - nov/20	%AH	dez/18 - nov/20	%AH	
PASSIVO DO CIRCULANTE	6.262	6.262	6.262	6.262	6.262	6.262	6.262	6.262	6.262	6.262	6.262	-	-	-	-	
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Impostos e contribuições a recolher	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	-	-	-	-	
Partes relacionadas	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	-	-	-	-	
PASSIVO DO NÃO CIRCULANTE	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	-	-	-	-	
Outras obrigações	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	-	-	-	-	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	299.040	299.040	299.040	299.040	299.040	299.040	299.040	299.040	299.040	299.040	299.040	-	-	-	-	
Capital social	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	-	-	-	-	
Capital a Integralizar	(19.680)	(19.680)	(19.680)	(19.680)	(19.680)	(19.680)	(19.680)	(19.680)	(19.680)	(19.680)	(19.680)	-	-	-	-	
Reserva de retenção de lucros	298.720	298.720	298.720	298.720	298.720	298.720	298.720	298.720	298.720	298.720	298.720	-	-	-	-	
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	-	-	-	-	



4.5.3 Demonstrativo de Resultado do Período

Demonstrativo de Resultado do Exercício Mensal	nov/19	dez/19	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo dos produtos, mercadorias e serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% sobre ROL	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% sobre ROL	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Despesas com vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas gerais e administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado financeiro líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% sobre ROL	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%





Escritório Curitiba | PR

Avenida Iguaçu, 2820 | Sala 1001
80.240-031
(41) 3156.3123

Escritório São Paulo | SP

Av. Engenheiro Luiz Carlos Berini, 105 Sala 506
04.571-010
(11) 3171.3669

Escritório Blumenau | SC

Rua. Dr. Amadeu da Luz, 100 | Sala 101
89.010-160
(47) 3042-1259

credibilita.adv.br
contato@credibilita.adv.br

