

**dezembro
2017**

Recuperação Judicial

GRUPO MOLINO



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Considerações Iniciais

Excelentíssima Juíza de Direito da 1ª Vara de Falência e Recuperação Judicial do Foro Central da Comarca da Região Metropolitana de Curitiba, Estado do Paraná.

Processo nº 0000040-32.2016.8.16.0185

RICARDO ANDRAUS - ADMINISTRADOR JUDICIAL, nomeado no processo supracitado, conforme Termo de Nomeação devidamente assinado, vem, à presença de Vossa Excelência, em atenção ao artigo 22, II, “c” da Lei n.º 11.101/2005, apresentar o relatório das atividades das Recuperandas:

- *Molino Rosso Ltda. – Em Recuperação Judicial*
- *FOG Transportes Ltda. – Em Recuperação Judicial*

Este relatório, denominado “Relatório Mensal de Atividades - RMA”, foi elaborado com as informações quantitativas e qualitativas solicitadas pela Administração Judicial e fornecidas pelas Recuperandas até *dia 15 de janeiro de 2018, referentes a competência do mês de dezembro de 2017.*

O presente relatório tem por objetivo informar sobre as atividades das Recuperandas e apresentar as informações econômicas e financeiras.

Com relação às informações contidas neste documento, o Administrador Judicial fica à disposição para prestar esclarecimentos ou informações adicionais.

Atenciosamente,

Ricardo Andraus

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



Informações Gerais das Recuperandas

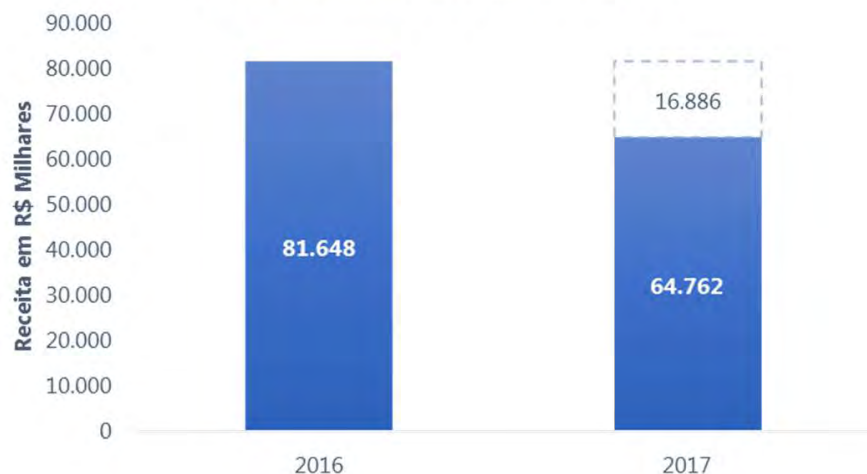
- Evolução Histórica do Faturamento
- Perfil do Faturamento
- Evolução das Compras de Insumos
- Evolução dos Estoques
- Evolução do Quadro de Funcionários

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Evolução Histórica do Faturamento

Faturamento Anual (2016/2017)



Receita Mensal	2016	A.V.%	2017	A.V.%	A.H%
Janeiro	7.368	-20,7%	5.040	-17,2%	-31,6%
Fevereiro	6.301	-14,5%	4.652	-7,7%	-26,2%
Março	6.708	6,5%	5.553	19,4%	-17,2%
Abril	6.323	-5,7%	4.369	-21,3%	-30,9%
Maio	7.819	23,7%	5.696	30,4%	-27,1%
Junho	8.331	6,6%	5.759	1,1%	-30,9%
Julho	6.078	-27,0%	5.172	-10,2%	-14,9%
Agosto	6.938	14,1%	4.735	-8,5%	-31,8%
Setembro	7.088	2,2%	5.381	13,6%	-24,1%
Outubro	6.366	-10,2%	6.468	20,2%	1,6%
Novembro	6.244	-1,9%	6.132	-5,2%	-1,8%
Dezembro	6.083	-2,6%	5.805	-5,3%	-4,6%
Total	81.648		64.762		

Destaques

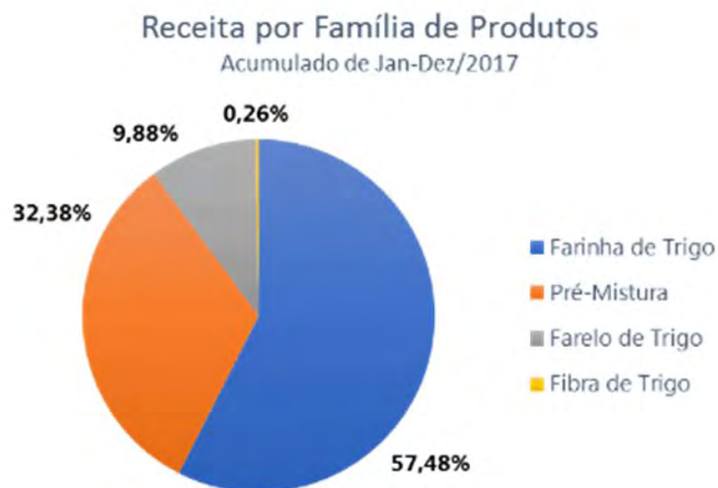
- O demonstrativo ao lado apresenta o faturamento bruto da Recuperanda (desconsiderado notas canceladas), de janeiro a dezembro, comparando 2016 e 2017;
- Percebe-se uma redução (20,6%) no faturamento de 2016 para 2017;
- No mês de dezembro houve uma redução de (5,3%) em relação ao mês anterior e (4,6%) quando comparado no mesmo período de 2016;
- Apesar da queda acumulada, a empresa obteve êxito na melhora das margens operacionais.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Perfil do Faturamento



Destaques

- As vendas estão concentradas nas regiões Sudeste e Sul, destacando o Estado de São Paulo como o maior consumidor, representando (48,7%) no mês em análise e (49,3%) no ano de 2017;
- O principal produto da Recuperanda é a Farinha de Trigo, que representou (57,48%) da sua receita no ano de 2017, seguida das Pré-Misturas, (32,38%), Farelo de Trigo, (9,88%), e Fibra de Trigo, (0,26%).

Receita por Estado	Receita em R\$ Milhares	A.V%
SÃO PAULO	2.830	48,74%
PARANÁ	1.298	22,36%
MINAS GERAIS	725	12,49%
RIO DE JANEIRO	467	8,05%
GOIÁS	273	4,70%
SANTA CATARINA	212	3,65%
ESPIRITO SANTO	0	0,00%
RIO GRANDE DO SUL	0	0,00%
MATO GROSSO DO SUL	0	0,00%
ACRE	0	0,00%
Total Geral	5.805	100,00%

Dezembro/2017

Receita por Estado	Receita em R\$ Milhares	A.V%
SÃO PAULO	31.941	49,321%
PARANÁ	14.913	23,027%
RIO DE JANEIRO	5.934	9,164%
MINAS GERAIS	5.225	8,068%
SANTA CATARINA	2.971	4,588%
GOIÁS	2.852	4,404%
ESPIRITO SANTO	715	1,104%
RIO GRANDE DO SUL	204	0,315%
MATO GROSSO DO SUL	6,4	0,010%
ACRE	0,4	0,001%
Total Geral	64.762	100,00%

Acumulado Jan-Dez 2017

Fonte: Administração das Recuperandas



:: Evolução das Compras



Mês/Ano	2016	Var%	2017	Var%	A.H.%
Janeiro	5.319	-39,9%	10.686	39,1%	100,9%
Fevereiro	3.322	-37,5%	4.102	-61,6%	23,5%
Março	6.040	81,8%	4.383	6,9%	-27,4%
Abril	4.510	-25,3%	4.703	7,3%	4,3%
Mai	6.017	33,4%	382	-91,9%	-93,6%
Junho	6.568	9,1%	5.141	1244,9%	-21,7%
Julho	7.949	21,0%	7.516	46,2%	-5,4%
Agosto	2.079	-73,8%	3.258	-56,7%	56,7%
Setembro	2.064	-0,7%	976	-70,0%	-52,7%
Outubro	5.741	178,1%	2.113	116,4%	-63,2%
Novembro	8.576	49,4%	9.809	364,2%	14,4%
Dezembro	7.682	-10,4%	6.725	-31,4%	-12,5%
Total	65.867		59.795		

Em Toneladas

Fonte: Administração das Recuperandas

Destaques

- Ao lado apresenta-se a evolução das compras de matéria-prima, aditivos e outros insumos de produção nos anos de 2016 e 2017;
- No acumulado de janeiro a dezembro/2017, a Recuperanda comprou 59.795 t, sendo (9,2%) abaixo do que foi adquirido no mesmo período de 2016, quando comprou 65,867 t. Em valores nominais, em 2017 o total de compras foi de R\$ 42.8 MM;
- A retração das compras comparando 2017 e 2016, é reflexo da queda no volume de vendas e também das oportunidades de ofertas entre safras;
- No mês em análise houve redução de compras de (31,4%) em relação ao mês anterior e (12,5%) em relação a dezembro de 2016.

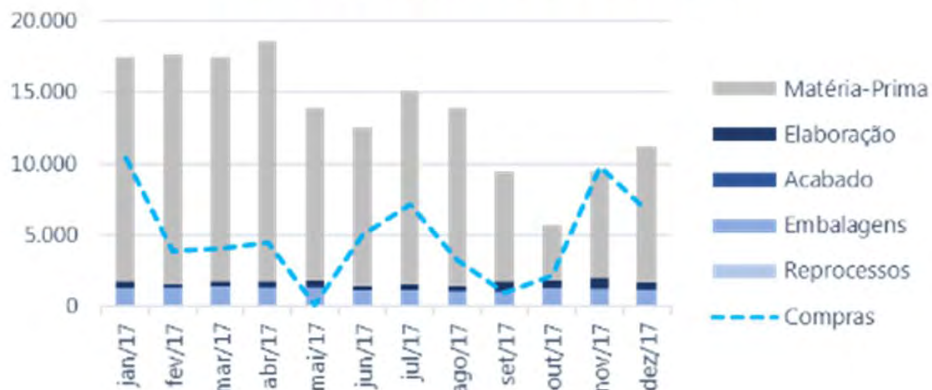


:: Evolução dos Estoques

Volume de Estoque (2016 - 2017)



Evolução dos Estoques em Toneladas



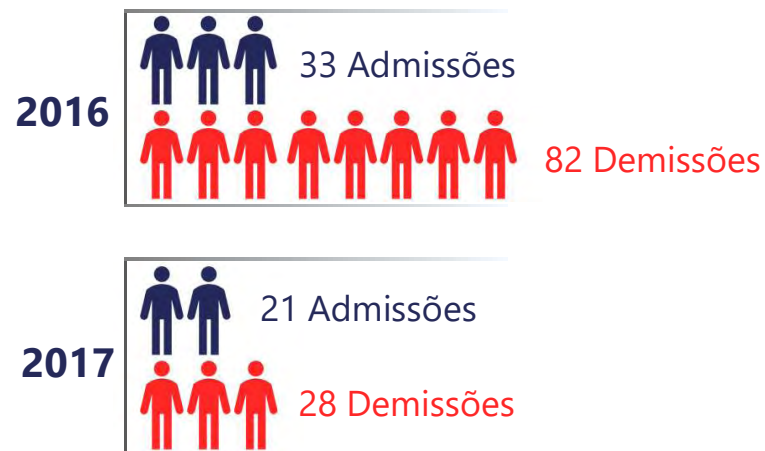
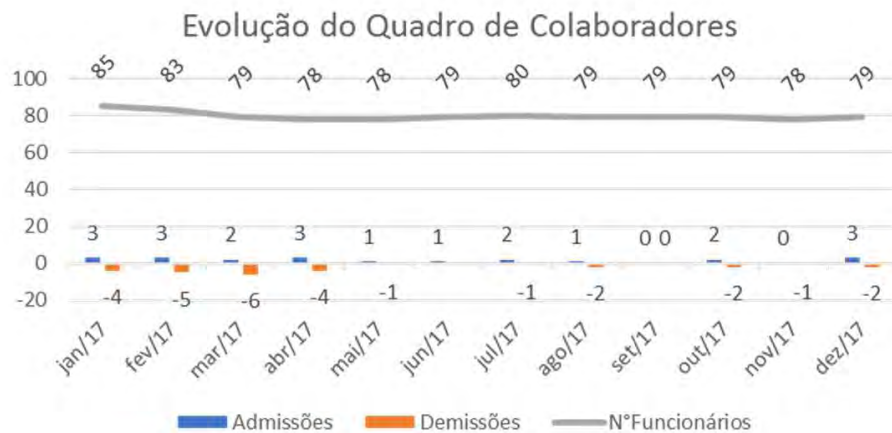
Destques

- O primeiro gráfico apresenta a variação dos volumes de estoques no período de janeiro a dezembro de 2016 e 2017. Em todo período de 2017, os volumes ficaram acima do ano anterior, o que foi utilizado como estratégia comercial da empresa, principalmente pelas oportunidade de compras de maiores volumes com preços mais competitivos;
- O volume de estoque do mês de dezembro de 2017 cresceu (17,48%) em relação ao mês de novembro, e cresceu (1,01%) em relação ao mesmo mês de 2016;
- Com a redução do volume de vendas e a manutenção dos volumes de compras de 2016 e 2017, favoreceu a estabilidade do volume do estoque médio superior em todo o ano de 2017 ante o ano de 2016.

Fonte: Administração das Recuperandas



:: Evolução do Quadro de Funcionários



Receita Bruta por Número de Funcionário (R\$ mil)



Destques

- No ano de 2017 foram demitidos 28 colaboradores e admitidos 21, com saldo negativo de 7 postos de trabalho;
- No mês analisado, ocorreram 2 demissões e 3 admissões, permanecendo estável em comparação aos meses anteriores, totalizando 79 funcionários ativos no final do mês;
- A receita média bruta por funcionário atingiu o patamar de R\$ 73,4 mil Reais no mês analisado.

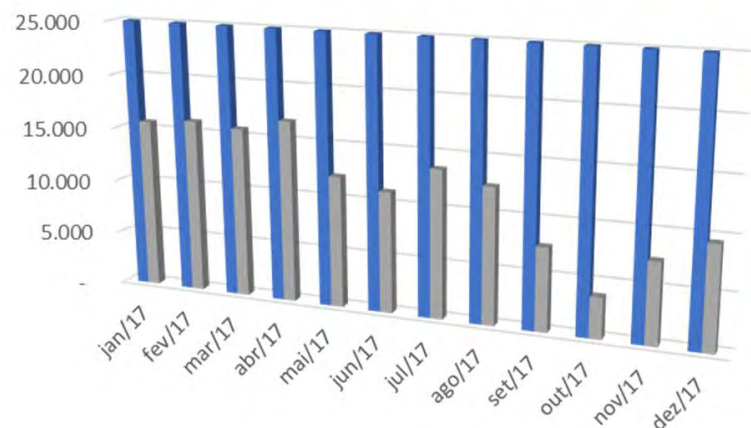
Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

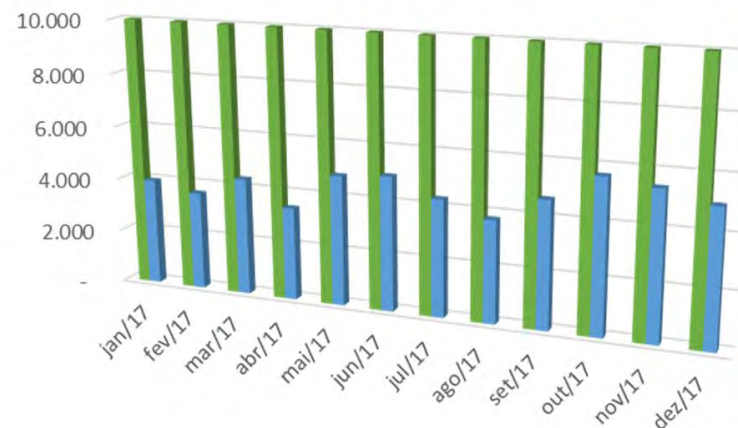


:: Mapa de Capacidade e Atividade

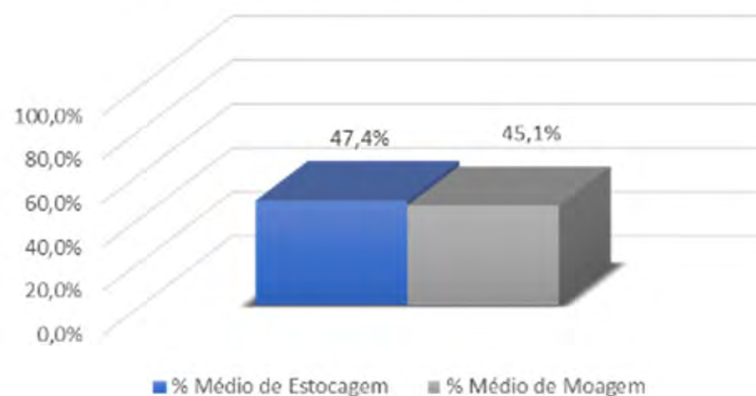
Estocagem (Capacidade x Utilizado)



Moagem (Capacidade x Utilizado)



% Médio de Utilização (Estocagem e Moagem)



Destques

- O gráfico da capacidade de estocagem apresenta a capacidade instalada e sua utilização mensal, atingindo em média (47,4%) de utilização da capacidade, com ociosidade média de (52,6%);
- O gráfico da capacidade de moagem apresenta a capacidade instalada e sua utilização mensal. Este indicador ficou em (45,1%), e representa (54,9%) de ociosidade média.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



Demonstrações Financeiras

- Demonstrativo de Resultado do Exercício
- Balanço Patrimonial
- Indicadores de Liquidez

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Demonstrativo de Resultado do Exercício

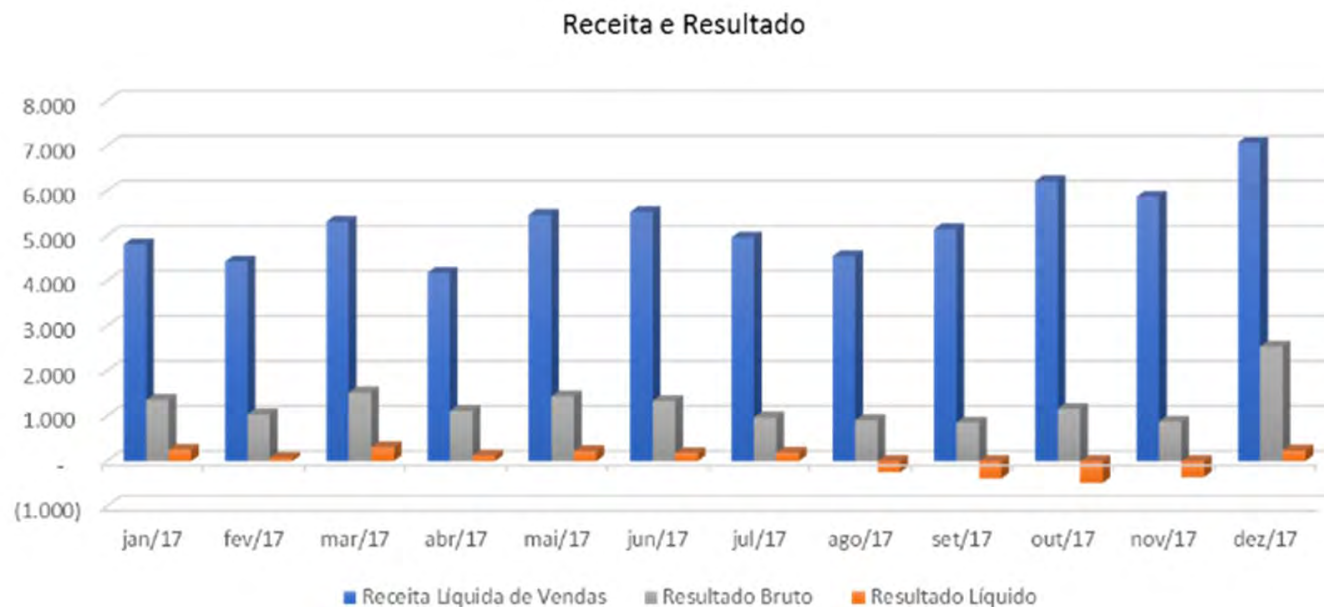
Contas de Resultado	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
1 – RECEITAS LÍQUIDAS DE VENDAS	4.813	4.430	5.317	4.183	5.472	5.530	4.967	4.551	5.153	6.216	5.869	7.074
Vendas de Produtos	5.182	4.842	5.818	4.624	6.001	5.945	5.287	4.952	5.547	6.660	6.310	5.928
(-) Vendas Canceladas	(142)	(190)	(265)	(255)	(305)	(186)	(115)	(217)	(166)	(192)	(178)	(123)
(-) Impostos s/Vendas	(593)	(546)	(649)	(510)	(670)	(684)	(604)	(558)	(622)	(764)	(706)	(680)
Outras Receitas	367	325	413	323	447	455	398	373	394	512	443	1.949
2 – CUSTO	(3.456)	(3.392)	(3.790)	(3.069)	(4.036)	(4.196)	(3.996)	(3.639)	(4.299)	(5.057)	(4.991)	(4.530)
%Custo	71,8%	76,6%	71,3%	73,4%	73,7%	75,9%	80,5%	80,0%	83,4%	81,4%	85,0%	64,0%
CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	(2.824)	(2.646)	(3.128)	(2.461)	(3.414)	(3.522)	(3.207)	(2.976)	(3.658)	(4.336)	(4.149)	(3.776)
MÃO DE OBRA DIRETA	(271)	(357)	(316)	(302)	(282)	(275)	(262)	(264)	(276)	(294)	(281)	(263)
OUTROS CUSTOS DE FABRICAÇÃO	(361)	(389)	(346)	(307)	(339)	(399)	(528)	(399)	(365)	(427)	(561)	(490)
3 – LUCRO BRUTO	1.357	1.038	1.527	1.113	1.437	1.335	971	912	854	1.159	878	2.544
%Lucro Bruto	28,2%	23,4%	28,7%	26,6%	26,3%	24,1%	19,5%	20,0%	16,6%	18,6%	15,0%	36,0%
4 – DESPESAS OPERACIONAIS	(941)	(846)	(967)	(848)	(1.101)	(1.043)	(1.256)	(1.057)	(1.168)	(1.346)	(1.339)	(1.819)
Despesas Administrativas	(849)	(762)	(893)	(772)	(1.026)	(944)	(1.160)	(968)	(1.077)	(1.265)	(1.241)	(1.739)
Despesas c/Vendas	(92)	(84)	(74)	(76)	(74)	(99)	(95)	(89)	(91)	(81)	(98)	(80)
5 – OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Eventuais e Recuperações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6 – LUCRO OPERACIONAL	416	192	560	265	336	292	(285)	(145)	(315)	(186)	(461)	726
%Lucro Operacional	8,6%	4,3%	10,5%	6,3%	6,1%	5,3%	-5,7%	-3,2%	-6,1%	-3,0%	-7,9%	10,3%
Despesas Financeiras	(38)	(28)	(83)	(67)	(42)	(42)	(39)	(153)	(140)	(441)	(80)	(237)
(-) Receitas Financeiras	48	23	26	56	95	85	694	71	45	84	197	41
7 – LUCRO OPERAC. ANTES DOS TRIBUTOS	426	186	503	255	389	335	369	(226)	(410)	(543)	(344)	530
8 – DEPRECIAÇÃO	(107)	(107)	(107)	(106)	(107)	(107)	(105)	(103)	(103)	(102)	(99)	(98)
Despesa com Depreciação	(107)	(107)	(107)	(106)	(107)	(107)	(105)	(103)	(103)	(102)	(99)	(98)
9 – RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	319	80	396	148	283	229	264	(330)	(513)	(645)	(442)	432
PROVISÃO P/ CSLL E IRPJ DIFERIDOS	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
PROVISÃO P/ CSLL E IRPJ	(75)	(18)	(94)	(36)	(67)	(57)	(81)	77	120	153	77	(199)
10 – LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	252	70	310	120	223	179	191	(245)	(385)	(484)	(358)	240
%Lucro Líquido	5,2%	1,6%	5,8%	2,9%	4,1%	3,2%	3,8%	-5,4%	-7,5%	-7,8%	-6,1%	3,4%

Fonte: Administração das Recuperas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Demonstrativo de Resultado do Exercício



Destaques

- A “Receita Líquida de Vendas” de janeiro a dezembro de 2017 foi em média R\$ 5,30MM, com redução de (12,1%) em relação ao mesmo período de 2016;
- O “Resultado Bruto” médio do período de 2017 foi de (23,8%) da “RLV”, e, no mesmo período de 2016, ficou em (20,0%), representando uma melhoria no resultado bruto de (19,0%);
- O “Resultado Líquido” do mês analisado voltou a ser positivo, e alcançou a cifra de R\$ 240 mil Reais.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Demonstrativo de Resultado do Exercício



Destaques

- A média do “Custo” ficou em (76,2%) da “ROL” de janeiro a dezembro/2017, enquanto em 2016, no mesmo período, a média foi de (78,6%);
- Entre novembro e dezembro de 2017 houve redução de (24,7%) no percentual do Custo, provocado principalmente pelo aumento de receita pela rubrica de Outras Receitas, proveniente da recuperação de Créditos Presumidos de ICMS, PIS e Cofins de 04/2016 a 12/2017. O custo com mão-de-obra direta teve redução, enquanto os outros custos de fabricação permaneceram estáveis;
- As “Despesas Financeiras” tiveram aumento nominal de R\$ 157 mil, passando de R\$ 80 mil em novembro para R\$ 237 mil em dezembro, representando um crescimento de (195,5%). A média das Despesas Financeiras de janeiro a dezembro está em (2,2%) em relação ao “ROL”. Em 2017 o total de despesas financeiras chegou em R\$ 1.39MM.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Balanço Patrimonial (Ativo)

Contas do ATIVO	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
CIRCULANTE	64.363	64.616	65.282	65.684	65.463	67.581	66.313	65.435	64.938	65.071	65.063	64.509
Caixa	131	135	191	217	163	199	197	150	296	399	454	180
Bancos	4.424	3.705	4.796	5.092	7.607	9.433	5.173	6.676	8.138	10.499	7.431	5.631
Duplicatas a Receber	6.348	7.073	7.219	6.772	7.056	7.474	6.987	6.041	6.864	7.470	7.674	7.105
Estoques	11.430	11.595	11.395	12.036	9.014	8.528	10.903	9.986	6.931	3.947	6.677	7.538
Despesas antecipadas	209	192	171	151	157	132	188	154	175	140	108	115
Adiantamentos	261	468	121	112	196	115	1.063	551	583	695	1.042	772
Tributos a compensar	9.558	9.445	9.386	9.300	9.265	9.197	9.296	9.373	9.447	9.417	9.173	10.662
Empréstimo Empresas do Grupo	32.003	32.003	32.005	32.005	32.005	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505
NÃO CIRCULANTE	32.699	32.486	32.272	32.064	31.956	31.744	31.535	31.535	31.120	30.919	30.715	30.450
Bloqueio Judicial	-	-	-	-	67	67	67	67	67	67	67	67
Impostos a Recuperar - CIAP	64	64	64	64	67	67	67	67	67	67	67	5
Consórcios Não Contemplados	234	239	243	247	252	258	264	271	277	283	290	296
Investimentos	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201
Imobilizado	49.631	49.631	49.631	49.636	49.672	49.672	49.674	49.674	49.676	49.683	49.683	49.683
Depreciação	(17.459)	(17.676)	(17.893)	(18.110)	(18.327)	(18.544)	(18.760)	(18.974)	(19.187)	(19.399)	(19.609)	(19.816)
Intangível	29	27	26	25	24	22	21	20	19	17	16	15
TOTAL DO ATIVO	97.062	97.102	97.554	97.748	97.420	99.325	97.848	96.761	96.058	95.990	95.779	94.959

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Balanço Patrimonial (Passivo)

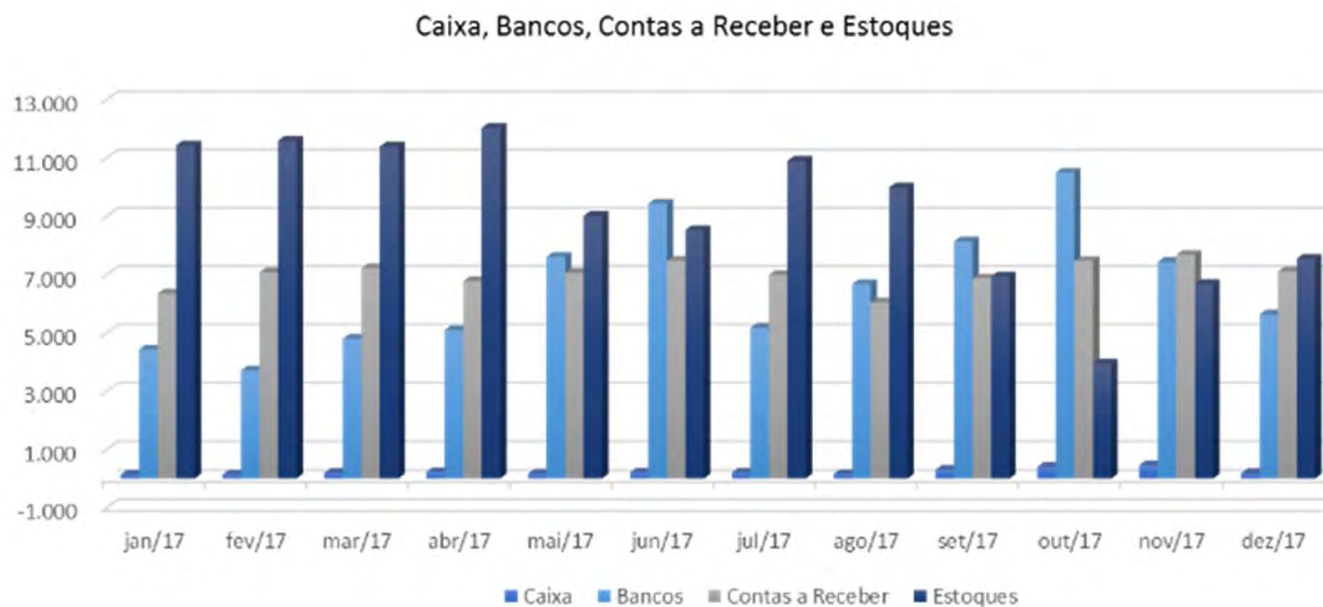
Contas do PASSIVO	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17	dez/17
CIRCULANTE	3.087	3.061	3.168	3.247	2.701	8.978	8.591	8.017	7.932	8.324	8.827	8.206
Fornecedores	1.463	1.440	1.466	1.571	989	2.160	1.204	1.022	825	1.222	1.590	1.134
Instituições Financeiras	1.052	1.052	1.056	1.056	1.056	1.056	1.381	1.056	1.056	1.056	1.056	1.056
Outros empréstimos	16	14	12	11	9	7	5	3	2	6	4	2
Obrigações Sociais e Trabalhistas	95	98	104	117	108	105	105	102	106	102	99	106
Obrigações Fiscais e Tributárias	123	133	131	117	113	170	141	119	124	131	139	156
Provisão P/ Férias e 13º salario	267	288	305	325	350	379	394	413	454	452	474	257
Adiantamentos de Clientes	0	-	1	-	(0)	-	-	10	11	0	117	97
Impostos CSSL / IRPJ	67	13	81	36	67	57	81	-	-	-	-	-
Parcelamento imposto	5	4	3	2	3	2	2	2	1	1	1	0
Outras Obrigações a Pagar	38	19	10	12	7	5	7	8	62	8	9	36
Recuperação Judicial a pagar -CP	(38)	-	-	-	-	5.037	5.272	5.280	5.291	5.346	5.338	5.362
NÃO CIRCULANTE	87.894	87.890	87.925	87.920	87.914	80.552	79.270	79.003	78.769	78.793	78.437	77.998
Fornecedores importado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituições Financeiras	651	651	437	437	437	437	437	437	437	437	437	437
Conta Corrente Sócios	-	-	254	254	254	254	254	254	254	254	254	-
Provisão P/ Contingências	144	144	144	144	144	144	144	139	139	139	126	126
Outras Obrigações a Pagar	271	274	278	280	283	287	288	289	290	294	297	298
Provisão de imposto diferido	6.662	6.654	6.646	6.638	6.631	6.623	6.615	6.607	6.599	6.591	6.584	6.576
Recuperação Judicial	80.167	80.167	80.167	80.167	80.167	46.207	45.557	45.557	45.557	45.557	45.557	45.557
Recuperação Judicial a pagar - LP	-	-	-	-	-	26.601	25.976	25.719	25.493	25.520	25.183	25.004
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6.081	6.151	6.461	6.581	6.804	9.796	9.987	9.742	9.357	8.873	8.515	8.756
Capital Social	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284
Reservas de Lucros	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Lucros/Prejuízos Acum. até 2016	(15.412)	(15.397)	(15.382)	(15.366)	(15.351)	(15.336)	(15.321)	(15.306)	(15.291)	(15.275)	(15.260)	(15.245)
Lucros/Prejuízos Acum. 2017	252	321	631	752	975	3.967	4.157	3.913	3.528	3.043	2.686	2.926
Mais Valia - Deemed Cost	12.932	12.916	12.901	12.886	12.871	12.856	12.841	12.825	12.810	12.795	12.780	12.765
TOTAL DO PASSIVO E P.L.	97.062	97.102	97.554	97.748	97.420	99.325	97.848	96.761	96.058	95.990	95.779	94.959

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Balanço Patrimonial – Contas do Ativo



Destaques

- O gráfico acima apresenta a evolução das principais contas do Ativo (Caixa, Bancos, Contas a Receber e Estoques). Podemos observar que os estoques possuem crescimento a partir do mês de outubro, mês no qual atingiu seu menor nível;
- A conta Caixa possui variação nominal de R\$ 274 mil, passando de R\$ 454 mil para R\$ 180 mil;
- A rubrica de Contas a Receber possui redução de (7,41%) em relação ao mês de novembro, mas manteve-se estável e dentro da média anual, que foi de R\$ 7.0 MM.

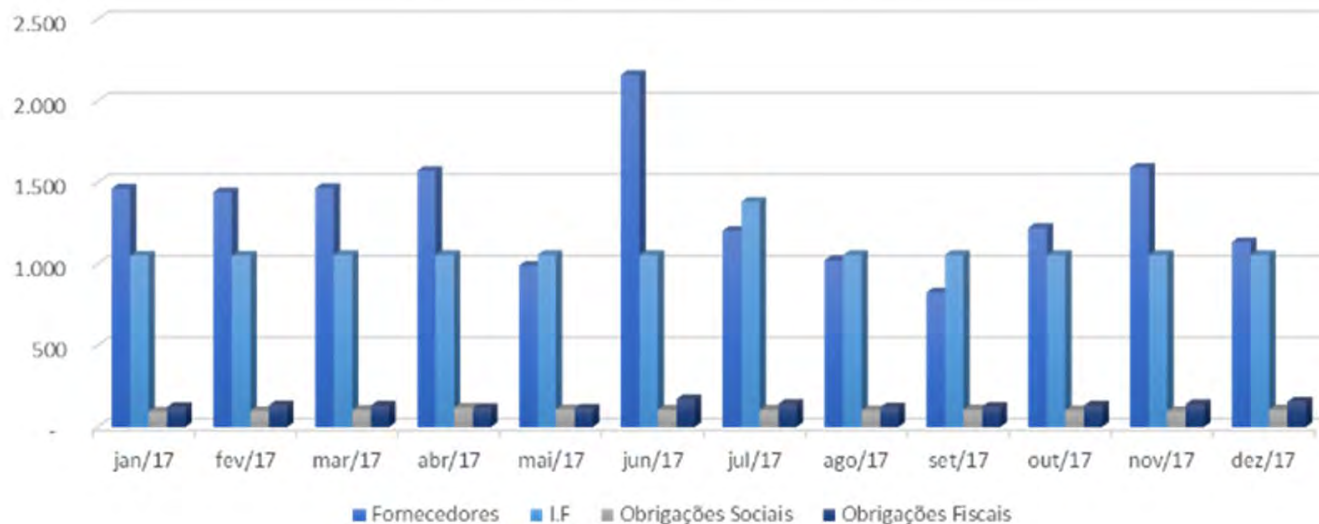
Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Balanço Patrimonial – Contas do Passivo

Fornecedores, IF, Obrigações Sociais e Fiscais



Destaques

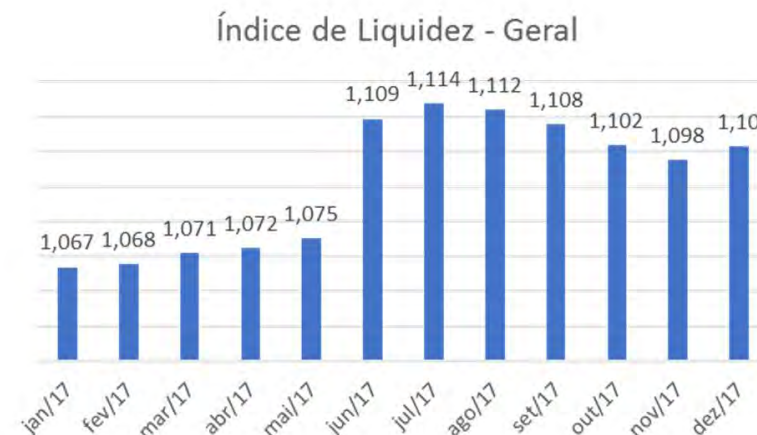
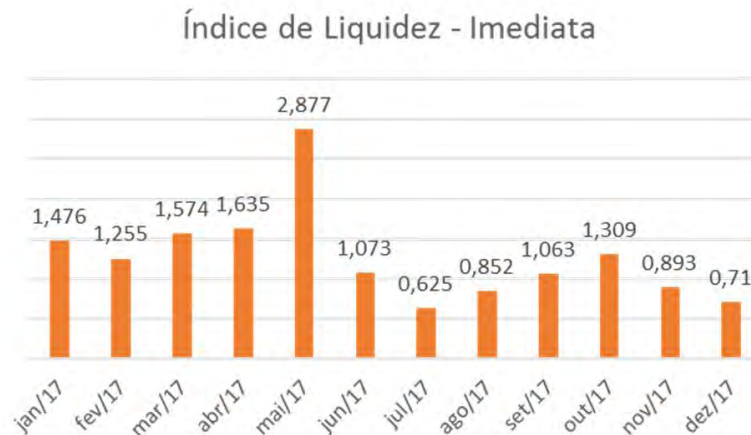
- O gráfico acima apresenta a evolução das principais contas do Passivo (Fornecedores, Instituições Financeiras, Obrigações Sociais e Fiscais), e pode-se verificar a estabilidade do passivo circulante. A conta Fornecedores, que teve variação acima da média em novembro, voltou aos parâmetros normais;
- As contas de Instituições Financeiras, Obrigações Sociais e Obrigações Fiscais ficaram estáveis no período e com variações inerentes às atividades da empresa.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Indicadores de Liquidez



Destaques

- O Índice de Liquidez Imediata, que mede a disponibilidade de recursos de curto prazo para saldar as dívidas também de curto prazo, teve redução significativa a partir de junho/2017, decorrente da reclassificação no balanço de parte da dívida relacionada na RJ, que estava integralmente relacionada no Passivo Não Circulante (longo prazo). Com a aprovação do PRJ, houve a reclassificação de parte da dívida para o Passivo Circulante (curto prazo). Em relação ao mês em análise, houve o aumento do estoque, o que eleva as compras a prazo e reduz a capacidade imediata de pagamentos;
- O Índice de Liquidez Geral, $((AC+ANC) / (PC + PNC))$ mede a capacidade de pagamento total das dívidas através de seus Ativos. Observa-se que a partir de junho/2017, a Recuperanda manteve o índice de com pouca variação. Em dezembro este índice ficou em 1,10, o que significa que para cada R\$ 1,00 de Passivos, a empresa possui R\$ 1,10 de Ativos para saldá-los. Em relação ao mês anterior houve pequeno aumento.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



Ricardo Andraus
Administrador Judicial

