

Excelentíssima Juíza de Direito da Vara Cível da Comarca de Sertanópolis – Estado do Paraná:

Processo nº 0000745-65.2017.8.16.0162 – Recuperação Judicial

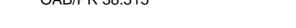
CREDIBILITÀ ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E SERVIÇOS LTDA.

ME, ("Credibilità Administrações Judiciais" ou "Administradora Judicial" ou simplesmente "Administradora"), nomeada administradora judicial nesta Recuperação Judicial, em que são Recuperandas as empresas Seara Indústria e Comércio de Produtos Agropecuários Ltda. ("Seara"), Penhas Juntas Administração e Participações Ltda. ("Penhas"), Zanin Agropecuária Ltda. ("Zanin"), Terminal Itiquira S.A. ("Itiquira") e B.V.S. Produtos Plásticos Ltda. ("BVS"), em conjunto as "Recuperandas", vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, para, em cumprimento do disposto no art. 22, II, "c", da Lei 11.101/2005, apresentar Relatório Mensal de Atividades relativo ao mês de novembro de 2018, do qual se requer a juntada.

Nestes termos, respeitosamente, pede deferimento. Curitiba, 29 de Dezembro de 2018.

Ricardo Andraus OAB/PR 31.177

Alexandre Correa Nasser de Melo OAB/PR 38.515





Recuperação Judicial

GRUPO SEARA



Considerações Iniciais



Excelentíssima Doutora Juíza de Direito da Vara Cível da Comarca de Sertanópolis - Estado do Paraná.

Processo n° 0000745-65.2017.8.16.0162

A Credibilità – Administrações Judiciais, nomeada Administradora Judicial nos citados autos, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o 17° Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas:

- Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda;
- Zanin Agropecuária Ltda;
- Penhas Juntas Administração e Participações Ltda;
- Terminal Itiquira S/A; e,
- BVS Produtos Plásticos Ltda.

Este relatório, denominado "Relatório Mensal de Atividades - RMA", foi elaborado com as informações quantitativas e qualitativas fornecidas pelas Recuperandas até o dia 20 de dezembro de 2018, contemplando as análises do mês de novembro de 2018.

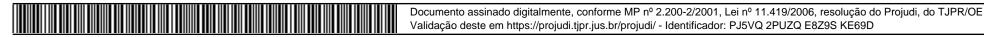
Tem como objetivo:

- Fornecer informações sobre as atividades econômicas das Recuperandas;
- Apresentar informações financeiras e econômicas;
- Prestar informações sobre as atividades da Administradora Judicial.

Com relação às informações contidas neste documento, a Administradora Judicial fica à disposição para prestar esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

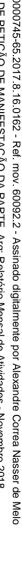
Credibilità Administrações Judiciais



GLOSSÁRIO



- CAGED Cadastro Geral de Empregados e Desempregados
- Seara Ind. Com. Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda Em Recuperação Judicial
- Zanin Agropecuária Zanin Agropecuária Ltda Em Recuperação Judicial
- Penhas Juntas Penhas Juntas Administrações e Participações Ltda Em Recuperação Judicial
- Terminal Itiquira Terminal Itiquira S.A. Em Recuperação Judicial
- BVS ou BVS Prod. Plásticos BVS Produtos Plásticos Ltda Em Recuperação Judicial
- Grupo ou Grupo Seara São as Recuperandas sujeitas a Recuperação Judicial. Pag. 06.
- AJ Administrador Judicial
- ROL Receita Operacional Liquida
- ROB Receita Operacional Bruta
- PRJ Plano de Recuperação Judicial
- RJ Recuperação Judicial
- AC Ativo Circulante
- ANC Ativo Não Circulante
- AT Ativo Total
- PC Passivo Circulante
- PNC Passivo Não Circulante
- PT Passivo Total
- PL Patrimônio Líquido
- RL Recita Líquida



Página 4

SUMÁRIO

•	Informações Gerais das Recuperandas	05
	Empresas do Grupo em Recuperação Judicial	06
	Estrutura Societária	07
	Mapa das Unidades	08
•	Resumo das Atividades Operacionais	09
	Quadro Geral de Colaboradores	10
	Faturamento por Recuperanda	11
	Compras de Insumos	
•	Endividamento	13
•	Considerações do AJ	15

CRONOGRAMA PROCESSUAL



Prin	cipais Eve	entos Ocorridos
		Pedido de Recuperação Judicial
	05/05/17	Decisão do Processamento da RJ
	29/05/17	Emenda à Petição Inicial
	29/05/17	Protocolo da Relação de Credores Retificada das Recuperandas
	14/06/17	Envio das Correspondências
	21/06/17	(Suspensa por Decisão do TJPR 03/07/2017)
	01/09/17	Perícia Prévia
	22/11/17	Revogação da suspensão
	22/01/18	Apresentação do Plano de Recuperação
	22/06/18	Publicação do Rol de Credores pela Administradora Judicial
		Decisão judicial de destituição dos sócios e acionistas da administração
	24/10/18	1° Convocação da Assembleia Geral de Credores
	31/10/18	2° Convocação da Assembleia Geral de Credores
	19/11/18	Continuidade da Assembleia Geral de Credores
Age	enda de E	ventos
	22/01/19	Continuidade da Assembleia Geral de Credores

Informações Gerais DAS RECUPERANDAS



Empresas do Grupo em Recuperação Judicial 🚳



6

Seara

Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda -Em Recuperação Judicial

Terminal Itiquira S/A

– Em Recuperação Judicial

Penhas Juntas

Administrações e Participações Ltda — Em Recuperação Judicial

Zanin

Agropecuária Ltda – Em Recuperação Judicial

BVS

Produtos Plásticos Ltda – Em Recuperação Judicial

Terminal Maringá S/A

Terminal Portuário Seara S/A

Grupo Seara

Seara Internacional

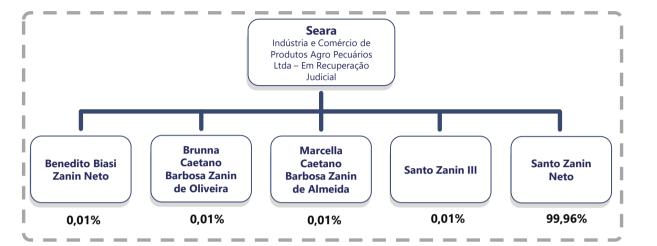
Pessoas Físicas: Maria Ester Caetano Zanin Santo Zanin Neto

Recuperandas do Grupo

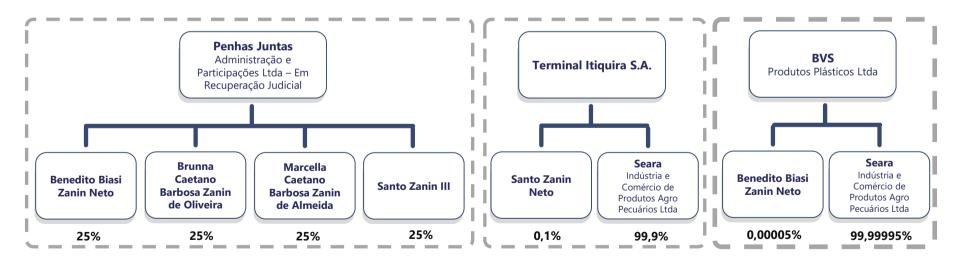
ESTRUTURA SOCIETÁRIA



Grupo Seara – Empresas em Recuperação Judicial







Fonte: Ato Constitutivo

MAPA DAS UNIDADES DAS RECUPERANDAS



8



29/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades - Novembro 2018

RESUMO DAS ATIVIDADES **OPERACIONAIS**

- Evolução do Quadro de Colaboradores
- Faturamento por Recuperanda
- Faturamento Mensal da Seara Ind. Com.
- Compras de Insumos
- Estoques

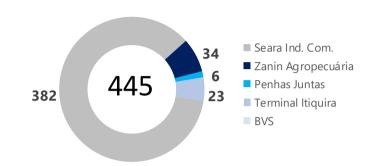


QUADRO GERAL DE COLABORADORES

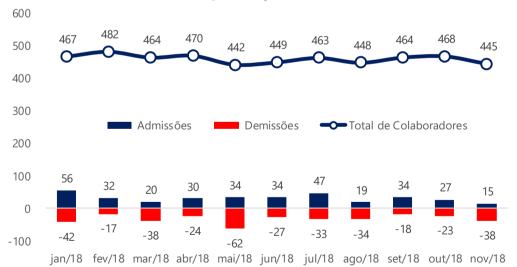


10

N° Colaboradores - Outubro de 2018



Evolução Grupo Seara



Quadro de Colaboradores

- No mês de novembro de 2018. o Grupo Seara totalizou 445 postos de emprego.
- Foram 15 admissões e 38 demissões no mês em análise.
- A Seara Ind. Com. é a empresa com maior número de colaboradores. Possui atualmente 382 funcionários.
- número total colaboradores apresentou variação negativa no mês em análise, situação motivada principalmente pela redução do quadro nas empresas Zanin Agropecuária e Penhas Juntas.

FATURAMENTO POR RECUPERANDA



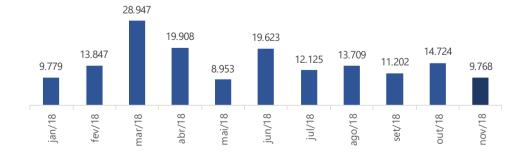
Faturamento Anual - Em R\$ Milhares

Recuperanda	2014	2015	2016	2017	Acum nov/18
Seara Ind. Com.	2.820.491	3.465.612	2.666.169	628.463	120.543
Zanin Agropecuária	22.285	22.989	30.118	14.990	19.226
Terminal Itiquira	14.708	6.859	6.625	3.304	3.409
Penhas Juntas	334	461	491	4.385	19.407
BVS Prod. Plásticos	0	0	0	0	0
Faturamento Total do Grupo	2.857.818	3.495.921	2.703.403	651.142	162.584
Média Mensal	238.151	291.327	225.284	54.262	14.780

Faturamento Mensal - Em R\$ Milhares

Recuperanda	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18
Seara Ind. Com.	7.780	10.856	12.176	12.032	7.407	15.455	10.249	11.472	10.277	13.146	9.694
Zanin Agropecuária	176	2.077	7.839	5.850	0	2.108	31	275	870	0	0
Terminal Itiquira	234	338	138	287	352	923	572	303	55	135	74
Penhas Juntas	1.590	576	8.793	1.741	1.195	1.137	1.273	1.660	0	1.444	0
BVS Prod. Plásticos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Faturamento Total do Grupo	9.779	13.847	28.947	19.908	8.953	19.623	12.125	13.709	11.202	14.724	9.768

Faturamento Total do Grupo



Faturamento Bruto

- No acumulado do ano de 2018, as Recuperandas atingiram (R\$ 162 milhões) de receitas, o que representou uma média mensal de (R\$ 14.8 milhões).
- As Recuperandas que mais se destacaram no acumulado de 2018 foram a Seara Ind. Com., Zanin Agropecuária e Penhas Juntas, conforme quadro ao lado.
- O mês de novembro de 2018 apresentou redução de (-33,7%) nas receitas brutas em relação ao mês anterior.
- A Seara Ind. Com. obteve redução faturamento, passando (R\$ 13.1 milhões) em outubro para (R\$ 9.8 milhões) em novembro, ou seja, redução de (-26,3%). Em relação a média anual. faturamento do último mês da empresa ficou abaixo em (-11,5%).
- · A empresa Terminal Itiquira faturou (R\$ 74 mil) e as demais não apresentaram receitas no mês em análise.

Página 12

FATURAMENTO POR RECUPERANDA: POR FAMÍLIA



Recuperanda/Familia	Receita Bruta (R\$/Mil)	% Total
SEARA LTDA	9.694	99,24%
Derivados de milho	3.497	35,80%
Serviços de Transportes	2.855	29,22%
Ração - PET	2.420	24,78%
Ração - Grandes animais	488	5,00%
Fertilizantes	298	3,05%
Prestação de Serviços	136	1,39%
Milho em Grãos	0	0,00%
TERMINAL ITIQUIRA S.A.	74	0,76%
Serviços de Transb/Armaz.	74	0,76%
TOTAL GERAL	9.768	100,0%

Faturamento Bruto

- O quadro ao lado demonstra as receitas das Recuperandas segregadas por família de produto.
- No mês de novembro/2018, as principais receitas foram obtidas com vendas de "Derivados de milho" e "Serviços de Transportes" através da empresa Seara. Estes grupos representaram (R\$ 6.4 milhões), ou seja (65%) do faturamento total do Grupo.
- Na sequência, os principais grupos de receitas foram:
 - "Ração Pet" com (R\$ 2.4 milhões) ou seja (24,78%);
 - E "Ração Grandes Animais", com (R\$ 488 mil), sendo (5%) do faturamento total do grupo.



COMPRAS DE INSUMOS



Compras Mensais das Recuperandas

Em R\$ Milhares

Recuperanda	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Total 2018
Seara Ind. Com.	3.912	5.103	3.962	8.854	5.980	9.835	4.927	5.717	5.498	7.485	4.472	65.745
Zanin Agropecuária	1.131	573	180	70	8	18	7	33	430	3.311	1.874	7.634
Penhas Juntas	3.027	1.018	386	354	0	0	0	0	511	6.907	956	13.159
Compras Totais	8.070	6.694	4.529	9.277	5.987	9.853	4.934	5.750	6.438	17.703	7.302	86.537

Compras Mensais da Seara Ind. Com.

Seara Ind. Com.	Ano 2016	Ano 2017	Ano 2018 –	Varia	ção
Seara ma. Com.	A110 2010	Allo 2017	A110 2010 -	R\$	%
Janeiro	78.466	54.826	3.912	(50.915)	-92,9%
Fevereiro	392.499	159.402	5.103	(154.298)	-96,8%
Março	339.602	238.973	3.962	(235.011)	-98,3%
Abril	346.653	55.354	8.854	(46.500)	-84,0%
Maio	288.450	4.409	5.980	1.571	35,6%
Junho	347.909	4.162	9.835	5.674	136,3%
Julho	267.098	5.833	4.927	(906)	-15,5%
Agosto	226.718	4.289	5.717	1.428	33,3%
Setembro	162.542	4.942	5.498	556	11,3%
Outubro	118.885	6.461	7.485	1.025	15,9%
Novembro	48.365	4.898	4.472	(426)	-8,7%
Dezembro	55.954	2.512			
Total Ano	2.673.140	546.060	65.745		

- A tabela acima demonstra a evolução das compras mensais do Grupo (por Recuperanda) nos últimos 11 meses.
- No mês de novembro, o Grupo Seara apresentou (R\$ 7.3 milhões) de compras, com redução de (-59%) em relação ao mês anterior.
- Na tabela ao lado, estão demonstradas as compras mensais da empresa Seara Ind. Com. nos períodos de 2016, 2017 e 2018.
- Comparativamente ao mesmo período do ano anterior, novembro de 2018 apresentou volume de compras (-8,7%) inferior.

Página 14

Posição dos Estoques



14

Posição dos Estoques



2

Evolução dos Estoques: Por Recuperanda

(em R\$ Milhares)

23.909 24.392

25.000

18.973 20.562 18.372 18.798

15.000

15.000

5.000

Seara Ind. Com. Zanin Agropecuária Penhas Juntas Total

Credibilità Administrações Judiciais | (41) 3156.3123

11.328

Acucar p/ revenda

ENDIVIDAMENTO



Relação de Credores



16

A 1° lista de credores (retificada), apresentada pelas Recuperandas em 29/05/2017, relacionou 2.082 credores, com o valor total de R\$ 2.693.701.501,94. Os créditos referentes aos devedores "Santo Zanin Neto" e "Maria Ester Caetano Zanin" foram retirados da Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas por decisão do Juízo da Recuperação.

Em 22/06/2018 o Administrador Judicial apresentou a **2° Lista de Credores**, relacionado 2.093 credores. A dívida, na data da apresentação do resumo, importou em **R\$ 2.358.844.823,65*,** conforme movimento 32752.1, **composta por R\$ 678,1 milhões + US\$ 450,1** milhões, conforme se vê abaixo. Para fins de votação, as quantias em moeda estrangeria serão novamente calculadas com base na cotação do dólar da véspera da Assembleia de Credores.

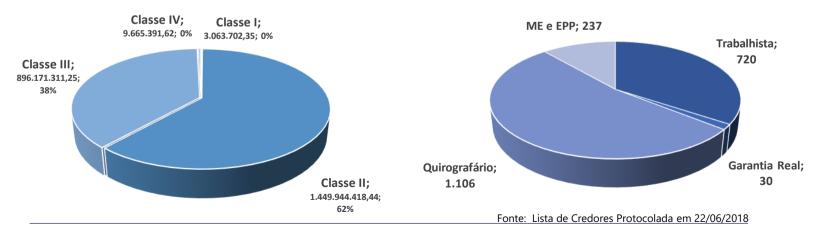
Classe RJ		Moeda Nacional	Dólar	Total em R\$*
Classe I	Trabalhista	3.063.702,35		3.063.702,35
Classe II	Garantia Real	104.938.336,58	360.253.403,47	1.449.944.418,44
Classe III	Quirografário	560.521.065,72	89.902.302,27	896.171.311,25
Classe IV	ME e EPP	9.665.391,62		9.665.391,62
Total		678.188.496,27	450.155.705,74	2.358.844.823,65
Exposição				
Moeda Est	rangeira:	19,1%		
Moeda Na	cional:	28.8%		

*Dólar PTAX em 20/06/2018

3,7335

CREDORES POR VALOR/CLASSE

CREDORES POR NÚMERO/CLASSE



29/12/2018: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Relatório Mensal de Atividades - Novembro 2018

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



- Zanin Agropecuária
- Terminal Itiquira
- Penhas Juntas
- BVS Prod. Plásticos





18

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- 1. Demonstrativo de Resultados
- 2. Balanço Patrimonial
- 3. Fluxo de Caixa
- 4. Detalhamento Partes Relacionadas

Seara Ind. Com.



Demonstrativo de Resultado do Período



Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Tota	al	Tota	ıl	Tota	ıl					Total		Variação I	Viensal
Demonstrativo de Resultado do Exercício	1° Trim.	%AV	2° Trim.	%AV	3° Trim.	%AV	out/18	%AV	nov/18	%AV	2018	% AV	Out-Nov	% AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	30.812	111,2%	34.893	110,8%	31.998	116,6%	13.146	114,1%	9.694	117,8%	120.543	113,3%	(-3.451)	-26,3%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(-3.113)	-11,2%	(-3.392)	-10,8%	(-4.563)	-16,6%	(-1.623)	-14,1%	(-1.466)	-17,8%	(-14.157)	-13,3%	158	-9,7%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	27.699	100,0%	31.501	100,0%	27.435	100,0%	11.522	100,0%	8.229	100,0%	106.386	100,0%	(-3.294)	-28,6%
Custo dos produtos, mercadorias e serviço	(-26.638)	-96,2%	(-33.250)	-105,6%	(-24.113)	-87,9%	(-11.658)	-101,2%	(-7.406)	-90,0%	(-103.065)	-96,9%	4.252	-36,5%
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	1.061	3,8%	(-1.749)	-5,6%	3.322	12,1%	(-136)	-1,2%	823	10,0%	3.321	3,1%	958	-706,9%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS														
Despesas com vendas	(-4.567)	-16,5%	(-4.611)	-14,6%	(-5.011)	-18,3%	(-1.125)	-9,8%	(-1.932)	-23,5%	(-17.246)	-16,2%	(-807)	71,7%
Despesas gerais e administrativas	(-4.991)	-18,0%	(-8.556)	-27,2%	(-6.918)	-25,2%	(-2.115)	-18,4%	(-1.490)	-18,1%	(-24.070)	-22,6%	626	-29,6%
Resultado financeiro líquido	(-1.217)	-4,4%	(-2.670)	-8,5%	964	3,5%	648	5,6%	(-697)	-8,5%	(-2.972)	-2,8%	(-1.345)	-207,5%
Outros resultados operacionais	(-1.921)	-6,9%	(-655)	-2,1%	(-2.571)	-9,4%	(-1.096)	-9,5%	(-1.022)	-12,4%	(-7.265)	-6,8%	74	-6,7%
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	(-12.697)	-45,8%	(-16.492)	-52,4%	(-13.536)	-49,3%	(-3.688)	-32,0%	(-5.141)	-62,5%	(-51.554)	-48,5%	(-1.453)	39,4%
RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES	(-11.636)	-42,0%	(-18.242)	-57,9%	(-10.214)	-37,2%	(-3.824)	-33,2%	(-4.318)	-52,5%	(-48.233)	-45,3%	(-494)	12,9%
Imposto de renda e contribuição social	47	0,2%	48	0,2%	48	0,2%	16	0,1%	16	0,2%	174	0,2%	(-0)	-1,3%
PREJUIZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(-11.588)	-41,8%	(-18.194)	-57,8%	(-10.166)	-37,1%	(-3.808)	-33,0%	(-4.302)	-52,3%	(-48.058)	-45,2%	(-494)	13,0%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Demonstrativo de Resultado:

- A Receita Bruta reduziu novembro (-26,3%) na comparação com o mês anterior, saindo de (R\$ 13.1 milhões) em outubro para (R\$ 9.7 milhões) em novembro.
- Os Custos dos produtos representavam em outubro (101,2%) da Receita Líquida, enquanto que em novembro reduziu para (90%). Na média de 2018 o CPV está em (97%).
- O Resultado Bruto Operacional de outubro foi de (-R\$ 136 mil) negativo, passando para (+R\$ 823 mil) positivo em novembro. No acumulado de 2018 a empresa apresenta resultado Bruto Operacional positivo em (+R\$ 3.3 milhões), ou seja, (3,1%) da RL.
- O Total das Despesas Operacionais em novembro foi de (R\$ 5.1 milhões), resultando em um Prejuízo Líquido de (-R\$ 4.3 milhões) no mês e (-R\$ 48.1 milhões) no acumulado de 2018.



BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)



Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares													Variaç	ão	Variação Acu	umulada
ATIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Out-Nov	%AH	Dez-Nov	%AH
CIRCULANTE																
Caixa e equivalentes de caixa	373	370	435	401	511	476	461	465	608	465	543	582	39	7,2%	209	56,1%
Contas a receber de clientes	19.695	22.176	21.256	20.351	17.153	14.826	17.108	17.586	21.261	21.864	25.085	23.720	(-1.366)	-5,4%	4.025	20,4%
Estoques	6.965	6.622	6.816	6.027	7.035	7.170	6.100	6.358	6.700	7.429	6.440	6.373	(-67)	-1,0%	(-592)	-8,5%
Títulos e valores	522	522	522	522	522	522	522	522	522	522	522	522	0	0,0%	0	0,0%
Impostos a recuperar	87.734	87.545	87.246	86.850	74.124	74.232	73.853	73.631	63.935	53.859	53.426	53.191	(-235)	-0,4%	(-34.544)	-39,4%
Impostos diferidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Derivativos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Adiantamentos a fornecedores	26.756	21.370	20.540	20.579	22.210	22.847	20.401	20.732	20.241	23.212	20.220	19.488	(-732)	-3,6%	(-7.268)	-27,2%
Partes relacionadas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Despesas antecipadas	1.925	1.718	1.430	1.257	1.600	1.440	1.345	1.165	984	862	984	785	(-199)	-20,2%	(-1.140)	-59,2%
Outras contas a receber	1.163	970	546	576	465	467	565	515	528	528	541	962	421	77,9%	(-201)	-17,3%
TOTAL DO CIRCULANTE	145.133	141.293	138.792	136.564	123.619	121.981	120.356	120.974	114.780	108.742	107.761	105.623	(-2.139)	-2,0%	(-39.511)	-27,2%
NÃO CIRCULANTE																
Impostos a recuperar	549.935	548.905	548.838	548.773	561.217	561.161	561.105	561.105	566.774	566.721	566.697	566.676	(-21)	0,0%	16.741	3,0%
Impostos diferidos	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	0	0,0%	0	0,0%
Partes relacionadas	691.007	697.327	699.679	700.627	698.664	700.674	701.045	699.576	700.161	701.669	703.572	702.111	(-1.461)	-0,2%	11.105	1,6%
Créditos a receber com terceiros	230.773	231.028	230.305	230.550	231.223	232.216	229.715	228.976	229.110	229.412	229.597	229.766	170	0,1%	(-1.007)	-0,4%
Estoques	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	0	0,0%	0	0,0%
Bens destinados a venda	2.443	2.443	2.443	2.443	2.443	2.443	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	0	0,0%	291	11,9%
Propriedades para investimentos	281.596	281.596	281.596	281.596	281.596	281.596	281.596	281.596	281.596	739.889	284.041	284.041	0	0,0%	2.445	0,9%
Investimentos	746.498	745.345	744.583	744.496	744.948	744.610	744.859	744.859	745.772	284.041	738.074	737.310	(-763)	-0,1%	(-9.188)	-1,2%
Imobilizado	175.996	174.919	173.956	172.874	171.819	170.741	169.675	168.588	167.513	166.467	165.401	164.350	(-1.051)	-0,6%	(-11.647)	-6,6%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	2.916.254	2.919.568	2.919.405	2.919.363	2.929.915	2.931.445	2.928.733	2.925.439	2.931.664	2.928.937	2.928.120	2.924.994	(-3.126)	-0,1%	8.740	0,3%
TOTAL DO ATIVO	3.061.387	3.060.862	3.058.197	3.055.927	3.053.534	3.053.427	3.049.089	3.046.413	3.046.444	3.037.679	3.035.881	3.030.616	(-5.265)	-0,2%	(-30.771)	-1,0%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Ativo:

- No mês de novembro a empresa obteve uma redução de (-R\$ 2.1 milhões) no total do Ativo Circulante.
- O "Contas a Receber de Clientes" reduziu (-R\$1.4 milhões) tendo em vista redução da receita bruta ocorrida no mês. A conta "Adiantamentos a fornecedores" reduziu (-R\$ 732 mil), o que significa (-3,6%) em relação ao mês de outubro.
- No mês de novembro o Ativo Não Circulante reduziu (-R\$ 3.1 milhões), principalmente devido a queda no saldo da conta "Partes relacionadas", que encolheu (-R\$ 1.5 milhões) na comparação com o mês anterior.
- A conta de Imobilizado vem reduzindo constantemente via depreciação mensal.

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)



Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares													Variaç	ão	Var. Acum	nulada
PASSIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Out-Nov	%AH	Dez-Nov	%AH
CIRCULANTE	11															
Fornecedores	1.845	2.740	2.122	2.373	2.081	3.766	2.460	3.379	5.273	5.870	5.781	2.537	(-3.244)	-56,1%	692	37,5%
Empréstimos e financiamentos	980	290	166	0	0	0	0	0	0	0	0	1.158	1.158	0,0%	178	18,1%
Obrigações sociais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Obrigações trabalhistas	3.644	3.774	3.884	3.457	3.606	3.226	3.353	3.599	3.839	3.958	4.601	4.724	123	2,7%	1.080	29,6%
Impostos e contribuições a recolher	5.519	5.477	5.254	5.274	5.390	5.333	5.460	5.369	5.309	5.098	4.812	4.831	19	0,4%	(-687)	-12,5%
Derivativos	0	О	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Adiantamentos de clientes	768	1.829	418	1.870	2.354	1.816	1.924	1.560	2.891	2.932	2.455	2.362	(-94)	-3,8%	1.594	207,7%
Outras contas a pagar	10.777	15.321	18.196	17.384	18.373	24.095	25.739	20.812	18.960	18.888	18.677	18.805	128	0,7%	8.028	74,5%
Partes relacionadas	0	0	0	0	0	0	0	4.121	3.734	547	4.407	5.751	1.344	30,5%	5.751	0,0%
TOTAL DO CIRCULANTE	23.532	29.431	30.041	30.358	31.806	38.237	38.936	38.840	40.008	37.293	40.734	40.169	(-565)	-1,4%	16.636	70,7%
NÃO CIRCULANTE																
Empréstimos e financiamentos	9.572	9.186	9.526	9.572	10.075	10.872	11.273	11.034	12.214	11.884	11.090	10.422	(-668)	-6,0%	850	8,9%
Impostos e contribuições a recolher	33.398	33.170	32.942	32.714	32.486	32.948	32.720	32.492	32.264	32.244	32.225	32.205	(-20)	-0,1%	(-1.193)	-3,6%
Adiantamentos de clientes	0	О	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Outras contas a pagar	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	0	0,0%	0	0,0%
Derivativos	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	0	0,0%	0	0,0%
Partes relacionadas	6.956	6.649	6.823	6.989	7.320	7.858	8.107	7.895	8.695	8.419	7.817	8.123	306	3,9%	1.168	16,8%
IR e CS diferidos	3.278	3.262	3.247	3.231	3.215	3.199	3.183	3.167	3.151	3.136	3.120	3.104	(-16)	-0,5%	(-174)	-5,3%
Credores-Recuperação Judicial	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	2.839.395	2.838.459	2.838.730	2.838.698	2.839.288	2.841.068	2.841.476	2.840.781	2.842.516	2.841.874	2.840.443	2.840.046	(-397)	0,0%	651	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO																
Capital social	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	0	0,0%	0	0,0%
Adt.p/aumento de capital	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	0	0,0%	0	0,0%
Ajuste de avaliação patrimonial	22.065	22.028	21.992	21.955	21.919	21.882	21.846	21.809	21.772	21.735	21.698	21.662	(-37)	-0,2%	(-403)	-1,8%
Reserva legal	0	О	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Reserva de retenção de lucros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Prejuízo acumulado	(-38.105)	(-43.556)	(-47.067)	(-49.584)	(-53.978)	(-62.260)	(-67.668)	(-69.516)	(-72.352)	(-77.724)	(-81.495)	(-85.760)	(-4.265)	5,2%	(-47.655)	125,1%
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	198.460	192.972	189.425	186.872	182.440	174.122	168.677	166.792	163.920	158.511	154.704	150.402	(-4.302)	-2,8%	(-48.058)	-24,2%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3 061 387	3.060.862	3 058 197	3 055 927	3 053 534	3 053 427	3 049 089	3 046 413	3 046 444	3 037 679	3 035 881	3.030.616	(-5.265)	-0.2%	(-30.771)	-1.0%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Passivo:

- No Passivo Circulante de novembro as contas que apresentaram evoluções mais significativas foram: "Obrigações trabalhistas" com aumento de (+R\$ 123 mil) sendo (+2,7%), "Partes relacionadas" que aumentou (+R\$ 1.3 milhões) na comparação com mês anterior, ou seja (+30,5%) e "Empréstimos e financiamentos" que não possuia saldo no mês de outubro e finalizou o mês em análise com (R\$ 1.2 milhões). As reduções mais significativas no ativo circulante ocorreram nas contas "Adiantamentos de clientes" (-3,8%) e "Fornecedores" (-56,1%) na comparação com o mês de outubro.
- O Passivo não Circulante apresentou variações mais significativas apenas nas contas "Empréstimos e financiamentos" (-6%) e "Partes relacionadas" (+3,9%).
- O Patrimônio Líquido vem reduzindo mensalmente ao longo do ano, devido aos constantes prejuízos acumulados. No mês em análise encolheu (-2,8%) na comparação com outubro/2018. Na comparação com dezembro/2017 o PL atual está (-24,2%) menor.

FLUXO DE CAIXA INDIRETO



22

Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares												Total
Fluxo de Caixa Indireto	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Ano 2018
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS												
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(-5.488)	(-3.546)	(-2.554)	(-4.431)	(-8.319)	(-5.444)	(-1.885)	(-2.873)	(-5.409)	(-3.808)	(-4.302)	(-48.058
AJUSTES	1.814	2.064	1.431	1.090	2.196	1.203	832	1.333	4.137	2.094	2.289	20.48
Resultado de Equivalência Patrimonial	848	935	253	(-122)	875	0	_	(-326)	3.162	1.216	1.069	7.90
Imposto Diferidos sem efeitos no Caixa	(-16)	(-15)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	(-174
Resultado na Venda de Ativo Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Juros Provisionados sobre Empréstimos	46	106		48	52	54	58	56	60			64
Juros Provisionados sobre Parcelamento	0	0		0	(-900)	(-249)	0	(-586)	276			(-1.165
Variação Cambial não Realizada	(-141)	75		125	1.107	347	(-297)	1.124	(-390)	(-854)		1.59
Depreciação	1.077	963	1.083	1.055	1.077	1.067	1.087	1.082	1.046		1.051	11.67
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS	10.974	3.863	2.269	1.157	7.559	4.639	,	1.862	6.100		/	33.50
Contas a Receber de Clientes	(-2.481)	920	905	3.198	2.328		(-479)	(-3.675)	(-602)	(-3.222)	1.366	(-4.025
Estoques	343	(-194)	789	(-1.008)	(-135)	1.069	, ,	(-342)	(-729)	989	67	59
Títulos e Valores a Receber	0	0	0 462	0 282	(52)	0 436	_	0 4.027	0	0 457	-	17.00
Impostos a Recuperar	1.219 5.387	366 829	(-38)	(-1.631)	(-52) (-638)	2.446	l l	4.027	10.128 (-2.970)	2.992	256 732	17.80 7.26
Adiantamentos a Fornecedores Despesas Antecipadas	207	288	173	(-1.631) (-342)	159	2.446	, ,	180	122	(-121)	199	1.14
Outras Contas a Receber	193	424	(-30)	111	(-3)	(-98)		(-12)	(-0)	(-121)	(-421)	20
Créditos a Receber com Terceiros	(-255)	723	(-245)	(-673)	(-993)	2.501	739	(-134)	(-302)	(-185)		1.00
Fornecedores	895	(-618)	250	(-291)	1.684	(-1.306)	919	1.894	597	(-89)		69
Obrigações Trabalhistas	130	110	(-428)	150	(-380)	126		240	120			1.08
Impostos e Contribuições a Recolher	(-270)	(-450)	(-208)	(-111)	404	(-101)		(-288)	(-231)	(-305)	(-1)	(-1.880
Adiantamentos de Clientes	1.061	(-1.410)	1.452	483	(-537)	108	(-364)	1.332	41	(-477)	(-94)	1.59
Outras Contas a Pagar	4.544	2.875	(-812)	989	5.721	1.645	(-4.928)	(-1.851)	(-73)	(-211)	128	8.02
Credores Recuperação Judicial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	7.300	2.381	1.146	(-2.184)	1.437	397	(-5.374)	322	4.828	(-1.256)	(-3.072)	5.92
Juros Pagos	(-32)	(-8)	(-241)	0	0	0	0	0	0	0	0	(-280
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	7.268	2.373	905	(-2.184)	1.437	397	(-5.374)	322	4.828	(-1.256)	(-3.072)	5.64
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS												
Aquisição de Imobilizado	0	0	0	0	0	(-291)	0	0	0	0	0	(-291
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0	0	0	0	0	(-291)	0	(-8)	0	(-21)	0	(-320
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS												
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	(-644)	(-130)	(-157)	0	0	0	0	0	0	0	0	(-93:
Partes Relacionadas	(-6.626)	(-2.178)	(-782)	2.293	(-1.471)	(-121)	5.378	(-172)	(-4.971)	1.355	3.111	(-4.18)
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(-7.270)	(-2.308)	(-939)	2.293	(-1.471)	(-121)	5.378	(-172)	(-4.971)	1.355	3.111	(-5.117
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(-2)	65	(-34)	110	(-34)	(-15)	4	143	(-143)	78	39	20
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	373	370	435	401	511	476	461	465	608	465	543	37
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO	370	435	401	511	476	461	465	608	465	543	582	58



PARTES RELACIONADAS



23

Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares		,											Variação d	lo Mês	Variação Ac	umulada
Partes Relacionadas	dez/2017	jan/2018	fev/2018	mar/2018	abr/2018	mai/2018	jun/2018	jul/2018	ago/2018	set/2018	out/2018	nov/2018	Out-Nov	%AH	Dez-Nov	%АН
Partes Relacionadas Detalham Ativo																
Santo Zanin Neto/Fazendas	64.547	64.547	64.547	64.547	64.547	64.548	64.547	64.547	64.547	64.547	64.547	64.547	0	0,0%	(-0)	0,0%
Santo Zanin Neto	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	0	0,0%	0	0,0%
SZN - SP- Fazenda União	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	0	0,0%	0	0,0%
SZN - Fazenda Vale Verde	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	0	0,0%	0	0,0%
SZN - Fazenda 4 Estrelas	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	0	0,0%	0	0,0%
SZN - Fazenda Águas Claras	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	0	0,0%	0	0,0%
SZN - Duplicatas a Receber	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	0	0,0%	(-0)	0,0%
Penhas Juntas	21.360	21.345	21.845	22.256	17.493	17.700	18.578	18.817	19.002	19.461	20.033	18.506	(-1.527)	-7,6%	(-2.854)	-13,4%
Zanin Agropecuária	604.622	603.391	603.877	604.287	605.195	606.426	607.337	607.586	607.843	608.754	609.955	609.716	(-239)	0,0%	5.094	0,8%
BVS	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	34	35	1	2,2%	2	6,6%
Brunna Caetano Barbosa Zanin Oliveira	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	0	0,0%	0	0,0%
Marcella Caetano Barbosa	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	0	0,0%	0	0,0%
Benedito Biasi Zanin Neto	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	0	0,0%	0	0,0%
Seara Internacional			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Terminal Itiquira		3.525	3.825	4.068	5.054	4.772	2.753	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Terminal Maringá		721	1.295	901	1.509	2.086	2.450	3.063	3.153	3.218	3.272	3.441	169	5,2%	3.441	0,0%
Terminal Portuário Seara		3.320	3.812	4.090	4.387	4.664	4.903	5.086	5.138	5.210	5.286	5.422	135	2,6%	5.422	0,0%
Total Ativo	691.007	697.327	699.679	700.627	698.664	700.674	701.045	699.576	700.161	701.669	703.572	702.111	(-1.461)	-0,2%	11.105	1,6%
Partes Relacionadas Detalham Passivo													0	0,0%	0	0,0%
Santo Zanin Neto		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Terminal Itiquira		0	0	0	0	0	0	4.121	3.734	547	4.407	5.751	1.344	30,5%	5.751	0,0%
Seara Internacional	6.956	6.649	6.823	6.989	7.320	7.858	8.107	7.895	8.695	8.419	7.817	8.123	306	3,9%	1.168	16,8%
Total Passivo	6.956	6.649	6.823	6.989	7.320	7.858	8.107	12.017	12.429	8.966	12.224	13.874	1.650	13,5%	6.919	99,5%

Em novembro a empresa e	enviou	recurs	os para:
Terminal Maringá	R\$	169	mil
Terminal Portuário Seara	R\$	135	mil
BVS	R\$	1	mil
Total enviado:	R\$	305	mil

Recebeu recursos de:			
Penhas Juntas	R\$	1.527	mil
Zanin Agropecuária	R\$	239	mil
Terminal Itiquira	R\$	1.344	mil
Seara Internacional	R\$	306	mil
Total recebido:	R\$	3.417	mil

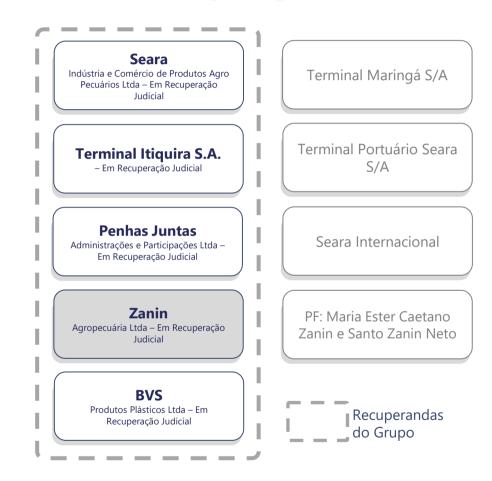


24

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- 1. Demonstrativo de Resultados
- 2. Balanço Patrimonial
- 3. Fluxo de Caixa
- 4. Partes Relacionadas

Zanin Agropecuária



Demonstrativo de Resultado do Período



Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Total		Total		Total					Total		Variação N	Viensal
Demonstrativo de Resultado do Exercício	1° Trim.	%AV	2° Trim.	%AV	3° Trim. %AV	out/18 %	6AV	nov/18	%AV	2018	%AV	Out-Nov	% AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	10.092	279,0%	7.957	100,1%	1.176 115,9%	0	0,0%	0	0,0%	19.226	152,8%	(-0)	-100,0%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(-6.475)	-179,0%	(-4)	-0,1%	(-162) -15,9%	(-0)	0,0%	0	0,0%	(-6.640)	-52,8%	0	-100,0%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	3.618	100,0%	7.953	100,0%	1.014 100,0%	0	0,0%	0	0,0%	12.586	100,0%	(-0)	-100,0%
Custo das vendas	(-2.483)	-68,6%	(-5.330)	-67,0%	(-3.815) -376,1%	0	0,0%	0	0,0%	(-11.629)	-92,4%	0	0,0%
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	1.135	31,4%	2.623	33,0%	(-2.801) -276,1%	0	0,0%	0	0,0%	957	7,6%	(-0)	-100,0%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS													
Despesas gerais e administrativas	(-221)	-6,1%	(-1.133)	-14,2%	(-184) -18,1%	(-67)	0,0%	(-73)	0,0%	(-1.677)	-13,3%	(-6)	8,7%
Outros resultados operacionais	(-51)	-1,4%	51	0,6%	0 0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	(-272)	-7,5%	(-1.081)	-13,6%	(-184) -18,1%	(-67)	0,0%	(-73)	0,0%	(-1.677)	-13,3%	(-6)	8,7%
RESULTADO LÍQUIDO OPERACIONAL	863	23,9%	1.541	19,4%	(-2.985) -294,3%	(-67)	0,0%	(-73)	0,0%	(-720)	-5,7%	(-6)	8,7%
Resultado financeiro, líquido	0	0,0%	(-87)	-1,1%	1 0,1%	(-0)	0,0%	(-0)	0,0%	(-86)	-0,7%	(-0)	3,3%
RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO	863	23,9%	1.455	18,3%	(-2.984) -294,1%	(-67)	0,0%	(-73)	0,0%	(-806)	-6,4%	(-6)	8,7%
Imposto de renda e contribuição social	0	0,0%	0	0,0%	0 0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	863	23,9%	1.455	18,3%	(-2.984) -294,1%	(-67)	0,0%	(-73)	0,0%	(-806)	-6,4%	(-6)	8,7%

A empresa apresentou os seguintes pontos relevantes em sua Demonstração de Resultado:

- · A empresa não obteve faturamento no mês em análise.
- Em todo ano de 2018 a empresa gerou faturamento bruto de (R\$ 19.2 milhões) e o custo dos produtos vendidos representou (92,4%) da receita líquida.
- As despesas operacionais em novembro apresentaram elevação de (+8,7%) em relação ao mês anterior.
- A empresa gerou resultado líquido negativo de (-R\$ 73 mil) no último mês e no acumulado de 2018 está negativo em (-R\$ 806 mil).

Credibilità Administrações Judiciais | (41) 3156.3123

Página 26

25

BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)



Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares													Variação d	o Mês	Var. Acum	ıulada
ATIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Out-Nov	%AH	Dez-Nov	%AH
CIRCULANTE																
Caixa e equivalentes	61	61	61	52	52	2	2	2	2	13	3	3	(-0)	-8,7%	(-59)	-95,5%
Contas a receber de clientes	0	0	615	89	0	0	0	0	252	1.107	1.107	0	(-1.107)	-100,0%	0	0,0%
Estoques	7.403	9.239	8.831	8.386	4.707	5.124	4.375	4.664	4.034	2.118	5.822	6.959	1.137	19,5%	(-445)	-6,0%
Impostos a recuperar	409	409	409	409	409	409	409	409	409	409	409	409	0	0,0%	0	0,0%
Outras contas a receber	96	97	98	192	593	203	209	201	193	368	125	168	43	34,0%	72	75,7%
Despesas antecipadas	0	0	0	0	10	9	8	7	6	6	5	4	(-1)	-20,0%	4	0,0%
TOTAL DO CIRCULANTE	7.970	9.806	10.013	9.128	5.772	5.748	5.003	5.284	4.897	4.021	7.472	7.543	71	0,9%	(-427)	-5,4%
NÃO CIRCULANTE																
Partes relacionadas	329.220	329.147	329.086	329.019	328.950	329.393	329.262	329.265	329.112	329.495	330.448	330.088	(-360)	-0,1%	868	0,3%
Estoques	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	0	0,0%	0	0,0%
Outras contas a receber	2.420	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	0	0,0%	(-8)	-0,3%
Imobilizado	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	338.977	338.896	338.835	338.768	338.698	339.141	339.011	339.014	338.861	339.244	340.197	339.837	(-360)	-0,1%	860	0,3%
TOTAL DO ATIVO	346.946	348.702	348.848	347.895	344.470	344.889	344.014	344.297	343.757	343.264	347.669	347.380	(-290)	-0,1%	433	0,1%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Ativo:

- Em novembro o ativo circulante manteve o mesmo patamar do mês anterior, com aumento de apenas (+0,9%) em relação ao mês anterior.
- A conta "estoques" do ativo circulante, apresentou variação positiva, passando de (R\$ 5.8 milhões) em outubro, para (R\$ 7 milhões) em novembro, que representa aumento de (+19,5%) na comparação com o mês anterior. O "Contas a receber de clientes" foi reduzido em (-100%) no último mês, sendo que no mês anterior estava com saldo de (R\$ 1.1 milhão).
- As demais contas do ativo sofreram pouca variação no período em análise.



BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)



27

Zanin Agropecuária Ltda. . – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares													Variação d	lo Mês	Var. Acum	nulada
PASSIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Out-Nov	%АН	Dez-Nov	%AH
CIRCULANTE																
Fornecedores	11.005	11.853	10.813	6.785	3.272	2.886	2.967	3.020	2.994	3.823	7.071	7.112	42	0,6%	(-3.892)	-35,4
Empréstimos e financiamentos	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	(-3)	-100,0%	(-3)	-100,
Obrigações sociais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,
Obrigações trabalhistas	197	204	227	225	228	227	236	226	225	254	296	280	(-17)	-5,6%	82	41,
Impostos e contribuições a recolher	75	71	72	96	71	70	73	69	75	86	72	73	1	1,8%	(-2)	-2,
Outras obrigações	0	2.181	2.197	2.218	2.238	537	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,
Antecipação de Cliente	6	6	6	2.392	6	2.081	6	6	6	6	6	6	0	0,0%	0	0,
Partes relacionadas	623.324	622.093	622.579	622.989	623.897	625.174	626.099	626.369	626.545	627.457	628.657	628.418	(-239)	0,0%	5.094	0,
OTAL DO CIRCULANTE	634.610	636.410	635.896	634.708	629.716	630.977	629.383	629.693	629.847	631.629	636.105	635.889	(-216)	0,0%	1.279	0,:
NÃO CIRCULANTE																
Empréstimos e financiamentos	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	16	3	23,1%	3	23,
Impostos e contribuições a recolher	8.726	8.722	8.718	8.714	8.710	8.706	8.703	8.699	8.695	8.691	8.687	8.683	(-4)	0,0%	(-43)	-0,
Credores - Recuperação Judicial	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	0	0,0%	0	0,
OTAL DO NÃO CIRCULANTE	10.640	10.636	10.632	10.628	10.624	10.620	10.616	10.613	10.609	10.605	10.601	10.600	(-1)	0,0%	(-40)	-0,
PATRIMÔNIO LÍQUIDO																
Capital social	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	0	0,0%	0	0,
Reserva de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0
Prejuízo acumulado	(-301.490)	(-301.531)	(-300.866)	(-300.627)	(-299.056)	(-299.895)	(-299.172)	(-299.195)	(-299.885)	(-302.156)	(-302.223)	(-302.296)	(-73)	0,0%	(-806)	0,
OTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(-298.303)	(-298.344)	(-297.680)	(-297.440)	(-295.870)	(-296.708)	(-295.986)	(-296.008)	(-296.698)	(-298.969)	(-299.037)	(-299.110)	(-73)	0,0%	(-806)	0
OTAL DO PASSIVO F PATRIMÔNIO LÍQUIDO	346.946	348.702	348.848	347.895	344.470	344.889	344.014	344.297	343.757	343.264	347.669	347.380	(-290)	-0.1%	433	(

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Passivo:

- No passivo circulante, as contas que apresentaram variação percentual em relação ao mês anterior foram: Fornecedores (+0,6%); Obrigações trabalhistas (-5,6%); Impostos contribuições a recolher (+1,8%), Obrigações trabalhistas (-5,6%) e Empréstimos e financiamentos (-100%).
- As demais contas do passivo sofreram pouca ou nenhuma variação no último mês.

FLUXO DE CAIXA INDIRETO



28

Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares												Total
Fluxo de Caixa Indireto	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	2018
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS												
resultado líquido do exercício	(-41)	664	239	1.571	(-838)	722	(-22)	(-690)	(-2.271)	(-67)	(-73)	(-806)
AJUSTES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciação	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS	1.198	(-1.211)	(-725)	(-2.548)	(-45)	(-1.778)	(-244)	360	1.754	(-189)	(-48)	(-3.479)
Contas a Receber de Clientes	0	(-615)	526	89	0	0	0	(-252)	(-856)	0	1.107	0
Outras Contas a Receber	(-1.835)	408	445	3.679	(-417)	750	(-289)	630	1.916	(-3.704)	(-1.137)	445
Fornecedores	7	23	(-1)	3	(-1)	9	(-10)	(-1)	30	3	22	82
Obrigações Trabalhistas	(-8)	(-4)	20	(-28)	(-5)	(-1)	(-8)	2	8	21	(-41)	(-45)
Impostos e Contribuições a Recolher	0	0	2.386	(-2.386)	2.075	(-2.075)	0	0	0	0	0	0
Outras Contas a Pagar	2.181	16	21	20	(-1.701)	(-537)	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1.157	(-547)	(-486)	(-978)	(-884)	(-1.055)	(-267)	(-329)	(-518)	(-256)	(-121)	(-4.285)
Juros Pagos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	1.157	(-547)	(-486)	(-978)	(-884)	(-1.055)	(-267)	(-329)	(-518)	(-256)	(-121)	(-4.285)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS												
Aquisição de Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS												
Partes Relacionadas	(-1.158)	547	477	978	834	1.055	267	329	529	247	121	4.226
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(-1.158)	547	477	978	834	1.055	267	329	529	247	121	4.226
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(-1)	(-0)	(-9)	(-0)	(-50)	(-1)	0	(-0)	11	(-9)	(-0)	(-59)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	61	61	61	52	52	2	2	2	2	13	3	61
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO	61	61	52	52	2	2	2	2	13	3	3	3

PARTES RELACIONADAS



29

Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial

Partes Relacionadas - Em R\$ Milhares													Variação	Mês	Var. Acun	nulada
Zanin Agropecuária	dez/2017	jan/2018	fev/2018	mar/2018	abr/2018	mai/2018	jun/2018	jul/2018	ago/2018	set/2018	out/2018	nov/2018	Out-Nov	%AH	Dez-Nov	%AH
Parte Relacionada - Ativo																
Santo Zanin Neto	266.419	266.419	266.419	266.419	264.465	264.465	264.465	264.465	264.465	264.465	264.465	264.465	0	0,0%	(-1.953)	-0,7%
Benedito Biasi Zanin	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	0	0,0%	0	0,0%
Bruna Caetano Barbosa Zanin Oliveira	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0,0%	0	0,0%
Benedito Biasi Zanin Neto	364	364	364	364	364	364	364	364	364	364	364	364	0	0,0%	0	0,0%
Marcella Caetano Barbosa	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0,0%	0	0,0%
Penhas Juntas	60.739	60.739	60.739	60.739	62.695	63.173	62.993	62.996	62.389	62.402	62.508	62.144	(-364)	-0,6%	1.405	2,3%
Terminal Portuário Seara S/A	87	87	87	87	87	87	103	103	103	103	103	103	0	0,0%	16	18,0%
Terminal Maringá S/A	197	197	197	197	197	197	230	230	230	230	230	231	0	0,1%	34	17,3%
Terminal Itiquira S/A	309	236	175	107	35	0	0	0	454	823	1.671	1.675	4	0,2%	1.366	442,5%
Total	329.220	329.147	329.086	329.019	328.950	329.393	329.262	329.265	329.112	329.495	330.448	330.088	(-360)	-0,1%	868	0,3%
Parte Relacionada - Passivo																
Terminal Portuário Seara S/A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Terminal Maringá S/A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário 2065001	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	0	0,0%	0	0,0%
Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário 2067001	604.622	603.391	603.877	604.287	605.195	606.426	607.337	607.586	607.843	608.754	609.955	609.716	(-239)	0,0%	5.094	0,8%
Total	623.324	622.093	622.579	622.989	623.897	625.129	626.039	626.288	626.545	627.457	628.657	628.418	(-239)	0,0%	5.094	0,8%

Em novembro a empresa enviou recursos para: Seara Ind Com Prod Agrop 239 mil

Terminal Itiquira S/A 4 mil 243 mil Total

Recebeu recursos de:

R\$ 364 mil Penhas Juntas



30

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- 1. Demonstrativo de Resultados
- 2. Balanço Patrimonial
- 3. Fluxo de Caixa

Terminal Itiquira



Demonstrativo de Resultado do Período



Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Tot	:al	Tot	al	Tot	al					Total		Variação	Mensal
Demonstrativo de Resultado do Exercício	1° Trim.	%AV	2° Trim.	%AV	3° Trim.	% AV	out/18	%AV	nov/18	%AV	2018	% AV	Out-Nov	% AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	710	109,3%	1.561	109,5%	928	109,5%	135	109,5%	74	109,5%	3.408	109,4%	(-61)	-45,4%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(-60)	-9,3%	(-135)	-9,5%	(-80)	-9,5%	(-12)	-9,5%	(-6)	-9,5%	(-294)	-9,4%	5	-45,4%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	650	100,0%	1.426	100,0%	848	100,0%	123	100,0%	67	100,0%	3.115	100,0%	(-56)	-45,4%
Custo das vendas	(-712)	-109,5%	(-839)	-58,8%	(-886)	-104,6%	(-295)	-239,0%	(-232)	-343,5%	(-2.963)	-95,1%	63	-21,5%
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	(-62)	-9,5%	587	41,2%	(-39)	-4,6%	(-172)	-139,0%	(-164)	-243,5%	151	4,9%	7	-4,3%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS														
Despesas gerais e administrativas	(-279)	-42,9%	(-323)	-22,7%	(-261)	-30,8%	(-137)	-110,8%	(-86)	-127,8%	(-1.086)	-34,9%	51	-37,0%
Outros resultados operacionais	6	1,0%	5	0,4%	1	0,1%	1	0,7%	0	0,0%	13	0,4%	(-1)	-100,0%
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	(-273)	-41,9%	(-318)	-22,3%	(-260)	-30,7%	(-136)	-110,1%	(-86)	-127,8%	(-1.073)	-34,5%	50	-36,6%
PREJUÍZO LÍQUIDO OPERACIONAL	(-334)	-51,4%	269	18,9%	(-299)	-35,3%	(-307)	-249,1%	(-250)	-371,3%	(-922)	-29,6%	57	-18,5%
Resultado financeiro, líquido	45	6,9%	191	13,4%	51	6,0%	(-40)	-32,1%	(-0)	-0,7%	247	7,9%	39	-98,9%
RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO	(-290)	-44,6%	460	32,3%	(-248)	-29,3%	(-347)	-281,2%	(-251)	-372,0%	(-676)	-21,7%	96	-27,7%
Imposto de renda e contribuição social	(-79)	-12,1%	(-166)	-11,6%	(-95)	-11,2%	(-13)	-10,5%	(-6)	-8,9%	(-359)	-11,5%	7	-53,6%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(-369)	-56,7%	295	20,7%	(-343)	-40,5%	(-360)	-291,7%	(-257)	-380,9%	(-1.034)	-33,2%	103	-28,7%

A empresa apresentou os seguintes pontos relevantes em sua Demonstração de Resultado:

- Em novembro a empresa reduziu seu faturamento em relação ao mês anterior em (-R\$ 61 mil), sendo (-45,4%). O custo do produtos vendidos na média de 2018 está em (95,1%) da Receita Líquida, contribuindo para um resultado bruto operacional positivo de (+R\$ 151 mil) neste ano.
- O total das despesas operacionais foram reduzidas no último mês, passando de (R\$ 136 mil) em outubro para (R\$ 86 mil) no mês em análise, representando (-36,6%).
- O resultado líquido foi negativo em (-R\$ 257 mil) em novembro e (-R\$ 1 milhão) no acumulado de 2018.

BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)



32

Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares													Variação	do Mês	Var. Acu	mulada
ATIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Out-Nov	%АН	Dez-Nov	%AH
CIRCULANTE																
Caixa e equivalentes	17	17	4.932	16.130	13.566	8.764	6.950	479	1.255	4.737	1.636	405	(-1.231)	-75,2%	389	2292,7%
Contas a receber de clientes	340	457	449	304	477	464	760	423	419	335	380	325	(-55)	-14,5%	(-15)	-4,4%
Impostos a Recuperar	0	0	0	0	6	19	0	37	37	0	5	7	1	24,8%	7	19961,4%
Outros Créditos	14	13	21	13	15	16	16	23	16	35	14	45	31	216,6%	31	224,5%
Partes relacionadas	778	977	1.021	1.223	1.928	2.044	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	(-778)	-100,0%
Despesas antecipadas	0	0	0	0	99	90	81	72	63	54	45	36	(-9)	-20,0%	36	0,0%
TOTAL DO CIRCULANTE	1.149	1.463	6.424	17.671	16.090	11.396	7.807	1.034	1.790	5.160	2.081	818	(-1.263)	-60,7%	(-331)	-28,8%
NÃO CIRCULANTE																
Partes relacionadas	0	0	0	0	0	0	2.199	6.445	6.031	2.702	6.491	7.644	1.153	17,8%	7.644	0,0%
Outras contas a receber	62	36	41	43	43	246	251	258	258	258	258	258	0	0,0%	196	315,4%
Imobilizado	21.723	21.615	21.516	21.408	21.303	21.194	21.090	20.981	20.873	20.768	20.660	20.555	(-105)	-0,5%	(-1.168)	-5,4%
Intangível	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	21.934	21.800	21.706	21.600	21.494	21.589	23.688	27.833	27.311	23.877	27.558	28.606	1.049	3,8%	6.672	30,4%
TOTAL DO ATIVO	23.083	23.263	28.130	39.270	37.585	32.985	31.495	28.867	29.102	29.037	29.639	29.425	(-214)	-0,7%	6.342	27,5%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Ativo:

- Em novembro a conta "Caixa e equivalentes" apresentou redução de (-R\$ 1.2 milhões) ou seja (-75,2%) na comparação com o mês anterior, saindo de (R\$ 1.6 milhões) em outubro para (R\$ 405 mil) no mês em análise.
- Com relação as demais variações do ativo circulante, destaca-se: "Outros créditos" que apresentou aumento de (+216,6%), "despesas antecipadas" que encolheu (-20%) e "Contas a receber de clientes" que reduziu (-14,5%) em relação ao mês anterior.
- O total do ativo circulante reduziu (-60,7%) em novembro, na comparação com o mês anterior, influenciado principalmente pela redução da conta "caixa e equivalentes".
- No ativo não circulante a maior variação ocorreu na conta "Partes relacionadas", que aumentou (+R\$ 1.15 milhões). Ou seja, (+17,8%) acima do volume identificado no mês anterior.

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)



Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares													Variação o	do Mês	Variação A	Acumulada
PASSIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Out-Nov	%AH	Dez-Nov	%AH
CIRCULANTE																
Fornecedores	83	78	140	97	96	87	143	113	108	127	145	105	(-40)	-27,6%	22	27,2%
Empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Obrigações sociais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Obrigações Trabalhistas	102	106	125	138	149	175	190	221	192	198	213	223	10	4,8%	120	117,6%
Impostos e contribuições a recolher	141	138	187	185	147	200	353	378	287	180	185	159	(-26)	-14,1%	18	12,8%
Adiantamentos de clientes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Outras obrigações	2	2	4.599	15.770	13.163	8.880	8.881	8.878	8.889	8.878	8.878	8.878	0	0,0%	8.876	443416,2%
Partes relacionadas	9.405	9.685	9.923	10.099	11.012	10.695	8.676	5.923	6.378	6.747	7.594	7.695	100	1,3%	(-1.710)	-18,2%
TOTAL DO CIRCULANTE	9.733	10.009	14.975	26.289	24.567	20.037	18.243	15.514	15.853	16.129	17.015	17.059	44	0,3%	7.327	75,3%
NÃO CIRCULANTE																
Impostos e contribuições a recolher	74	74	74	74	74	74	49	49	49	49	125	123	(-2)	-1,3%	49	66,8%
Empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Credores - Recuperação Judicial	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	4.007	4.007	4.007	4.007	4.007	4.007	3.982	3.982	3.982	3.982	4.058	4.056	(-2)	0,0%	49	1,2%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO																
Capital social	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	0	0,0%	0	0,0%
Reserva de retenção de lucros	2.343	2.248	2.148	1.975	2.011	1.941	2.269	2.371	2.267	1.926	1.566	1.309	(-257)	-16,4%	(-1.034)	-44,1%
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	9.343	9.248	9.148	8.975	9.011	8.941	9.269	9.371	9.267	8.926	8.566	8.309	(-257)	-3,0%	(-1.034)	-11,1%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	23.083	23.263	28.130	39.270	37.585	32.985	31.495	28.867	29.102	29.037	29.639	29.425	(-214)	-0,7%	6.342	27,5%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Passivo:

- As principais variações ocorridas em novembro no grupo de contas do passivo circulante: "Fornecedores" reduziu (-27,6%), conta "Impostos e contribuições a recolher" que apresentou redução de (-14,1%) e "Partes relacionadas" que aumentou (R\$ 100 mil), ou seja (+1,3%) acima do valor identificado no mês de outubro.
- No ativo não circulante, a única conta que apresentou variação foi "Impostos e contribuições a recolher", que passou de (R\$ 125 mil) em outubro para (R\$ 123 mil) em novembro.
- O total do patrimônio líquido apresentou redução de (-3%) em virtude do resultado negativo apresentado no Demonstrativo da empresa.
- As demais contas do passivo não sofreram significativas variações nominais.

FLUXO DE CAIXA INDIRETO

34

Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares												Total
Fluxo de Caixa Indireto	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	2018
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS												
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(-96)	(-99)	(-174)	36	(-70)	329	102	(-104)	(-341)	(-360)	(-257)	(-1.034)
AJUSTES	109	98	109	105	108	105	108	108	105	108	105	1.168
Depreciação	109	98	109	105	108	105	108	108	105	108	105	1.168
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS	(-94)	4.723	11.289	(-2.914)	(-4.408)	(-73)	318	(-96)	19	93	(-26)	8.831
Contas a Receber de Clientes	(-117)	8	145	(-172)	13	(-297)	337	4	84	(-45)	55	15
Outras Contas a Receber	27	(-13)	6	(-2)	(-204)	(-5)	(-15)	6	3	(-0)	(-31)	(-227)
Fornecedores	(-5)	62	(-43)	(-0)	(-10)	56	(-30)	(-6)	19	19	(-40)	22
Obrigações Trabalhistas	3	20	13	10	26	15	32	(-29)	6	15	10	120
Impostos e Contribuições a Recolher	(-3)	49	(-2)	(-38)	54	128	24	(-91)	(-107)	81	(-28)	67
Outras Contas a Pagar	0	4.597	11.171	(-2.606)	(-4.284)	1	(-3)	11	(-11)	0	0	8.876
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	(-81)	4.722	11.224	(-2.773)	(-4.369)	361	528	(-92)	(-217)	(-159)	(-178)	8.965
Juros Pagos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	(-81)	4.722	11.224	(-2.773)	(-4.369)	361	528	(-92)	(-217)	(-159)	(-178)	8.965
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS												
Aquisição de Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS												
Partes Relacionadas	81	194	(-26)	209	(-433)	(-2.175)	(-6.999)	868	3.699	(-2.942)	(-1.053)	(-8.577)
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	81	194	(-26)	209	(-433)	(-2.175)	(-6.999)	868	3.699	(-2.942)	(-1.053)	(-8.577)
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(-0)	4.916	11.198	(-2.564)	(-4.802)	(-1.814)	(-6.471)	776	3.482	(-3.100)	(-1.231)	389
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	17	17	4.932	16.130	13.566	8.764	6.950	479	1.255	4.737	1.636	17
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO	17	4.932	16.130	13.566	8.764	6.950	479	1.255	4.737	1.636	405	405



PARTES RELACIONADAS



35

Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial

Partes Relacionadas - Em R\$ Milhares												Variação	Mês
Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário	jan/2018	fev/2018	mar/2018	abr/2018	mai/2018	jun/2018	jul/2018	ago/2018	set/2018	out/2018	nov/2018	Out-Nov	%AH
Partes Relacionadas Detalham Ativo													
Penhas Juntas	463	489	520	881	916	954	837	1.029	1.034	1.091	1.108	17	1,5%
Zanin Agropecuária	0	0	0	0	46	59	81	0	0	0	0	0	0,0%
Terminal Maringá	363	379	498	747	898	992	1.144	1.057	992	916	784	(-132)	-14,4%
Terminal Portuário Seara	151	152	204	299	182	193	261	210	127	76	0	(-76)	-100,0%
Seara Ind. Com.	0	0	0	0	0	0	4.121	3.734	547	4.407	5.751	1.344	30,5%
BVS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0,0%
Total Ativo	977	1.021	1.223	1.928	2.044	2.199	6.445	6.031	2.702	6.491	7.644	1.153	17,8%
Partes Relacionadas Detalham Passivo													
Zanin Agropecuária	236	175	107	35	0	0	0	454	823	1.671	1.675	4	0,2%
Santo Zanin Neto	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	0	0,0%
Terminal Portuário Seara	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	96	96	0,0%
Seara Ind. Com.	3.525	3.825	4.068	5.054	4.772	2.753	0	0	0	0	0	0	0,0%
Total Passivo	9.685	9.923	10.099	11.012	10.695	8.676	5.923	6.378	6.747	7.594	7.695	100	1,3%

Em novembro a empresa enviou recursos para:

Penhas Juntas R\$ 17 mil

Seara Ind. Com. R\$ 1.344 mil

Total enviado: R\$ 1.361 mil

Recebeu recursos de:

Zanin Agropecuária R\$ 4 mil

Terminal Portuário Seara R\$ 172 mil

Terminal Maringá R\$ 132 mil

Total recebido: R\$ 308 mil



36

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- 1. Demonstrativo de Resultados
- 2. Balanço Patrimonial
- 3. Fluxo de Caixa

Penhas Juntas



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO



Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	TOTAL		TOTAL		TOTAL						TOTAL		Variação	mensal
Demonstrativo de Resultado do Exercício	1° Trim.	%AV	2° Trim.	%AV	3° Trim.	%AV	out/18	%AV	nov/18	%AV	Total 2018	%AV	Out-Nov	% AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	10.958	106,9%	4.072	110,9%	2.933	113,1%	1.444	131,9%	0	0,0%	19.407	110,2%	(-1.444)	-100,0%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(-709)	-6,9%	(-400)	-10,9%	(-340)	-13,1%	(-349)	-31,9%	0	0,0%	(-1.799)	-10,2%	349	-100,0%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	10.249	100,0%	3.672	100,0%	2.593	100,0%	1.095	100,0%	0	0,0%	17.608	100,0%	(-1.095)	-100,0%
Custo das vendas	(-7.362)	-71,8%	(-1.696)	-46,2%	(-3.381)	-130,4%	(-1.132)	-103,4%	0	0,0%	(-13.571)	-77,1%	1.132	-100,0%
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	2.887	28,2%	1.976	53,8%	(-788)	-30,4%	(-37)	-3,4%	0	0,0%	4.037	22,9%	37	-100,0%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS														
Despesas gerais e administrativas	(-107)	-1,0%	(-883)	-24,0%	(-142)	-5,5%	(-27)	-2,5%	(-23)	0,0%	(-1.182)	-6,7%	4	-13,7%
Outros resultados operacionais	0	0,0%	32	0,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	32	0,2%	0	0,0%
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	(-107)	-1,0%	(-850)	-23,2%	(-142)	-5,5%	(-27)	-2,5%	(-23)	0,0%	(-1.149)	-6,5%	4	-13,7%
RESULTADO LÍQUIDO OPERACIONAL	2.780	27,1%	1.125	30,6%	(-931)	-35,9%	(-64)	-5,8%	(-23)	0,0%	2.888	16,4%	41	-63,8%
Resultado financeiro, líquido	(-28)	-0,3%	(-657)	-17,9%	(-2)	-0,1%	(-0)	0,0%	(-0)	0,0%	(-688)	-3,9%	0	-45,2%
RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO	2.752	26,9%	468	12,7%	(-933)	-36,0%	(-64)	-5,9%	(-23)	0,0%	2.200	12,5%	41	-63,7%
Imposto de renda e contribuição social	(-332)	-3,2%	(-119)	-3,3%	(-84)	-3,3%	(-42)	-3,9%	2	0,0%	(-576)	-3,3%	44	-104,7%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	2.421	23,6%	348	9,5%	(-1.017)	-39,2%	(-107)	-9,8%	(-21)	0,0%	1.624	9,2%	85	-80,0%

A empresa apresentou os seguintes pontos relevantes em sua Demonstração de Resultado:

- No mês de novembro a empresa não obteve faturamento. A receita operacional bruta média de 2018 está em (R\$ 1.8 milhões).
- O custo das vendas no mês de novembro também ficou zerado. Na média de 2018, o CPV está em (77,1%) da RL.
- As despesas operacionais tem apresentado muitas oscilações durante o ano, ficando na média mensal de (R\$ 104,5 mil), ou seja, (6,5%) da receita líquida.
- O Resultado líquido do mês em análise foi negativo em (-R\$ 21 mil), porém no acumulado de 2018 é positivo (+R\$ 1.6 milhões), sendo (9,2%) da Receita Líquida.



BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)



Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares													Variação do Mês		Var. Acur	nulada
ATIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Out-Nov	%AH	Dez-Nov	%AH
CIRCULANTE																
Caixa e equivalentes	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	(-0)	-10,3%	(-0)	-13,7%
Contas a receber de clientes	2.862	3.676	4.227	11.965	6.826	657	109	1.119	2.165	2.165	3.313	848	(-2.465)	-74,4%	(-2.014)	-70,4%
Estoques	6.193	8.048	8.773	3.959	3.293	3.238	2.989	1.673	208	1.087	6.535	7.542	1.007	15,4%	1.349	21,8%
Impostos a recuperar	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	0	0,0%	0	0,0%
Outras contas a receber	31	37	48	152	152	70	75	70	70	86	272	251	(-21)	-7,6%	221	722,9%
Despesas antecipadas	0	0	0	0	10	9	8	7	6	6	5	4	(-1)	-20,0%	4	0,0%
TOTAL DO CIRCULANTE	9.098	11.774	13.061	16.089	10.293	3.986	3.195	2.882	2.463	3.356	10.137	8.657	(-1.480)	-14,6%	(-441)	-4,8%
NÃO CIRCULANTE																
Partes relacionadas	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	0	0,0%	0	0,0%
Créditos a receber com terceiros	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Estoques	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	837	837	837	837	0	0,0%	(-281)	-25,1%
Investimentos	658	658	658	658	658	658	658	658	658	658	658	658	0	0,0%	0	0,0%
Imobilizado	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	54.886	54.886	54.886	54.886	54.886	54.886	54.886	54.888	54.606	54.606	54.606	54.606	0	0,0%	(-281)	-0,5%
TOTAL DO ATIVO	63.984	66.660	67.947	70.975	65.179	58.872	58.081	57.770	57.068	57.961	64.743	63.263	(-1.480)	-2,3%	(-721)	-1,1%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Ativo:

- Em novembro "Estoque" do ativo circulante aumentou em (+R\$ 1 milhão), passando de (R\$ 6.5 milhões) em outubro para (R\$ 7.5 milhões) no último mês. Na comparação com dezembro 2017 a conta aumentou (+R\$ 1.3 milhões), ou seja, (+21,8%).
- O "Contas a receber de clientes" reduziu no último mês (-R\$ 2.5 milhões), ou seja (-74,4%). Na comparação com dezembro/2017 o valor atual está (-70,4%) abaixo daquele identificado no final do exercício anterior.
- O total do ativo circulante foi reduzido em (-14,6%) no último mês e (-4,8%) na comparação com dezembro de 2017, ocasionado principalmente pela redução do volume a receber de clientes.
- As contas do ativo não circulante apresentaram poucas variações durante todo ano de 2018, sendo que em novembro permaneceu com os mesmos saldos do mês anterior.

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)



Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em	RŚ	Milhares
----	----	----------

Em RŞ Milhares													Variação de	o Mes	Var. Acur	nulada
PASSIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Out-Nov	%AH	Dez-Nov	%AH
CIRCULANTE																
Fornecedores	6.884	8.504	9.288	8.818	7.501	34	111	93	165	688	6.794	7.267	473	7,0%	384	5,6%
Empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Obrigações sociais	0	0	0	0	0	32	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Obrigações trabalhistas	126	173	178	122	174	190	104	107	109	114	185	159	(-26)	-13,9%	34	26,7%
Impostos e contribuições a recolher	104	75	48	601	317	162	162	157	173	98	75	44	(-31)	-41,2%	(-60)	-57,5%
Outras obrigações	4	1.119	1.128	1.138	1.149	2.077	4	4	4	4	4	4	0	0,0%	0	0,0%
Partes relacionadas	84.473	84.512	85.038	85.480	81.081	81.802	82.536	82.662	82.432	82.909	83.645	81.770	(-1.875)	-2,2%	(-2.703)	-3,2%
TOTAL DO CIRCULANTE	91.589	94.383	95.680	96.159	90.222	84.297	82.916	83.023	82.882	83.814	90.702	89.244	(-1.459)	-1,6%	(-2.346)	-2,6%
NÃO CIRCULANTE																
Outras obrigações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Credores - Recuperação Judicial	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	0	0,0%	0	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO																
Capital social	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	0	0,0%	0	0,0%
Prejuízo acumulado	(-50.401)	(-50.520)	(-50.530)	(-47.980)	(-47.839)	(-48.221)	(-47.632)	(-48.050)	(-48.610)	(-48.649)	(-48.756)	(-48.777)	(-21)	0,0%	1.624	-3,2%
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(-46.944)	(-47.062)	(-47.072)	(-44.523)	(-44.382)	(-44.764)	(-44.174)	(-44.592)	(-45.153)	(-45.191)	(-45.298)	(-45.320)	(-21)	0,0%	1.624	-3,5%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	63.984	66.660	67.947	70.975	65.179	58.872	58.081	57.770	57.068	57.961	64.743	63.263	(-1.480)	-2,3%	(-721)	-1,1%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Passivo:

- Em novembro a conta "Fornecedores" aumentou (+7%) em relação ao mês anterior e está (+5,6%) acima do valor identificado em dezembro do ano passado.
- A conta "Impostos e contribuições a recolher" apresentou redução de (-41,2%) em relação ao último mês e (-57,5%) na comparação com o número do último balanço anual finalizado.
- A conta "Obrigações trabalhistas" reduziu (-13,9%) na comparação com o mês anterior e aumentou (+26,7%) na comparação com dezembro/2017.
- No mês em análise, a conta "Partes relacionadas" foi reduzida em (-R\$ 1.9 milhões), ou seja (-2,2%) na comparação com o último mês de 2017.
- As demais contas do passivo apresentaram pouca variação e/ou pouca relevância em relação ao volume total analisado.

Credibilità Administrações Judiciais | (41) 3156.3123

Página 40

39

FLUXO DE CAIXA INDIRETO



Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda. – Em Recuperação Judicial

Fluxo de Caixa Indireto	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Total 2018
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					· · ·							
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(-118)	(-10)	2.549	141	(-382)	589	(-418)	(-560)	(-39)	(-107)	(-21)	1.624
AJUSTES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	o
Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto Diferidos sem efeitos no Caixa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Resultado na Venda de Ativo Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Juros Provisionados sobre Empréstimos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Juros Provisionados sobre Parcelamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Variação Cambial não Realizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Depreciação	0	0	U	U	U	U	U	0	U	U	U	
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS	80	(-516)	(-2.991)	4.257	(-338)	(-1.323)	291	791	(-439)	(-629)	1.896	1.079
Contas a Receber de Clientes	(-814)	(-551)	,	5.139	6.169	548	(-1.011)		0	(-1.148)	2.465	
Estoques	(-1.855)	(-724)	4.813	667	55	249	1.316	1.745	(-878)	(-5.448)	(-1.007)	, ,
Títulos e Valores a Receber	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Impostos a Recuperar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adiantamentos a Fornecedores	0	(-18)	18 0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Antecipadas Outras Contas a Receber	(-6)	0 6	Ū	(-10) 1	1 82	1 (-6)	1 6	1 (-1)	(-15)	(100)	21	(-4)
Créditos a Receber com Terceiros	(0-)	0	(-122) 0	0	82 0	(0 -)	(-1)	(-1) 1	(-15)	(-186) 0	0	(-221)
Fornecedores	1.620	784	(-470)	(-1.316)	(-7.468)	77	(-17)	72	523	6.106	473	384
Obrigações Trabalhistas	48	5	(-56)	51	16	(-85)	3	1	5	71	(-26)	
Impostos e Contribuições a Recolher	(-29)	(-26)	552	(-284)	(-155)	(-1)	(-5)	16	(-74)	(-24)	(-31)	(-60)
Adiantamentos de Clientes	0	0	0	0	32	(-32)	0	0	0	0	0	
Outras Contas a Pagar	1.116	8	11	10	929	(-2.074)	0	0	0	0	0	0
Credores Recuperação Judicial	0	0	0	0	0	Ó	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	(-39)	(-526)	(-442)	4.398	(-720)	(-734)	(-127)	231	(-478)	(-735)	1.875	2.703
Juros Pagos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	(-39)	(-526)	(-442)	4.398	(-720)	(-734)	(-127)	231	(-478)	(-735)	1.875	2.703
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS												
Aquisição de Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	o
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS												
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partes Relacionadas	39	526	442	(-4.398)	720	735	126	(-230)	478	735	(-1.875)	(-2.703)
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	39	526	442	(-4.398)	720	735	126	(-230)	478	735	(-1.875)	(-2.703)
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	(-0)	(-0)	(-0)	0	1	(-1)	1	(-0)	(-0)	(-0)	(-0)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2





41

BVS Produtos Plásticos

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

- 1. Demonstrativo de Resultados
- 2. Balanço Patrimonial
- 3. Fluxo de Caixa



Demonstrativo de Resultado do Período



BVS Produtos Plásticos Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Total				Total				Total			Total
Demonstrativo de Resultado do Exercício	1° Trim.	abr/18	mai/18	jun/18	2° Trim.	jul/18	ago/18	set/18	3° Trim.	out/18	nov/18	2018
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custo das vendas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS												0
Despesas gerais e administrativas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(-1)	(-1)	(-2)
Outros resultados operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(-1)	(-1)	(-2)
LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(-1)	(-1)	(-2)
Resultado financeiro, líquido	1.526	502	0	0	502	0	0	0	0	0	0	2.028
RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO	1.526	502	0	0	502	0	0	0	0	(-1)	(-1)	2.026
Imposto de renda e contribuição social	(-513)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(-513)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	1.013	502	0	0	502	0	0	0	0	(-1)	(-1)	1.513

A empresa não gerou movimentações significativas nas contas de resultados no decorrer dos últimos 07 meses, conforme demonstrado na tabela acima.

Página 43



BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)



43

BVS Produtos Plásticos Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares													Variação Mé	s	Var. Acum	ıulada
ATIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Out-Nov	%AH	Dez-Nov	%AH
CIRCULANTE																
Caixa e equivalentes	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO CIRCULANTE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0,0%	0	0,0%
NÃO CIRCULANTE																
Impostos a recuperar	322.741	323.301	323.755	324.267	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	0	0,0%	2.028	0,6%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	322.741	323.301	323.755	324.267	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	0	0,0%	2.028	0,6%
TOTAL DO ATIVO	322.742	323.302	323.756	324.268	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	0	0,0%	2.028	0,6%

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Em R\$ Milhares													Variação Mê	s	Var. Acum	nulada
PASSIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	Out-Nov	%AH	Dez-Nov	%AH
CIRCULANTE																ļ
Empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Impostos e contribuições a recolher	5.713	5.768	5.820	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	0	0,0%	513	9,0%
Partes relacionadas	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	35	36	1	2,1%	2	6,4%
TOTAL DO CIRCULANTE	5.747	5.802	5.853	6.260	6.260	6.260	6.260	6.260	6.260	6.260	6.261	6.262	1	0,0%	515	9,0%
NÃO CIRCULANTE																
Outras obrigações	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	0	0,0%	0	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO																
Capital social	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	0	0,0%	0	0,0%
Capital a Integralizar	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	0	0,0%	0	0,0%
Reserva de retenção de lucros	297.207	297.712	298.114	298.220	298.722	298.722	298.722	298.722	298.722	298.722	298.721	298.720	(-1)	0,0%	1.513	0,5%
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	297.527	298.032	298.434	298.540	299.042	299.042	299.042	299.042	299.042	299.042	299.041	299.040	(-1)	0,0%	1.513	0,5%
TOTAL DO DASSINO E DATRIBAĜANO LÍCUIDO	222.742	222 202	222.756	224.260	224 770	224 770	224 770	224 770	224 770	224 770	224 770	224 770		0.00/	2.020	0.60/
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	322.742	323.302	323.756	324.268	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	0	0,0%	2.028	0,6%

