



Excelentíssima Juíza de Direito da Vara Cível da Comarca de Sertanópolis –
Estado do Paraná:

Processo nº 0000745-65.2017.8.16.0162 – Recuperação Judicial

CREDIBILITÄ ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E SERVIÇOS LTDA.

ME, (“**Credibilitä Administrações Judiciais**” ou “**Administradora Judicial**” ou simplesmente “**Administradora**”), nomeada administradora judicial nesta Recuperação Judicial, em que são Recuperandas as empresas Seara Indústria e Comércio de Produtos Agropecuários Ltda. (“**Seara**”), Penhas Juntas Administração e Participações Ltda. (“**Penhas**”), Zanin Agropecuária Ltda. (“**Zanin**”), Terminal Itiquira S.A. (“**Itiquira**”) e B.V.S. Produtos Plásticos Ltda. (“**BVS**”), em conjunto as “**Recuperandas**”, vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, para, em cumprimento do disposto no art. 22, II, “c”, da Lei 11.101/2005, apresentar **Relatório Mensal de Atividades** relativo ao mês de dezembro de 2018, bem como do “laudo de vistoria agrícola”, dos quais se requer a juntada.

Nestes termos, respeitosamente, pede deferimento.

Curitiba, 31 de Janeiro de 2019.

Ricardo Andraus

OAB/PR 31.177

Alexandre Correa Nasser de Melo

OAB/PR 38.515



RMA Relatório Mensal de Atividades

Dezembro | 2018



CREDIBILITÄ
— ADMINISTRACOES JUDICIAIS —

Recuperação Judicial

GRUPO SEARA

CONSIDERAÇÕES INICIAIS



Excelentíssima Doutora Juíza de Direito da Vara Cível da Comarca de Sertanópolis – Estado do Paraná.

Processo nº 0000745-65.2017.8.16.0162

A Credibilità – Administrações Judiciais, nomeada Administradora Judicial nos citados autos, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o 18º Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas:

- Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda;
- Zanin Agropecuária Ltda;
- Penhas Juntas Administração e Participações Ltda;
- Terminal Itiquira S/A; e,
- BVS Produtos Plásticos Ltda.

Este relatório, denominado **“Relatório Mensal de Atividades - RMA”**, foi **elaborado com as informações quantitativas e qualitativas fornecidas pelas Recuperandas até o dia 20 de janeiro de 2019**, contemplando as análises do mês de **dezembro de 2018**.

Tem como objetivo:

- Fornecer informações sobre as atividades econômicas das Recuperandas;
- Apresentar informações financeiras e econômicas;
- Prestar informações sobre as atividades da Administradora Judicial; e
- Apresentar Laudo de Vistoria Agrícola das fazendas do grupo localizadas no Mato Grosso e Mato Grosso do Sul.

Com relação às informações contidas neste documento, a Administradora Judicial fica à disposição para prestar esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

Credibilità Administrações Judiciais



GLOSSÁRIO



- CAGED - Cadastro Geral de Empregados e Desempregados
- Seara Ind. Com. - Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda – Em Recuperação Judicial
- Zanin Agropecuária - Zanin Agropecuária Ltda – Em Recuperação Judicial
- Penhas Juntas - Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda – Em Recuperação Judicial
- Terminal Itiquira - Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial
- BVS ou BVS Prod. Plásticos - BVS Produtos Plásticos Ltda – Em Recuperação Judicial
- Grupo ou Grupo Seara - São as Recuperandas sujeitas a Recuperação Judicial. Pag. 06.
- AJ - Administrador Judicial
- ROL - Receita Operacional Líquida
- ROB - Receita Operacional Bruta
- PRJ - Plano de Recuperação Judicial
- RJ - Recuperação Judicial
- AC - Ativo Circulante
- ANC - Ativo Não Circulante
- AT - Ativo Total
- PC - Passivo Circulante
- PNC - Passivo Não Circulante
- PT - Passivo Total
- PL - Patrimônio Líquido
- RL – Recita Líquida



SUMÁRIO

• Informações Gerais das Recuperandas	05
• Empresas do Grupo em Recuperação Judicial	06
• Estrutura Societária	07
• Mapa das Unidades	08
• Resumo das Atividades Operacionais	09
• Quadro Geral de Colaboradores	10
• Faturamento por Recuperanda	11
• Compras de Insumos	
• Endividamento	13
• Considerações do AJ	15

CRONOGRAMA PROCESSUAL



Principais Eventos Ocorridos

- 20/04/17 Pedido de Recuperação Judicial
- 05/05/17 Decisão do Processamento da RJ
- 29/05/17 Emenda à Petição Inicial
- 29/05/17 Protocolo da Relação de Credores Retificada das Recuperandas
- 14/06/17 Envio das Correspondências
- 21/06/17 Fase de Habilitações/Divergências (*Suspensa por Decisão do TJPR 03/07/2017*)
- 01/09/17 Perícia Prévia
- 22/11/17 Revogação da suspensão
- 22/01/18 Apresentação do Plano de Recuperação
- 22/06/18 Publicação do Rol de Credores pela Administradora Judicial
- 02/07/18 Decisão judicial de destituição dos sócios e acionistas da administração
- 24/10/18 1º Convocação da Assembleia Geral de Credores
- 31/10/18 2º Convocação da Assembleia Geral de Credores
- 19/11/18 Continuidade da Assembleia Geral de Credores
- 22/01/19 Continuidade da Assembleia Geral de Credores

Agenda de Eventos

- 05/02/19 Continuidade da Assembleia Geral de Credores

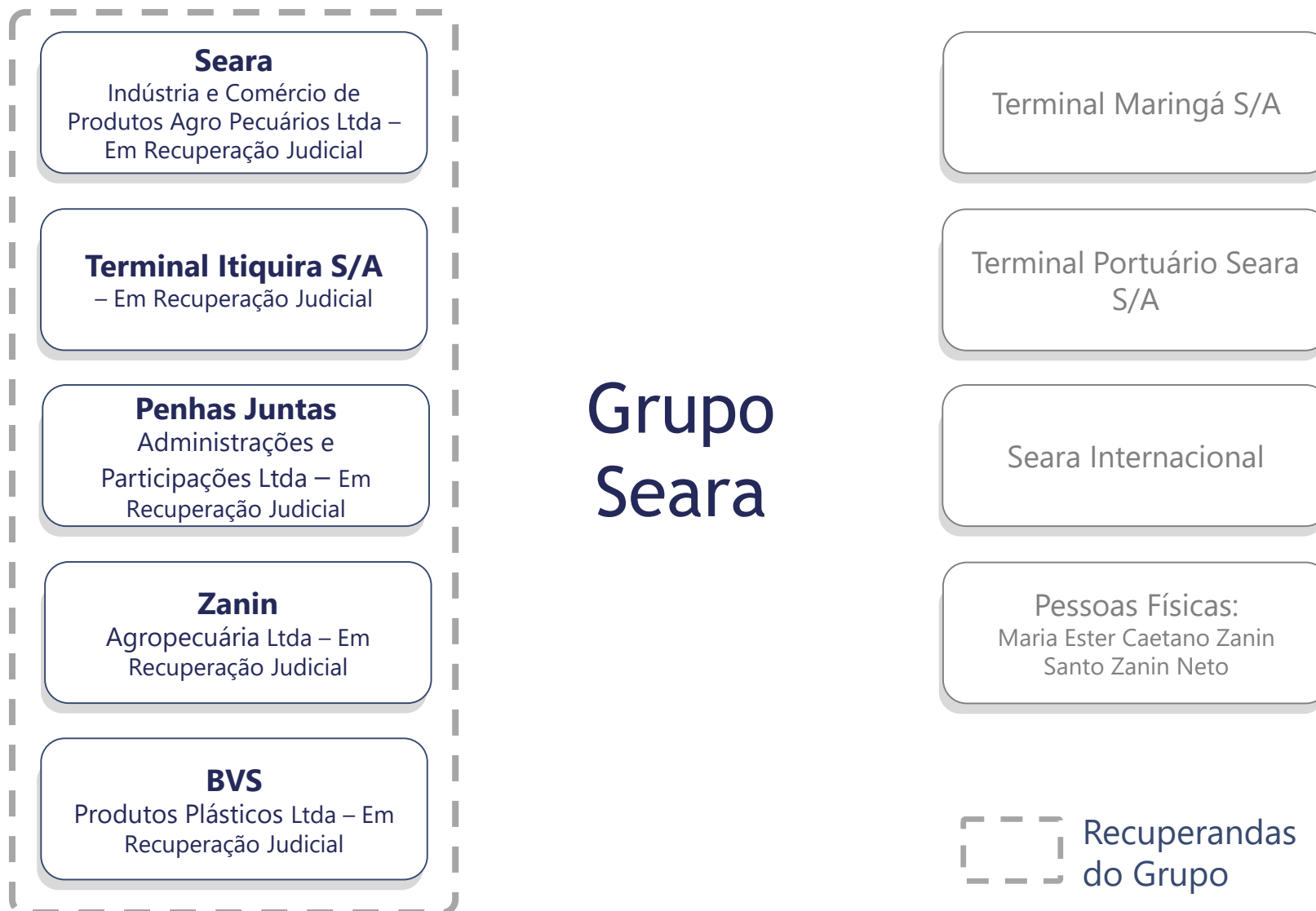


INFORMAÇÕES GERAIS DAS RECUPERANDAS

- Empresas do Grupo em Recuperação Judicial
- Estrutura Societária
- Mapa das Unidades

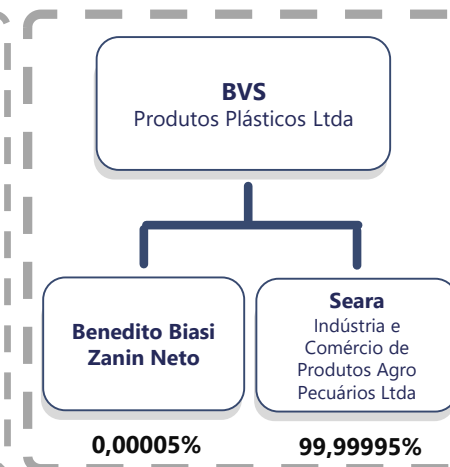
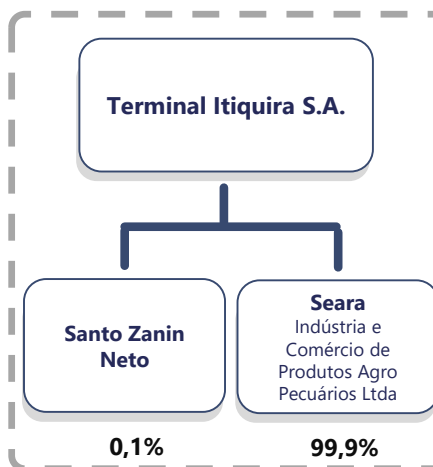
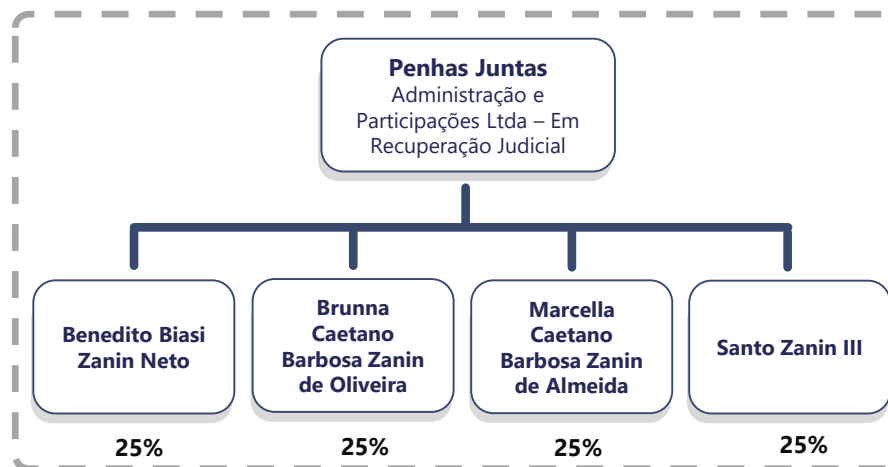
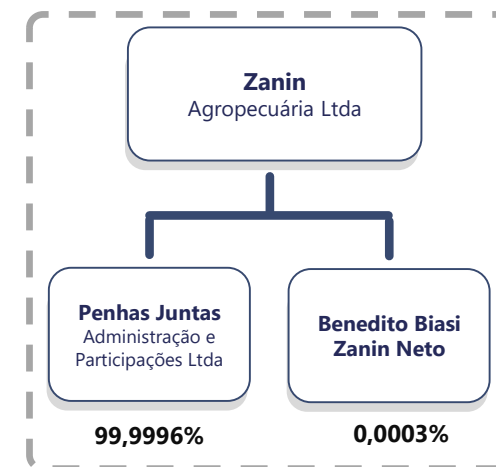
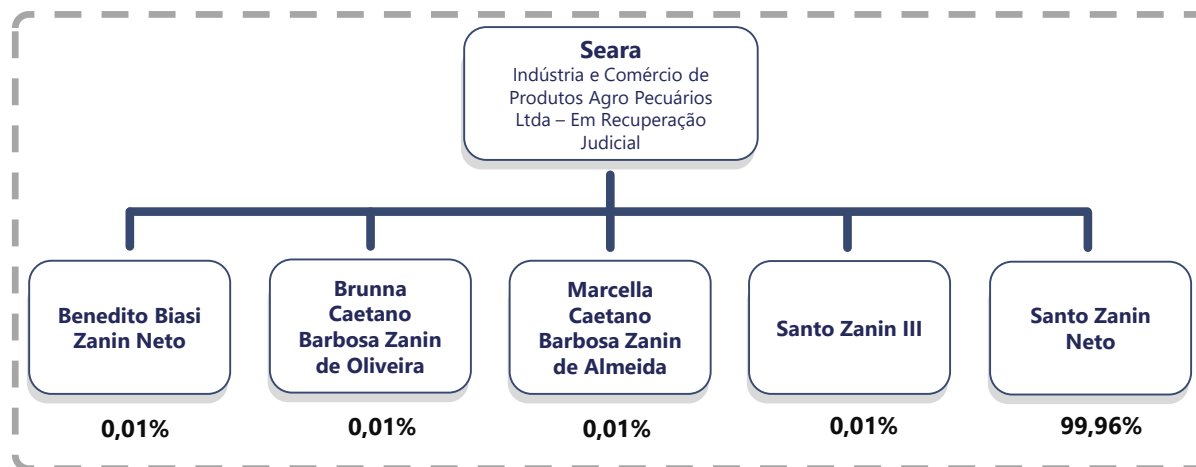


EMPRESAS DO GRUPO EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL



ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Grupo Seara – Empresas em Recuperação Judicial



Fonte: Ato Constitutivo



MAPA DAS UNIDADES DAS RECUPERANDAS



Total de 49 Unidades

36 Em operação

 06 Escritórios Administrativos

 06 Escritórios Comerciais

 04 Fábricas

 09 Fazendas

 01 Posto de Combustível

 02 Terminais Rodoferroviários

 08 Unidades de Recebimentos

13 Inoperantes

09 descontinuadas ou em processo

04 sem atividades no local



Destaques

Segundo a administração das Recuperandas não houve alteração no número de unidades do Grupo.

RESUMO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

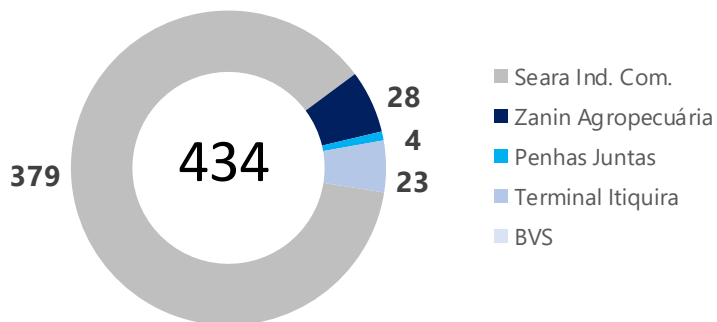
- Evolução do Quadro de Colaboradores
- Faturamento por Recuperanda
- Faturamento Mensal da Seara Ind. Com.
- Compras de Insumos
- Estoques



QUADRO GERAL DE COLABORADORES



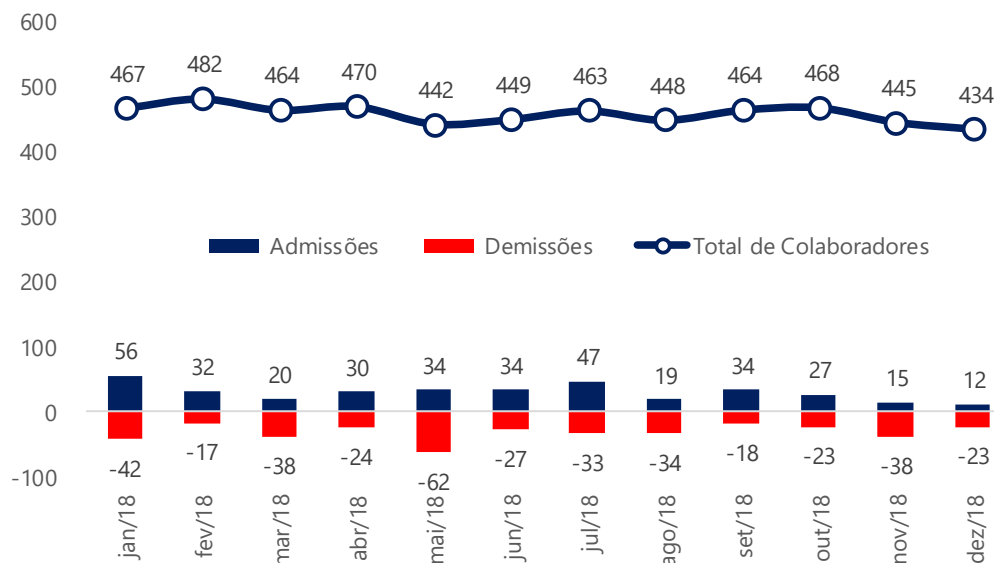
**N° Colaboradores -
Dezembro de 2018**



Quadro de Colaboradores

- No mês de dezembro de 2018, o Grupo Seara totalizou 434 postos de emprego;
- Foram 12 admissões e 23 demissões no mês em análise;
- A Seara Ind. Com. é a empresa com maior número de colaboradores. Possui atualmente 379 funcionários;
- O número total de colaboradores apresentou variação negativa no mês em análise, situação motivada principalmente pela redução do quadro na empresa Zanin Agropecuária e Penhas Juntas.

Evolução Grupo Seara



FATURAMENTO POR RECUPERANDA



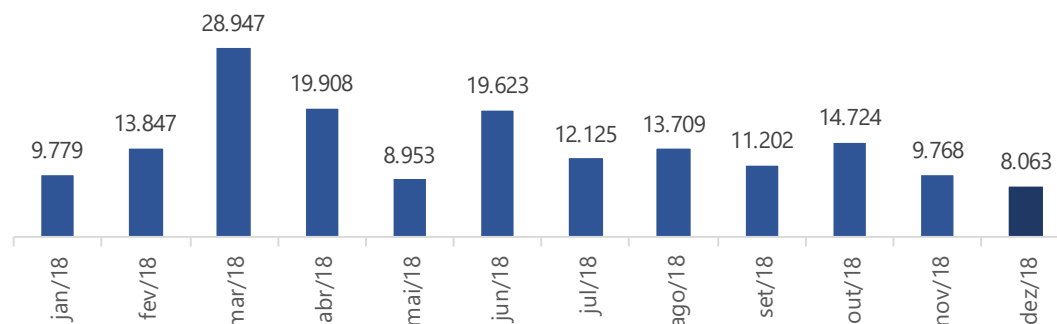
Faturamento Anual - Em R\$ Milhares

Recuperanda	2014	2015	2016	2017	Acum dez/18
Seara Ind. Com.	2.820.491	3.465.612	2.666.169	628.463	128.114
Zanin Agropecuária	22.285	22.989	30.118	14.990	19.226
Terminal Itiquira	14.708	6.859	6.625	3.304	3.778
Penhas Juntas	334	461	491	4.385	19.529
BVS Prod. Plásticos	0	0	0	0	0
Faturamento Total do Grupo	2.857.818	3.495.921	2.703.403	651.142	170.648
<i>Média Mensal</i>	<i>238.151</i>	<i>291.327</i>	<i>225.284</i>	<i>54.262</i>	<i>14.221</i>

Faturamento Mensal - Em R\$ Milhares

Recuperanda	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18
Seara Ind. Com.	7.780	10.856	12.176	12.032	7.407	15.455	10.249	11.472	10.277	13.146	9.694	7.571
Zanin Agropecuária	176	2.077	7.839	5.850	0	2.108	31	275	870	0	0	0
Terminal Itiquira	234	338	138	287	352	923	572	303	55	135	74	369
Penhas Juntas	1.590	576	8.793	1.741	1.195	1.137	1.273	1.660	0	1.444	0	123
BVS Prod. Plásticos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Faturamento Total do Grupo	9.779	13.847	28.947	19.908	8.953	19.623	12.125	13.709	11.202	14.724	9.768	8.063

Faturamento Total do Grupo



Faturamento Bruto

- No acumulado do ano de 2018, as Recuperandas atingiram (R\$ 170 milhões) de receitas, o que representou uma média mensal de (R\$ 14.2 milhões);
- As Recuperandas que mais se destacaram no acumulado de 2018 foram a Seara Ind. Com., Zanin Agropecuária e Penhas Juntas, conforme quadro ao lado;
- O mês de dezembro de 2018 apresentou redução de (-17,5%) nas receitas brutas em relação ao mês anterior;
- A Seara Ind. Com. obteve redução no faturamento, passando de (R\$ 9.7 milhões) em novembro para (R\$ 7.6 milhões) em dezembro, ou seja, redução de (-22%). Em relação a média anual, o faturamento do último mês da empresa ficou abaixo em (-29,1%);
- A empresa Terminal Itiquira faturou (R\$ 369 mil) e Penhas Juntas (R\$ 123 mil) em dezembro. As demais não apresentaram receitas no mês em análise.



FATURAMENTO POR RECUPERANDA: POR FAMÍLIA



Recuperanda/Familia	Receita Bruta (R\$/Mil)	% Total
SEARA LTDA	7.571	93,90%
Serviços de Transportes	2.830	35,10%
Ração - PET	2.265	28,10%
Derivados de milho	1.904	23,62%
Ração - Grandes animais	507	6,29%
Prestação de Serviços	60	0,74%
Defensivos	4	0,05%
Sementes	0	0,00%
Fertilizantes	0	0,00%
TERMINAL ITIQUIRA S.A.	369	4,58%
Serviços de Transb/Armaz.	369	4,58%
PENHAS JUNTAS ADM PART LTDA	123	1,52%
Produtos Agrícolas	123	1,52%
TOTAL GERAL	8.063	100,00%

Faturamento Bruto

- O quadro ao lado demonstra as receitas das Recuperandas segregadas por família de produto;
- No mês de dezembro/2018, as principais receitas foram obtidas com: "Serviços de Transportes" e "Ração - PET" através da empresa Seara. Estes dois grupos somaram (R\$ 5.1 milhões), ou seja (63%) do faturamento total do Grupo;
- Na sequência, os principais grupos de receitas foram:
 - "Derivados de milho" com (R\$ 1.9 milhões) ou seja (23,6%) ;
 - E "Ração - Grandes Animais", com (R\$ 507 mil), sendo (6,3%) do faturamento total do grupo.



COMPRAS DE INSUMOS



Compras Mensais das Recuperandas

Em R\$ Milhares

Recuperanda	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Total 2018
Seara Ind. Com.	3.912	5.103	3.962	8.854	5.980	9.835	4.927	5.717	5.498	7.485	4.472	1.169	66.914
Zanin Agropecuária	1.131	573	180	70	8	18	7	33	430	3.311	1.874	508	8.142
Penhas Juntas	3.027	1.018	386	354	0	0	0	0	511	6.907	956	848	14.007
Compras Totais	8.070	6.694	4.529	9.277	5.987	9.853	4.934	5.750	6.438	17.703	7.302	2.526	89.063

Compras Mensais da Seara Ind. Com.

Em R\$ Milhares

Seara Ind. Com.	Ano 2016	Ano 2017	Ano 2018	Variação	
				R\$	%
Janeiro	78.466	54.826	3.912	(50.915)	-92,9%
Fevereiro	392.499	159.402	5.103	(154.298)	-96,8%
Março	339.602	238.973	3.962	(235.011)	-98,3%
Abril	346.653	55.354	8.854	(46.500)	-84,0%
Mai	288.450	4.409	5.980	1.571	35,6%
Junho	347.909	4.162	9.835	5.674	136,3%
Julho	267.098	5.833	4.927	(906)	-15,5%
Agosto	226.718	4.289	5.717	1.428	33,3%
Setembro	162.542	4.942	5.498	556	11,3%
Outubro	118.885	6.461	7.485	1.025	15,9%
Novembro	48.365	4.898	4.472	(426)	-8,7%
Dezembro	55.954	2.512	1.169	(1.343)	-53,5%
Total Ano	2.673.140	546.060	66.914		

- A tabela acima demonstra a evolução das compras mensais do Grupo (por Recuperanda) nos últimos 12 meses;
- No mês de dezembro, o Grupo Seara realizou (R\$ 2.5 milhões) de compras, com redução de (-65%) em relação ao mês anterior.
- Na tabela ao lado, estão demonstradas as compras mensais da empresa Seara Ind. Com. nos períodos de 2016, 2017 e 2018;
- Comparativamente ao mesmo período do ano anterior, dezembro de 2018 apresentou volume de compras (-53,7%) inferior.

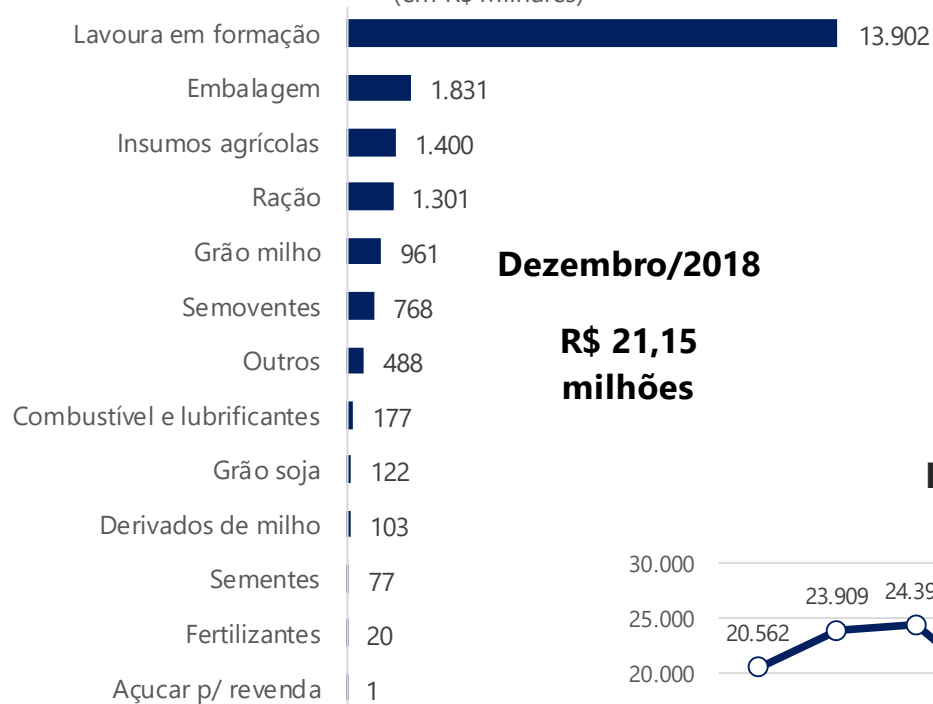


POSIÇÃO DOS ESTOQUES



Posição dos Estoques

(em R\$ Milhares)

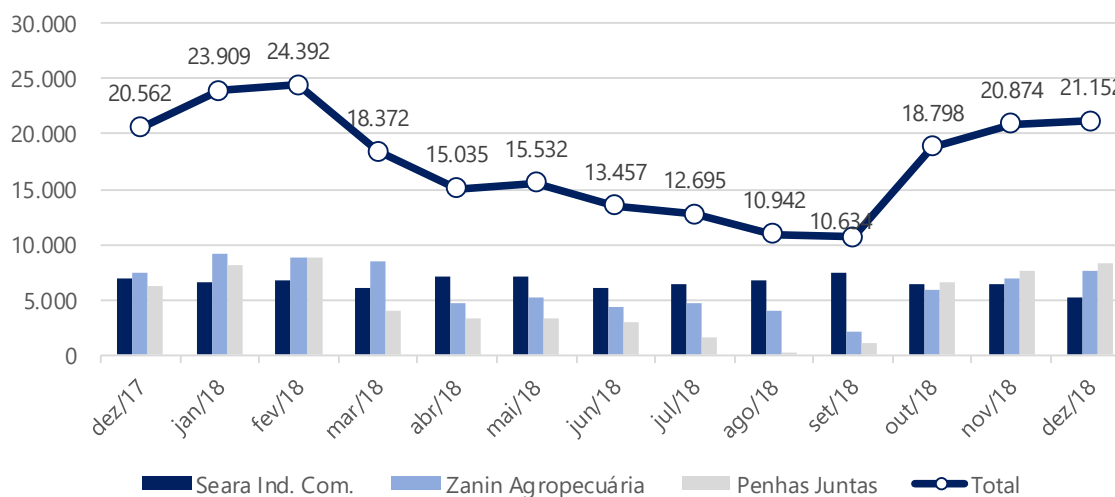


Dezembro/2018

R\$ 21,15 milhões

Evolução dos Estoques: Por Recuperanda

(em R\$ Milhares)



ENDIVIDAMENTO

- Relação de Credores Retificada



RELAÇÃO DE CREDORES

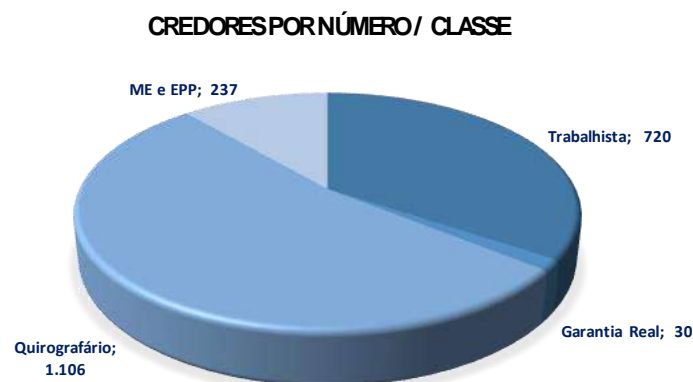
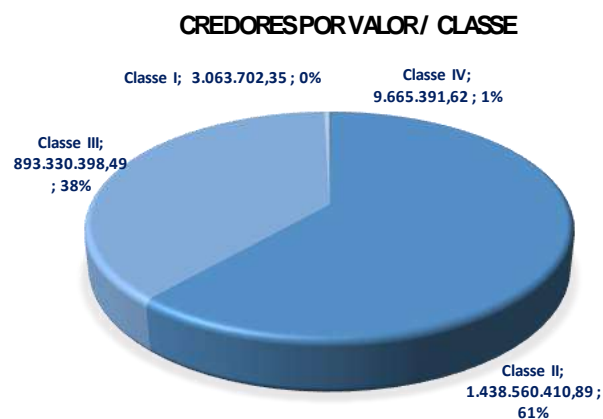


A 1º lista de credores (retificada), apresentada pelas Recuperandas em 29/05/2017, relacionou 2.082 credores, com o valor total de R\$ 2.693.701.501,94. Os créditos referentes aos devedores "Santo Zanin Neto" e "Maria Ester Caetano Zanin" foram retirados da Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas por decisão do Juízo da Recuperação.

Em 22/06/2018 foi publicada a **2º Lista de Credores**, art. 7, §2º, da Lei 11.101/2005, relacionando 2.093 credores,. A dívida, na data de 30/10/2018 (véspera da AGC), conforme art. 38, parágrafo único da LFR apresentou a importância de **R\$ 2.344.619.903,35***, **composta por R\$ 678,1 milhões + US\$ 450,1 milhões**, conforme se vê abaixo.

Classe RJ	Moeda Nacional	Dólar	Total em R\$ *
Classe I Trabalhista	3.063.702,35		3.063.702,35
Classe II Garantia Real	104.938.336,58	360.253.403,47	1.438.560.410,89
Classe III Quirografário	560.521.065,72	89.902.302,27	893.330.398,49
Classe IV ME e EPP	9.665.391,62		9.665.391,62
Total Dólar		450.155.705,74	
Total R\$	678.188.496,27	1.666.431.407,08	2.344.619.903,35

Exposição:	* Dólar PTAX em 30/10/2018	3,7019
Moeda Estrangeira		71,1%
Moeda Nacional		28,9%



Fonte: Lista de Credores Protocolada em 22/06/2018



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Seara Indústria e Comércio
2. Zanin Agropecuária
3. Terminal Itiquira
4. Penhas Juntas
5. BVS Prod. Plásticos





DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Demonstrativo de Resultados
2. Balanço Patrimonial
3. Fluxo de Caixa
4. Detalhamento Partes Relacionadas

Seara Ind. Com.



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO



Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Total		Total		Total					Total		Total		Variação Mensal				
	1° Trim.	% AV	2° Trim.	% AV	3° Trim.	% AV	out/18	% AV	nov/18	% AV	dez/18	% AV	4° Trim.	% AV	2018	% AV	Nov-Dez	% AH
Demonstrativo de Resultado do Exercício																		
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	30.812	111,2%	34.893	110,8%	31.998	116,6%	13.146	114,1%	9.694	117,8%	7.571	123,8%	30.411	117,6%	128.114	113,9%	(-2.123)	-21,9%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(-3.113)	-11,2%	(-3.392)	-10,8%	(-4.563)	-16,6%	(-1.623)	-14,1%	(-1.466)	-17,8%	(-1.454)	-23,8%	(-4.543)	-17,6%	(-15.611)	-13,9%	12	-0,8%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	27.699	100,0%	31.501	100,0%	27.435	100,0%	11.522	100,0%	8.229	100,0%	6.118	100,0%	25.868	100,0%	112.503	100,0%	(-2.111)	-25,7%
Custo dos produtos, mercadorias e serviços	(-26.638)	-96,2%	(-33.250)	-105,6%	(-24.113)	-87,9%	(-11.658)	-101,2%	(-7.406)	-90,0%	(-6.340)	-103,6%	(-25.404)	-98,2%	(-109.404)	-97,2%	1.066	-14,4%
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	1.061	3,8%	(-1.749)	-5,6%	3.322	12,1%	(-136)	-1,2%	823	10,0%	(-222)	-3,6%	465	1,8%	3.099	2,8%	(-1.045)	-127,0%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS																		
Despesas com vendas	(-4.567)	-16,5%	(-4.611)	-14,6%	(-5.011)	-18,3%	(-1.125)	-9,8%	(-1.932)	-23,5%	(-1.056)	-17,3%	(-4.113)	-15,9%	(-18.303)	-16,3%	875	-45,3%
Despesas gerais e administrativas	(-4.991)	-18,0%	(-8.556)	-27,2%	(-6.918)	-25,2%	(-2.115)	-18,4%	(-1.490)	-18,1%	(-1.584)	-25,9%	(-5.189)	-20,1%	(-25.655)	-22,8%	(-94)	6,3%
Resultado financeiro líquido	(-1.217)	-4,4%	(-2.670)	-8,5%	964	3,5%	648	5,6%	(-697)	-8,5%	(-257)	-4,2%	(-306)	-1,2%	(-3.230)	-2,9%	440	-63,1%
Outros resultados operacionais	(-1.921)	-6,9%	(-655)	-2,1%	(-2.571)	-9,4%	(-1.096)	-9,5%	(-1.022)	-12,4%	(-719)	-11,7%	(-2.836)	-11,0%	(-7.984)	-7,1%	303	-29,7%
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	(-12.697)	-45,8%	(-16.492)	-52,4%	(-13.536)	-49,3%	(-3.688)	-32,0%	(-5.141)	-62,5%	(-3.616)	-59,1%	(-12.445)	-48,1%	(-55.170)	-49,0%	1.524	-29,7%
RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES	(-11.636)	-42,0%	(-18.242)	-57,9%	(-10.214)	-37,2%	(-3.824)	-33,2%	(-4.318)	-52,5%	(-3.839)	-62,8%	(-11.980)	-46,3%	(-52.071)	-46,3%	479	-11,1%
Imposto de renda e contribuição social	47	0,2%	48	0,2%	48	0,2%	16	0,1%	16	0,2%	16	0,3%	48	0,2%	190	0,2%	0	1,3%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(-11.588)	-41,8%	(-18.194)	-57,8%	(-10.166)	-37,1%	(-3.808)	-33,0%	(-4.302)	-52,3%	(-3.823)	-62,5%	(-11.932)	-46,1%	(-51.881)	-46,1%	479	-11,1%

Após analisar os Demonstrativos de Resultados da empresa, seguem abaixo as considerações:

- A "Receita Bruta" reduziu em dezembro (-21,9%) na comparação com o mês anterior, saindo de (R\$ 9.7 milhões) em novembro para (R\$ 7.6 milhões) em dezembro. No último trimestre, o volume faturado ficou menor (-5%) na comparação com o terceiro trimestre de 2018;
- Os "CPV" representava em novembro (90%) da Receita Líquida, passando para (103,6%) em dezembro. Na média de 2018 o "Custo de produtos vendidos" foi de (97,2%) da RL;
- A elevação do "CPV" reduz na mesma proporção o "Resultado bruto operacional", que passou de (R\$ 823 mil) positivo em novembro, para negativo (-R\$ 222 mil) no último mês de 2018. O resultado do 04º trimestre ficou positivo em (+R\$ 465 mil), que representa (1,8%) da RL, sendo que no total de 2018 somou (+R\$ 3.1 milhões), ou seja, (2,8%) da Receita Líquida;
- O Total das "Despesas Operacionais" em dezembro foi de (R\$ 3.6 milhões), ficando abaixo do volume identificado no mês anterior em (-29,7%). O "Resultado líquido" do último mês foi negativo em (-R\$ 3.8 milhões) e no total do ano também gerou prejuízo de (-R\$ 51.9 milhões).

BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)



Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares														Variação		Variação Acumulada	
	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH
ATIVO																	
CIRCULANTE																	
Caixa e equivalentes de caixa	373	370	435	401	511	476	461	465	608	465	543	582	811	229	39,3%	438	117,6%
Contas a receber de clientes	19.695	22.176	21.256	20.351	17.153	14.826	17.108	17.586	21.261	21.864	25.085	23.720	22.375	(-1.345)	-5,7%	2.680	13,6%
Estoques	6.965	6.622	6.816	6.027	7.035	7.170	6.100	6.358	6.700	7.429	6.440	6.373	5.250	(-1.123)	-17,6%	(-1.716)	-24,6%
Títulos e valores	522	522	522	522	522	522	522	522	522	522	522	522	522	0	0,0%	0	0,0%
Impostos a recuperar	87.734	87.545	87.246	86.850	74.124	74.232	73.853	73.631	63.935	53.859	53.426	53.191	52.861	(-330)	-0,6%	(-34.873)	-39,7%
Impostos diferidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Derivativos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Adiantamentos a fornecedores	26.756	21.370	20.540	20.579	22.210	22.847	20.401	20.732	20.241	23.212	20.220	19.488	19.635	147	0,8%	(-7.121)	-26,6%
Partes relacionadas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Despesas antecipadas	1.925	1.718	1.430	1.257	1.600	1.440	1.345	1.165	984	862	984	785	608	(-177)	-22,5%	(-1.317)	-68,4%
Outras contas a receber	1.163	970	546	576	465	467	565	515	528	528	541	962	648	(-314)	-32,6%	(-515)	-44,3%
TOTAL DO CIRCULANTE	145.133	141.293	138.792	136.564	123.619	121.981	120.356	120.974	114.780	108.742	107.761	105.623	102.710	(-2.913)	-2,8%	(-42.424)	-29,2%
NÃO CIRCULANTE																	
Impostos a recuperar	549.935	548.905	548.838	548.773	561.217	561.161	561.105	561.105	566.774	566.721	566.697	566.676	566.660	(-16)	0,0%	16.725	3,0%
Impostos diferidos	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	197.676	180.929	(-16.747)	-8,5%	(-16.747)	-8,5%
Partes relacionadas	691.007	697.327	699.679	700.627	698.664	700.674	701.045	699.576	700.161	701.669	703.572	702.111	703.051	940	0,1%	12.045	1,7%
Créditos a receber com terceiros	230.773	231.028	230.305	230.550	231.223	232.216	229.715	228.976	229.110	229.412	229.597	229.766	229.839	72	0,0%	(-935)	-0,4%
Estoques	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.329	40.365	37	0,1%	37	0,1%
Bens destinados a venda	2.443	2.443	2.443	2.443	2.443	2.443	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	2.734	0	0,0%	291	11,9%
Propriedades para investimentos	281.596	281.596	281.596	281.596	281.596	281.596	281.596	281.596	281.596	739.889	284.041	284.041	284.041	0	0,0%	2.445	0,9%
Investimentos	746.498	745.345	744.583	744.496	744.948	744.610	744.859	744.859	745.772	284.041	738.074	737.310	737.444	133	0,0%	(-9.055)	-1,2%
Imobilizado	175.996	174.919	173.956	172.874	171.819	170.741	169.675	168.588	167.513	166.467	165.401	164.350	163.255	(-1.095)	-0,7%	(-12.741)	-7,2%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	2.916.254	2.919.568	2.919.405	2.919.363	2.929.915	2.931.445	2.928.733	2.925.439	2.931.664	2.928.937	2.928.120	2.924.994	2.908.318	(-16.675)	-0,6%	(-7.936)	-0,3%
TOTAL DO ATIVO	3.061.387	3.060.862	3.058.197	3.055.927	3.053.534	3.053.427	3.049.089	3.046.413	3.046.444	3.037.679	3.035.881	3.030.616	3.011.028	(-19.588)	-0,6%	(-50.359)	-1,6%

Seguem abaixo as considerações quanto a análise do Balanço Patrimonial (Ativo – Bens e Direitos):

- No mês de dezembro a empresa obteve uma redução de (-R\$ 2.9 milhões) no total do Ativo Circulante, que representa variação de (-2,8%), influenciado principalmente pela diminuição o saldo das contas "Estoques"(-5,7%) e "Contas a receber de clientes" (-17,6%). Na comparação com dezembro de 2017, o ativo circulante encolheu (-29,2%) durante o ano de 2018;
- O Ativo Não Circulante permaneceu no mesmo patamar do mês anterior, oscilando negativamente em (-0,6%) em relação ao mês anterior, e (-0,3%) na comparação com o último mês de 2017;
- A conta de Imobilizado vem reduzindo constantemente via depreciação mensal.

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)



Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares													Variação		Var. Acumulada		
PASSIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH
CIRCULANTE																	
Fornecedores	1.845	2.740	2.122	2.373	2.081	3.766	2.460	3.379	5.273	5.870	5.781	2.537	3.103	567	22,3%	1.259	68,2%
Empréstimos e financiamentos	980	290	166	0	0	0	0	0	0	0	0	1.158	1.168	10	0,8%	188	19,1%
Obrigações sociais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Obrigações trabalhistas	3.644	3.774	3.884	3.457	3.606	3.226	3.353	3.599	3.839	3.958	4.601	4.724	3.364	(-1.360)	-28,8%	(-280)	-7,7%
Impostos e contribuições a recolher	5.519	5.477	5.254	5.274	5.390	5.333	5.460	5.369	5.309	5.098	4.812	4.831	5.551	720	14,9%	33	0,6%
Derivativos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Adiantamentos de clientes	768	1.829	418	1.870	2.354	1.816	1.924	1.560	2.891	2.932	2.455	2.362	2.552	191	8,1%	1.785	232,5%
Outras contas a pagar	10.777	15.321	18.196	17.384	18.373	24.095	25.739	20.812	18.960	18.888	18.677	18.805	18.861	56	0,3%	8.084	75,0%
Partes relacionadas	0	0	0	0	0	0	0	4.121	3.734	547	4.407	5.751	5.530	(-221)	-3,8%	5.530	0,0%
TOTAL DO CIRCULANTE	23.532	29.431	30.041	30.358	31.806	38.237	38.936	38.840	40.008	37.293	40.734	40.169	40.130	(-39)	-0,1%	16.597	70,5%
NÃO CIRCULANTE																	
Empréstimos e financiamentos	9.572	9.186	9.526	9.572	10.075	10.872	11.273	11.034	12.214	11.884	11.090	10.422	10.504	83	0,8%	933	9,7%
Impostos e contribuições a recolher	33.398	33.170	32.942	32.714	32.486	32.948	32.720	32.492	32.264	32.244	32.225	32.205	16.388	(-15.817)	-49,1%	(-17.010)	-50,9%
Adiantamentos de clientes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Outras contas a pagar	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	126.696	0	0,0%	0	0,0%
Derivativos	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	8.856	0	0,0%	0	0,0%
Partes relacionadas	6.956	6.649	6.823	6.989	7.320	7.858	8.107	7.895	8.695	8.419	7.817	8.123	8.147	24	0,3%	1.192	17,1%
IR e CS diferidos	3.278	3.262	3.247	3.231	3.215	3.199	3.183	3.167	3.151	3.136	3.120	3.104	3.088	(-16)	-0,5%	(-190)	-5,8%
Credores-Recuperação Judicial	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	2.650.640	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	2.839.395	2.838.459	2.838.730	2.838.698	2.839.288	2.841.068	2.841.476	2.840.781	2.842.516	2.841.874	2.840.443	2.840.046	2.824.320	(-15.726)	-0,6%	(-15.075)	-0,5%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO																	
Capital social	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	0	0,0%	0	0,0%
Adt.p/aumento de capital	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	104.500	0	0,0%	0	0,0%
Ajuste de avaliação patrimonial	22.065	22.028	21.992	21.955	21.919	21.882	21.846	21.809	21.772	21.735	21.698	21.662	21.625	(-36)	-0,2%	(-440)	-2,0%
Reserva legal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Reserva de retenção de lucros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Prejuízo acumulado	(-38.105)	(-43.556)	(-47.067)	(-49.584)	(-53.978)	(-62.260)	(-67.668)	(-69.516)	(-72.352)	(-77.724)	(-81.495)	(-85.760)	(-89.546)	(-3.786)	4,4%	(-51.441)	135,0%
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	198.460	192.972	189.425	186.872	182.440	174.122	168.677	166.792	163.920	158.511	154.704	150.402	146.579	(-3.823)	-2,5%	(-51.881)	-26,1%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.061.387	3.060.862	3.058.197	3.055.927	3.053.534	3.053.427	3.049.089	3.046.413	3.046.444	3.037.679	3.035.881	3.030.616	3.011.028	(-19.588)	-0,6%	(-50.359)	-1,6%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Passivo:

- A conta "Obrigações trabalhistas" foi reduzida em (-28,8%) em dezembro/2018 na comparação com o mês anterior. Quando comparado o saldo de dezembro/2017, observa-se redução de (-7,7%) no período;
- O saldo da conta "Impostos e contribuições a recolher" pertencente ao ativo circulante foi elevado no último mês, passando de (R\$ 4.8 milhões) em novembro, para (R\$ 5.55 milhões) em dezembro, ou seja, (+14,9%);
- No "Ativo não circulante" a principal variação também ocorreu na conta "Impostos e contribuições a recolher" com redução de (-R\$ 15.8 milhões), que representa (-49,1%);
- O Patrimônio Líquido vem reduzindo mensalmente ao longo do ano, devido aos constantes prejuízos acumulados. No mês em análise encolheu (-2,5%) na comparação com novembro/2018. Na comparação com dezembro/2017 o PL atual está menor (-26,1%), ou seja (-R\$ 51.9 milhões).



FLUXO DE CAIXA INDIRETO



Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares

Fluxo de Caixa indireto	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Total Ano 2018
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS													
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(-5.488)	(-3.546)	(-2.554)	(-4.431)	(-8.319)	(-5.444)	(-1.885)	(-2.873)	(-5.409)	(-3.808)	(-4.302)	(-3.823)	(-51.881)
AJUSTES	1.814	2.064	1.431	1.090	2.196	1.203	832	1.333	4.137	2.094	2.289	17.785	38.268
Resultado de Equivalência Patrimonial	848	935	253	(-122)	875	0	0	(-326)	3.162	1.216	1.069	(-109)	7.799
Imposto Diferidos sem efeitos no Caixa	(-16)	(-15)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	(-16)	16.731	16.557
Resultado na Venda de Ativo Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Juros Provisionados sobre Empréstimos	46	106	49	48	52	54	58	56	60	60	54	58	701
Juros Provisionados sobre Parcelamento	0	0	0	0	(-900)	(-249)	0	(-586)	276	600	(-305)	(-24)	(-1.189)
Variação Cambial não Realizada	(-141)	75	62	125	1.107	347	(-297)	1.124	(-390)	(-854)	436	35	1.631
Depreciação	1.077	963	1.083	1.055	1.077	1.067	1.087	1.082	1.046	1.088	1.051	1.095	12.770
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS	10.974	3.863	2.269	1.157	7.559	4.639	(-4.321)	1.862	6.100	458	(-1.058)	(-12.596)	20.905
Contas a Receber de Clientes	(-2.481)	920	905	3.198	2.328	(-2.282)	(-479)	(-3.675)	(-602)	(-3.222)	1.366	1.345	(-2.680)
Estoques	343	(-194)	789	(-1.008)	(-135)	1.069	(-257)	(-342)	(-729)	989	67	1.087	1.679
Títulos e Valores a Receber	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos a Recuperar	1.219	366	462	282	(-52)	436	222	4.027	10.128	457	256	346	18.149
Adiantamentos a Fornecedores	5.387	829	(-38)	(-1.631)	(-638)	2.446	(-330)	490	(-2.970)	2.992	732	(-147)	7.121
Despesas Antecipadas	207	288	173	(-342)	159	95	180	122	(-121)	199	177		1.317
Outras Contas a Receber	193	424	(-30)	111	(-3)	(-98)	49	(-12)	(-0)	(-13)	(-421)	314	515
Créditos a Receber com Terceiros	(-255)	723	(-245)	(-673)	(-993)	2.501	739	(-134)	(-302)	(-185)	(-170)	(-72)	935
Fornecedores	895	(-618)	250	(-291)	1.684	(-1.306)	919	1.894	597	(-89)	(-3.244)	567	1.259
Obrigações Trabalhistas	130	110	(-428)	150	(-380)	126	246	240	120	643	123	(-1.360)	(-280)
Impostos e Contribuições a Recolher	(-270)	(-450)	(-208)	(-111)	404	(-101)	(-319)	(-288)	(-231)	(-305)	(-1)	(-15.097)	(-16.977)
Adiantamentos de Clientes	1.061	(-1.410)	1.452	483	(-537)	108	(-364)	1.332	41	(-477)	(-94)	191	1.785
Outras Contas a Pagar	4.544	2.875	(-812)	989	5.721	1.645	(-4.928)	(-1.851)	(-73)	(-211)	128	56	8.084
Credores Recuperação Judicial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	7.300	2.381	1.146	(-2.184)	1.437	397	(-5.374)	322	4.828	(-1.256)	(-3.072)	1.366	7.292
Juros Pagos	(-32)	(-8)	(-241)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(-280)
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	7.268	2.373	905	(-2.184)	1.437	397	(-5.374)	322	4.828	(-1.256)	(-3.072)	1.366	7.012
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS													
Aquisição de Imobilizado	0	0	0	0	0	(-291)	0	0	0	0	0	0	(-291)
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0	0	0	0	0	(-291)	0	(-8)	0	(-21)	0	0	(-320)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS													
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	(-644)	(-130)	(-157)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(-931)
Partes Relacionadas	(-6.626)	(-2.178)	(-782)	2.293	(-1.471)	(-121)	5.378	(-172)	(-4.971)	1.355	3.111	(-1.137)	(-5.323)
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(-7.270)	(-2.308)	(-939)	2.293	(-1.471)	(-121)	5.378	(-172)	(-4.971)	1.355	3.111	(-1.137)	(-6.254)
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(-2)	65	(-34)	110	(-34)	(-15)	4	143	(-143)	78	39	229	438
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	373	370	435	401	511	476	461	465	608	465	543	582	373
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO	370	435	401	511	476	461	465	608	465	543	582	811	811

PARTES RELACIONADAS



Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Partes Relacionadas	Em R\$ Milhares												Variação do Mês		Variação Acumulada		
	dez/2017	jan/2018	fev/2018	mar/2018	abr/2018	mai/2018	jun/2018	jul/2018	ago/2018	set/2018	out/2018	nov/2018	dez/2018	Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH
Partes Relacionadas Detalham. - Ativo																	
Santo Zanin Neto/Fazendas	64.547	64.547	64.547	64.547	64.547	64.548	64.547	64.547	64.547	64.547	64.547	64.547	64.547	0	0,0%	0	0,0%
Santo Zanin Neto	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	30.154	0	0,0%	0	0,0%
SZN - SP- Fazenda União	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	11.384	0	0,0%	0	0,0%
SZN - Fazenda Vale Verde	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	6.739	0	0,0%	0	0,0%
SZN - Fazenda 4 Estrelas	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	0	0,0%	0	0,0%
SZN - Fazenda Águas Claras	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	6.834	0	0,0%	0	0,0%
SZN - Duplicatas a Receber	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	7.054	0	0,0%	(-)	0,0%
Penhas Juntas	21.360	21.345	21.845	22.256	17.493	17.700	18.578	18.817	19.002	19.461	20.033	18.506	18.655	149	0,8%	(-2.705)	-12,7%
Zanin Agropecuária	604.622	603.391	603.877	604.287	605.195	606.426	607.337	607.586	607.843	608.754	609.955	609.716	610.069	354	0,1%	5.448	0,9%
BVS	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	34	35	35	0	0,0%	2	6,6%
Brunna Caetano Barbosa Zanin Oliveira	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	0	0,0%	0	0,0%
Marcella Caetano Barbosa	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	259	0	0,0%	0	0,0%
Benedito Biasi Zanin Neto	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	161	0	0,0%	0	0,0%
Seara Internacional			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Terminal Itiquira		3.525	3.825	4.068	5.054	4.772	2.753	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Terminal Maringá		721	1.295	901	1.509	2.086	2.450	3.063	3.153	3.218	3.272	3.441	3.709	268	7,8%	3.709	0,0%
Terminal Portuário Seara		3.320	3.812	4.090	4.387	4.664	4.903	5.086	5.138	5.210	5.286	5.422	5.591	169	3,1%	5.591	0,0%
Total Ativo	691.007	697.327	699.679	700.627	698.664	700.674	701.045	699.576	700.161	701.669	703.572	702.111	703.051	940	0,1%	12.045	1,7%
Partes Relacionadas Detalham. - Passivo																	
Santo Zanin Neto		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Terminal Itiquira		0	0	0	0	0	0	4.121	3.734	547	4.407	5.751	5.530	(-221)	-3,8%	5.530	0,0%
Seara Internacional	6.956	6.649	6.823	6.989	7.320	7.858	8.107	7.895	8.695	8.419	7.817	8.123	8.147	24	0,3%	1.192	17,1%
Total Passivo	6.956	6.649	6.823	6.989	7.320	7.858	8.107	12.017	12.429	8.966	12.224	13.874	13.677	(-197)	-1,4%	6.722	96,6%

Em dezembro a empresa enviou recursos para:

Terminal Maringá	R\$	268 mil
Terminal Portuário Seara	R\$	169 mil
Zanin Agropecuária	R\$	354 mil
Penhas Juntas	R\$	149 mil
Terminal Itiquira	R\$	221 mil
Total enviado:	R\$	1.161 mil

Recebeu recursos de:

Seara Internacional	R\$	24 mil
---------------------	-----	--------



Zanin Agropecuária

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Demonstrativo de Resultados
2. Balanço Patrimonial
3. Fluxo de Caixa
4. Partes Relacionadas



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO



Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Total			Total			Total			Total		Total		Variação Mensal					
	1° Trim.	% AV	2° Trim.	% AV	3° Trim.	% AV	out/18	% AV	nov/18	% AV	dez/18	% AV	4° Trim.	% AV	2018	% AV	Nov-Dez	% AV	
Demonstrativo de Resultado do Exercício																			
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	10.092	279,0%	7.957	100,1%	1.176	115,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	19.226	152,8%	0	0,0%	
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(-6.475)	-179,0%	(-4)	-0,1%	(-162)	-15,9%	(-0)	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	(-0)	0,0%	(-6.640)	-52,8%	0	0,0%	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	3.618	100,0%	7.953	100,0%	1.014	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	12.586	100,0%	0	0,0%	
Custo das vendas	(-2.483)	-68,6%	(-5.330)	-67,0%	(-3.815)	-376,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	(-11.629)	-92,4%	0	0,0%	
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	1.135	31,4%	2.623	33,0%	(-2.801)	-276,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	957	7,6%	0	0,0%	
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS																			
Despesas gerais e administrativas	(-221)	-6,1%	(-1.133)	-14,2%	(-184)	-18,1%	(-67)	0,0%	(-73)	0,0%	(-77)	0,0%	(-216)	0,0%	(-1.754)	-13,9%	(-4)	5,6%	
Outros resultados operacionais	(-51)	-1,4%	51	0,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	(-272)	-7,5%	(-1.081)	-13,6%	(-184)	-18,1%	(-67)	0,0%	(-73)	0,0%	(-77)	0,0%	(-216)	0,0%	(-1.754)	-13,9%	(-4)	5,6%	
RESULTADO LÍQUIDO OPERACIONAL	863	23,9%	1.541	19,4%	(-2.985)	-294,3%	(-67)	0,0%	(-73)	0,0%	(-77)	0,0%	(-216)	0,0%	(-797)	-6,3%	(-4)	5,6%	
Resultado financeiro, líquido	0	0,0%	(-87)	-1,1%	1	0,1%	(-0)	0,0%	(-0)	0,0%	(-0)	0,0%	(-1)	0,0%	(-87)	-0,7%	(-0)	11,9%	
RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO	863	23,9%	1.455	18,3%	(-2.984)	-294,1%	(-67)	0,0%	(-73)	0,0%	(-77)	0,0%	(-217)	0,0%	(-883)	-7,0%	(-4)	5,7%	
Imposto de renda e contribuição social	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	863	23,9%	1.455	18,3%	(-2.984)	-294,1%	(-67)	0,0%	(-73)	0,0%	(-77)	0,0%	(-217)	0,0%	(-883)	-7,0%	(-4)	5,7%	

A empresa apresentou os seguintes pontos relevantes em sua Demonstração de Resultado:

- A empresa não obteve faturamento no mês em análise;
- Em todo ano de 2018 a empresa obteve faturamento bruto de (R\$ 19.2 milhões) e o custo dos produtos vendidos representam (92,4%) da receita líquida;
- As despesas operacionais em dezembro apresentaram elevação de (+5,6%) em relação ao mês anterior;
- A empresa gerou resultado líquido negativo de (-R\$ 77 mil) no último mês e no acumulado de 2018 está negativo em (-R\$ 883 mil).



BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial



Em R\$ Milhares														Variação do Mês		Var. Acumulada	
ATIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH
CIRCULANTE																	
Caixa e equivalentes	61	61	61	52	52	2	2	2	2	13	3	3	2	(-1)	-45,9%	(-60)	-97,5%
Contas a receber de clientes	0	0	615	89	0	0	0	0	252	1.107	1.107	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Estoques	7.403	9.239	8.831	8.386	4.707	5.124	4.375	4.664	4.034	2.118	5.822	6.959	7.538	579	8,3%	135	1,8%
Impostos a recuperar	409	409	409	409	409	409	409	409	409	409	409	409	409	0	0,0%	0	0,0%
Outras contas a receber	96	97	98	192	593	203	209	201	193	368	125	168	121	(-47)	-28,0%	25	26,5%
Despesas antecipadas	0	0	0	0	10	9	8	7	6	6	5	4	3	(-1)	-25,0%	3	0,0%
TOTAL DO CIRCULANTE	7.970	9.806	10.013	9.128	5.772	5.748	5.003	5.284	4.897	4.021	7.472	7.543	8.073	530	7,0%	103	1,3%
NÃO CIRCULANTE																	
Partes relacionadas	329.220	329.147	329.086	329.019	328.950	329.393	329.262	329.265	329.112	329.495	330.448	330.088	330.160	72	0,0%	940	0,3%
Estoques	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	1.541	0	0,0%	0	0,0%
Outras contas a receber	2.420	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	2.413	0	0,0%	(-8)	-0,3%
Imobilizado	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	338.977	338.896	338.835	338.768	338.698	339.141	339.011	339.014	338.861	339.244	340.197	339.837	339.909	72	0,0%	932	0,3%
TOTAL DO ATIVO	346.946	348.702	348.848	347.895	344.470	344.889	344.014	344.297	343.757	343.264	347.669	347.380	347.981	602	0,2%	1.035	0,3%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Ativo:

- Em dezembro o ativo circulante apresentou elevação de (+7%) em relação ao mês anterior e (+1,3%) quando comparado com o saldo do último mês de 2017;
- A conta "estoques" apresentou variação positiva, passando de (R\$ 6.9 milhões) em novembro, para (R\$ 7.5 milhões) em dezembro, que representa aumento de (+8,3%) na comparação com o mês anterior. Em "outras contas a receber" observa-se redução no saldo em (-28%) na comparação com novembro e (+26,5%) quando comparado o saldo com dezembro 2017;
- As demais contas do ativo sofreram pouca variação no período em análise.



BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Zanin Agropecuária Ltda. - Em Recuperação Judicial



Em R\$ Milhares														Variação do Mês		Var. Acumulada	
PASSIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH
CIRCULANTE																	
Fornecedores	11.005	11.853	10.813	6.785	3.272	2.886	2.967	3.020	2.994	3.823	7.071	7.112	7.521	409	5,7%	(-3.484)	-31,7%
Empréstimos e financiamentos	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0,0%	(-3)	-100,0%
Obrigações sociais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Obrigações trabalhistas	197	204	227	225	228	227	236	226	225	254	296	280	185	(-94)	-33,7%	(-12)	-6,0%
Impostos e contribuições a recolher	75	71	72	96	71	70	73	69	75	86	72	73	88	15	20,2%	13	17,1%
Outras obrigações	0	2.181	2.197	2.218	2.238	537	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Antecipação de Cliente	6	6	6	2.392	6	2.081	6	6	6	6	6	6	6	0	0,0%	0	0,0%
Partes relacionadas	623.324	622.093	622.579	622.989	623.897	625.174	626.099	626.369	626.545	627.457	628.657	628.418	628.772	354	0,1%	5.448	0,9%
TOTAL DO CIRCULANTE	634.610	636.410	635.896	634.708	629.716	630.977	629.383	629.693	629.847	631.629	636.105	635.889	636.572	683	0,1%	1.962	0,3%
NÃO CIRCULANTE																	
Empréstimos e financiamentos	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	16	16	0	0,0%	3	23,1%
Impostos e contribuições a recolher	8.726	8.722	8.718	8.714	8.710	8.706	8.703	8.699	8.695	8.691	8.687	8.683	8.679	(-4)	0,0%	(-47)	-0,5%
Credores - Recuperação Judicial	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	1.901	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	10.640	10.636	10.632	10.628	10.624	10.620	10.616	10.613	10.609	10.605	10.601	10.600	10.596	(-4)	0,0%	(-44)	-0,4%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO																	
Capital social	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	3.186	0	0,0%	0	0,0%
Reserva de Capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Prejuízo acumulado	(-301.490)	(-301.531)	(-300.866)	(-300.627)	(-299.056)	(-299.895)	(-299.172)	(-299.195)	(-299.885)	(-302.156)	(-302.223)	(-302.296)	(-302.373)	(-77)	0,0%	(-883)	0,3%
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(-298.303)	(-298.344)	(-297.680)	(-297.440)	(-295.870)	(-296.708)	(-295.986)	(-296.008)	(-296.698)	(-298.969)	(-299.037)	(-299.110)	(-299.187)	(-77)	0,0%	(-883)	0,3%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	346.946	348.702	348.848	347.895	344.470	344.889	344.014	344.297	343.757	343.264	347.669	347.380	347.981	602	0,2%	1.035	0,3%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Passivo:

- No "passivo circulante", as contas que apresentaram variação em relação ao mês anterior foram: Fornecedores (+5,7%); Obrigações trabalhistas (-33,7%); Impostos contribuições a recolher (+20,2%) e Partes relacionadas (+0,1%);
- O "patrimônio líquido" vem apresentando redução constante nos últimos períodos, devido aos acumulados prejuízos apresentados pela empresa;
- As demais contas do passivo sofreram pouca ou nenhuma variação no último mês.

FLUXO DE CAIXA INDIRETO

Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial



Em R\$ Milhares	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Total 2018
Fluxo de Caixa Indireto													
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS													
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(-41)	664	239	1.571	(-838)	722	(-22)	(-690)	(-2.271)	(-67)	(-73)	(-77)	(-883)
AJUSTES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciação	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS	1.198	(-1.211)	(-725)	(-2.548)	(-45)	(-1.778)	(-244)	360	1.754	(-189)	(-48)	(-206)	(-3.685)
Contas a Receber de Clientes	0	(-615)	526	89	0	0	0	(-252)	(-856)	0	1.107	0	0
Outras Contas a Receber	(-1.835)	408	445	3.679	(-417)	750	(-289)	630	1.916	(-3.704)	(-1.137)	(-579)	(-135)
Fornecedores	7	23	(-1)	3	(-1)	9	(-10)	(-1)	30	3	22	(-94)	(-12)
Obrigações Trabalhistas	(-8)	(-4)	20	(-28)	(-5)	(-1)	(-8)	2	8	21	(-41)	11	(-34)
Impostos e Contribuições a Recolher	0	0	2.386	(-2.386)	2.075	(-2.075)	0	0	0	0	0	0	0
Outras Contas a Pagar	2.181	16	21	20	(-1.701)	(-537)	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	1.157	(-547)	(-486)	(-978)	(-884)	(-1.055)	(-267)	(-329)	(-518)	(-256)	(-121)	(-283)	(-4.568)
Juros Pagos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	1.157	(-547)	(-486)	(-978)	(-884)	(-1.055)	(-267)	(-329)	(-518)	(-256)	(-121)	(-283)	(-4.568)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS													
Aquisição de Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS													
Partes Relacionadas	(-1.158)	547	477	978	834	1.055	267	329	529	247	121	282	4.508
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(-1.158)	547	477	978	834	1.055	267	329	529	247	121	282	4.508
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(-1)	(-0)	(-9)	(-0)	(-50)	(-1)	0	(-0)	11	(-9)	(-0)	(-1)	(-60)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	61	61	61	52	52	2	2	2	2	13	3	3	61
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO	61	61	52	52	2	2	2	2	13	3	3	2	2



PARTES RELACIONADAS

Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial



Zanin Agropecuária	dez/2017	jan/2018	fev/2018	mar/2018	abr/2018	mai/2018	jun/2018	jul/2018	ago/2018	set/2018	out/2018	nov/2018	dez/2018	Variação Mês		Var. Acumulada	
														Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH
Parte Relacionada - Ativo																	
Santo Zanin Neto	266.419	266.419	266.419	266.419	264.465	264.465	264.465	264.465	264.465	264.465	264.465	264.465	264.465	0	0,0%	(-1.953)	-0,7%
Benedito Biasi Zanin	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	0	0,0%	0	0,0%
Bruna Caetano Barbosa Zanin Oliveira	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0,0%	0	0,0%
Benedito Biasi Zanin Neto	364	364	364	364	364	364	364	364	364	364	364	364	364	0	0,0%	0	0,0%
Marcella Caetano Barbosa	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0,0%	0	0,0%
Penhas Juntas	60.739	60.739	60.739	60.739	62.695	63.173	62.993	62.996	62.389	62.402	62.508	62.144	62.165	21	0,0%	1.427	2,3%
Terminal Portuário Seara S/A	87	87	87	87	87	87	103	103	103	103	103	103	116	13	12,7%	29	32,9%
Terminal Maringá S/A	197	197	197	197	197	197	230	230	230	230	231	257	26	11,5%	60	30,7%	
Terminal Itiquira S/A	309	236	175	107	35	0	0	0	454	823	1.671	1.675	1.686	11	0,7%	1.377	446,0%
Total	329.220	329.147	329.086	329.019	328.950	329.393	329.262	329.265	329.112	329.495	330.448	330.088	330.160	72	0,0%	940	0,3%
Parte Relacionada - Passivo																	
Terminal Portuário Seara S/A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Terminal Maringá S/A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário 2065001	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	18.702	0	0,0%	0	0,0%
Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário 2067001	604.622	603.391	603.877	604.287	605.195	606.426	607.337	607.586	607.843	608.754	609.955	609.716	610.069	354	0,1%	5.448	0,9%
Total	623.324	622.093	622.579	622.989	623.897	625.129	626.039	626.288	626.545	627.457	628.657	628.418	628.772	354	0,1%	5.448	0,9%

Em dezembro a empresa enviou recursos para:

Terminal Maringá S/A	R\$	26 mil
Penhas Juntas	R\$	21 mil
Terminal Portuário Seara S/A	R\$	13 mil
Terminal Itiquira S/A	R\$	11 mil
Total	R\$	72 mil

Recebeu recursos de:

Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário 2067001	R\$	354 mil
--------------------------------------------	-----	---------





DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Demonstrativo de Resultados
2. Balanço Patrimonial
3. Fluxo de Caixa

Terminal Itiquira



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO



Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Total		Total		Total				Total		Total		Variação Mensal					
	1° Trim.	% AV	2° Trim.	% AV	3° Trim.	% AV	out/18	% AV	nov/18	% AV	dez/18	% AV	4° Trim.	% AV	2018	% AV	Nov-Dez	% AH
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	710	109,3%	1.561	109,5%	928	109,5%	135	109,5%	74	109,5%	369	109,5%	578	109,5%	3.777	109,4%	295	399,8%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(-60)	-9,3%	(-135)	-9,5%	(-80)	-9,5%	(-12)	-9,5%	(-6)	-9,5%	(-32)	-9,5%	(-50)	-9,5%	(-326)	-9,4%	(-26)	399,7%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	650	100,0%	1.426	100,0%	848	100,0%	123	100,0%	67	100,0%	337	100,0%	528	100,0%	3.452	100,0%	270	399,8%
Custo das vendas	(-712)	-109,5%	(-839)	-58,8%	(-886)	-104,6%	(-295)	-239,0%	(-232)	-343,5%	(-259)	-76,8%	(-786)	-148,8%	(-3.222)	-93,4%	(-27)	11,7%
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	(-62)	-9,5%	587	41,2%	(-39)	-4,6%	(-172)	-139,0%	(-164)	-243,5%	78	23,2%	(-258)	-48,8%	229	6,6%	242	-147,6%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS																		
Despesas gerais e administrativas	(-279)	-42,9%	(-323)	-22,7%	(-261)	-30,8%	(-137)	-110,8%	(-86)	-127,8%	(-135)	-40,0%	(-358)	-67,8%	(-1.221)	-35,4%	(-49)	56,5%
Outros resultados operacionais	6	1,0%	5	0,4%	1	0,1%	1	0,7%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,2%	13	0,4%	0	0,0%
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	(-273)	-41,9%	(-318)	-22,3%	(-260)	-30,7%	(-136)	-110,1%	(-86)	-127,8%	(-135)	-40,0%	(-357)	-67,6%	(-1.208)	-35,0%	(-49)	56,5%
PREJUÍZO LÍQUIDO OPERACIONAL	(-334)	-51,4%	269	18,9%	(-299)	-35,3%	(-307)	-249,1%	(-250)	-371,3%	(-57)	-16,8%	(-615)	-116,4%	(-979)	-28,4%	194	-77,4%
Resultado financeiro, líquido	45	6,9%	191	13,4%	51	6,0%	(-40)	-32,1%	(-0)	-0,7%	0	0,1%	(-40)	-7,6%	247	7,2%	1	-140,6%
RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO	(-290)	-44,6%	460	32,3%	(-248)	-29,3%	(-347)	-281,2%	(-251)	-372,0%	(-56)	-16,8%	(-655)	-124,0%	(-732)	-21,2%	194	-77,5%
Imposto de renda e contribuição social	(-79)	-12,1%	(-166)	-11,6%	(-95)	-11,2%	(-13)	-10,5%	(-6)	-8,9%	(-38)	-11,3%	(-57)	-10,8%	(-397)	-11,5%	(-32)	532,3%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(-369)	-56,7%	295	20,7%	(-343)	-40,5%	(-360)	-291,7%	(-257)	-380,9%	(-95)	-28,1%	(-712)	-134,8%	(-1.129)	-32,7%	162	-63,2%

A empresa apresentou os seguintes pontos relevantes em sua Demonstração de Resultado:

- Em dezembro a empresa aumentou seu faturamento em relação ao mês anterior em (+R\$ 295 mil), sendo (+399,8%). O custo do produtos vendidos em dezembro atingiu (76,8%) da RL. A média de 2018 foi de (93,4%) da Receita Líquida, contribuindo para um resultado bruto operacional positivo de (+R\$ 229 mil) no ano;
- O total das despesas operacionais foram elevadas no último mês, passando de (R\$ 86 mil) em novembro para (R\$ 135 mil) no mês em análise, representando (+56,5%);
- O resultado líquido foi negativo em (-R\$ 95 mil) em dezembro e (-R\$ 1,1 milhão) no acumulado de 2018.



BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial



Em R\$ Milhares														Variação do Mês		Var. Acumulada	
ATIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH
CIRCULANTE																	
Caixa e equivalentes	17	17	4.932	16.130	13.566	8.764	6.950	479	1.255	4.737	1.636	405	1.025	620	152,8%	1.008	5949,3%
Contas a receber de clientes	340	457	449	304	477	464	760	423	419	335	380	325	509	184	56,6%	169	49,6%
Impostos a Recuperar	0	0	0	0	6	19	0	37	37	0	5	7	0	(-7)	-100,0%	(-0)	-100,0%
Outros Créditos	14	13	21	13	15	16	16	23	16	35	14	45	58	13	27,8%	44	314,7%
Partes relacionadas	778	977	1.021	1.223	1.928	2.044	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	(-778)	-100,0%
Despesas antecipadas	0	0	0	0	99	90	81	72	63	54	45	36	27	(-9)	-25,0%	27	0,0%
TOTAL DO CIRCULANTE	1.149	1.463	6.424	17.671	16.090	11.396	7.807	1.034	1.790	5.160	2.081	818	1.619	800	97,8%	470	40,9%
NÃO CIRCULANTE																	
Partes relacionadas	0	0	0	0	0	0	2.199	6.445	6.031	2.702	6.491	7.644	7.266	(-378)	-4,9%	7.266	0,0%
Outras contas a receber	62	36	41	43	43	246	251	258	258	258	258	258	258	0	0,0%	196	315,4%
Imobilizado	21.723	21.615	21.516	21.408	21.303	21.194	21.090	20.981	20.873	20.768	20.660	20.555	20.447	(-108)	-0,5%	(-1.276)	-5,9%
Intangível	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	149	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	21.934	21.800	21.706	21.600	21.494	21.589	23.688	27.833	27.311	23.877	27.558	28.606	28.120	(-486)	-1,7%	6.186	28,2%
TOTAL DO ATIVO	23.083	23.263	28.130	39.270	37.585	32.985	31.495	28.867	29.102	29.037	29.639	29.425	29.739	314	1,1%	6.656	28,8%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Ativo:

- Em dezembro a conta "Caixa e equivalentes" apresentou elevação significativa de (+R\$ 620 mil) ou seja (+152,8%) na comparação com o mês anterior, saindo de (R\$ 405 mil) em novembro para (R\$ 1 milhão) no mês em análise;
- Com relação as demais variações do ativo circulante, destaca-se: - "Outros créditos" que apresentou aumento de (+27,8%), "Despesas antecipadas" que encolheu (-25%) e "Contas a receber de clientes" que foi elevada em (+56,6%) em relação ao mês anterior;
- O total do ativo circulante foi elevado em (+97,8%) em dezembro, na comparação com o mês anterior, e (+40,9%) quando comparado com dezembro/2017;
- No ativo não circulante a maior variação ocorreu na conta "Partes relacionadas" que encolheu (-R\$ 378 mil), ou seja (-4,9%) abaixo do volume identificado no mês anterior.

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial



Em R\$ Milhares	PASSIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Variação do Mês		Variação Acumulada	
															Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH
	CIRCULANTE																	
	Fornecedores	83	78	140	97	96	87	143	113	108	127	145	105	88	(-17)	-16,1%	6	6,7%
	Empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
	Obrigações sociais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
	Obrigações Trabalhistas	102	106	125	138	149	175	190	221	192	198	213	223	272	49	22,0%	169	165,5%
	Impostos e contribuições a recolher	141	138	187	185	147	200	353	378	287	180	185	159	218	60	37,7%	78	55,3%
	Adiantamentos de clientes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
	Outras obrigações	2	2	4.599	15.770	13.163	8.880	8.881	8.878	8.889	8.878	8.878	8.878	8.881	2	0,0%	8.879	443538,6%
	Partes relacionadas	9.405	9.685	9.923	10.099	11.012	10.695	8.676	5.923	6.378	6.747	7.594	7.695	8.011	316	4,1%	(-1.394)	-14,8%
	TOTAL DO CIRCULANTE	9.733	10.009	14.975	26.289	24.567	20.037	18.243	15.514	15.853	16.129	17.015	17.059	17.470	411	2,4%	7.737	79,5%
	NÃO CIRCULANTE																	
	Impostos e contribuições a recolher	74	74	74	74	74	74	49	49	49	49	125	123	122	(-2)	-1,3%	48	64,6%
	Empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
	Credores - Recuperação Judicial	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	3.933	0	0,0%	0	0,0%
	TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	4.007	4.007	4.007	4.007	4.007	4.007	3.982	3.982	3.982	3.982	4.058	4.056	4.055	(-2)	0,0%	48	1,2%
	PATRIMÔNIO LÍQUIDO																	
	Capital social	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	0	0,0%	0	0,0%
	Reserva de retenção de lucros	2.343	2.248	2.148	1.975	2.011	1.941	2.269	2.371	2.267	1.926	1.566	1.309	1.214	(-95)	-7,2%	(-1.129)	-48,2%
	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	9.343	9.248	9.148	8.975	9.011	8.941	9.269	9.371	9.267	8.926	8.566	8.309	8.214	(-95)	-1,1%	(-1.129)	-12,1%
	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	23.083	23.263	28.130	39.270	37.585	32.985	31.495	28.867	29.102	29.037	29.639	29.425	29.739	314	1,1%	6.656	28,8%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Passivo:

- O saldo total do "passivo circulante" apresentou oscilação positiva em (+2,4%). Destaca-se neste grupo de contas a redução no saldo de "Fornecedores" (-16,1%) e aumento nas contas "Obrigações trabalhistas" (+22%), "Impostos e contribuições a recolher" (+37,7%) e "Partes relacionadas" (+4,1%) na comparação com o mês anterior. Quando comparado com dezembro de 2017, o saldo do "passivo circulante" apresentou elevação de (+79,5%), com aumento de (+R\$ 7.7 milhões);
- No "passivo não circulante", a única conta que apresentou variação foi "Impostos e contribuições a recolher", que reduziu em (-1,3%) em relação ao mês anterior, e apresentou elevação de (+64,6%) quando comparado com o saldo do último mês de 2017;
- O total do patrimônio líquido apresentou redução de (-1,1%) em virtude do resultado negativo apresentado no Demonstrativo da empresa;
- As demais contas do passivo não sofreram significativas variações nominais.



FLUXO DE CAIXA INDIRETO

Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial



Em R\$ Milhares

Fluxo de Caixa Indireto	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Total 2018
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS													
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(-96)	(-99)	(-174)	36	(-70)	329	102	(-104)	(-341)	(-360)	(-257)	(-95)	(-1.129)
AJUSTES	109	98	109	105	108	105	108	108	105	108	105	108	1.276
Depreciação	109	98	109	105	108	105	108	108	105	108	105	108	1.276
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS	(-94)	4.723	11.289	(-2.914)	(-4.408)	(-73)	318	(-96)	19	93	(-26)	(-88)	8.743
Contas a Receber de Clientes	(-117)	8	145	(-172)	13	(-297)	337	4	84	(-45)	55	(-184)	(-169)
Outras Contas a Receber	27	(-13)	6	(-2)	(-204)	(-5)	(-15)	6	3	(-0)	(-31)	(-13)	(-240)
Fornecedores	(-5)	62	(-43)	(-0)	(-10)	56	(-30)	(-6)	19	19	(-40)	(-17)	6
Obrigações Trabalhistas	3	20	13	10	26	15	32	(-29)	6	15	10	49	169
Impostos e Contribuições a Recolher	(-3)	49	(-2)	(-38)	54	128	24	(-91)	(-107)	81	(-28)	58	126
Outras Contas a Pagar	0	4.597	11.171	(-2.606)	(-4.284)	1	(-3)	11	(-11)	0	0	2	8.879
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	(-81)	4.722	11.224	(-2.773)	(-4.369)	361	528	(-92)	(-217)	(-159)	(-178)	(-74)	8.891
Juros Pagos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	(-81)	4.722	11.224	(-2.773)	(-4.369)	361	528	(-92)	(-217)	(-159)	(-178)	(-74)	8.891
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS													
Aquisição de Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS													
Partes Relacionadas	81	194	(-26)	209	(-433)	(-2.175)	(-6.999)	868	3.699	(-2.942)	(-1.053)	694	(-7.883)
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	81	194	(-26)	209	(-433)	(-2.175)	(-6.999)	868	3.699	(-2.942)	(-1.053)	694	(-7.883)
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(-0)	4.916	11.198	(-2.564)	(-4.802)	(-1.814)	(-6.471)	776	3.482	(-3.100)	(-1.231)	620	1.008
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	17	17	4.932	16.130	13.566	8.764	6.950	479	1.255	4.737	1.636	405	17
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO	17	4.932	16.130	13.566	8.764	6.950	479	1.255	4.737	1.636	405	1.025	1.025

PARTES RELACIONADAS

Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial



Partes Relacionadas - Em R\$ Milhares

Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário	jan/2018	fev/2018	mar/2018	abr/2018	mai/2018	jun/2018	jul/2018	ago/2018	set/2018	out/2018	nov/2018	dez/2018	Variação Mês		
													Nov-Dez	%AH	
Partes Relacionadas Detalham. - Ativo															
Penhas Juntas	463	489	520	881	916	954	837	1.029	1.034	1.091	1.108	1.119	11	1,0%	
Zanin Agropecuária	0	0	0	0	46	59	81	0	0	0	0	0	0	0,0%	
Terminal Maringá	363	379	498	747	898	992	1.144	1.057	992	916	784	616	(-168)	-21,4%	
Terminal Portuário Seara	151	152	204	299	182	193	261	210	127	76	0	0	0	0,0%	
Seara Ind. Com.	0	0	0	0	0	0	4.121	3.734	547	4.407	5.751	5.530	(-221)	-3,8%	
BVS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0,0%	
Total Ativo	977	1.021	1.223	1.928	2.044	2.199	6.445	6.031	2.702	6.491	7.644	7.266	(-378)	-4,9%	
Partes Relacionadas Detalham. - Passivo															
Zanin Agropecuária	236	175	107	35	0	0	0	454	823	1.671	1.675	1.686	11	0,7%	
Santo Zanin Neto	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	5.923	0	0,0%	
Terminal Portuário Seara	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	96	402	305	316,8%	
Seara Ind. Com.	3.525	3.825	4.068	5.054	4.772	2.753	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	
Total Passivo	9.685	9.923	10.099	11.012	10.695	8.676	5.923	6.378	6.747	7.594	7.695	8.011	316	4,1%	

Em dezembro a empresa enviou recursos para:

Penhas Juntas R\$ 11 mil

Recebeu recursos de:

Terminal Portuário Seara R\$ 305 mil

Seara Ind. Com. R\$ 221 mil

Terminal Maringá R\$ 168 mil

Zanin Agropecuária R\$ 11 mil

Total recebido: R\$ 705 mil





Penhas Juntas

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Demonstrativo de Resultados
2. Balanço Patrimonial
3. Fluxo de Caixa



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO



Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	TOTAL		TOTAL		TOTAL		TOTAL		TOTAL		TOTAL		Variação mensal					
	1º Trim.	%AV	2º Trim.	%AV	3º Trim.	%AV	out/18	%AV	nov/18	%AV	dez/18	%AV	4º Trim.	%AV	Total 2018	%AV	Nov-Dez	%AH
Demonstrativo de Resultado do Exercício																		
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	10.958	106,9%	4.072	110,9%	2.933	113,1%	1.444	131,9%	0	0,0%	123	105,0%	1.566	129,3%	19.529	110,2%	123	0,0%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(-709)	-6,9%	(-400)	-10,9%	(-340)	-13,1%	(-349)	-31,9%	0	0,0%	(-6)	-5,0%	(-355)	-29,3%	(-1.805)	-10,2%	(-6)	0,0%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	10.249	100,0%	3.672	100,0%	2.593	100,0%	1.095	100,0%	0	0,0%	117	100,0%	1.211	100,0%	17.725	100,0%	117	0,0%
Custo das vendas	(-7.362)	-71,8%	(-1.696)	-46,2%	(-3.381)	-130,4%	(-1.132)	-103,4%	0	0,0%	(-123)	-105,1%	(-1.255)	-103,6%	(-13.694)	-77,3%	(-123)	0,0%
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	2.887	28,2%	1.976	53,8%	(-788)	-30,4%	(-37)	-3,4%	0	0,0%	(-6)	-5,1%	(-43)	-3,6%	4.031	22,7%	(-6)	0,0%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS																		
Despesas gerais e administrativas	(-107)	-1,0%	(-883)	-24,0%	(-142)	-5,5%	(-27)	-2,5%	(-23)	0,0%	(-22)	-19,0%	(-72)	-6,0%	(-1.204)	-6,8%	1	-3,9%
Outros resultados operacionais	0	0,0%	32	0,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	32	0,2%	0	0,0%
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	(-107)	-1,0%	(-850)	-23,2%	(-142)	-5,5%	(-27)	-2,5%	(-23)	0,0%	(-22)	-19,0%	(-72)	-6,0%	(-1.172)	-6,6%	1	-3,9%
RESULTADO LÍQUIDO OPERACIONAL	2.780	27,1%	1.125	30,6%	(-931)	-35,9%	(-64)	-5,8%	(-23)	0,0%	(-28)	-24,2%	(-115)	-9,5%	2.860	16,1%	(-5)	21,8%
Resultado financeiro, líquido	(-28)	-0,3%	(-657)	-17,9%	(-2)	-0,1%	(-0)	0,0%	(-0)	0,0%	(-1)	-0,4%	(-1)	-0,1%	(-688)	-3,9%	(-0)	181,8%
RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO	2.752	26,9%	468	12,7%	(-933)	-36,0%	(-64)	-5,9%	(-23)	0,0%	(-29)	-24,6%	(-116)	-9,6%	2.171	12,2%	(-5)	23,1%
Imposto de renda e contribuição social	(-332)	-3,2%	(-119)	-3,3%	(-84)	-3,3%	(-42)	-3,9%	2	0,0%	(-2)	-1,5%	(-42)	-3,5%	(-578)	-3,3%	(-4)	-189,1%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	2.421	23,6%	348	9,5%	(-1.017)	-39,2%	(-107)	-9,8%	(-21)	0,0%	(-31)	-26,1%	(-159)	-13,1%	1.594	9,0%	(-9)	43,0%

A empresa apresentou os seguintes pontos relevantes em sua Demonstração de Resultado:

- No mês de dezembro a empresa obteve receita operacional bruta de (R\$ 123 mil). Em todo 2018 o valor atingiu (R\$ 19.5 milhões), o que representa média mensal de (R\$ 1.6 milhões);
- O custo das vendas no mês de dezembro atingiu (105,1%) da Receita Líquida. No acumulado 2018 ficou em (77,3%) da RL;
- As "despesas operacionais" tem apresentado muitas oscilações durante o ano, ficando na média mensal de 2018 em (R\$ 97.6 mil), ou seja, (6,6%) da Receita Líquida;
- O Resultado líquido do mês em análise foi negativo em (-R\$ 31 mil), porém no acumulado de 2018 é positivo (+R\$ 1.6 milhões), sendo (9%) da Receita Líquida.

BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)



Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares ATIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Variação do Mês		Var. Acumulada		
														Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH	
CIRCULANTE																		
Caixa e equivalentes	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	(-0)	-4,8%	(-0)	-17,8%	
Contas a receber de clientes	2.862	3.676	4.227	11.965	6.826	657	109	1.119	2.165	2.165	3.313	848	971	123	14,5%	(-1.891)	-66,1%	
Estoques	6.193	8.048	8.773	3.959	3.293	3.238	2.989	1.673	208	1.087	6.535	7.542	8.364	822	10,9%	2.171	35,1%	
Impostos a recuperar	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	0	0,0%	0	0,0%	
Outras contas a receber	31	37	48	152	152	70	75	70	70	86	272	251	250	(-2)	-0,6%	219	717,9%	
Despesas antecipadas	0	0	0	0	10	9	8	7	6	6	5	4	3	(-1)	-25,0%	3	0,0%	
TOTAL DO CIRCULANTE	9.098	11.774	13.061	16.089	10.293	3.986	3.195	2.882	2.463	3.356	10.137	8.657	9.599	942	10,9%	501	5,5%	
NÃO CIRCULANTE																		
Partes relacionadas	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	0	0,0%	0	0,0%	
Créditos a receber com terceiros	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%	
Estoques	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	1.117	837	837	837	837	837	0	0,0%	(-281)	-25,1%	
Investimentos	658	658	658	658	658	658	658	658	658	658	658	658	658	0	0,0%	0	0,0%	
Imobilizado	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	53.086	0	0,0%	0	0,0%	
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	54.886	54.886	54.886	54.886	54.886	54.886	54.886	54.888	54.606	54.606	54.606	54.606	54.606	0	0,0%	(-281)	-0,5%	
TOTAL DO ATIVO	63.984	66.660	67.947	70.975	65.179	58.872	58.081	57.770	57.068	57.961	64.743	63.263	64.205	942	1,5%	221	0,3%	

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Ativo:

- No mês de dezembro o saldo da conta "Estoque" do ativo circulante aumentou em (+R\$ 822 mil), passando de (R\$ 7.5 milhões) em novembro para (R\$ 8.4 milhões) no último mês (+10,9%). Na comparação com dezembro 2017 a conta aumentou (+R\$ 2.2 milhões), ou seja, (+35,1%);
- O "Contas a receber de clientes" também foi elevado no último mês em (+R\$ 123 mil), ou seja (+14,5%). Na comparação com dezembro/2017 o valor atual está (-66,1%) abaixo daquele identificado no último mês de 2017;
- O total do ativo circulante foi elevado em (+10,9%) no último mês e (+5,5%) na comparação com dezembro de 2017, ocasionado principalmente pela elevação da conta "estoques";
- As contas do "ativo não circulante" apresentaram poucas variações durante todo ano de 2018, sendo que em dezembro permaneceu com os mesmos saldos do mês anterior.



BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)



Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares

PASSIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Variação do Mês		Var. Acumulada	
														Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH
CIRCULANTE																	
Fornecedores	6.884	8.504	9.288	8.818	7.501	34	111	93	165	688	6.794	7.267	8.092	825	11,3%	1.208	17,6%
Empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Obrigações sociais	0	0	0	0	0	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Obrigações trabalhistas	126	173	178	122	174	190	104	107	109	114	185	159	111	(-48)	-30,3%	(-15)	-11,7%
Impostos e contribuições a recolher	104	75	48	601	317	162	162	157	173	98	75	44	58	14	32,9%	(-45)	-43,5%
Outras obrigações	4	1.119	1.128	1.138	1.149	2.077	4	4	4	4	4	4	4	0	0,0%	0	0,0%
Partes relacionadas	84.473	84.512	85.038	85.480	81.081	81.802	82.536	82.662	82.432	82.909	83.645	81.770	81.951	182	0,2%	(-2.521)	-3,0%
TOTAL DO CIRCULANTE	91.589	94.383	95.680	96.159	90.222	84.297	82.916	83.023	82.882	83.814	90.702	89.244	90.216	973	1,1%	(-1.373)	-1,5%
NÃO CIRCULANTE																	
Outras obrigações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Credores - Recuperação Judicial	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	19.339	0	0,0%	0	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO																	
Capital social	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	3.457	0	0,0%	0	0,0%
Prejuízo acumulado	(-50.401)	(-50.520)	(-50.530)	(-47.980)	(-47.839)	(-48.221)	(-47.632)	(-48.050)	(-48.610)	(-48.649)	(-48.756)	(-48.777)	(-48.808)	(-31)	0,1%	1.594	-3,2%
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(-46.944)	(-47.062)	(-47.072)	(-44.523)	(-44.382)	(-44.764)	(-44.174)	(-44.592)	(-45.153)	(-45.191)	(-45.298)	(-45.320)	(-45.350)	(-31)	0,1%	1.594	-3,4%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	63.984	66.660	67.947	70.975	65.179	58.872	58.081	57.770	57.068	57.961	64.743	63.263	64.205	942	1,5%	221	0,3%

A empresa apresentou as seguintes variações relevantes em seu Passivo:

- Em dezembro a conta "Fornecedores" aumentou (+11,3%) em relação ao mês anterior e está (+17,6%) acima do valor identificado em dezembro de 2017;
- A conta "Impostos e contribuições a recolher" apresentou elevação de (+32,9%) em relação ao último mês e (-43,5%) na comparação com o número do último balanço anual finalizado;
- A conta "Obrigações trabalhistas" reduziu (-30,3%) na comparação com o mês anterior e (-11,7%) na comparação com dezembro/2017;
- No mês em análise, a conta "Partes relacionadas" foi elevada em (+R\$ 182 mil) na comparação com novembro;
- As demais contas do passivo apresentaram pouca variação e/ou pouca relevância em relação ao volume total analisado.



FLUXO DE CAIXA INDIRETO



Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares

Fluxo de Caixa Indireto	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Total 2018
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS													
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(-118)	(-10)	2.549	141	(-382)	589	(-418)	(-560)	(-39)	(-107)	(-21)	(-31)	1.594
AJUSTES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto Diferidos sem efeitos no Caixa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado na Venda de Ativo Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Juros Provisionados sobre Empréstimos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Juros Provisionados sobre Parcelamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variação Cambial não Realizada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciação	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VARIAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS	80	(-516)	(-2.991)	4.257	(-338)	(-1.323)	291	791	(-439)	(-629)	1.896	(-151)	927
Contas a Receber de Clientes	(-814)	(-551)	(-7.737)	5.139	6.169	548	(-1.011)	(-1.045)	0	(-1.148)	2.465	(-123)	1.891
Estoques	(-1.855)	(-724)	4.813	667	55	249	1.316	1.745	(-878)	(-5.448)	(-1.007)	(-822)	(-1.890)
Títulos e Valores a Receber	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos a Recuperar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adiantamentos a Fornecedores	0	(-18)	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Antecipadas	0	0	0	(-10)	1	1	1	1	1	1	1	1	(-3)
Outras Contas a Receber	(-6)	6	(-122)	1	82	(-6)	6	(-1)	(-15)	(-186)	21	2	(-219)
Créditos a Receber com Terceiros	0	0	0	0	0	0	(-1)	1	0	0	0	0	0
Fornecedores	1.620	784	(-470)	(-1.316)	(-7.468)	77	(-17)	72	523	6.106	473	825	1.208
Obrigações Trabalhistas	48	5	(-56)	51	16	(-85)	3	1	5	71	(-26)	(-48)	(-15)
Impostos e Contribuições a Recolher	(-29)	(-26)	552	(-284)	(-155)	(-1)	(-5)	16	(-74)	(-24)	(-31)	14	(-45)
Adiantamentos de Clientes	0	0	0	0	32	(-32)	0	0	0	0	0	0	0
Outras Contas a Pagar	1.116	8	11	10	929	(-2.074)	0	0	0	0	0	0	0
Credores Recuperação Judicial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA ATIVIDADES OPERACIONAIS	(-39)	(-526)	(-442)	4.398	(-720)	(-734)	(-127)	231	(-478)	(-735)	1.875	(-182)	2.521
Juros Pagos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO ATIVIDADES OPERACIONAIS	(-39)	(-526)	(-442)	4.398	(-720)	(-734)	(-127)	231	(-478)	(-735)	1.875	(-182)	2.521
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS													
Aquisição de Imobilizado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS													
Pagamento de Empréstimos e Financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partes Relacionadas	39	526	442	(-4.398)	720	735	126	(-230)	478	735	(-1.875)	182	(-2.521)
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDOS DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	39	526	442	(-4.398)	720	735	126	(-230)	478	735	(-1.875)	182	(-2.521)
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	0	(-0)	(-0)	(-0)	0	1	(-1)	1	(-0)	(-0)	(-0)	(-0)	(-0)
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	3
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2



BVS Produtos Plásticos

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Demonstrativo de Resultados
2. Balanço Patrimonial
3. Fluxo de Caixa



DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO



BVS Produtos Plásticos Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Total				Total				Total				Total	Total
Demonstrativo de Resultado do Exercício	1º Trim.	abr/18	mai/18	jun/18	2º Trim.	jul/18	ago/18	set/18	3º Trim.	out/18	nov/18	dez/18	4º Trim.	2018
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custo das vendas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
LUCRO BRUTO OPERACIONAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS														
Despesas gerais e administrativas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(-1)	(-1)	0	(-2)	(-2)
Outros resultados operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(-1)	(-1)	0	(-2)	(-2)
LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(-1)	(-1)	0	(-2)	(-2)
Resultado financeiro, líquido	1.526	502	0	0	502	0	0	0	0	0	0	0	0	2.028
RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO	1.526	502	0	0	502	0	0	0	0	(-1)	(-1)	0	(-2)	2.026
Imposto de renda e contribuição social	(-513)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(-513)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	1.013	502	0	0	502	0	0	0	0	(-1)	(-1)	0	(-2)	1.513

A empresa não gerou movimentações significativas nas contas de resultados no decorrer dos últimos 08 meses, conforme demonstrado na tabela acima.



BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

BVS Produtos Plásticos Ltda. – Em Recuperação Judicial



Em R\$ Milhares														Variação Mês		Var. Acumulada	
ATIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH
CIRCULANTE																	
Caixa e equivalentes	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO CIRCULANTE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0,0%	0	0,0%
NÃO CIRCULANTE																	
Impostos a recuperar	322.741	323.301	323.755	324.267	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	0	0,0%	2.028	0,6%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	322.741	323.301	323.755	324.267	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	324.769	0	0,0%	2.028	0,6%
TOTAL DO ATIVO	322.742	323.302	323.756	324.268	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	0	0,0%	2.028	0,6%

BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Em R\$ Milhares														Variação Mês		Var. Acumulada	
PASSIVO	dez/17	jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	Nov-Dez	%AH	Dez17-Dez18	%AH
CIRCULANTE																	
Empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0	0,0%
Impostos e contribuições a recolher	5.713	5.768	5.820	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	6.226	0	0,0%	513	9,0%
Partes relacionadas	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	35	36	36	0	0,0%	2	6,4%
TOTAL DO CIRCULANTE	5.747	5.802	5.853	6.260	6.260	6.260	6.260	6.260	6.260	6.260	6.261	6.262	6.262	0	0,0%	515	9,0%
NÃO CIRCULANTE																	
Outras obrigações	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	0	0,0%	0	0,0%
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	19.468	0	0,0%	0	0,0%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO																	
Capital social	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	0	0,0%	0	0,0%
Capital a Integralizar	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	0	0,0%	0	0,0%
Reserva de retenção de lucros	297.207	297.712	298.114	298.220	298.722	298.722	298.722	298.722	298.722	298.722	298.721	298.720	298.720	0	0,0%	1.513	0,5%
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	297.527	298.032	298.434	298.540	299.042	299.042	299.042	299.042	299.042	299.042	299.041	299.040	299.040	0	0,0%	1.513	0,5%
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	322.742	323.302	323.756	324.268	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	324.770	0	0,0%	2.028	0,6%





Escritório Curitiba | PR

Avenida do Batel, 1750 | Sala 201
80.420-009
(41) 3156.3123

Escritório São Paulo | SP

Av. Engenheiro Luiz Carlos Berini, 105 | Sala 506
04.571-010
(11) 3171.3669

Escritório Sertanópolis | PR

Rua Padre Jonas Vaz Santos, 377
86.170-000
(43) 3232.3062

credibilita.adv.br
contato@credibilita.adv.br





Consultoria Agrícola e Financeira

59



Considerações: Presença de manchas amareladas em algumas folhas, mas sem a incidência de doenças.





Consultoria Agrícola e Financeira

60

LAUDO DE VISTORIA 007	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha) plantio	2.710,60 ha
Nome do imóvel	Fazenda 4 Estrelas.
Imóvel de localização	17°23'53,48" S e 54°33'03,27" O
Município	Itiquira - MT
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Capim
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	01 a 05 de novembro de 2018
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Florescimento e Reprodutivo
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 10 dias
Altura das plantas	60 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	12,3
Quantidade de amostras	04
6. Conclusão	
Lavoura apresentando boa sanidade, sem presença de ervas daninhas e pragas. Cobertura das entrelinhas com as folhas da cultura. Solo com presença de capim em sua cobertura. Poucas manchas de trapoeraba, devidamente controlados.	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	





Consultoria Agrícola e Financeira

61

Talhões 12, 13, 14 e 15



Considerações: Boa cobertura de folhas, com sanidade e controle de pragas.



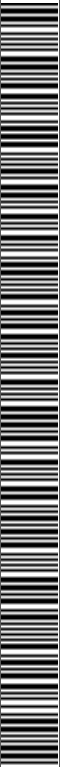


Consultoria Agrícola e Financeira

62



Considerações: Falha na linha de plantio em poucos pontos, sem relevância. Lavoura com bom padrão de manejo.





Consultoria Agrícola e Financeira

63



Considerações: Cobertura homogênea de folhas em toda lavoura.





Consultoria Agrícola e Financeira

64



Considerações: Cobertura de palhada (capim) adequado.





Consultoria Agrícola e Financeira

52

Talhões 7 e 8



Considerações: Padrão uniforme de plantas por metro. Palhada de milho nas entrelinhas.





Consultoria Agrícola e Financeira

53



Considerações: Folhas eretas e sem manchas. Planta em desenvolvimento vegetativo pleno.





Consultoria Agrícola e Financeira

54

LAUDO DE VISTORIA 005	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha) plantio	2.710,60 ha
Nome do imóvel	Fazenda 4 Estrelas.
Imóvel de localização	17°24'29,6" S e 54°29'52,5" O
Município	Itiquira - MT
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Capim
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	10 a 15 de novembro de 2018
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Vegetativo e Florescimento.
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 10 dias
Altura das plantas	50 cm a 55 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	12,4
Quantidade de amostras	01
6. Conclusão	
Lavoura localizada na parte alta da propriedade. Folhas apresentam um ataque posterior de praga, podendo ser lagarta ou cascudinho, mas devidamente controlado. Planta apresenta também um amarelecimento em algumas folhas devido a estiagem. Por se tratar de área alta há incidência de ventos durante a manhã e no final da tarde, provocando o ressecamento mais rápido do solo. Ocorreu ataque no caule das plantas, em pequenas reboleiras, mas já controlado.	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	





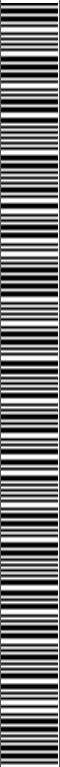
Consultoria Agrícola e Financeira

55

Talhão 9



Considerações: Palhada de capim recobrimdo o solo.





Considerações: Lavoura em estágio vegetativo. Presença de folhas amareladas e com dano de insetos. Não há presença de pragas na área, o controle foi eficaz.





Consultoria Agrícola e Financeira

57

LAUDO DE VISTORIA 006	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha) plantio	2.710,60 ha
Nome do imóvel	Fazenda 4 Estrelas.
Imóvel de localização	17°23'20,1" S e 54°31'48,7" O
Município	Itiquira - MT
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Capim
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	Final de outubro de 2018
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Reprodutivo
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 10 dias
Altura das plantas	60 cm a 65 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	17
Quantidade de amostras	02
6. Conclusão	
Lavoura em estágio de florescimento e reprodutivo	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	





Consultoria Agrícola e Financeira

58

Talhões 10 e 11

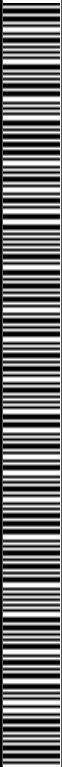


Considerações: Lavoura em estágio de início de florescimento. Folhas com a face voltada para baixo devido à baixa umidade relativa do ar.





Considerações: A cor escura das folhas foi realçada pelas nuvens, o tempo estava nublado. Próximo as áreas de matas havia umidade próximo ao solo.





Consultoria Agrícola e Financeira

45

LAUDO DE VISTORIA 002	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha) plantio	2.710,60 ha
Nome do imóvel	Fazenda 4 Estrelas
Imóvel de localização	17°21'35,9" S e 54°33'00,8" O
Município	Itiquira – MT
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Milho 2ª safra
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	Final de outubro de 2018
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Vegetativo e de Florescimento (Reprodutivo)
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 15 dias
Altura das plantas	45 cm a 50 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	14 a 18
Quantidade de amostras	02
6. Conclusão	
Lavoura em fase vegetativa e de florescimento. Folhas eretas livres de doenças, erva daninhas ou ataque de pragas. Padrão homogêneo denotando o bom manejo agrícola. A quantidade abundante de palha evidencia o vigor da planta mesmo no período de estiagem.	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	





Consultoria Agrícola e Financeira

46

Talhões 3 e 4



Considerações: Fase de floração, e enchimento de grãos. Sem queda de flores aparente.





Consultoria Agrícola e Financeira

47



Considerações: Lavoura em estádios de florescimento e de enchimento de vagem. Fechamento total das entrelinhas de plantio em toda da lavoura.





Consultoria Agrícola e Financeira

48

LAUDO DE VISTORIA 003	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha) plantio	2.710,60 ha
Nome do imóvel	Fazenda 4 Estrelas
Imóvel de localização	17°22'21,6" S e 54°31'58,6" O
Município	Itiquira – MT
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Capim
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	Final de outubro de 2018
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Florescimento (Reprodutivo)
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 10 dias
Altura das plantas	55 cm a 60 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	12,4
Quantidade de amostras	02
6. Conclusão	
Lavoura no estágio de florescimento enchimento de vagem. Boa sanidade, sem concorrência de ervas daninhas, controle adequado de pragas e doenças. Boa cobertura de capim propiciando um manejo adequado do solo. Presença de algumas mariposas, contudo sem incidência da lagarta. Iniciou-se uma aplicação de inseticida nesse talhão.	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	





Consultoria Agrícola e Financeira

49

Talhões 5 e 6



Considerações: Entrelinhas com boa cobertura de folhas. Presença de poucas mariposas, contudo já se iniciou a aplicação de inseticida na área.





Consultoria Agrícola e Financeira

50



Considerações: Lavoura em estádios de florescimento. Boa cobertura vegetal no solo.





Consultoria Agrícola e Financeira

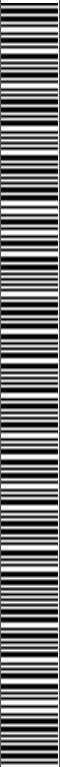
51

LAUDO DE VISTORIA 004	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha) plantio	2.710,60 ha
Nome do imóvel	Fazenda 4 Estrelas.
Imóvel de localização	17°23'52,6" S e 54°29'51,8" O
Município	Itiquira - MT
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Milho 2ª Safra
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	10 a 15 de novembro de 2018
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Vegetativo
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 10 dias
Altura das plantas	35 cm a 40 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	15,3
Quantidade de amostras	02
6. Conclusão	
Lavoura no estágio vegetativo, com bom número de plantas por metro. Apresenta boa sanidade e os controles de pragas e ervas daninhas adequados.	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	





Considerações: Presença de folhas secas, mas com pouca incidência de morte de planta.





Considerações: Aspecto amarelado devido à falta de nutrientes por déficit hídrico.

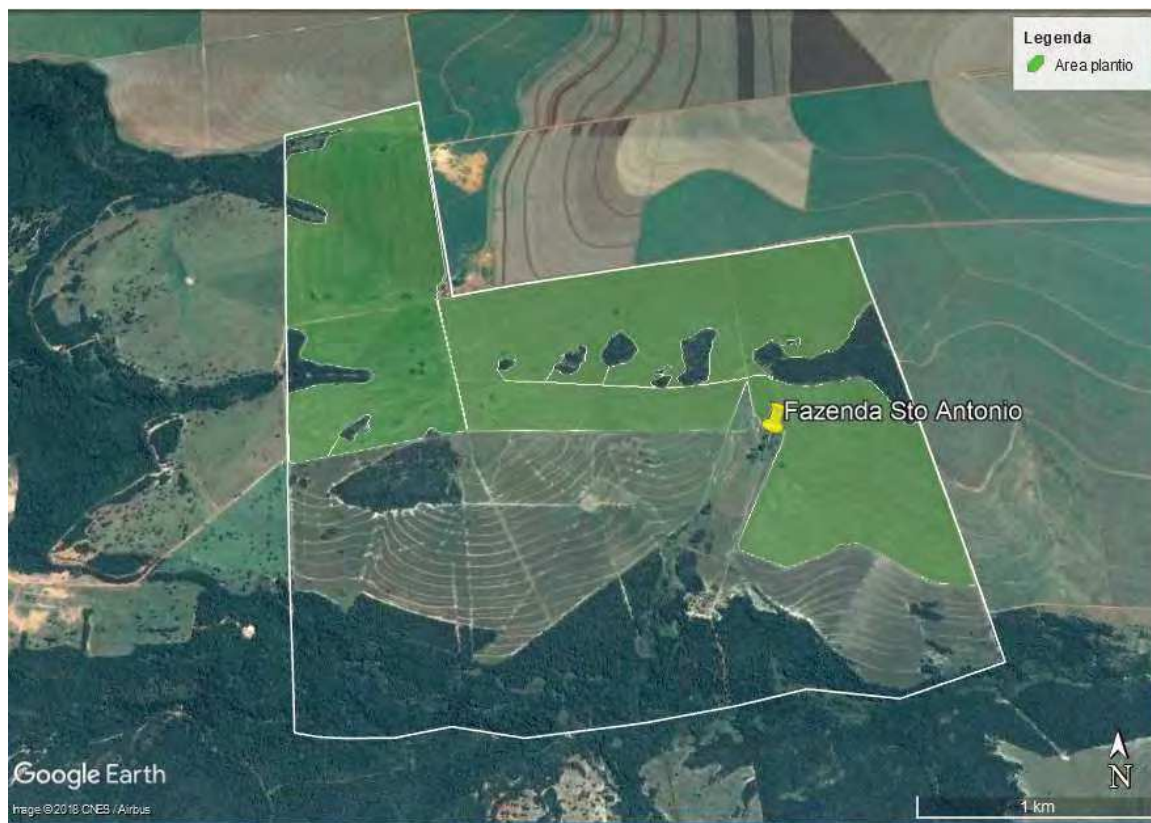




Consultoria Agrícola e Financeira

39

CROQUI



Área de plantio estimado: 406 hectares.

Altitude média: 420 metros.

Marco Antonio Hruschka Bordignon

Engenheiro Agrônomo

CREA: PR 30.011 D

CPF: 608.506.989-87





Consultoria Agrícola e Financeira

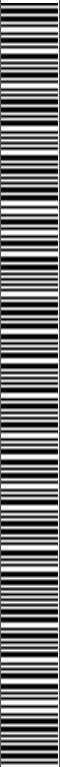
40

LAUDO DE VISTORIA

FAZENDA 4 ESTRELAS

ITIQUIRA - MT

Janeiro 2.019





Consultoria Agrícola e Financeira

41

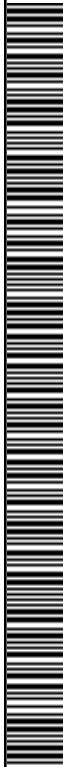
AUDO DE VISTORIA 001	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha) plantio	2.710,60 ha
Nome do imóvel	Fazenda 4 Estrelas
Imóvel de localização	17°21'21,2" S e 54°33'35,9" O
Município	Itiquira – MT
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Milho 2ª safra
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	final de outubro de 2018
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Florescimento (Reprodutivo)
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 15 dias
Altura das plantas	60 cm a 90 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	13,8
Quantidade de amostras	02
6. Conclusão	
Lavoura de soja sobre palhada de milho. Altura boa de planta, sanidade e boas práticas de manejo de solo. Poucas manchas amareladas devido a estiagem, mas presença de umidade no terço inferior da planta. Mesmo no horário das 13:30, ainda se evidenciou, em alguns talhões, a planta com boa resistência ao calor e a falta de umidade no ar. Contudo em outros talhões se verificou morte de plantas, mas em pequeno número.	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	



Talhões 1 e 2



Considerações: Em poucos pontos ocorreu uma falha na linha de plantio. Com a planta mais exposta ao calor, vento e a falta de umidade, encontramos algumas plantas debilitadas, mas em número ínfimo (desprezível).





Consultoria Agrícola e Financeira

43

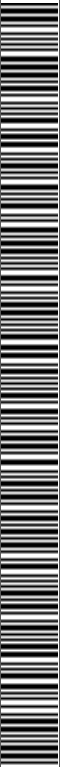


Considerações: Na sua grande maioria, os talhões estão com as entrelinhas fechadas pela vegetação. Percebe-se as folhas eretas, saudáveis e sem qualquer competição com erva daninha.



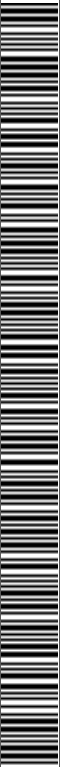


Considerações: Solo com rachaduras, contudo com boa cobertura vegetal que propicia uma temperatura mais amena do solo.





Considerações: Rachaduras localizadas no solo em poucos pontos.
Predomina a boa cobertura vegetal.





Consultoria Agrícola e Financeira

35

LAUDO DE VISTORIA 002	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha) plantio	406 ha
Nome do imóvel	Fazenda Santo Antônio.
Imóvel de localização	17°43'44,1" S e 54°47'27,6" O
Município	Sonora – MS
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Capim
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	10 a 12 de novembro de 2018
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Vegetativo e início de Florescimento
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 15 dias
Altura das plantas	45 cm a 50 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	13,2
Quantidade de amostras	02
6. Conclusão	
Lavoura sem presença de ervas daninhas, pragas ou doenças, demonstrando bom manejo cultural. O déficit hídrico deixa as sequelas de algumas plantas mortas e manchas amareladas na cultura. A população de planta evidencia uma possibilidade de quebra menor de produtividade até o momento. Plantas em estágio vegetativo e de florescimento.	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	



Talhões 4 e 5



Considerações: Lavoura em estádios vegetativo e início de florescimento. Fechamento das ruas. Menor presença de palhada.





Consultoria Agrícola e Financeira

28

LAUDO DE VISTORIA 001	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha) plantio	406 há
Nome do imóvel	Fazenda Santo Antônio.
Imóvel de localização	17°43'23" S e 54°48'23,2" O
Município	Sonora – MS
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Capim
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	10 a 12 de novembro de 2018
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Vegetativo
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 15 dias
Altura das plantas	30 cm a 35 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	12,8
Quantidade de amostras	03
6. Conclusão	
Lavoura conduzida de forma adequada, com bom controle de pragas e doenças. As raízes apresentam nodulação evidenciando o uso de inoculante. Planta no estágio vegetativo com algumas mortas devido à seca. Altura da planta um pouco desuniforme motivado pelo déficit hídrico, contudo o estande ainda resiste a falta de umidade indicando uma quebra de produtividade por volta de 10 a 15%. Solos apresentando algumas rachaduras, embora a cobertura vegetal seja abundante.	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	





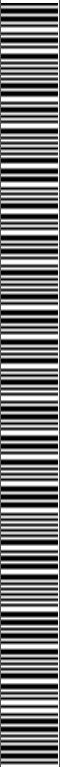
Consultoria Agrícola e Financeira

29

Talhões 1, 2 e 3



Considerações: Lavoura no limpo, com boa cobertura de palha e presença de algumas plantas mortas por déficit hídrico.





Considerações: Folhas enroladas e voltadas para baixo devido a baixa umidade do ar.

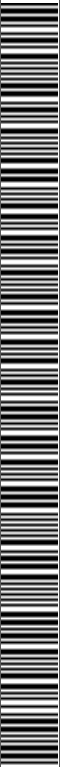


Consultoria Agrícola e Financeira

31



Considerações: Em alguns pontos ocorreram falhas na linha de plantio, sem prejudicar significativamente a população de plantas na área.



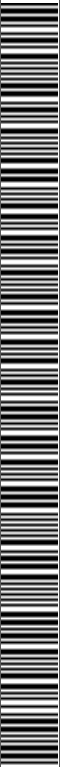


Consultoria Agrícola e Financeira

32



Considerações: Presença de poucas manchas amareladas na lavoura evidenciando déficit nutricional ocasionado pela estiagem. Sem presença de doenças.



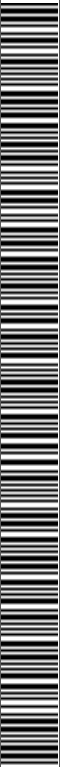


Considerações: Talhões mais velhos com o fechamento completo das entrelinhas da lavoura. Folhas grandes e bem saudáveis. Sem presença de pragas e ervas daninhas. Solo bem sombreado e os caules sem fissuras.





Considerações: Padrão de cor e sanidade nos talhões. Folhas escuras e bem desenvolvidas. Muita vagem, mas sem enchimento neste momento.





Consultoria Agrícola e Financeira

23

LAUDO DE VISTORIA 003	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha)	3.640 ha
Nome do imóvel	Fazenda Horizonte.
Imóvel de localização	17°39'51,3" S e 54°49'37,2" O
Município	Sonora – MS
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Capim
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	05 a 10 de novembro de 2018
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Florescimento e Reprodutivo
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 15 dias
Altura das plantas	30 cm a 35 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	12,6
Quantidade de amostras	02
6. Conclusão	
Estatura menor de plantas, ainda com entrelinhas descobertas pela cultura devido à época de plantio e a estiagem que atrasa seu desenvolvimento. Presença de maior cobertura vegetal propiciando um manejo de boa qualidade.	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	



Talhões 8 e 9



Considerações: Folhas voltada para baixo devido a estiagem. Não foi evidenciado nenhuma pústula de doença em toda a amostragem.





Consultoria Agrícola e Financeira

25



Considerações: Novamente se evidencia o padrão de manejo muito adequado em todos pontos da propriedade.





Consultoria Agrícola e Financeira

26

CROQUI



Área agrícola estimada: 3.640 hectares.

Altitude média: 400 metros.

Marco Antonio Hruschka Bordignon
Engenheiro Agrônomo
CREA: PR 30.011 D
CPF: 608.506.989-87





Consultoria Agrícola e Financeira

27

LAUDO DE VISTORIA

FAZENDA SANTO ANTONIO

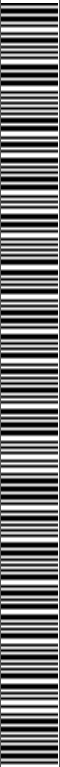
SONORA - MS

Janeiro 2.019





Considerações: Percebe-se um padrão de manejo em extensas áreas da propriedade. Em várias amostras não se evidenciou qualquer descuido com as pragas, doenças e controle de ervas.





Consultoria Agrícola e Financeira

15



Considerações: Padrão de cor e altura de planta em vários talhões da propriedade.





Consultoria Agrícola e Financeira

16



Considerações: Ervas daninhas controladas em pequenas porções na área. Foi realizado um manejo eficiente.





Consultoria Agrícola e Financeira

17

LAUDO DE VISTORIA 002	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha)	3.640 ha
Nome do imóvel	Fazenda Horizonte.
Imóvel de localização	17°39'44,7" S e 51°53'30,1" O
Município	Sonora – MS
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Capim
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	Final de outubro e Início de novembro 2018.
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Vegetativo, Florescimento e Reprodutivo (1/2//3 talhões)
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 15 dias
Altura das plantas	35 cm a 45 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	13 a 14
Quantidade de amostras	03
6. Conclusão	
<p>Em todos os talhões evidenciou-se o cuidado no controle das ervas daninhas, sem presença de pragas e doenças. Nos primeiros talhões, mais novos, foi constatado morte de alguns pés de soja devido a estiagem. Sem evidência de fito toxicidade ou doença. Nos talhões seguintes a lavoura já está na fase de florescimento e enchimento de grãos, sendo que as vagens se encontram ainda em formação. A estiagem mostra seu dano novamente na baixo índice de enchimento dos grãos.</p>	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	





Consultoria Agrícola e Financeira

18

Talhões 5, 6 e 7

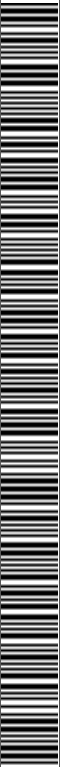


Considerações: Plantas de porte mais baixo, plantadas mais tarde. Folhas enroladas e algumas plantas mortas pela seca.





Considerações: As poucas falhas encontradas é consequência da estiagem.



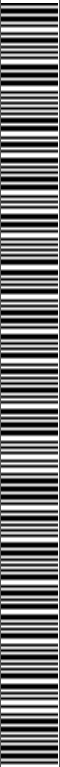


Consultoria Agrícola e Financeira

20



Considerações: O padrão se repete no manejo adequado.





Consultoria Agrícola e Financeira

1

Laudo de vistoria agrícola

Faz. Horizonte - Sonora/MS

Faz. Santo Antonio - Sonora/MS

Faz. 4 Estrelas - Itiquira/MT

Faz. Águas Claras - Juscimeira/MT

Faz. São Vicente - Juscimeira/MT

Fazenda Santa Evelina - Coxim/MS

SOJA 2018 / 2019

Janeiro 2.019





Consultoria Agrícola e Financeira

2

Sumário

Introdução	3
Parâmetros avaliados	4
Resultados – Fazenda Horizonte	5
Resultados – Fazenda Santo Antonio	5
Resultados – Fazenda 4 Estrelas	6
Resultados – Fazenda Águas Claras e São Vicente	6
Resultados – Fazenda Evelina	7
Laudos de Vistoria Fazenda Horizonte	8 a 26
Laudos de Vistoria Fazenda Santo Antonio	27 a 39
Laudos de Vistoria Fazenda 4 Estrelas	40 a 69
Laudos de Vistoria Fazenda Águas Claras / São Vicente	70 a 95
Laudos de Vistoria Santa Evelina	96 a 112





Consultoria Agrícola e Financeira

3

INTRODUÇÃO

A soja tem se constituído em uma espécie estratégica para a viabilização do aumento da produtividade e da produção agrícola no Centro-Oeste brasileiro. Nos últimos 30 anos a produtividade média da soja nos Cerrados do Centro-Oeste tem aumentado significativamente, de 1.200 para 3.200 kg/ha. Entretanto, a lucratividade tem declinado. No início de sua expansão pela região, a cultura da soja, com produtividade de apenas 1.200 kg/há, permitia obter-se cerca de 10% de lucro líquido em lavouras com tamanhos inferiores a 300 hectares. Atualmente, os custos e as relações de preços de insumos e produtos mudaram de maneira que é necessária uma produtividade de soja superior a três toneladas por hectare para que o produtor obtenha lucro líquido e crescimento sustentável do seu negócio. Neste contexto, a gestão econômica das propriedades rurais torna-se muito relevante.

Nos dias atuais, tem-se discutido muito sobre o futuro das produções agrícolas no mundo, no médio e longo prazo. Entre as forças envolvidas nas discussões devem ser ressaltados o crescimento da população mundial, o aumento da renda dos consumidores levando a uma maior demanda por alimentos, aumento da competição por terra, água e energia, e crescimento dos questionamentos sobre mudanças climáticas. Neste contexto, deve-se estudar, no médio e longo prazo, a sustentabilidade da produção de soja no Centro-Oeste brasileiro.

Fonte: Jornal Dia de Campo

<http://www.diadecampo.com.br/zpublisher/materias/Materia.asp?id=25732&secao=Colunas%20e%20Artigos>

As avaliações da boa prática agrícola, através das vistorias no campo, tornam-se cada vez mais necessárias para servir de parâmetros econômicos e financeiros, buscando otimizar a atividade e sugerir, em alguns casos, pontos de melhorias.

No presente trabalho, de modo geral, verificou-se o uso das boas práticas agrícolas, com lavouras demonstrando um bom padrão de controle de pragas, ervas daninhas e doenças, além da preocupação com a conservação do solo.

O emprego do plantio direto, tanto com o uso da palhada de capim como de milho de segunda safra, demonstrou o quanto foi benéfico para a cultura frente ao déficit hídrico ocasionado pelo período de estiagem de 8 a 15 dias dependendo do município.





Consultoria Agrícola e Financeira

4

PARÂMETROS AVALIADOS

Nas vistorias foram considerados os aspectos agrônômicos abaixo.

1. Cultura instalada;
2. Espaçamento entre linhas;
3. Número de plantas por metro;
4. Altura da planta;
5. Estádio fenológico da cultura;
6. Presença / ausência de:
 - a. Pragas
 - b. Doenças
 - c. Ervas daninhas
7. Sistema de plantio;
8. Cultura anterior;
9. Erosão;
10. Ocorrência de eventos adversos.

Outros aspectos relevantes, bem como a descrição de todos os talhões estão nos relatórios individuais de cada fazenda, com fotos e comentários por grupo de amostragem.





Consultoria Agrícola e Financeira

5

RESULTADOS

1. FAZENDA HORIZONTE – Sonora – MS

Localização: 17°40'31,6" S e 54°51'35,1" O

Parecer técnico: Lavoura de soja com manejo adequado, bom controle de pragas, doenças e ervas daninhas. Demonstra o uso de boas práticas agrícolas promovendo todas as condições necessárias para a cultura expressar seu potencial produtivo.

O espaçamento entre linhas adotado foi de 45 cm, com variação de 12 a 18 plantas por metro, dependendo da variedade.

Foi encontrado talhões em estádios fenológicos vegetativos e reprodutivos.

Quanto ao manejo do solo, a cultura está instalada no sistema de plantio direto, variando entre palhada de capim e milho segunda safra.

Como ocorrência adversa foi constatado uma seca prolongada de 15 dias, ocasionando morte de algumas plantas, mas em níveis baixos, além da característica de folhas enroladas ou viradas para baixo.

De modo geral, a cultura demonstra estar suportando as adversidades, minimizando as perdas, devido ao manejo adotado.

2. FAZENDA SANTO ANTONIO – Sonora – MS

Localização: 17°43'23" S e 54°48'23,2" O

Parecer técnico: Lavoura de soja com manejo adequado, bom controle de pragas, doenças e ervas daninhas. Demonstra o uso de boas práticas agrícolas promovendo todas as condições necessárias para a cultura expressar seu potencial produtivo.

O espaçamento entre linhas adotado foi de 45 cm, com variação de 12 a 13 plantas por metro, dependendo da variedade.

Foi encontrado talhões em estágio fenológico vegetativo.

Quanto ao manejo do solo, a cultura está instalada no sistema de plantio direto, com palhada de capim.

Como ocorrência adversa foi constatado uma seca prolongada de 15 dias, ocasionando rachaduras no solo, em alguns talhões e a morte de algumas plantas, mas em níveis baixos, além da característica de folhas enroladas ou viradas para baixo como defesa a alta temperatura e ao déficit hídrico.

De modo geral, a cultura demonstra estar suportando as adversidades, minimizando as perdas, devido ao manejo adotado de plantio direto.





Consultoria Agrícola e Financeira

6

3. FAZENDA 4 Estrelas – Itiquira – MT

Localização: 17°21'21,2" S e 54°33'35,9" O

Parecer técnico: Lavoura de soja com manejo adequado, bom controle de pragas, doenças e ervas daninhas. Demonstra o uso de boas práticas agrícolas promovendo todas as condições necessárias para a cultura expressar seu potencial produtivo.

O espaçamento entre linhas adotado foi de 45 cm, com variação de 11 a 22 plantas por metro, dependendo da variedade. A altura de planta, em alguns talhões, foi acima da expectativa, com plantas acima de 90 cm de altura e com ótimo engalhamento, demonstrando o bom manejo da área.

Foi encontrado talhões em estádios fenológicos vegetativos e reprodutivos.

Quanto ao manejo do solo, a cultura está instalada no sistema de plantio direto, variando entre palhada de capim e milho segunda safra. Em alguns talhões o volume de palha é alto e homogêneo.

Como ocorrência adversa foi constatado uma seca prolongada de 15 dias, ocasionando folhas enroladas ou viradas para baixo. Não foi constatado morte de plantas nos pontos amostrados.

4. FAZENDA ÁGUAS CLARAS e SÃO VICENTE – Juscimeira – MT

Localização: 16°09'24,3" S e 55°03'29,9" O

Parecer técnico: Lavoura de soja com manejo adequado, bom controle de pragas, doenças e ervas daninhas. Demonstra o uso de boas práticas agrícolas promovendo todas as condições necessárias para a cultura expressar seu potencial produtivo.

O espaçamento entre linhas adotado foi de 45 cm, com variação de 11 a 18 plantas por metro, dependendo da variedade.

Foi encontrado talhões em estádios fenológicos vegetativos e reprodutivos.

Quanto ao manejo do solo, a cultura está instalada no sistema de plantio direto, variando entre palhada de capim e milho segunda safra. Foi utilizado o sistema de plantio de brachiária para controle de nematoides em alguns talhões, com muita eficácia e custo mais baixo.

Como ocorrência adversa foi constatado uma seca prolongada de 8 dias, ocasionando folhas enroladas ou viradas para baixo. Foi constatado morte de plantas em alguns pontos amostrados, mas em níveis baixos.

Também foi constatado a ocorrência de danos no ataque de pragas, tais como, o cascudinho e o torrãozinho, mas sob controle. Essa praga é de difícil controle atingindo tanto o caule como as folhas. Contudo foi evidenciado um controle químico eficiente na lavoura.





Consultoria Agrícola e Financeira

7

5. FAZENDA EVELINA – Coxim – MS

Localização: 18°10'57,18" S e 54°46'48,61" O

Parecer técnico: Lavoura de soja com manejo adequado, bom controle de pragas, doenças e ervas daninhas. Demonstra o uso de boas práticas agrícolas promovendo todas as condições necessárias para a cultura expressar seu potencial produtivo.

O espaçamento entre linhas adotado foi de 45 cm, com variação de 11 a 14 plantas por metro, dependendo da variedade.

Foi encontrado talhões em estádios fenológicos vegetativos e reprodutivos.

Quanto ao manejo do solo, a cultura está instalada no sistema de plantio direto, variando entre palhada de capim e milho segunda safra.

Como ocorrência adversa foi constatado uma seca prolongada de 8 dias, ocasionando folhas enroladas ou viradas para baixo.

Foi constatado o controle de capim amargoso em alguns talhões de propriedade, de forma efetiva evitando que a erva aumente seu banco de sementes.

Considerações finais:

Agradecemos o apoio de todos os envolvidos no trabalho, contamos com o apoio dos proprietários e colaboradores das fazendas, de forma que foi possível avaliar, de forma técnica, todas as áreas representativas das fazendas.

Segue, na sequência, o material descritivo com as fotos das áreas amostradas bem como com seus devidos comentários para esclarecer as evidências nas fotos observadas.

Londrina, 02 de janeiro de 2.019.

Marco Antonio Hruschka Bordignon
Engenheiro Agrônomo
CREA: PR 30.011 D
CPF: 608.506.989-87





Consultoria Agrícola e Financeira

8

LAUDO DE VISTORIA

FAZENDA HORIZONTE

SONORA - MS

Janeiro 2.019





Consultoria Agrícola e Financeira

9

LAUDO DE VISTORIA 001	
1. Solicitante	
Prefixo - Agência	Seara Ind. e Com. de Prod. Agropecuários LTDA
2. Executante	
Empresa	BCM AGRO LTDA
Técnico responsável	Marco Antonio Hruschka Bordignon
UF-CREA	PR-30.011-D
3. Finalidade da vistoria	
Finalidade	Vistoria técnica - condição da lavoura
4. Dados da operação	
Cultura	Soja
Espaçamento da cultura	45 cm
Área (ha)	3.640ha
Nome do imóvel	Fazenda Horizonte.
Imóvel de localização	17°40'31,6" S e 54°51'35,1" O
Município	Sonora – MS
5. Parâmetros observados	
Sistema de plantio	Direto
Cultura anterior	Capim
Condições de plantio	Adequadas
Época de plantio	01 a 05 de novembro de 2018
Zoneamento Agrícola	Dentro do período recomendado
Estádio fenológico	Florescimento e Reprodutivo
Ocorrência evento adverso	Seca prolongada por 15 dias
Altura das plantas	45 cm a 50 cm
Pragas	Ausência de pragas
Doenças	Ausência de doenças
Erosão	Sem processo de erosão presente
Plantas por metro	18 a 22
Quantidade de amostras	04
6. Conclusão	
Lavoura no limpo, sem ervas daninhas. Pouca incidência de ataque de praga, devidamente controlado. Sem doença no caule ou folha. Presença de vagens e flores. Boa cobertura de palha. Presença de algumas folhas secas no baixeiro da planta devido à seca.	
7. Encerramento	
Data da vistoria	20/12/18
Local	Londrina, 02 de janeiro de 2.019
BCM AGRO LTDA Marco Antonio Hruschka Bordignon PR-30.011-D	





Consultoria Agrícola e Financeira

10

Talhões 1, 2, 3 e 4



Considerações: Lavoura em estádios de florescimento e reprodutivo.
Fechamento total das ruas na maior parte da lavoura.



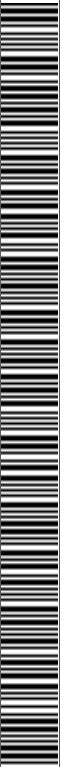


Consultoria Agrícola e Financeira

11



Considerações: Lavoura com as ruas entre linhas praticamente fechada.
Folhas viradas para baixo devido à baixa umidade do ar.



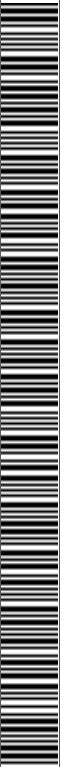


Consultoria Agrícola e Financeira

12



Considerações: Manchas amareladas devido à falta de nutrientes, consequência da estiagem. Sem presença de doença ou ataque de pragas a lavoura.





Considerações: Nota-se o cuidado com o controle de pragas e doenças.
Sem presença de erva daninha na área.

