

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA CIVEL DA COMARCA DE CASCAVEL - PR

AUTOS DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL N° **0025258-69.2016.8.16.0021**

Requerentes: KAEFER ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S/A e OUTROS

(GRUPO GLOBOAVES)

DRP CÁLCULOS FINANCEIROS LTDA ME, já qualificada, Administradora Judicial nomeada através do r. despacho de sequência 17, através de seu representante legal DARCI LUIZ PESSALI, economista, já qualificado nos autos de Recuperação Judicial em epígrafe, vem, respeitosamente, perante a presença de Vossa Excelência, expor e requerer o que segue:

RELATÓRIO – NOVEMBRO/2016

RELATÓRIO MENSAL DE ACOMPANHAMENTO DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Preliminarmente - Sobre as atividades da Administração Judicial

Inicialmente Excelência, cumpre-nos informar perante os autos as Atividades realizadas por este Administrador Judicial neste período.

Após a apresentação da 2ª lista de credores nos autos, seq. 901, em 07/12/2016, com os pareceres elaborados pela Administração Judicial sobre os pedidos feitos pelos credores, foi publicado Edital em 13/12/2016, contendo o aviso de abertura do prazo de 10 (dez) dias para os credores apresentarem



Impugnação de Crédito, nos termos do art. 8° da Lei 11.101/2005, bem como objeção ao Plano de Recuperação Judicial apresentado pelas Recuperandas, cujo termo inicial será 23/01/2017, conforme definido na r. decisão de seq. 923.

A lista de credores e o Edital também foram disponibilizados no site da Administração Judicial: www.drpcalculosfinanceiros.com.br a fim de facilitar o acesso às informações pelos credores que não possuem advogado constituído nos autos.

Desde a entrega da lista, um grande número de credores está entrando em contato diariamente com a Administração Judicial para obtenção de maiores informações sobre seus créditos, e para que lhes seja enviado o parecer sobre o pedido de Habilitação e/ou Divergência por eles apresentado, o que está sendo prontamente atendido.

A documentação que deu origem à 2ª Lista estará disponível para consulta pelos credores interessados a partir do dia 23/01/2017, no escritório do AJ, endereço no rodapé, conforme constou do Edital, publicado em 13/12/2016 no Diário Eletrônico do Tribunal de Justiça do Paraná, seq. 936.1.

Este Administrador Judicial vem apresentando manifestação sobre as intimações recebidas neste processos e naqueles a ele relacionados, além de prestar informações diversas aos inúmeros credores que ligam, mandam e-mail e comparecerem diariamente ao nosso escritório a fim de obterem esclarecimentos sobre seus créditos e também sobre o procedimento da Recuperação Judicial, sendo que todos que buscaram informação foram atendidos, disponibilizando ainda em seu site (www.drpcalculosfinanceiros.com.br) os editais e listas de credores apresentadas no processo.

Ainda que o presente relatório refira-se à números de Novembro/2016, é oportuno ainda informar que a Unidade de Abates de Frangos na cidade de



Cascavel/PR, que estava com suas atividades suspensas e funcionários inseridos no programa Bolsa Qualificação, retomou suas atividades em 16/01/2017, reintegrando à atividade estes, aproximadamente, 1800 colaboradores, o que possibilitará uma melhora nos resultados que vem sendo obtidos.

Objetivo deste relatório

O art. 22, inciso II, alínea "c", da Lei 11.101/2005, determina que o Administrador Judicial deve apresentar ao Juiz, para juntada nos autos, relatório mensal sobre as atividades do devedor, a fim de trazer informações sobre as operações da Recuperanda para o D. Juízo, i. Representante do Ministério Público, credores e demais interessados.

Para tanto, o Administrador Judicial utilizará como base os relatórios contábeis que a Recuperanda deve apresentar mensalmente ao AJ e também nos autos, além de visitas periódicas na Sede da Recuperanda bem como reuniões com seus administradores Advogados e consultores.

Neste contexto, diante da apresentação das DRE e Balancetes por parte das Recuperandas a este AJ relativamente ao mês de Nov/2016, os quais seguem em anexo, apresentamos o presente relatório de atividades, para que os interessados possam acompanhar o andamento das operações das *RECUPERANDAS* neste período.

Destacamos ainda, que o objeto de análise das Demonstrações Contábeis apresentadas, se deu sempre no comparativo entre os meses de Out/2016 a Nov/2016. Ademais como fonte auxiliar para análise dos números nas projeções das tabelas e dos gráficos, consideramos também os valores de Set/16, qual já foram utilizados para análise no mês anterior. Feitas estas considerações, passamos a apresentar uma análise dos dados e resultados apresentados pela Recuperanda, que seguem em anexo:



GLOBOAVES BIOTECNOLOGIA AVÍCOLA S.A.

1 - Apuração das Receitas

A "Receita Bruta" apresentou uma queda de 30,80% em Nov/2016, em comparação com Out/2016.

No que concerne à "Receitas Financeiras", essas apresentaram uma alta equivalente a 32,23%.

No período em análise, a empresa não auferiu receitas denominadas "Outras Receitas Operacionais".

As "Receitas Não Operacionais", tiveram alta, mas mesmo assim apresentam-se com valor pouco relativo, visto que contabilizou apenas R\$ 5.442,50 desta receita no mês de análise.

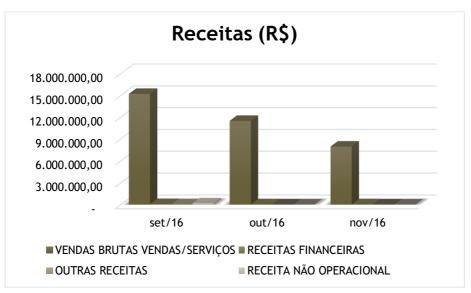
Assim o volume total de Receitas apuradas em Nov/2016 alcançou apenas o total de R\$ 7.986.296,45, conforme está demonstrado no quadro abaixo.

Observou-se uma queda de 30,63% na comparação com o montante de Receitas auferidas no mês anterior.

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	15.210.784,59	11.495.694,24	7.954.893,26
RECEITAS FINANCEIRAS	68.724,62	19.632,54	25.960,69
OUTRAS RECEITAS	37.481,44	1	-
RECEITA NÃO OPERACIONAL	170.175,56	615,76	5.442,50
TOTAL	15.487.166,21	11.515.942,54	7.986.296,45



Gráfico das Receitas



2 - Custos

Os "Custos de Vendas", foi o "único" Custo incorrido em Nov/2016, qual está intrinsicamente ligado a atividade operacional da empresa e representou uma queda de 7,50% em relação ao valor apurado em Out/2016.

Se considerarmos uma queda na "Receita Bruta" de 30,80% dentro do período de análise, veremos que os Custos intrinsicamente ligados a atividade da empresa e consequentemente à "Receita Bruta", tiveram redução menor, qual ficou em 7,50%. Em comparação com o mês anterior, em Out/2016 os custos gerais apresentam uma queda de 19,51%. Segue tabela e gráfico abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
CUSTOS DE VENDAS	6.387.682,30	5.141.688,67	4.755.989,44
CUSTOS DE INVESTIMENTOS	-	-	-
CUSTO DO IMOBILIZADO	1	ı	-
CUSTO MATRIZES VENDIDAS	1.162.158,48	-	-
TOTAL	7.549.840,78	5.141.688,67	4.755.989,44



Gráfico dos Custos



3 - Despesas

As "Despesas Gerais e Administrativas", tiveram alta no período que compreende este relatório, sendo esta elevação de 0,78%.

Assim também as "Despesas Financeiras", que incorreram em alta de 20,64% e que em termos monetários representou R\$ 102.341,04.

No que concerne à "Despesas Tributárias", estas sofreram redução no período de análise de 5,50%.

A título de "Outras Despesas", no mês sob análise, a empresa incorreu no montante de R\$ 34.878,09, sendo que integram este grupo o "Custos de Ociosidade".

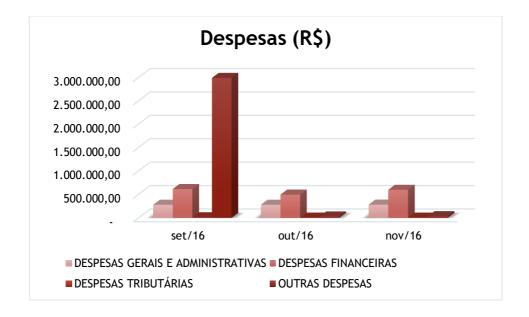
Do quadro Consolidado das despesas do mês de Nov/2016, evidencia-se uma alta no total das Despesas auferidas em 13,61%, em termos monetários de R\$



109.943,96 em relação ao mês de Out/2016, conforme pode-se analisar no quadro:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	278.319,61	279.178,30	281.357,02
DESPESAS FINANCEIRAS	613.889,60	495.732,37	598.073,41
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	10.686,29	3.865,98	3.653,34
OUTRAS DESPESAS	2.990.533,03	29.241,25	34.878,09
TOTAL	3.893.428,53	808.017,90	917.961,86

Gráfico de Despesas

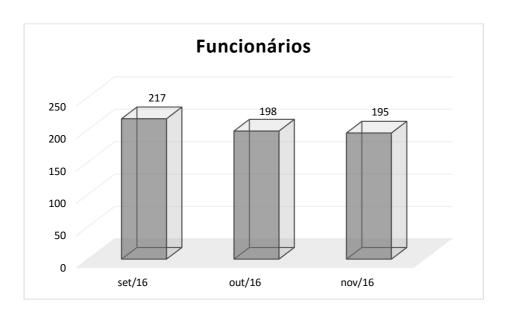


4 - Funcionários

Com relação ao número dos Funcionários, em Out/2016 a empresa apresentava 198 colaboradores, em Nov/2016 apresentava 195 colaboradores, ou seja, um decréscimo de 3 funcionários neste período, ficando assim demonstrado:



Gráfico de Funcionários



5 - Venda de Ativos

Durante o mês de Out/2016, a empresa realizou algumas vendas de ativos, mais especificamente de "Matrizes" e "Imobilizado", o que pode ser observado nas Demonstrações Contábeis do período no grupo "Resultados Não Operacionais", resumidos abaixo:

Receita de Venda de Matrizes	R\$ 5.442,50
Receita de Venda de Imobilizado	R\$ 70.000,00
Custo das Matrizes Vendidas	R\$ 0,00
Custo do Imobilizado Vendido	R\$ 0,00
Lucro Não Operacional	R\$ 75.442,50

6 - Resumo dos Resultados

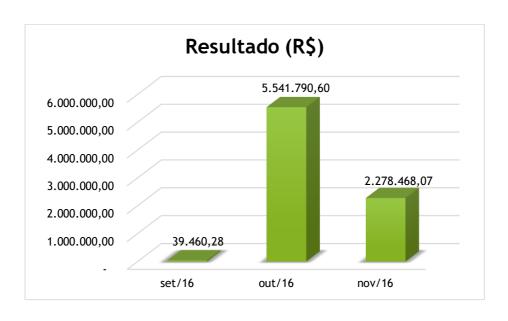
De forma geral, no período compreendido nesta análise, evidencia-se uma queda na Receita Bruta e em menor proporção nos Custos, e um aumento nas



Despesas. Com o exposto, fez com que a empresa diminuísse o Resultado positivo do período em comparação com o mês anterior, com cerca de R\$ 2.278.468,07 de Lucratividade no mês de Nov/2016, como vemos abaixo:

QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	15.210.784,59	11.495.694,24	7.954.893,26
OUTRAS RECEITAS	37.481,44	ı	-
RECEITAS FINANCEIRAS	68.724,62	19.632,54	25.960,69
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	170.175,56	615,76	5.442,50
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 57.480,40	- 32.901,52	- 42.333,23
CUSTOS	- 7.549.840,78	- 5.141.688,67	- 4.755.989,44
DESPESAS	- 3.893.428,53	- 808.017,90	- 917.961,86
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	-	-	-
PROVISÃO IRPJ E CSLL	- 3.946.956,22	8.456,15	8.456,15
TOTAL	39.460,28	5.541.790,60	2.278.468,07

Gráfico do Resultado





CUIABÁ AGRO AVÍCOLA LTDA.

1 - Apuração das Receitas

A empresa dentro do período de análise não auferiu Receitas, o que dá o tom de inatividade da mesma. Portanto, o que deve ser destacado, é que a empresa desde Mai/2016 não aufere Receitas decorrentes de sua atividade, e que em Nov/2016 nem Receitas de ordem Financeira não apurou, sendo assim a Cuiabá Agro Avícola Ltda. Se apresenta inoperante, conforme demonstra os números abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	-	1	-
RECEITAS FINANCEIRAS	1.473,00	1.180,75	-
OUTRAS RECEITAS	-	-	-
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	-
TOTAL	1.473,00	1.180,75	-

Gráfico de Receitas



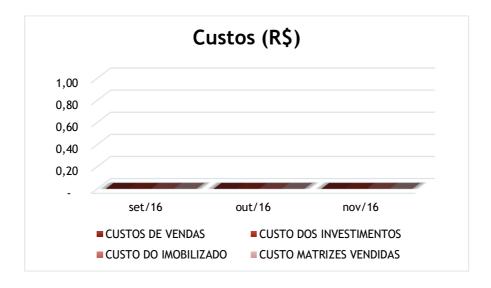


2 - Custos

Conforme o trazido anteriormente, a empresa se apresenta inativa, portanto os Custos não incorreram no mês de setembro deste ano:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
CUSTOS DE VENDAS	ı	ı	-
CUSTO DOS INVESTIMENTOS	-	1	-
CUSTO DO IMOBILIZADO	-	-	-
CUSTO MATRIZES VENDIDAS	-	-	-
TOTAL		-	

Gráfico dos Custos



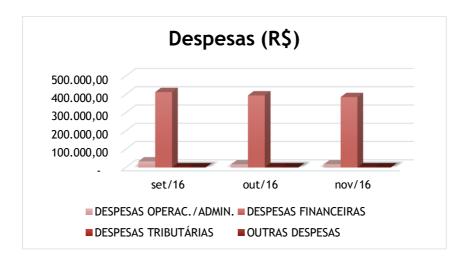
3 - Despesas

As despesas deste período objeto de análise, demonstraram uma queda, de 2,18%, dando enfoque para as Despesas Financeiras, que representam 95,83% das Despesas totais e que em termos monetários teve uma redução de R\$ 9.105,25. Segue abaixo a tabela e o gráfico das Despesas:



CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
DESPESAS OPERAC./ADMIN.	33.128,82	16.592,42	16.747,91
DESPESAS FINANCEIRAS	412.614,54	394.149,58	385.044,33
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	-	-
OUTRAS DESPESAS	-	-	-
TOTAL	445.743,36	410.742,00	401.792,24

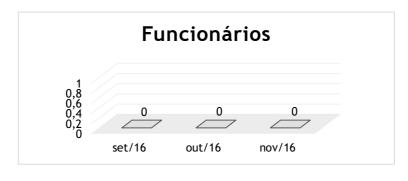
Gráficos das Despesas



4 - Funcionários

Dada a sua não operabilidade, a Cuiabá Agroavícola não apresenta hoje nenhum funcionário, como também não apresentava em Set/2016, qual podemos observar abaixo:

Gráfico de Funcionários



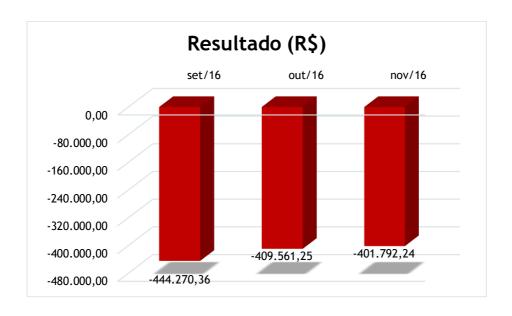


5 - Resumo dos Resultados

Os dados apresentados, comprovam a inatividade da referida empresa, em conformidade com o que foi exposto acima, tendo como Resultado, o demonstrado abaixo:

QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	-	-	-
OUTRAS RECEITAS	-	1	-
RECEITAS FINANCEIRAS	1.473,00	1.180,75	-
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	-	1	-
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-	1	-
CUSTOS	-	1	-
DESPESAS	- 445.743,36	- 410.742,00	- 401.792,24
TRANSFERÊNCIAS ENTRE FILIAIS	-	1	-
PROVISÃO IRPJ E CSLL	-	-	-
TOTAL	- 444.270,36	- 409.561,25	- 401.792,24

Gráfico do Resultado





GLOBOAVES SÃO PAULO AGROAVÍCOLA LTDA.

1 - Apuração das Receitas

Com relação a Receita Bruta, apresentou uma queda, comparado aos valores de Out/2016, pois obteve R\$ 24.561.102,78 no mês anterior ao mês objeto de análise e em Nov/2016 obteve R\$ 22.693.862,41.

As Receitas Financeiras apresentaram evolução, que em termos percentuais foi de 1,04% o aumento, com base no período analisado.

No período em análise, a empresa auferiu o montante de R\$ 102.126,86 em receitas denominadas "Outras Receitas".

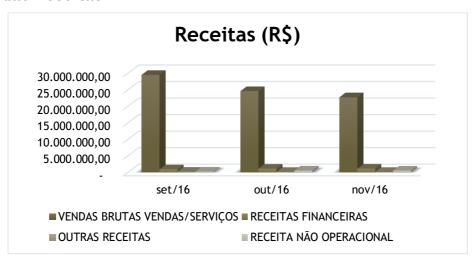
Já as Receitas Não Operacionais, representada de forma principal pela "Venda de Matrizes", incorreram no período de análise em valor significativo de R\$ 500.736,72.

Com base, no exposto segue tabela e gráfico:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	29.458.205,84	24.561.102,78	22.693.862,41
RECEITAS FINANCEIRAS	891.284,03	1.098.667,89	1.110.054,58
OUTRAS RECEITAS	142.977,23	102.126,86	102.126,86
RECEITA NÃO OPERACIONAL	194.952,42	518.986,73	500.736,72
TOTAL	30.687.419,52	26.280.884,26	24.406.780,57



Gráfico das Receitas

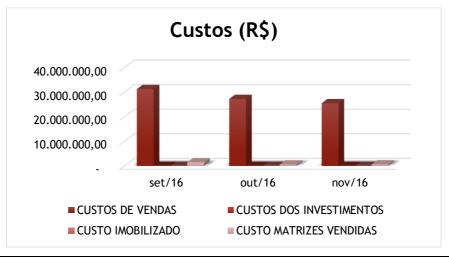


2 - Custos

Os Custos de maneira geral, obtiveram uma queda de 6,08%, essa redução apresentada no período de análise, é decorrente de contenção de "Custos de Vendas". Assim, segue tabela e gráfico:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
CUSTOS DE VENDAS	31.259.616,95	27.260.542,88	25.512.529,20
CUSTOS DOS INVESTIMENTOS	ı	1	1
CUSTO IMOBILIZADO	69,76	-	-
CUSTO MATRIZES VENDIDAS	1.477.637,65	540.149,72	595.451,99
TOTAL	32.737.324,36	27.800.692,60	26.107.981,19

Gráfico dos Custos





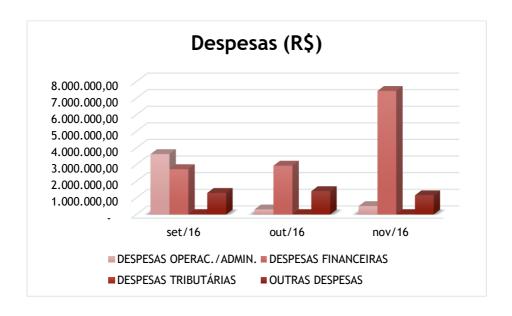
3 – Despesas

Em contrapartida do que aconteceu com os Custos, as Despesas tiveram alta em Nov/2016 de 95,63%, com relação ao valor apurado em Out/2016.

A alta acima citada, faz menção as "Despesas Financeiras" que subiram em 153,53%, como podemos ver abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
DESPESAS OPERAC./ADMIN.	3.630.330,93	304.519,89	503.883,20
DESPESAS FINANCEIRAS	2.723.049,37	2.934.424,21	7.439.536,20
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	18.677,64	20.108,83	20.988,36
OUTRAS DESPESAS	1.296.585,46	1.400.930,18	1.152.125,99
TOTAL	7.668.643,40	4.659.983,11	9.116.533,75

Gráfico das Despesas



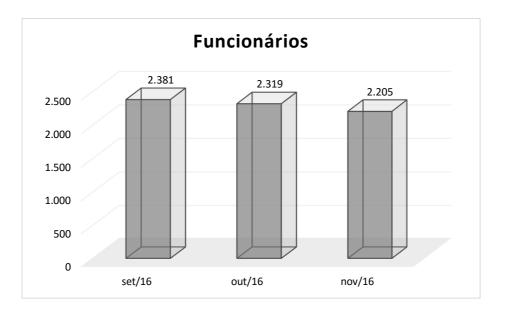
4 - Funcionários

A Globoaves São Paulo, dentre as 10 empresas do Grupo Globoaves, é a que apresenta maior número de colaboradores atuando na empresa, sendo que em



Out/2016 tinha 2.319 colaboradores, e em Nov/2016 apresentava 2.205 funcionários, se analisarmos os dois períodos houve uma redução no quadro de 114 colaboradores.

Gráfico de Funcionários



5 - Venda de Ativos

Durante o mês de Nov/2016, a empresa realizou venda de ativos, mais especificamente de "Matrizes" que demonstraremos abaixo, o que pode ser observado nas Demonstrações Contábeis do período no grupo "Resultados Não Operacionais", e que destacamos algumas contas abaixo:

Prejuízo Não Operacional com	R\$ 93.522,39
Custo das Matrizes Vendidas	R\$ 595.451,99
Receita de Venda de Matrizes	R\$ 501.929,60

Observa-se que a empresa vendeu Matrizes por valor menor do que o custo registrado, resultando em prejuízo na operação.



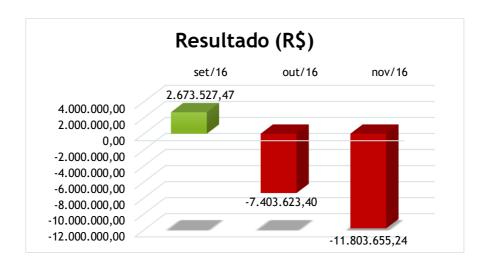


6 - Resumo dos Resultados

O Resultado auferido em Nov/2016 foi novamente de prejuízo, que ficou na ordem de R\$ 11.803.655,24, o que evidencia a grande dificuldade na contenção de despesas, trazendo como Resultado um prejuízo considerável, é evidente ainda que parte desse "Prejuízo" apurado tem relação com os Custos que ficaram no valor de R\$ 26.107.981,19 (acimas das Receitas apuradas), assim conforme o citado, segue Quadro Resumo abaixo:

QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	29.458.205,84	24.561.102,78	22.693.862,41
OUTRAS RECEITAS	142.977,23	102.126,86	102.126,86
RECEITAS FINANCEIRAS	891.284,03	1.098.667,89	1.110.054,58
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	194.952,42	518.986,73	500.736,72
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 2.311.817,94	- 1.893.086,33	- 1.760.118,16
CUSTOS	- 32.737.324,36	- 27.800.692,60	- 26.107.981,19
DESPESAS	- 7.668.643,40	- 4.659.983,11	- 9.116.533,75
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	547.142,01	562.854,94	667.806,06
PROVISÃO IRPJ E CSLL	14.156.751,64	106.399,44	106.391,23
TOTAL	2.673.527,47	- 7.403.623,40	- 11.803.655,24

Gráfico do Resultado





GLOBOSUÍNOS AGROPECUÁRIA S.A.

1 - Apuração das Receitas

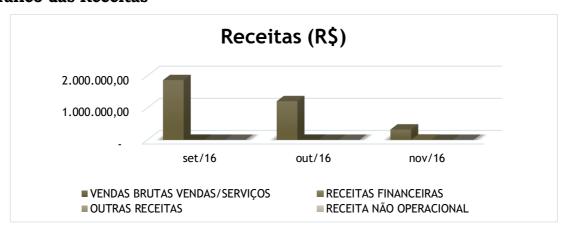
A "Receita Bruta" em Nov/2016, em comparação com o valor auferido em Out/2016, apresentou uma queda de 73,24%, em termos monetários representou R\$ 881.697,56 de redução. Em comparação ainda com o valor apurado em Set/2016, destaca-se que a redução foi de 82,68%.

Na comparação de Out/2016 e Nov/2016, a "Receita Financeira" apresentou alta de 59,17%, mas é evidente ressaltar que o valor é irrelevante, pois em termos monetários no mês de análise deste relatório apurou-se R\$ 4.120,71.

Em Out/2016, não apuraram Receitas, da classe de contas "Outras Receitas Operacionais" e "Receitas Não Operacionais". Assim segue tabela e gráfico abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	1.860.035,76	1.203.770,45	322.072,89
RECEITAS FINANCEIRAS	2.534,34	2.588,90	4.120,71
OUTRAS RECEITAS	915,61	-	-
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	-
TOTAL	1.863.485,71	1.206.359,35	326.193,60

Gráfico das Receitas



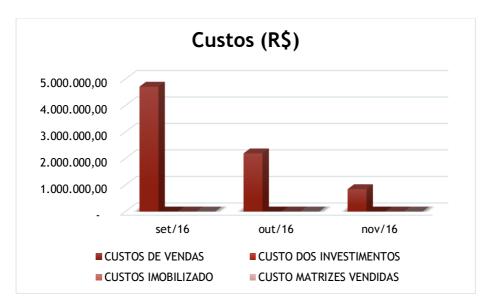


2 - Custos

Os Custos novamente apresentaram queda na ordem de 61,58%, o que não foi suficiente para que as Receitas fossem maior que o Custo, visto que o Faturamento da empresa também se apresenta em declive.

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
CUSTOS DE VENDAS	4.714.889,67	2.189.738,88	841.228,58
CUSTO DOS INVESTIMENTOS	ı	1	-
CUSTOS IMOBILIZADO	-	-	-
CUSTO MATRIZES VENDIDAS	-	-	-
TOTAL	4.714.889,67	2.189.738,88	841.228,58

Gráfico dos Custos



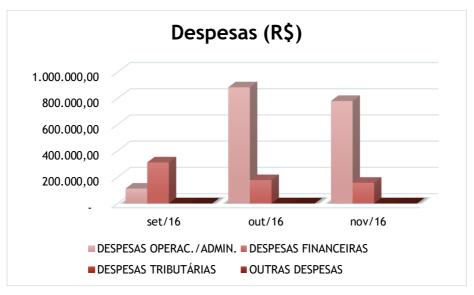
3 - Despesas

As Despesas seguiram a ordem dos Custos e das Receitas, pois também apresentou queda, em termos percentuais representou 11,74% a menos, no período de análise, ficando esta no montante de R\$ 938.644,88, conforme demonstrado abaixo:



CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
DESPESAS OPERAC./ADMIN.	113.472,22	885.677,25	781.123,65
DESPESAS FINANCEIRAS	312.640,55	177.822,76	157.521,23
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	-	-
OUTRAS DESPESAS	-	-	-
TOTAL	426.112,77	1.063.500,01	938.644,88

Gráfico das Despesas

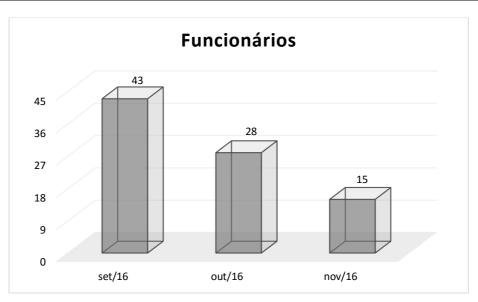


4 - Funcionários

Concernente a Funcionários, no mês de Nov/2016 a Globosuínos tinha 15 funcionários, uma redução ao número de colaboradores que detinha em Out/2016, qual era de 28, segue gráfico:

Gráfico de Funcionários





5 - Resumo do Resultado

Como consequência da queda de Custos e Despesas em menor proporção que a queda das Receitas auferidas no período em análise, a empresa fechou Nov/2016 com prejuízo maior do que no período anterior (Out/2016), ficando esse em R\$ 1.319.483,91, e se analisarmos o prejuízo acumulado no ano de 2016, esse já ultrapassa R\$ 46.000.000,00.

Abaixo descrito de forma resumida o Resultado:

QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	1.860.035,76	1.203.770,45	322.072,89
OUTRAS RECEITAS	915,61	-	-
RECEITAS FINANCEIRAS	2.534,34	2.588,90	4.120,71
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	-	-	-
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 102.711,31	- 27.232,50	- 324.182,96
CUSTOS	- 4.714.889,67	- 2.189.738,88	- 841.228,58
DESPESAS	- 426.112,77	- 1.063.500,01	- 938.644,88
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	1.571.965,67	1.127.377,19	200.663,20
PROVISÃO IRPJ E CSLL	599.891,79	38.037,86	257.715,71
TOTAL	- 1.208.370,58	- 908.696,99	- 1.319.483,91



Gráfico do Resultado



INTERAVES AGROPECUÁRIA LTDA.

1 - Apuração das Receitas

Com relação a "Receita Bruta", a Interaves dentro do mês de Nov/2016, demonstrou-se quase inoperante, visto que auferiu R\$ 42.868,79 de "Receita Bruta" no período, representando uma leve queda se comparada com Out/2016 de 1,68%.

No tocante a "Receitas Financeiras", estas incorreram no valor pouco relativo de R\$ 139,84.

Já as "Outras Receitas", incorreram no valor de R\$ 1.227,00, valor este que também não é muito relevante se comparar com o total de Receitas auferidas pelo grupo Globoaves.

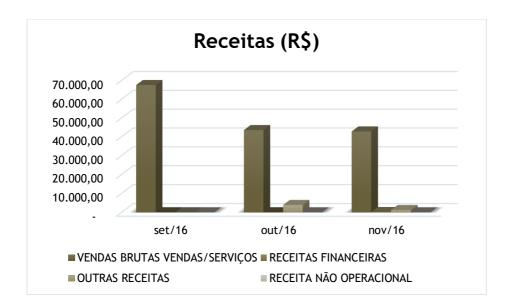
Ainda com relação ao mês de Nov/2016, não obteve Receitas de natureza Não Operacional.



Assim, da análise realizada, a queda das Receitas em geral foi de 6,87% em comparação com Out/2016, o que leva a empresa a um estado de quase não operabilidade:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	67.537,24	43.600,86	42.868,79
RECEITAS FINANCEIRAS	0,01	ı	139,84
OUTRAS RECEITAS	ı	3.896,21	1.227,00
RECEITA NÃO OPERACIONAL	1	ı	-
TOTAL	67.537,25	47.497,07	44.235,63

Gráfico da Receita



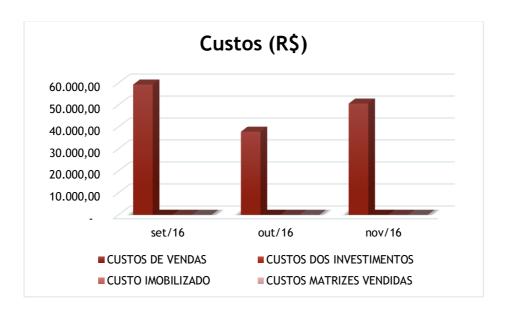
2 - Custos

No tocante a Custos, evidencia-se que houve uma elevação na ordem de 33,91%, o que fez com que os Custos superassem as Receitas. Com base no que já foi exposto, destacamos abaixo o quadro e gráfico dos Custos:



CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
CUSTOS DE VENDAS	59.273,81	37.779,96	50.592,07
CUSTOS DOS INVESTIMENTOS	-	-	-
CUSTO IMOBILIZADO	-	-	-
CUSTOS MATRIZES VENDIDAS	-	-	-
TOTAL	59.273,81	37.779,96	50.592,07

Gráfico dos Custos



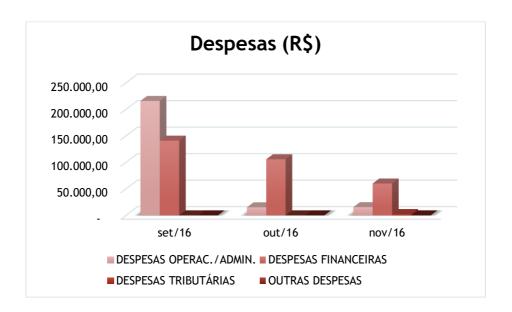
3 - Despesas

As Despesas apresentaram uma relativa queda, ficando a redução na proporção de 35,43% no mês de Nov/2016, quando comparado com Out/2016, conforme demonstrado abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
DESPESAS OPERAC./ADMIN.	215.916,19	15.231,60	15.534,80
DESPESAS FINANCEIRAS	141.056,99	105.861,90	60.150,23
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	-	2.499,25
OUTRAS DESPESAS	-	-	-
TOTAL	356.973,18	121.093,50	78.184,28



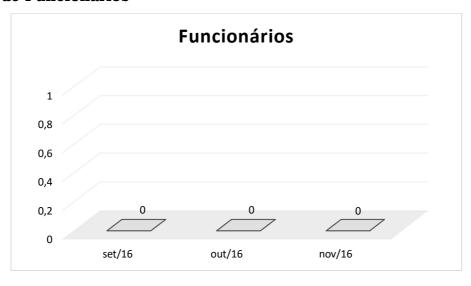
Gráfico das Despesas



4 - Funcionários

Considerando que as Receitas apuradas no mês de Nov/2016, são relativas a operações realizadas por terceiros, é certo dizer que a Interaves não tinha nenhum funcionário no mês objeto de análise e também nos dois meses anteriores, conforme se analisa no gráfico abaixo:

Gráfico de Funcionários



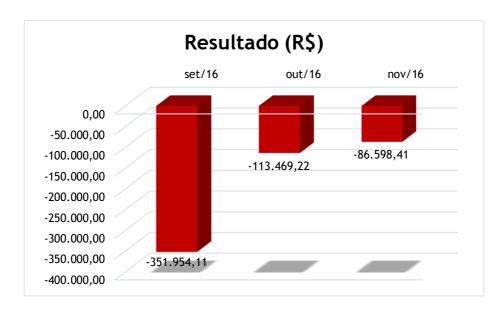


5 - Resumo do Resultado

Em decorrência de uma queda considerável das Despesas, pode-se identificar que em Nov/2016 o prejuízo foi menor, do que o apurado em Out/2016, é evidente que continua a auferir resultados negativos, visto que não conteve seus Custos e que mesmo com a queda as Despesas ainda são maiores que as Receitas auferidas. Assim, segue quadro e gráfico abaixo:

QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	67.537,24	43.600,86	42.868,79
OUTRAS RECEITAS	-	3.896,21	1.227,00
RECEITAS FINANCEIRAS	0,01	-	139,84
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	-
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 3.244,37	- 2.092,83	- 2.057,69
CUSTOS	- 59.273,81	- 37.779,96	- 50.592,07
DESPESAS	- 356.973,18	- 121.093,50	- 78.184,28
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	-	-	-
PROVISÃO IRPJ E CSLL	-	-	-
TOTAL	- 351.954,11	- 113.469,22	- 86.598,41

Gráfico do Resultado





KAEFER AGRO INDUSTRIAL LTDA.

1 - Receitas

O primeiro ponto a destacarmos é com relação a "Receita Bruta", identifica-se uma alta de 9,92%, ou seja, em Out/2016 apurou-se um Faturamento de R\$ 22.510.805,07 enquanto que em Nov/2016 a Receita Bruta apurada foi de R\$ 24.744.764,17.

Já com relação as Receitas de ordem Financeira, em Out/2016 era de R\$ 3.478.412,57, já em Nov/2016 esta Receita foi para R\$ 1.113.190,89 o que em termos percentuais representou uma redução de 68,00%.

A empresa auferiu também "Outras Receitas" atingindo o montante de R\$ 798.252,42, referentes a "Alugueis Recebidos" e "Reversão de Provisão para Devedores Duvidosos".

Da análise das Receitas Totais, identifica-se um aumento de 2,47%.

Com fulcro no descrito acima, segue tabela e gráfico abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	21.020.860,25	22.510.805,07	24.744.764,17
RECEITAS FINANCEIRAS	243.338,15	3.478.412,57	1.113.190,89
OUTRAS RECEITAS	36.006,50	25.930,00	798.252,42
RECEITA NÃO OPERACIONAL	2.399,00	-	905,52
TOTAL	21.302.603,90	26.015.147,64	26.657.113,00



Gráfico da Receita



2 - Custos

A alta nos Custos no período apreciado neste relatório, demonstraram ser em percentuais muito próximo ao do aumento da Receita Bruta, visto que os "Custos de Vendas" (único Custo incorrido no período e intrinsicamente ligado a Receita Bruta) aumentou em 9,25% contra 9,92% do Faturamento, o que fez com que a Receita se mantivesse acima dos Custos. Segue tabela e gráfico dos Custos:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
CUSTOS DE VENDAS	19.283.267,57	19.879.629,76	21.718.909,95
CUSTOS DOS INVESTIMENTOS	ı	1	-
CUSTOS DO IMOBILIZADO	69,13	-	-
CUSTOS MATRIZES VENDIDAS	-	-	-
TOTAL	19.283.336,70	19.879.629,76	21.718.909,95



Gráfico dos Custos



3 - Despesas

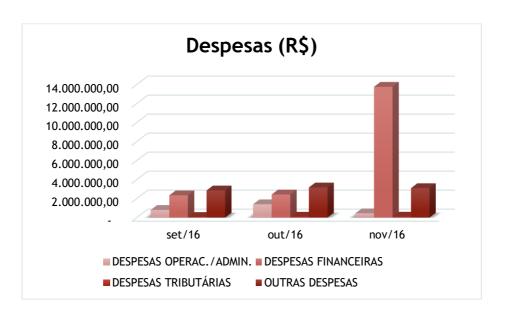
As Despesas no geral apresentaram significativa elevação, na proporção de 145,41% quando comparadas com o mês anterior do mês objeto de análise (Out/2016). Destaque para a Despesa Financeira que em termos monetários representou R\$ 13.759.547,59, uma alta de R\$ 11.330.964,59 se comparado com o mês de Out/2016.

Demonstramos no quadro e gráfico abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
DESPESAS OPERAC./ADMIN.	801.960,05	1.398.071,05	444.183,53
DESPESAS FINANCEIRAS	2.341.046,68	2.428.583,00	13.759.547,59
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	62.520,76	92.901,54	98.908,35
OUTRAS DESPESAS	2.851.781,90	3.169.744,40	3.094.979,85
TOTAL	6.057.309,39	7.089.299,99	17.397.619,32



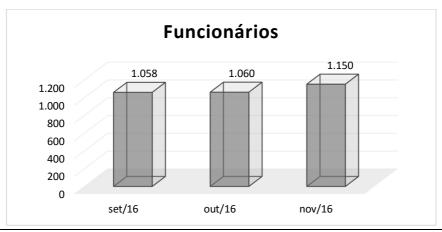
Gráfico das Despesas



4 - Funcionários

Com relação aos Funcionários, a Kaefer Agro Industrial apresentou novamente um aumento neste número, pois em Out/2016 havia 1.060 colaboradores trabalhando e 1.871 afastados (Bolsa de Qualificação), enquanto que em Nov/2016 já apresentava 1.150 funcionários trabalhando e 1.732 afastados (Bolsa de Qualificação). Assim segue Gráfico, qual contempla apenas os colaboradores em atividade.

Gráfico de Funcionários



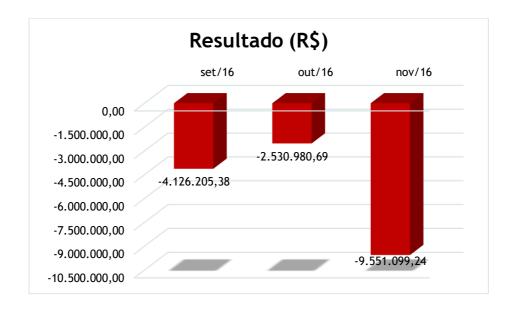


5 - Resumo do Resultado

Com base no demonstrado nos itens anteriores, o aumento das Receitas, não foi suficiente para fazer frente ao aumento das Despesas que incorreram em índices altíssimos e fizeram com o que o prejuízo do mês de Nov/2016 fosse maior que o de Out/2016, ficando em R\$ 9.551.099,24. Conforme quadro resumido abaixo:

QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	21.020.860,25	22.510.805,07	24.744.764,17
OUTRAS RECEITAS	36.006,50	25.930,00	798.252,42
RECEITAS FINANCEIRAS	243.338,15	3.478.412,57	1.113.190,89
RECEITA NÃO OPERACIONAL	2.399,00	-	905,52
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 2.254.304,66	- 2.783.993,74	- 2.602.567,74
CUSTOS	- 19.283.336,70	- 19.879.629,76	- 21.718.909,95
DESPESAS	- 6.057.309,39	- 7.089.299,99	- 17.397.619,32
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	91.930,08	294.295,32	222.096,51
PROVISÃO IRPJ E CSLL	2.074.211,39	912.499,84	5.288.788,26
TOTAL	- 4.126.205,38	- 2.530.980,69	- 9.551.099,24

Gráfico do Resultado





KAEFER INDUSTRIAL DE ALIMENTOS LTDA.

1 - Receitas

Da análise da "Receita Bruta", pode-se destacar que a Kaefer Industrial de Alimentos no período de análise não auferiu Receitas decorrente de sua atividade.

No que se refere as "Receitas Financeiras", o valor apurado não apresenta muita relevância, visto que em Nov/2016 foi contabilizado o valor de R\$ 15.226,54. Assim segue tabela e gráfico:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	1.006.981,65	519.467,77	-
RECEITAS FINANCEIRAS	1.254,90	589,93	15.226,54
OUTRAS RECEITAS	-	-	-
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	15.103,03
TOTAL	1.008.236,55	520.057,70	30.329,57

Gráfico da Receita



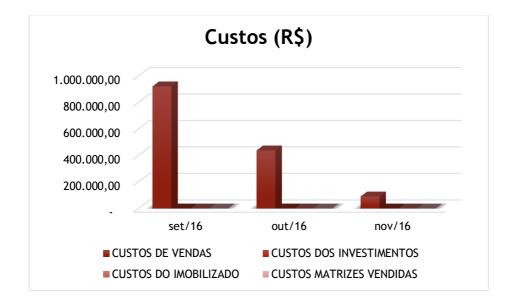


2 - Custos

Os Custos apresentaram uma evidente queda de 79,33%, dado a não apuração de "Receita Bruta", ficando, portanto, no mês de Nov/2016 deste ano com Custo de R\$ 90.425,81, enquanto que em Out/2016 o valor apurado foi de R\$ 437.529,41. Segue tabela e gráfico abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
CUSTOS DE VENDAS	922.500,35	437.529,41	90.425,81
CUSTOS DOS INVESTIMENTOS	-	-	-
CUSTOS DO IMOBILIZADO	-	-	-
CUSTOS MATRIZES VENDIDAS	-	-	-
TOTAL	922.500,35	437.529,41	90.425,81

Gráfico de Custos



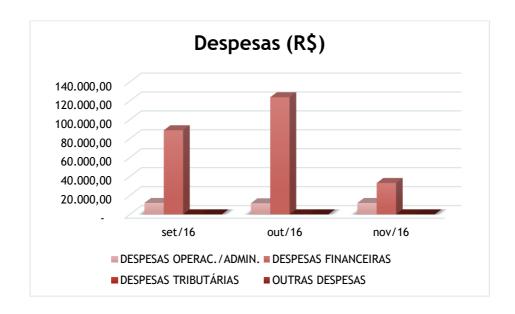


3 – Despesas

Da análise das Despesas que incorreram no mês de Nov/2016, evidencia-se uma alta nas "Despesas Operacionais" de 2,70%, e em contrapartida uma queda nas "Despesas Financeiras" de 73,26% o que com que o montante de Despesas apurado baixasse consideravelmente, conforme se observa na tabela e gráfico abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
DESPESAS OPERAC./ADMIN.	12.062,30	11.711,50	12.028,10
DESPESAS FINANCEIRAS	88.765,17	123.728,79	33.090,50
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	-	-
OUTRAS DESPESAS	-	-	-
TOTAL	100.827,47	135.440,29	45.118,60

Gráficos das Despesas

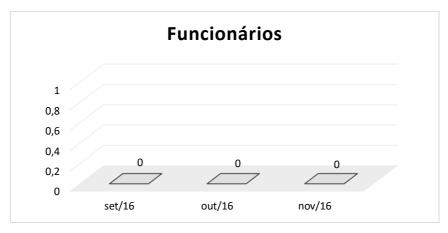




4 - Funcionários

Por mais que a empresa tenha auferido Receita no período em análise, não apresenta nenhum funcionário em seu quadro de colaboradores. Qual segue demonstrado por gráfico.

Gráfico dos Funcionários



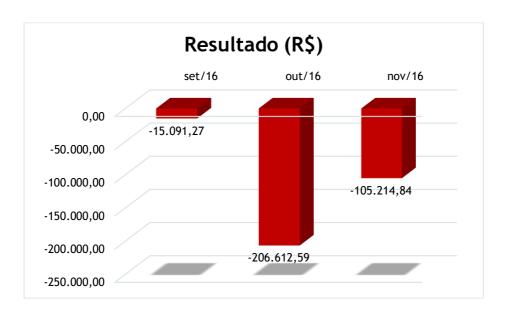
5 - Resumo do Resultado

Por conta de não ter auferido Receita Bruta no período de análise, a Kaefer Industrial de Alimentos Ltda., apurou novamente prejuízo, conforme abaixo:

QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	1.006.981,65	519.467,77	-
OUTRAS RECEITAS	ı	-	-
RECEITAS FINANCEIRAS	1.254,90	589,93	15.226,54
RECEITA NÃO OPERACIONAL	ı	-	15.103,03
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	ı	- 153.700,59	-
CUSTOS	- 922.500,35	- 437.529,41	- 90.425,81
DESPESAS	- 100.827,47	- 135.440,29	- 45.118,60
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	ı	1	-
PROVISÃO IRPJ E CSLL			-
TOTAL	- 15.091,27	- 206.612,59	- 105.214,84



Gráfico do Resultado



KAEFER ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

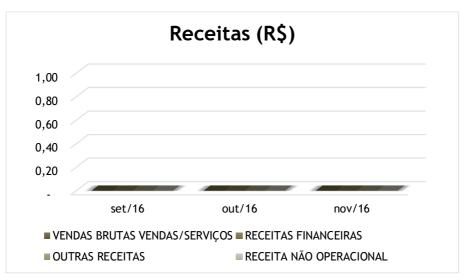
1 - Receitas

A empresa até o mês de análise (Nov/2016) não auferiu Receita Bruta, visto se tratar de *Holding Pura*, ficando condicionado o seu Faturamento a possíveis Lucros e posteriormente as Distribuições do mesmo, que as empresas em qual detêm participações realizem no período, portanto a situação contabilmente demonstrada é de total normalidade. Ademais também não auferiu Receitas Financeiras e Receita Não Operacional, segue dados abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	-	1	ı
RECEITAS FINANCEIRAS	-	-	-
OUTRAS RECEITAS	-	-	-
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	-
TOTAL	-	-	-



Gráfico das Receitas



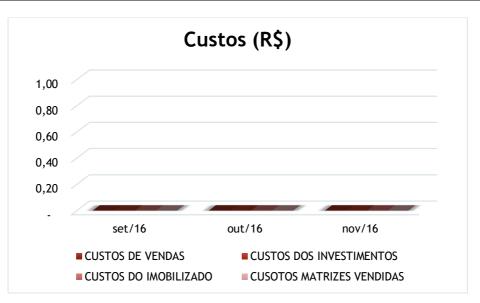
2 - Custos

Em decorrência de não apurar Receitas, a empresa também não apresenta Custos (intrinsicamente ligados a Receita. Ainda, apresentou R\$ 121.907,76 até Jul/2016 de Custo com os Investimentos Vendidos, Custo este que não incorreu em Ago/2016 e também não incorreu em Set/2016, Out/2016 e Nov/2016. Assim segue:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
CUSTOS DE VENDAS	-	1	-
CUSTOS DOS INVESTIMENTOS	-	1	-
CUSTOS DO IMOBILIZADO	-	-	-
CUSOTOS MATRIZES VENDIDAS	-	-	-
TOTAL	-	-	-

Gráfico dos Custos





3 - Despesas

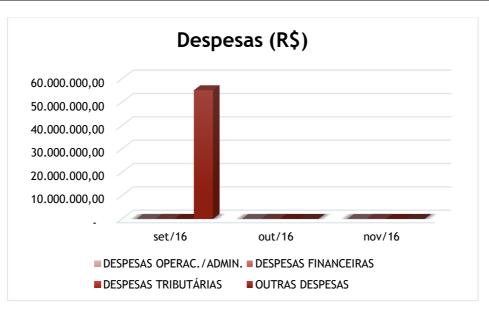
Com relação as Despesas incorridas no mês de Nov/2016, constata-se não haver principalmente, o reconhecimento de "Despesas com Equivalência Patrimonial", as quais são provisionadas trimestralmente e que, portanto, neste mês de análise não refletem nos resultados negativos apurados pelas empresas em que a Holding tem participação societária.

Já a conta de "Despesas Financeiras" teve leve alta, conforme exposto abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
DESPESAS OPERAC./ADMIN.	622,30	1	26,60
DESPESAS FINANCEIRAS	26.421,48	22.977,03	23.957,45
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	-	-
OUTRAS DESPESAS	55.120.303,22	-	-
TOTAL	55.147.347,00	22.977,03	23.984,05

Gráfico das Despesas

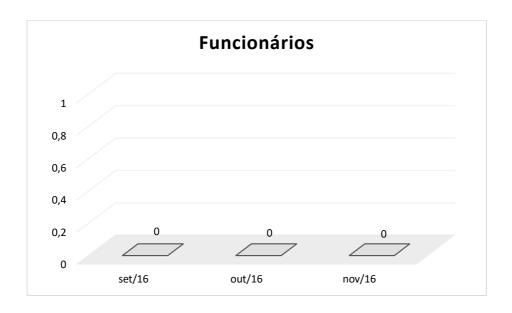




4 - Funcionários

Com base no que foi exposto acima, concernente a seu objetivo social, a empresa não tem por característica, ter funcionários para que esteja em pleno exercício, por isso não apresenta colaboradores trabalhando em prol da Kaefer Administração e Participações.

Gráfico dos Funcionários





5 - Resumo do Resultado

Visto que seu faturamento está condicionado a Distribuição de Lucros quais não ocorreram no período em análise, esta empresa apresenta prejuízo, qual em Nov/2016 ficou em -R\$ 23.984,05, conforme demonstrado abaixo:

QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	-	-	-
OUTRAS RECEITAS	-	-	-
RECEITAS FINANCEIRAS	-	-	-
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	-
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-	-	-
CUSTOS	-	-	-
DESPESAS	- 55.147.347,00	- 22.977,03	- 23.984,05
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	-	-	-
PROVISÃO IRPJ E CSLL	-	-	-
TOTAL	- 55.147.347,00	- 22.977,03	- 23.984,05

Gráfico do Resultado





FRIGORÍFICO SULBRASIL LTDA.

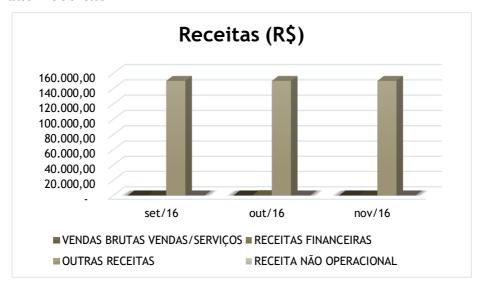
1 - Receitas

A Frigorífico Sulbrasil, se mostra inoperante neste ano, visto que a única Receita ligada à sua atividade obtida no ano foi no valor de R\$ 1.514,00 incorrido no mês de Mai/2016.

Maior parte da Receita deste ano é proveniente de Alugueis Recebidos, que estão alocados em "Outras Receitas Operacionais" e que no mês de Nov/2016 apresentou o mesmo valor obtido em meses anteriores. Ainda com relação a Receitas, não apresentou "Receitas Não Operacionais" no mês de análise. Com essas constatações, segue tabela e gráfico das Receitas:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	ı	ı	-
RECEITAS FINANCEIRAS	1	298,21	-
OUTRAS RECEITAS	150.000,00	150.000,00	150.000,00
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	-
TOTAL	150.000,00	150.298,21	150.000,00

Gráfico das Receitas



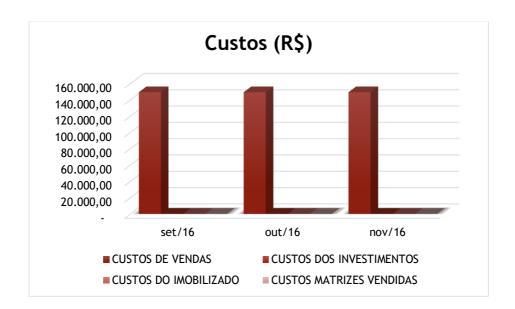


2 - Custos

Com relação aos Custos, estes se mantiveram constantes durante o período em análise, sendo que em Set/2016, Out/2016 e Nov/2016 a Frigorífico Sulbrasil teve um Custo quase maior do que as Receitas, conforme evidencia-se no montante apurado abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
CUSTOS DE VENDAS	149.299,67	149.299,67	149.299,67
CUSTOS DOS INVESTIMENTOS	-	ı	-
CUSTOS DO IMOBILIZADO	-	-	-
CUSTOS MATRIZES VENDIDAS	-	-	-
TOTAL	149.299,67	149.299,67	149.299,67

Gráfico dos Custos



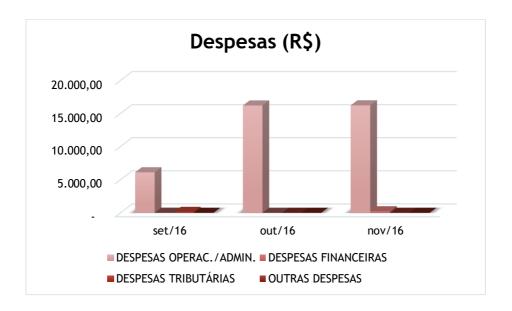
3 - Despesas

Não há muito o que destacar com relação as Despesas, havendo aproximadamente R\$ 16.000,00 de "Despesas Administrativas" no mês de Out/2016 e R\$ 225,68 de "Despesas Financeiras", conforme abaixo:



CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
DESPESAS OPERAC./ADMIN.	6.112,00	16.212,00	16.229,00
DESPESAS FINANCEIRAS	10,00	-	225,68
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	145,39	-	-
OUTRAS DESPESAS	-	-	-
TOTAL	6.267,39	16.212,00	16.454,68

Gráfico das Despesas

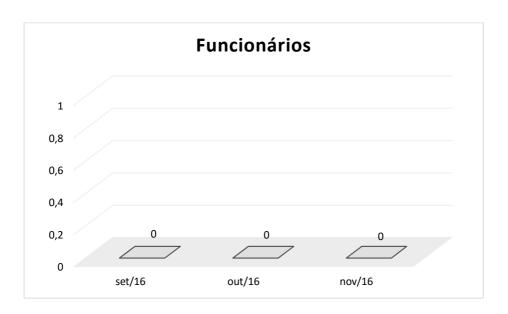


4 - Funcionários

A empresa no período mais recente, tem apurado apenas Receita com aluguel de imóveis, não se fazendo necessário ter Funcionários para almejar suas Receitas, assim tanto em Jul/2016, Ago/2016, Set/2016, Out/2016 e Nov/2016, a Frigorífico Sulbrasil não teve funcionários em seu quadro de colaboradores.



Gráfico de Funcionários



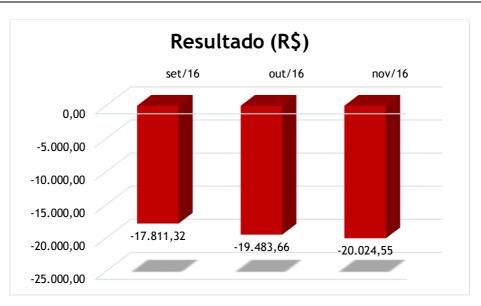
5 - Resumo do Resultado

Com base no apresentado, o Resultado da empresa em Nov/2016 foi prejuízo de R\$ 20.024,55, ou seja, um prejuízo um pouco maior do que o apurado em Out/2016 em 2,78%, assim segue abaixo:

Gráfico do Resultado

QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	1	1	-
OUTRAS RECEITAS	150.000,00	150.000,00	150.000,00
RECEITAS FINANCEIRAS	ı	298,21	-
RECEITA NÃO OPERACIONAL	1	1	-
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 13.875,00	- 13.875,00	- 13.875,00
CUSTOS	- 149.299,67	- 149.299,67	- 149.299,67
DESPESAS	- 6.267,39	- 16.212,00	- 16.454,68
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	1	1	-
PROVISÃO IRPJ E CSLL	1.630,74	9.604,80	9.604,80
TOTAL	- 17.811,32	- 19.483,66	- 20.024,55





VEROK AGRICULTURA E PECUÁRIA LTDA.

1 - Receitas

Com base nos valores contabilizados, identifica-se um aumento de 5,07% de "Receita Bruta" no mês de Nov/2016 em comparação com o mês de Out/2016.

As "Receitas Financeiras", também tiveram alta no período analisado, e, portanto, mas continua a apurar valores com pouca relevância para análise das Receitas totais, assim sendo, no mês de Nov/2016 a "Receita Financeira" foi de R\$ 3.467,50.

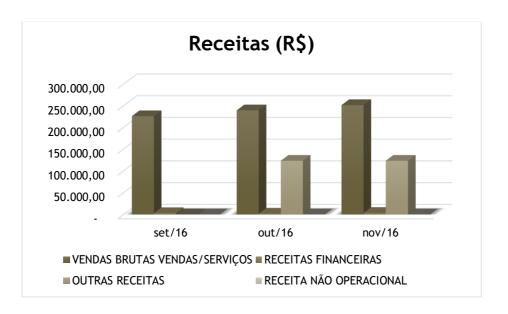
Ainda com relação as Receitas do mês de análise deste relatório, não incorreu receitas de natureza Não Operacional, mas incorreu receitas classificadas como "Outras Receitas" referente a "Alugueis Recebidos" qual foi no valor de R\$ 123.236,00.

Assim os números com relação as Receitas, ficaram da seguinte forma:



CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	225.846,12	239.321,45	251.453,30
RECEITAS FINANCEIRAS	2.875,34	1.720,00	3.467,50
OUTRAS RECEITAS	-	123.236,00	123.236,00
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	-
TOTAL	228.721,46	364.277,45	378.156,80

Gráfico das Receitas



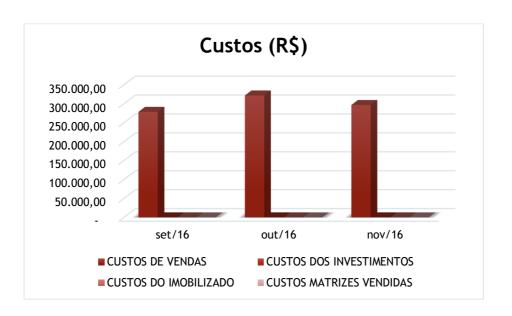
2 - Custos

Já os Custos mostraram queda no período, qual representou em percentuais 7,84%, tendo em Nov/2016 apurado um valor de R\$ 296.807,78, conforme abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
CUSTOS DE VENDAS	278.731,14	322.044,05	296.807,78
CUSTOS DOS INVESTIMENTOS	-	-	-
CUSTOS DO IMOBILIZADO	-	-	-
CUSTOS MATRIZES VENDIDAS	-	-	-
TOTAL	278.731,14	322.044,05	296.807,78



Gráfico dos Custos



3 – Despesas

As Despesas apresentaram pequena queda no período de análise, visto a queda das "Despesas Administrativas", qual passaram a ser de R\$ 76.464,81.

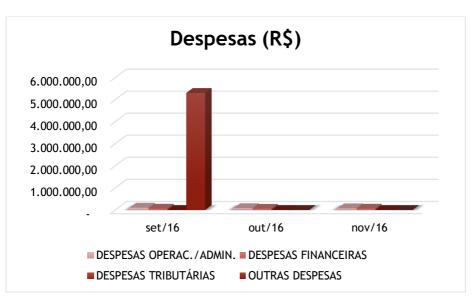
Além da Despesa acima citada, as "Despesas Financeiras" também incorreram no período e apresentaram alta no período de análise de 6,90%.

Segue tabela e gráfico exemplificativo abaixo:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
DESPESAS OPERAC./ADMIN.	103.862,95	81.480,28	76.464,81
DESPESAS FINANCEIRAS	57.830,48	53.893,65	57.610,07
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	-	-
OUTRAS DESPESAS	5.302.969,82	-	-
TOTAL	5.464.663,25	135.373,93	134.074,88

Gráfico das Despesas



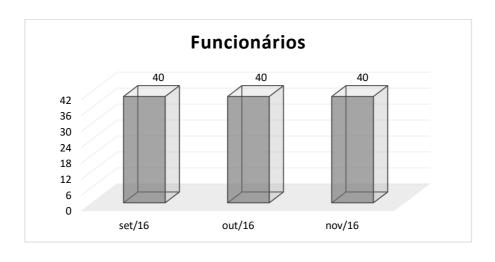


4 - Funcionários

No período de análise (Nov/2016) a empresa apresentou o mesmo número de funcionários de Out/2016, qual é de 40 colaboradores que estão trabalhando e 56 afastados (Bolsa de Qualificação).

Abaixo o gráfico exemplificando a evolução do quadro de funcionários ativos na empresa:

Gráfico de Funcionários





5 - Resumo dos Resultados

Com base no demonstrado nos itens anteriores, tais como: Aumento da Receita, uma redução de Custos e Despesas, a Verok Agricultura e Pecuária Ltda., apresentou Resultado negativo menor no mês de Nov/2016, sendo este de R\$ 45.855,22, qual é representado abaixo:

QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	225.846,12	239.321,45	251.453,30
OUTRAS RECEITAS	-	123.236,00	123.236,00
RECEITAS FINANCEIRAS	2.875,34	1.720,00	3.467,50
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	-
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 29.837,91	- 25.556,33	- 24.675,96
CUSTOS	- 278.731,14	- 322.044,05	- 296.807,78
DESPESAS	- 5.464.663,25	- 135.373,93	- 134.074,88
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	-	-	-
PROVISÃO IRPJ E CSLL	- 60.859,58	31.546,60	31.546,60
TOTAL	- 5.605.370,42	- 87.150,26	- 45.855,22

Gráfico do Resultado





GRUPO GLOBOAVES - CONSOLIDADO

Dado a grande quantidade de empresas que figuram no Polo Passivo desta ação de Recuperação Judicial, entendemos por necessário demonstrar as informações de forma unificada, para que fique claro a real situação econômico-financeira da Globoaves, qual descrevemos:

1 - Receitas

Da análise do Faturamento total auferido pelo Grupo Globoaves, destaca-se uma redução de 7,53%, assim, a "Receita Bruta" do mês anterior (Out/2016) que era de R\$ 60.573.762,62, no mês de Nov/2016 foi de R\$ 56.009.914,82.

As "Receitas Financeiras", também apresentaram queda, que em termos percentuais representou 50,64% se comparado com o mês de Set/2016.

O grupo de "Outras Receitas", obteve alta no período em análise (Nov/2016) de 189,95% e as Receitas de ordem Não Operacional uma alta de 0,50%

Assim sendo, segue tabela e gráfico:

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	68.850.251,45	60.573.762,62	56.009.914,82
RECEITAS FINANCEIRAS	1.211.484,39	4.603.090,79	2.272.160,75
OUTRAS RECEITAS	150.915,61	405.189,07	1.174.842,28
RECEITA NÃO OPERACIONAL	367.526,98	519.602,49	522.187,77
TOTAL	70.580.178,43	66.101.644,97	59.979.105,62





Gráfico das Receitas



2 - Custos

Seguindo a proporção das Receitas, ocorreu a redução dos Custos intrínsecos as Vendas realizadas, qual apresentou um leve decréscimo de 3,61%.

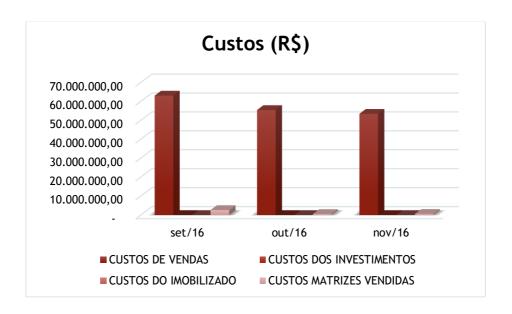
Da ordem de Custos relacionados com a Receita Não Operacional, os "Custos com Investimentos" e "Custos com Imobilizado" não ocorreram em Nov/2016. Já no que diz respeito a "Custos Matrizes Vendidas" este teve alta de 10,24%.

Assim em Nov/2016 o Custo do Grupo Globoaves foi de R\$ 54.011.234,49, o que representou menos do que o total de Receitas auferidas, ao contrário do que ocorreu em período anterior como no mês de Ago/2016. Assim segue abaixo, tabela e gráfico:



CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
CUSTOS DE VENDAS	63.055.261,46	55.418.253,28	53.415.782,50
CUSTOS DOS INVESTIMENTOS	1	-	-
CUSTOS DO IMOBILIZADO	138,89	-	-
CUSTOS MATRIZES VENDIDAS	2.639.796,13	540.149,72	595.451,99
TOTAL	65.695.196,48	55.958.403,00	54.011.234,49

Gráfico dos Custos



3 - Despesas

As Despesas provisionadas pelo Grupo Globoaves em Nov/2016 em seus instrumentos contábeis, apresentaram uma significativa elevação, se formos analisar os dados consolidados do mês anterior. Ademais, as Despesas de ordem Operacional e Administrativa do grupo em Nov/2016, tiveram queda de 28,62% se comparado com o mês de Out/2016.

Já com relação a "Despesas Financeiras", essas apresentaram alta muito elevada, que em termos percentuais foi de 234,19%, sendo esta a que mais apresentou elevação no período, em termos monetários, o aumento foi de R\$ 15.777.583,40.



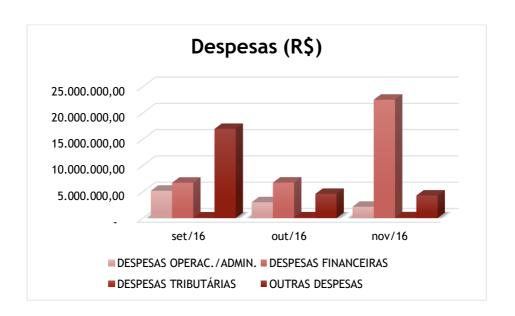
As "Despesas Tributárias" tiveram alta, mas que em termos econômicos não tem expressiva representatividade.

A conta de "Outras Despesas", que envolvem contas como "Custo de Ociosidade", entre outros, implicaram em uma queda de 6,91%. Vale ressaltar que neste mês objeto de análise do relatório, não foi provisionado valores relacionados a Equivalência Patrimonial, quais são trimestrais.

Em termos gerais, as Despesas subiram em 101,00% em Nov/2016, quando comparada com o mês de Out/2016, aumento considerável, qual do ponto de vista econômico, representa R\$ 14.607.728,78, a mais desembolsado no mês.

CONTAS/PERÍODOS	set/16	out/16	nov/16
DESPESAS OPERAC./ADMIN.	5.195.787,37	3.008.674,29	2.147.578,62
DESPESAS FINANCEIRAS	6.717.324,86	6.737.173,29	22.514.756,69
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	92.030,08	116.876,35	126.049,30
OUTRAS DESPESAS	16.962.392,38	4.599.915,83	4.281.983,93
TOTAL	28.967.534,69	14.462.639,76	29.070.368,54

Gráfico das Despesas





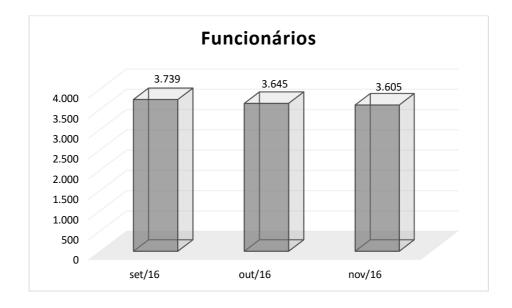
4 - Funcionários

Já com relação aos funcionários, dentro do período que compreende de Out/2016 a Nov/2016, o Grupo Globoaves reduziu 40 funcionários, portanto, enquanto que em Out/2016 detinha em seu quadro 3.645 funcionários, em Nov/2016 passou a ter 3.605 funcionários.

Ainda dentro desta análise, identifica-se que em Out/2016 o Grupo Globoaves, tinha 1.927 funcionários afastados (Bolsa de Qualificação) e em Nov/2016 esse número passou a ser de 1.788, uma redução de 139 colaboradores.

Segue abaixo gráfico que contempla o número de funcionários em atividade, dentro do período de análise:

Gráfico dos Funcionários





5 - Resumo do Resultado

Da análise contábil do Grupo Globoaves em Nov/2016, influi-se que as Receitas e Custos tiveram queda, em contrapartida as Despesas subiram, sendo as Despesas Financeiras a que alavancou de forma mais severa o prejuízo no mês objeto de análise.

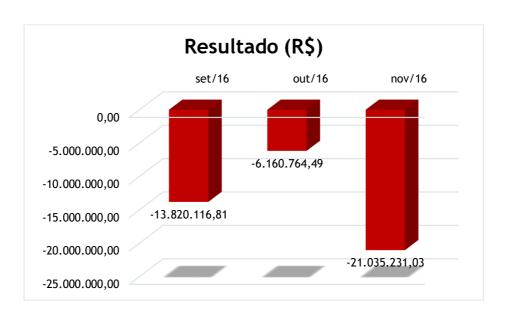
Em conformidade com todo o exposto, o grupo viu seu prejuízo mensal aumentar para R\$ 21.035.231,03. Em comparação com o apurado em Out/2016 o prejuízo foi R\$ 14.874.466,54 maior, o que significa em termos percentuais um aumento de 241,44%.

Assim abaixo fica demonstrado mediante tabela e gráfico, o resultado consolidado do Grupo:

QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16
VENDAS BRUTAS VENDAS/SERVIÇOS	68.850.251,45	60.573.762,62	56.009.914,82
OUTRAS RECEITAS	150.915,61	405.189,07	1.024.842,28
RECEITAS FINANCEIRAS	1.211.484,39	4.603.090,79	2.272.160,75
RECEITA NÃO OPERACIONAL	367.526,98	519.602,49	522.187,77
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 4.773.271,59	- 4.932.438,84	- 4.755.935,74
CUSTOS	- 65.695.196,48	- 55.958.403,00	- 53.861.934,82
DESPESAS	- 28.967.534,69	- 14.462.639,76	- 29.029.929,81
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	2.211.037,76	1.984.527,45	1.090.565,77
PROVISÃO IRPJ E CSLL	12.824.669,76	1.106.544,69	5.692.897,95
TOTAL	- 13.820.116,81	- 6.160.764,49	- 21.035.231,03



Gráfico do Resultado



Comentários Finais

Após o pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda apresentou acentuada queda das Receitas, qual vem encontrando dificuldade para reestabelecer. No que concerne a Custos, manteve-se em valores muito próximo do valor apurado em Out/2016, já com relação as Despesas estas subiram de forma geral, principalmente as de Ordem Financeira.

Portanto, em termos gerais os números apresentados mostram novamente um cenário negativo, e estes precisam melhorar para que as empresas reestabeleçam a saúde financeira.

Ressalvas devem ser feitas quanto ao referido Relatório:

I – As apurações de Resultado aqui demonstradas, têm por base as Demonstrações Financeiras das empresas, elaboradas de acordo com as regras contábeis vigentes no Brasil, portanto, é importante observar que contém o registro de determinadas contas (a exemplo da "Depreciação", ou da



"Equivalência Patrimonial", dentre outras) que não necessariamente representam o ingresso ou desembolso de caixa no período;

II – Em relação às Demonstrações de Resultado (até Set/2016) da Kaefer Administração e Participações Ltda., da Kaefer Agro Industrial Ltda. e da Globoaves Biotecnologia Avícola S.A., para efeitos de consolidação dos resultados das empresas do Grupo, expurgamos os valores inerentes a "Equivalência Patrimonial" com as empresas do grupo da Recuperação Judicial, pois se mantidos poderiam gerar uma distorção na análise dos resultados acumulados;

III – A empresa está no início do processo de Recuperação Judicial e, portanto, variações nos números são passíveis de acontecer.

Ademais anexo a este relatório (Anexo I), tem-se a tabela constando os Resultados por empresa, e o total consolidado, apurado até então, sendo anexadas também as DRE's fornecidas pelas Recuperandas as quais serviram de base para a elaboração do presente Relatório.

Termos em que,

P. Juntada e Deferimento.

Cascavel, 18 de janeiro de 2017.

DRP CÁLCULOS FINACEIROS DARCI LUIZ PESSALI ADMINISTRADOR JUDICIAL NOMEADO

ANEXO I



	GLOB	DAVES BIOTECNOL	OGIA	IA CUIABÁ AGRO AVÍCOLA			GLOBOAVES SÃO PAULO		
QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16	set/16 out/16 nov/16				1 1	
RECEITA BRUTA	15.210.784,59	11.495.694,24	7.954.893,26	-	-	-	29.458.205,84	24.561.102,78	22.693.862,41
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	37.481,44	-	-	-	-	-	142.977,23	102.126,86	102.126,86
RECEITAS FINANCEIRAS	68.724,62	19.632,54	25.960,69	1.473,00	1.180,75	-	891.284,03	1.098.667,89	1.110.054,58
RECEITA NÃO OPERACIONAL	170.175,56	615,76	5.442,50	-	-	-	194.952,42	518.986,73	500.736,72
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 57.480,40	- 32.901,52	- 42.333,23	-	-	-	- 2.311.817,94	- 1.893.086,33	- 1.760.118,16
CUSTOS	- 7.549.840,78	- 5.141.688,67	- 4.755.989,44	-	-	-	- 32.737.324,36	- 27.800.692,60	- 26.107.981,19
DESPESAS	- 1.548.231,70	- 808.017,90	- 917.961,86	- 445.743,36	- 410.742,00	- 401.792,24	- 7.668.643,40	- 4.659.983,11	- 9.116.533,75
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	-	-	-	-	-	-	547.142,01	562.854,94	667.806,06
PROVISÃO IRPJ E CSLL	- 3.946.956,22	8.456,15	8.456,15	-	-	-	14.156.751,64	106.399,44	106.391,23
TOTAL	2.384.657,11	5.541.790,60	2.278.468,07	- 444.270,36	- 409.561,25	- 401.792,24	2.673.527,47	- 7.403.623,40	- 11.803.655,24

^{*} Não foi considerado os valores referentes a Equivalência entre as partes presentes na Recuperação Judicial

	GLOBOSUÍNOS			INTERAVES			KAEFER AGRO INDUSTRIAL		
QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16	set/16	out/16	nov/16	set/16	out/16	nov/16
RECEITA BRUTA	1.860.035,76	1.203.770,45	322.072,89	67.537,24	43.600,86	42.868,79	21.020.860,25	22.510.805,07	24.744.764,17
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	915,61	-	-	-	3.896,21	1.227,00	36.006,50	25.930,00	798.252,42
RECEITAS FINANCEIRAS	2.534,34	2.588,90	4.120,71	0,01	-	139,84	243.338,15	3.478.412,57	1.113.190,89
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	-	-	-	-	2.399,00	-	905,52
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 102.711,31	- 27.232,50	- 324.182,96	- 3.244,37	- 2.092,83	- 2.057,69	- 2.254.304,66	- 2.783.993,74	- 2.602.567,74
CUSTOS	- 4.714.889,67	- 2.189.738,88	- 841.228,58	- 59.273,81	- 37.779,96	- 50.592,07	- 19.283.336,70	- 19.879.629,76	- 21.718.909,95
DESPESAS	- 426.112,77	- 1.063.500,01	- 938.644,88	- 356.973,18	- 121.093,50	- 78.184,28	- 6.021.734,39	- 7.089.299,99	- 17.397.619,32
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	1.571.965,67	1.127.377,19	200.663,20	-	-	-	91.930,08	294.295,32	222.096,51
PROVISÃO IRPJ E CSLL	599.891,79	38.037,86	257.715,71	-	-	-	2.074.211,39	912.499,84	5.288.788,26
TOTAL	- 1.208.370,58	- 908.696,99	- 1.319.483,91	- 351.954,11	- 113.469,22	- 86.598,41	- 4.090.630,38	- 2.530.980,69	- 9.551.099,24

^{*} Não foi considerado os valores referentes a Equivalência entre as partes presentes na Recuperação Judicial

	KAEFER II	NDUSTRIAL DE ALI	MENTOS	KAEFER ADMINISTRADORA DE BENS			FRIGORÍFICO SULBRASIL		
QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16	set/16	out/16	nov/16	set/16	out/16	nov/16
RECEITA BRUTA	1.006.981,65	519.467,77	-	-	-	-	-	-	-
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	150.000,00	150.000,00	150.000,00
RECEITAS FINANCEIRAS	1.254,90	589,93	15.226,54	-	-	-	-	298,21	=
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	15.103,03	-	-	-	-	-	-
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-	- 153.700,59	-	-	-	-	- 13.875,00	- 13.875,00	- 13.875,00
CUSTOS	- 922.500,35	- 437.529,41	- 90.425,81	-	-	-	- 149.299,67	- 149.299,67	- 149.299,67
DESPESAS	- 100.827,47	- 135.440,29	- 45.118,60	- 27.043,78	- 22.977,03	- 23.984,05	- 6.267,39	- 16.212,00	- 16.454,68
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PROVISÃO IRPJ E CSLL	-	-	-	-	-	-	1.630,74	9.604,80	9.604,80
TOTAL	- 15.091,27	- 206.612,59	- 105.214,84	- 27.043,78	- 22.977,03	- 23.984,05	- 17.811,32	- 19.483,66	- 20.024,55

^{*} Não foi considerado os valores referentes a Equivalência entre as partes presentes na Recuperação Judicial

	VEROK			CONSOLI	CONSOLIDADO - GRUPO GLOBOAVES		
QUADRO RESUMO	set/16	out/16	nov/16	set/16	out/16	nov/16	Acum. até
RECEITA BRUTA	225.846,12	239.321,45	251.453,30	68.850.251,45	60.573.762,62	56.009.914,82	1.101.951
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	123.236,00	123.236,00	150.915,61	405.189,07	1.174.842,28	3.550
RECEITAS FINANCEIRAS	2.875,34	1.720,00	3.467,50	1.211.484,39	4.603.090,79	2.272.160,75	138.198
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	-	367.526,98	519.602,49	522.187,77	69.418
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 29.837,91	- 25.556,33	- 24.675,96	- 4.773.271,59	- 4.932.438,84	- 4.769.810,74	- 88.011
CUSTOS	- 278.731,14	- 322.044,05	- 296.807,78	- 65.695.196,48	- 55.958.403,00	- 54.011.234,49	- 1.235.103
DESPESAS	- 5.464.663,25	- 135.373,93	- 134.074,88	- 28.967.534,69	- 14.462.639,76	- 29.070.368,54	- 360.769
TRANSFERÊNCIA ENTRE FILIAIS	-	-	-	2.211.037,76	1.984.527,45	1.090.565,77	70.617
PROVISÃO IRPJ E CSLL	- 60.859,58	31.546,60	31.546,60	12.824.669,76	1.106.544,69	5.702.502,75	57.626
TOTAL	- 5.605.370,42	- 87.150,26	- 45.855,22	- 13.820.116,81	- 6.160.764,49	- 21.079.239,63	- 242.520

CONSOLIDADO
Acum. até nov/16
1.101.951.709,32
3.550.801,74
138.198.178,29
69.418.439,27
- 88.011.393,25
- 1.235.103.245,14
- 360.769.366,43
70.617.819,41
57.626.889,54
- 242.520.167,25

^{*} Não foi considerado os valores referentes a Equivalência entre as partes presentes na Recuperação Judicial

Balanços patrimoniais

em 30 de Novembro de 2016, 31 de Dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

Ativo	30/11/2016	2015	2014
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	11.705	2,996	1.262.635
Clientes	57.801.854	22.485.358	6.750.044
Estoques	1.626.927	2.119.925	5.281.954
Ativo biológico	5.230.146	5.785.007	1.874.737
Despesas antecipadas	-	38.226	7.459
Impostos a recuperar	4.977.729	4.887.621	4.471.911
Adiantamentos concedidos	331.977	729.252	792.774
Outros créditos	1.210.094	-	-
Total do ativo circulante	71.190.432	36.048.385	20.441.514
Não circulante			
Outros créditos	979.583	1.041.943	1.096.865
Mútuos com partes relacionadas	-	12.634.863	14.434.863
Investimentos	9.405.973	-	11.332.120
Ativo biológico	2.241.937	3.208.117	3.230.245
Imobilizado	54.675.179	56.941.381	56.418.043
Total do ativo não circulante	67.302.672	73.826.304	86.512.136
Total do ativo	138.493.103	109.874.689	106.953.650

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Diretor

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Diretor

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Balanços patrimoniais

em 30 de Novembro de 2016, 31 de Dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

Passivo	30/11/2016	2015	2014
Circulante			
Fornecedores	11.723.013	12.054.962	11.938.419
Empréstimos e financiamentos	19.451.320	3.909.733	3.890.648
Obrigações sociais	6.444.782	3.081.153	984.999
Obrigações tributárias	19.666.873	8.245.669	2.528.166
Impostos parcelados	1.060.955	1.934.273	952.454
Adiantamentos recebidos	5.026.101	239.933	6.152.160
Total do passivo circulante	63.373.043	29.465.723	26.446.846
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	1.137	10.256.619	13.690.859
Impostos parcelados	6.167.278	10.812.889	7.336.367
Provisão para contingências	705.168	705.168	705.168
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.364.405	11.993.560	12.491.720
Total do passivo não circulante	18.237.988	33.768.236	34.224.114
Patrimônio líquido			
Capital social	25.450.000	25.450.000	25.450.000
Ajuste de avaliação patrimonial	13.156.489	8.869.201	13.333.051
Reserva de retenção de lucros	18.275.582	12.321.529	7.499.639
Total do patrimônio líquido	56.882.072	46.640.730	46.282.690
Total do passivo e do patrimônio líquido	138.493.103	109.874.689	106.953.650

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Diretor

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49

Diretor

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Demonstrações de resultados

Para o período findo em 30 de Novembro de 2016 e os exercícios findos em 31 de dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

	01/11/2016 30/11/2016	01/01/2016 30/11/2016	2015	2014
Operações em continuidade				
Receita operacional líquida	7.912.560	84.855.616	98.634.069	64.595.758
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(4.422.478)	(45.051.914)	(59.164.502)	(46.515.324)
Lucro bruto	3.490.082	39.803.703	39.469.567	18.080.434
Despesas gerais e administrativas	(315.584)	(2.831.201)	(3.875.646)	(4.609.606)
Despesas com comercialização	(303.963)	(3.243.140)	(3.919.867)	(2.031.995)
Valor justo do ativo biológico	-	112.129	135.297	114.910
Outros resultados operacionais	(29.438)	(355.653)	(2.062.158)	(4.536.307)
Resultado com equivalência patrimonial		(2.314.041)	(2.099.455)	961.249
	(648.984)	(8.631.905)	(11.821.829)	(10.101.749)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	2.841.098	31.171.797	27.647.738	7.978.685
Despesas financeiras	(597.046)	(17.812.742)	(4.527.083)	(3.355.747)
Receitas financeiras	25.961	653.978	521	995.724
Resultado financeiro líquido	(571.085)	(17.158.763)	(4.526.562)	(2.360.023)
Resultado antes dos impostos	2.270.013	14.013.035	23.121.176	5.618.662
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(3.484.860)	(9.138.526)	(1.282.352)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.456	629.154	498.160	(71.474)
Lucro líquido do período/exercício	2.278.468	11.157.327	14.480.810	4.264.836

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Diretor

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49

Diretor

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Para o período findo em 30 de Novembro de 2016 e os exercícios findos em 31 de dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

Fluxo de caixa proveniente das operações	30/11/2016	2015	2014
Lucro líquido do período/exercício	11.157.327	14.480.810	4.264.836
Ajustés . Equivalência patrimonial	2.314.041	2.099.455	(961.249)
. Depreciação/exaustão	11.002.010	10.987.024	6.118.902
. Imposto de renda e contribuição social diferidos	(629.154)	(498.160)	71.474
. Juros provisionados e não pagos	7.891.023	4.028.098	2.931.674
. Redução multas e juros - REFIS	-	-	(989.284)
. Custo residual do ativo imobilizado/biológico alienado	4.253.006	2.795.337	2.250.677
. Custo venda do investimento	-	8.109.896	14.434.863
. Provisão para crédito de liquidação duvidosa	34.454	75.574	(152)
. Valor justo do ativo biológico	(112.129)	(135.297)	(114.910)
	35.910.578	41.942.737	28.006.831
Variação nos ativos e passivos	(0.5.0.50.0.50)	(4.5.04.0.000)	(4.000.000)
Clientes	(35.350.950)	(15.810.889)	(4.032.272)
Estoques	492.998	3.162.029	(3.128.719)
Impostos a recuperar	(90.107)	(415.710)	(1.279.778)
Adiantamentos a terceiros Outras contas a receber	397.275 (1.109.508)	63.522 24.156	(289.498) 303.270
Recebimentos com partes relacionadas	12.634.863	1.800.000	303.270
Fornecedores	69.076	27.753	5.696.266
Obrigações sociais	3.363.628	2.096.155	(296.725)
Obrigações tributárias	7.718.720	6.195.782	809.606
Adiantamentos recebidos	4.786.169	(5.912.227)	6.131.657
Impostos parcelados	(6.644.235)	1.969.578	(246.374)
	(13.732.072)	(6.799.851)	3.667.432
	22.178.507	35.142.886	31.674.263
Juros pagos	(789.176)	(478.280)	(412.479)
Fluxos de caixa líquidos provenientes das atividades operacionais	21.389.330	34.664.606	31.261.784
Fluxos de caixa das atividades de investimentos			
Imobilizado	(145.341)	(5.510.380)	(6.105.465)
Baixas do imobilizado	-	-	768.195
Investimentos	(8.200.000)	(3.000.000)	-
Ativo biológico	(11.210.303)	(12.548.165)	(6.301.961)
Fluxos de líquidos aplicados nas atividades de investimentos	(19.555.645)	(21.058.545)	(11.639.231)
Fluxos de caixa provenientes das atividades de financiamentos			
Dividendos pagos	(4.436.000)	(10.000.000)	-
Contratação de empréstimos e financiamentos	11.428.278	4.705.488	4.143.669
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(6.590.234)	(9.795.352)	(9.375.415)
Partes relacionadas	(2.227.021)	224.164	(13.139.383)
Fluxos de caixa líquidos aplicados nas atividades de financiamentos	(1.824.977)	(14.865.700)	(18.371.129)
Aumento no caixa e equivalentes de caixa	8.709	(1.259.639)	1.251.424
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	2.996	1.262.635	11.211
Caixa e equivalentes de caixa no final do período/exercício	11.705	2.996	1.262.635

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Diretor

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15 Contador



Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Diretor

CNPJ: 02.983.230/0001-43

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016, 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

ATIVO	30/11/2016	2015	2014
ATIVO CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	644	-	-
Clientes	-	27.621	27.621
Impostos a recuperar	4.806.241	4.845.188	5.156.755
Adiantamentos concedidos	802	802	802
Outros créditos	738.930	691.443	1.355.497
Total do ativo circulante	5.546.617	5.565.053	6.540.675
NÃO CIRCULANTE			
Outros créditos	4.493.999	4.846.550	4.889.212
Partes relacionadas	-	-	712.330
Investimentos	2.671.957	4.092.596	3.737.442
Total do ativo não circulante	7.165.956	8.939.146	9.338.984
TOTAL DO ATIVO	12.712.573	14.504.199	15.879.659

Cascavel, 30 de Novembro de 2016

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



CNPJ: 02.983.230/0001-43

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016, 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

PASSIVO	30/11/2016	2015	2014
CIRCULANTE			
Fornecedores	67	59.789	1.849.407
Empréstimos e financiamentos	322.728	313.074	322.530
Obrigações sociais	-	2.616	2.616
Obrigações tributárias	-	18.089	18.089
Impostos parcelados	5.398.265	4.893.229	5.869.585
Outras contas a pagar	218.318	218.318	484.515
Total do passivo circulante	5.939.378	5.505.114	8.546.743
NÃO CIRCULANTE			
Empréstimos e financiamentos	432.854	432.854	432.854
Partes relacionadas	16.524.614	14.956.955	9.158.727
Impostos parcelados	45.580.563	-	-
Provisão para contingências	- -	30.246	30.246
Total do passivo não circulante	62.538.031	15.420.055	9.621.827
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	2.177.396	2.177.396	2.177.396
Prejuízos acumulados	(57.942.232)	(8.598.366)	(4.466.306)
Total do patrimônio líquido	(55.764.836)	(6.420.970)	(2.288.910)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12.712.573	14.504.199	15.879.659

Cascavel, 30 de Novembro de 2016

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49

Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3

Contador

CPF: 104.411.079-15



CNPJ: 02.983.230/0001-43

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016 E PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

(valores expresses em reals)	01/11/2016 30/11/2016	01/01/2016 30/11/2016	2015	2014
Receita operacional líquida Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	<u> </u>	771.463 (772.368)	4.724.577 (4.644.251)	2.487.820 (2.535.714)
Lucro bruto		(905)	80.325	(47.894)
Despesas gerais e administrativas Outros resultados operacionais Resultado com equivalência patrimonial	(16.748) - -	(170.830) (42.599.637) (200)	(3.990.216)	(2.715.757) 108.744
	(16.748)	(42.770.667)	(3.990.216)	(2.607.013)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	(16.748)	(42.771.572)	(3.909.891)	(2.654.907)
Despesas financeiras Receitas financeiras	(385.044)	(6.679.792) 107.498	(313.949) 91.780	(905.266) 35.754
Despesas financeiras líquidas	(385.044)	(6.572.294)	(222.169)	(869.512)
Resultado antes dos impostos	(401.792)	(49.343.866)	(4.132.060)	(3.524.419)
Imposto de renda e contribuição social correntes Imposto de renda e contribuição social diferidos	<u> </u>	- -	<u>-</u> <u>-</u> _	-
Prejuízo do período/exercício	(401.792)	(49.343.866)	(4.132.060)	(3.524.419)

Cascavel, 30 de Novembro de 2016

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3

Contador

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49

Administrador



CNPJ: 02.983.230/0001-43

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016 E PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014.

(Valores expressos em reais)

Prejuízo do período'esercicio (49.343.866) (4.132.060) (3.524.419) (3.524.41		30/11/2016	2015	2014
Ajustas para reconciliar o resultado do exercício com recursos provenientes de atividades operacionais: Equivalência patrimonial 200	FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES			
Operacionish: 200 ————————————————————————————————————		(49.343.866)	(4.132.060)	(3.524.419)
Equivalência patrimonial 200 . . Redução (aumento) nos ativos: (49.343.666) (4.132.060) (3.524.419) Redução (aumento) nos ativos: 27.621 275.660 Clientes 27.621 - 275.730 Adiantamentos a receptora 38.947 311.568 276.730 Adiantamentos a receptora 30.04 70.617 703.820 Partes relacionadas - 712.330 - Partes relacionadas - 712.330 - Fornecedores (59.722) (17.89.618) 1.776.663 Obrigações irributárias (26.16) - - - 0.07.00 Obrigações irributárias (26.08) - - 0.2.35 1.00	•			
Redução (aumento) nos ativos: 27.621 - 275.69 Impostos a recuperar 38.947 311.568 276.736 Impostos a recuperar 38.947 311.568 276.736 Adiantamentos a terceiros - - - 10.000 Outras contas a receber 305.064 706.717 (703.820) Partes relacionadas 371.632 1.730.615 (141.422) Aumento (redução) nos passivos: (59.722) (1.789.618) 1.776.663 Obrigações sociais (2.616) - - 2.625 Obrigações sotiais (2.616) - - 2.625 Obrigações sotiais (2.616) - - (2.235) Impostos parcelados 46.08.59 (976.37) (2.07.826) Outras contas a pagar (30.246) (266.198) 269.411 Partes relacionadas 1.367.659 5.788.228 5.294.810 RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1.429.499) 364.610 1.604.693 FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMEN	•	200	<u> </u>	-
Redução (aumento) nos ativos: 27.621 - 275.69 Impostos a recuperar 38.947 311.568 276.736 Impostos a recuperar 38.947 311.568 276.736 Adiantamentos a terceiros - - - 10.000 Outras contas a receber 305.064 706.717 (703.820) Partes relacionadas 371.632 1.730.615 (141.422) Aumento (redução) nos passivos: (59.722) (1.789.618) 1.776.663 Obrigações sociais (2.616) - - 2.625 Obrigações sotiais (2.616) - - 2.625 Obrigações sotiais (2.616) - - (2.235) Impostos parcelados 46.08.59 (976.37) (2.07.826) Outras contas a pagar (30.246) (266.198) 269.411 Partes relacionadas 1.367.659 5.788.228 5.294.810 RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1.429.499) 364.610 1.604.693 FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMEN		(40 343 666)	(4.132.060)	(3 524 419)
Clientes 27,621 - 275,569 Impostos a recuperar 38,947 311,568 276,710 Adiantamentos a terceiros 305,064 706,717 (703,820) Partes relacionadas 371,632 1,730,615 (141,422) Aumento (redução) nos passivos: 371,632 1,730,615 (141,422) Fornecedores (59,722) (1,789,618) 1,776,663 Obrigações sociais (2,616) - - Obrigações tributárias (18,089) - (2,293) Adiantamentos recebidos - - (2,235) Impostos parcelados 46,085,599 (97,537) (2,076,826) Outras contas a pagar (30,246) (26,198) 26,941 Partes relacionadas 1,567,659 5,798,228 5,294,810 Partes relacionadas 1,567,659 5,798,228 5,294,810 Partes relacionadas 1,429,449 364,610 1,604,693 PEUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1,420,438 355,154 (1,565,484) B		(49.343.000)	(4.132.000)	(3.324.419)
Impostos a recuperar		27.621		275.660
Adiantamentos a terceiros			211 560	
Outras contas a receber Partes relacionadas 305.064 706.717 712.300 703.820) 7.000 Partes relacionadas 305.064 712.300 706.717 712.300 700.700 Aumento (redução) nos passivos:	• •	36.947	511.508	
Partes relacionadas 712.330 - 712.330 Aumento (redução) nos passivos: 371.632 1.730.615 (141.422) Aumento (redução) nos passivos: (59.722) (1.789.618) 1.776.663 Obrigações sociais (2.616) - - Obrigações sociais (2.616) - - (289 Adiantamentos recebidos - - (2.235) Impostos parcelados 46.085.599 (976.357) (2.06.781) Outras contas a pagar (30.246) (26.198) 269.411 Partes relacionadas 1.567.659 5.798.228 5.294.810 RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1.429.449) 364.610 1.604.693 LUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1.420.438 - - RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 1.420.438 - - LUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 1.420.438 - - Contação de empréstimos e financiamentos 9.654 - - <		305 064	706 717	
Aumento (redução) nos passivos: (59,722) (1,789,618) 1,776,663 Obrigações sociais (2,616) - - Obrigações tributárias (18,089) - (2,235) Obrigações tributárias 46,085,599 (976,357) (2,235) Impostos parcelados 46,085,599 (976,357) (2,087,826) Outras contas a pagar (30,246) (26,6198) 2,69,411 Partes relacionadas 1,567,659 5,798,228 5,294,810 RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1,429,449) 364,610 1,604,693 FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS - (355,154) (1,565,484) Baixas de investimentos - (355,154) (1,565,484) Baixas de investimentos 1,420,438 355,154) (1,565,484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1,420,438 (355,154) (1,565,484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS - (9,456) (39,474) Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos 9,654 -				
Aumento (redução) nos passivos: (59,722) (1,789,618) 1,776,663 Obrigações sociais (2,616) - - Obrigações tributárias (18,089) - (2,235) Obrigações tributárias 46,085,599 (976,357) (2,235) Impostos parcelados 46,085,599 (976,357) (2,087,826) Outras contas a pagar (30,246) (26,6198) 2,69,411 Partes relacionadas 1,567,659 5,798,228 5,294,810 RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1,429,449) 364,610 1,604,693 FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS - (355,154) (1,565,484) Baixas de investimentos - (355,154) (1,565,484) Baixas de investimentos 1,420,438 355,154) (1,565,484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1,420,438 (355,154) (1,565,484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS - (9,456) (39,474) Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos 9,654 -		371.632	1.730.615	(141.422)
Pornecedores				(= +=++==)
Obrigações sociais (2.616) - - Obrigações tributárias (18.089) - (289) Adiantamentos recebidos - - (2.235) Impostos parcelados 46.085.599 (976.357) (2.067.826) Outras contas a pagar (30.246) (266.198) 269.411 Partes relacionadas 1.567.659 5.798.228 5.294.810 RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1.429.449) 364.610 1.604.693 FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS - (355.154) (1.565.484) Baixas de investimentos 1.420.438 - - RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1.420.438 (355.154) (1.565.484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS - (9.456) (39.474) Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos 9.654 - - Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos 9.654 (9.456) (39.474) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 (9.45		(50.722)	(1.780.619)	1 776 662
Obrigações tributárias (18.089) - (289) Adiantamentos recebidos - - - (2.235) Impostos parcelados 46.085.599 (976.357) (2.067.826) Outras contas a pagar (30.246) (266.198) 269.411 Partes relacionadas 1.567.659 5.798.228 5.294.810 RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1.429.449) 364.610 1.604.693 FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS - (355.154) (1.565.484) Baixas de investimentos - (355.154) (1.565.484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1.420.438 - - FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 1.420.438 (355.154) (1.565.484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 - - Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos - (9.456) (39.474) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 - - - Caixa e equivalentes		` ,	(1.769.016)	1.770.003
Adiantamentos recebidos - - (2.235) Impostos parcelados 46.085.599 (976.357) (2.067.826) Outras contas a pagar (30.246) (266.198) 2.69.411 Partes relacionadas 1.567.659 5.798.228 5.294.810 Partes relacionadas 47.542.586 2.766.056 5.270.534 RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1.429.449) 364.610 1.604.693 FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1.420.438 - - RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1.420.438 355.154) (1.565.484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1.420.438 355.154) (1.565.484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 1.420.438 355.154) (1.565.484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 1.420.438 365.154) (1.565.484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 1.420.438 365.154) (1.565.484) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 9.456) (39.474) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 (9.456) (39.474) Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa 644 - (265) (2		` '	_	(289)
Impostos parcelados	- -	-	-	
Partes relacionadas 1.567.659 5.798.228 5.294.810 RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (1.429.449) 364.610 1.604.693 FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS Aquisições de investimentos - (355.154) (1.565.484) Baixas de investimentos 1.420.438 - - RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1.420.438 (355.154) (1.565.484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 - - - Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos 9.654 - - - Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos 9.654 (9.456) (39.474) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 (9.456) (39.474) Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa 644 - (265) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício - - - 265		46.085.599	(976.357)	
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS 47.542.586 2.766.056 5.270.534 FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS - (355.154) (1.565.484) Aquisições de investimentos - (355.154) (1.565.484) Baixas de investimentos 1.420.438 - - RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1.420.438 (355.154) (1.565.484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 - - - Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos 9.654 - - - Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos 9.654 (9.456) (39.474) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 (9.456) (39.474) Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa 644 - (265) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício - - - 265	Outras contas a pagar	(30.246)	(266.198)	269.411
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS Aquisições de investimentos Aquisições de investimentos RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos 9.654 - 9.456) (39.474) Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa 644 - (265) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	Partes relacionadas	1.567.659	5.798.228	5.294.810
FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS Aquisições de investimentos - (355.154) (1.565.484) Baixas de investimentos 1.420.438 RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1.420.438 (355.154) (1.565.484) FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos 9.654 Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos - (9.456) (39.474) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 (9.456) (39.474) Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa 644 - (265) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício - 265		47.542.586	2.766.056	5.270.534
Aquisições de investimentos Baixas de investimentos RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS 1.420.438 FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa 644 - (265) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(1.429.449)	364.610	1.604.693
Baixas de investimentos 1.420.438	FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Baixas de investimentos 1.420.438	∆ quisições de investimentos	_	(355 154)	(1.565.484)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos 9.654 - 9.456) (39.474) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 (9.456) (39.474) Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa 644 - (265) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício - 2.265	* *	1.420.438	(333.134)	(1.303.404)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos 9.654 - 9.456) (39.474) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 (9.456) (39.474) Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa 644 - (265) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício - 2.265	RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	1 420 438	(355 154)	(1 565 484)
Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos 9.654 - (9.456) (39.474) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 (9.456) (39.474) Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa 644 - (265) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício - 265	RECORDOS ELQUIDOS NI ELCADOS INIS MITVIDADES DE INVESTIMENTOS	1.420.430	(333.134)	(1.303.404)
Pagamento/amortização de empréstimos e financiamentos - (9.456) (39.474) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 (9.456) (39.474) Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa 644 - (265) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício - 265	FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Pagamento/amortização de empréstimos e financiamentos - (9.456) (39.474) RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS 9.654 (9.456) (39.474) Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa 644 - (265) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício - 265	Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos	9.654	-	_
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício - 265 - 265	Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos	<u> </u>	(9.456)	(39.474)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 265	RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	9.654	(9.456)	(39.474)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 265	Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	644	-	(265)
Caixa e equivalentes de caixa no final do período/exercício 644		<u> </u>	<u> </u>	
	Caixa e equivalentes de caixa no final do período/exercício	644	<u> </u>	

Cascavel, 30 de Novembro de 2016

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15

Contador

Administrador

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador



Globoaves São Paulo Agroavícola Ltda.

Balanços patrimoniais

em 30 de Novembro de 2016, 31 de Dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

Ativo	30/11/2016	2015	2014
Circulante			
	1.000.000	16 170 061	14 641 007
Caixa e equivalentes de caixa	1.028.600	16.179.961	14.641.095
Aplicações financeiras	3.942.611	8.937.674	12.843.384
Clientes	169.883.810	88.951.572	45.858.410
Estoques	5.242.766	10.285.576	10.826.800
Ativo biológico	35.831.602	51.333.638	48.641.300
Impostos a recuperar	45.641.205	36.645.154	26.671.740
Adiantamentos concedidos	4.620.613	3.215.972	4.328.366
Despesas antecipadas	104.265	545.791	503.157
Outros créditos	1.233.198	1.807.836	959.204
Total do ativo circulante	267.528.670	217.903.174	165.273.456
Não circulante			
Outros créditos	10.718.390	13.110.500	12.864.397
Mútuos com partes relacionadas	37.892.388	34.971.901	24.556.839
Investimentos	55.202	823.555	30.693.912
Ativo biológico	19.752.177	55.574.109	36.731.974
Imobilizado	174.923.775	193.197.661	200.942.310
Intangível	43.147	69.300	216.580
Total do ativo não circulante	243.385.080	297.747.026	306.006.012
Total do ativo	510.913.750	515.650.200	471.279.468

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Globoaves São Paulo Agroavícola Ltda.

Balanços patrimoniais

em 30 de Novembro de 2016, 31 de Dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

Passivo	30/11/2016	2015	2014
Circulante			
Fornecedores	171.876.948	106.552.115	65.666.350
Empréstimos e financiamentos	112.778.816	56.610.478	45.964.009
Obrigações sociais	48.239.850	30.579.326	20.845.102
Obrigações tributárias	37.892.523	17.311.672	15.660.721
Impostos parcelados	2.992.122	2.715.994	1.223.995
Adiantamentos recebidos	5.237.737	7.940.266	21.545.718
Outras contas a pagar	634.282	1.638.256	10.169.831
Total do passivo circulante	379.652.280	223.348.107	181.075.726
Não Circulante			
Empréstimos e financiamentos	819.188	90.966.519	36.446.163
Impostos parcelados	8.675.145	9.199.367	4.218.879
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.507.359	35.485.319	44.457.092
Provisão para contingências	-	31.520	31.520
Outras contas a pagar	52.491	2.637.670	2.690.795
Provisão para perda em investimentos	16.899		
Total do passivo não circulante	30.071.082	138.320.395	87.844.449
Patrimônio Líquido			
Capital social	128.000.000	128.000.000	125.000.000
Ajuste de avaliação patrimonial	56.775.436	62.693.254	75.743.369
Reserva de incentivos fiscais	819.507	819.507	819.507
Reserva de retenção de lucros	-	-	796.417
Prejuízos acumulados	(84.404.554)	(37.531.063)	-
Total do patrimônio líquido	101.190.388	153.981.698	202.359.293
Total do passivo e do patrimônio líquido	510.913.750	515.650.200	471.279.468

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Globoaves São Paulo Agroavícola Ltda.

Demonstrações de resultados

Período findo em 30 de Novembro de 2016 e exercícios findos em 31 de dezembro 2015 e de 2014

(Em Reais)

	01/11/2016 30/11/2016	01/01/2016 30/11/2016	2015	2014
Operações em continuidade				
Receita operacional líquida	20.933.744	374.446.372	484.464.858	508.556.593
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(20.718.842)	(352.467.595)	(401.593.088)	(385.943.930)
Lucro bruto	214.902	21.978.777	82.871.770	122.612.663
Despesas gerais e administrativas	(2.185.082)	(19.028.960)	(18.512.504)	(14.902.767)
Despesas com comercialização	(2.306.710)	(35.829.331)	(39.793.556)	(39.983.711)
Valor justo do ativo biológico	-	46.126	(52.947)	66.979
Outros resultados operacionais	(1.169.829)	(11.825.698)	(4.428.276)	(5.019.861)
Resultado com equivalência patrimonial	(249.548)	(796.252)	(20.310.375)	(10.258.453)
	(5.911.169)	(67.434.116)	(83.097.657)	(70.097.813)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	(5.696.267)	(45.455.339)	(225.887)	52.514.850
Despesas financeiras	(3.163.710)	(36.360.989)	(55.434.701)	(26.693.311)
Receitas financeiras	(3.048.860)	14.047.059	4.844.614	5.066.942
Resultado financeiro líquido	(6.212.570)	(22.313.930)	(50.590.087)	(21.626.369)
Resultado antes dos impostos	(11.908.837)	(67.769.269)	(50.815.974)	30.888.481
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(60.905)	(12.829.782)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	106.391	14.977.959	8.971.772	(893.532)
Lucro (prejuízo) líquido do período/exercício	(11.802.446)	(52.791.310)	(41.905.107)	17.165.167

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Globoaves São Paulo Agroavícola Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Período findo em 30 de Novembro de 2016 e exercícios findos em 31 de dezembro 2015 e de 2014

(Em Reais)

	30/11/2016	2015	2014
Fluxo de caixa proveniente das operações			
(Prejuízo) Lucro líquido do período/exercício A justes	(52.791.310)	(41.905.107)	17.165.167
. Equivalência patrimonial	796.252	20.310.375	10.258.453
. Depreciação/exaustão	95.711.285	102.813.587	96.247.852
. Imposto de renda e contribuição social diferidos	(14.977.959)	(8.971.772)	893.532
. Custo residual do ativo imobilizado/matrizes alienadas	41.271.513	24.815.883	18.878.313
. Provisão para créditos de liquidação duvidosa	3.970.679	1.734.357	160.447
. Juros provisionados e não pagos	32.863.469	25.561.300	11.762.103
. Redução multas e juros - REFIS	-	-	(2.094.515)
. Variações cambiais não realizadas	(10.626.757)	17.459.566	1.013.223
. Valor justo ativo biológico	(46.126)	52.947	(66.979)
	96.171.046	141.871.136	154.217.596
Variação nos ativos e passivos			
Aplicações financeiras	4.995.063	3.905.710	(6.394.599)
Clientes	(83.678.123)	(42.771.296)	(11.067.320)
Estoques	5.042.810	541.224	1.126.990
Impostos a recuperar	(8.996.051)	(9.973.414)	4.091.148
Adiantamentos a terceiros	(1.404.641)	1.112.394	2.021.933
Outras contas a receber	2.966.747	(1.094.734)	4.458.893
Despesas antecipadas	441.526	(42.633)	(130.311)
Partes relacionadas	(2.920.487)	(10.415.062)	(8.664.449)
Fornecedores	64.035.333	40.213.517	(11.181.362)
Obrigações sociais	17.660.524	9.734.224	(2.768.468)
Obrigações tributárias	13.051.167	(2.822.717)	1.012.238
Adiantamentos recebidos	(2.702.529)	(13.605.452)	11.824.215
Impostos parcelados	(1.496.764)	5.482.605	(8.896.547)
Outras contas a pagar	(3.620.673)	(8.584.699)	6.111.482
	3.373.901	(28.320.333)	(18.456.157)
Recursos líquidos provenientes das atividades operacionais	99.544.948	113.550.801	135.761.439
Juros pagos	(6.472.306)	(8.688.641)	(7.369.508)
	93.072.642	104.862.160	128.391.931
Fluxo de caixa aplicados nas atividades de investimentos			
Imobilizado	(3.351.799)	(11.646.893)	(18.169.332)
Baixas de imobilizado	-	18.985	99.870
Investimentos	(11.000)	87.495	(100.395)
Intangível	(18.517)	-	(5.136)
Ativo biológico	(63.942.348)	(129.697.054)	(104.735.791)
Recursos líquidos aplicados nas atividades de investimentos	(67.323.665)	(141.237.467)	(122.910.784)
Fluxo de caixa provenientes das atividades de financiamentos			
Aumento de capital	_	3.000.000	_
Contratação de empréstimos e financiamentos	45,235,336	125.342.765	72,594,668
Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos	(83.171.876)	(91.484.592)	(70.613.485)
Partes relacionadas	(2.963.799)	1.056.000	1.960.157
Recursos líquidos provenientes das atividades de financiamentos	(40.900.339)	37.914.173	3.941.340
Aumento no caixa e equivalentes de caixa	(15.151.362)	1.538.866	9.422.486
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	16.179.961	14.641.095	5.218.610
Caixa e equivalentes de caixa no final do período/exercício	1.028.600	16.179.961	14.641.095

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49

CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15

Mário Nogueira Franco

Balanços patrimoniais

em 30 de Novembro de 2016, 31 de Dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

Ativo	30/11/2016	2015	2014
Circulante			
	21.045	c co.	
Caixa e equivalentes de caixa	31.967	6.601	6.068
Clientes	33.598.830	52.459.298	51.131.479
Estoques	117.961	3.989.336	5.890.846
Ativo biológico	748.636	62.367.833	48.744.694
Impostos a recuperar	3.688.709	3.676.303	1.658.723
Adiantamentos concedidos	275.838	29.487	107.194
Outros créditos	278.974	176.527	157.609
Despesas antecipadas		13.036	10.056
Total do ativo circulante	38.740.914	122.718.421	107.706.669
Não circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.631.877	1.055.400	-
Outros créditos	-	5.000	23.767
Investimentos	3.452	3.342	3.261
Ativo biológico	2.801.509	5.870.526	2.758.191
Imobilizado	7.971.575	7.592.732	10.093.301
Intangível			4.498
Total do ativo não circulante	32.408.412	14.527.000	12.883.018
Total do ativo	71.149.326	137.245.421	120.589.687
i otai uo ativo	/1.147.320	137.243.421	120.307.007

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Diretor

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Balanços patrimoniais

em 30 de Novembro de 2016, 31 de Dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

Passivo	30/11/2016	2015	2014
Circulante			
Fornecedores	55.179.303	85.983.629	68.581.655
Empréstimos e financiamentos	200.000	224.131	228.502
Obrigações sociais	2.560.770	2.008.400	714.949
Obrigações tributárias	6.787.698	5.255.439	8.050.997
Impostos parcelados	1.891.399	1.232.817	384.043
Adiantamentos recebidos	6.700.000	884.694	576.791
Outras contas a pagar	233.228	679.286	370.180
Total do passivo circulante	73.552.399	96.268.396	78.907.117
Não circulante			
Impostos parcelados	6.115.059	6.811.123	3.787.424
Imposto de renda e contribuição social diferidos		<u> </u>	444.525
Total do passivo não circulante	6.115.059	6.811.123	4.231.949
Patrimônio líquido			
Capital social	15.092.562	15.092.562	15.092.562
Ajuste de avaliação patrimonial	1.724.959	1.825.408	2.732.325
Reservas de lucros	-	17.247.932	19.625.735
Prejuízos acumulados	(25.335.653)	<u> </u>	
Total do patrimônio líquido	(8.518.132)	34.165.902	37.450.622
Total do passivo e do patrimônio líquido	71.149.326	137.245.421	120.589.687

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Diretor

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Demonstrações de resultados

Período findo em 30 de Novembro de 2016 e exercícios findos em 31 de dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)				
	01/11/2016	01/01/2016		
	30/11/2016	30/11/2016	2015	2014
Operações em continuidade				
Receita operacional líquida	(2.110)	107.313.159	259.901.728	229.147.361
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(246.491)	(155.519.776)	(245.054.408)	(193.626.551)
Lucro bruto	(248.601)	(48.206.617)	14.847.320	35.520.810
Despesas gerais e administrativas	(40.981)	(1.359.643)	(1.549.456)	(972.603)
Despesas com comercialização	(740.207)	(4.088.692)	(6.779.903)	(5.295.047)
Valor justo do ativo biológico	-	6.609	1.985	5.378
Outros resultados operacionais	(13.190)	1.192.133	1.075.523	(5.619.845)
	(794.377)	(4.249.592)	(7.251.851)	(11.882.117)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	(1.042.978)	(52.456.209)	7.595.469	23.638.693
Despesas financeiras	(136.824)	(11.600.962)	(11.890.596)	(7.810.341)
Receitas financeiras	4.121	796.660	694.731	2.153.736
Resultado financeiro líquido	(132.703)	(10.804.302)	(11.195.865)	(5.656.605)
Resultado antes dos impostos	(1.175.681)	(63.260.511)	(3.600.396)	17.982.088
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(9.629)	(2.664.654)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	121.200	20.576.477	1.100.554	(3.087.883)
(Prejuízo) lucro líquido do período/exercício	(1.054.481)	(42.684.034)	(2.509.471)	12.229.551

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Diretor

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3

CPF: 104.411.079-15



Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Período findo em 30 de Novembro de 2016 e exercícios findos em 31 de dezembro de 2015 e de 2014 $\,$

(Em Reais)

	30/11/2016	2015	2014
Fluxo de caixa proveniente das operações			
(Prejuízo) lucro líquido do período/exercício	(42.684.034)	(2.509.471)	12.229.551
Ajustes			
. Depreciação/exaustão	2.850.227	2.965.511	1.805.361
. Imposto de renda e contribuição social diferidos	(20.576.477)	(1.100.554)	3.087.883
. Juros provisionados e não pagos	2.499.719	8.715.432	5.060.858
. Redução de multas e juros - REFIS	-	-	(1.121.596)
. Custo residual do ativo imobilizado/biológico alienado	708.963	1.880.076	196.322
. Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.563.413	47.781	27.008
. Valor justo do ativo biológico	(6.609)	(1.985)	(5.378)
	(55.644.799)	9.996.790	21.280.009
Variação nos ativos e passivos			
Clientes	17.297.055	(1.375.600)	(34.521.021)
Estoques	3.871.375	1.901.509	(774.560)
Impostos a recuperar	(12.407)	(2.017.580)	6.165.521
Adiantamentos a terceiros	(246.351)	77.708	(55.536)
Outras contas a receber	(84.410)	(3.131)	50.949
Fornecedores	(21.549.373)	13.168.694	25.533.946
Obrigações sociais	552.370	1.293.452	175.732
Obrigações tributárias	(810.311)	(4.577.260)	938.310
Adiantamentos recebidos	5.815.306	307.903	(643.055)
Impostos parcelados	(797.226)	3.042.603	1.928.072
Outras contas a pagar	(446.057)	309.106	(13.268)
Juros pagos	(8.845.628)	(2.546.242)	(1.528.153)
	(5.255.657)	9.581.162	(2.743.063)
Fluxos de caixa líquidos provenientes das atividades operacionais	(60.900.456)	19.577.952	18.536.946
Fluxo de caixa aplicados nas atividades de investimentos			
Imobilizado	(1.443.815)	(1.086.897)	(431.212)
Baixas do imobilizado	_	490.350	494
Ativo biológico	62.200.607	(19.252.712)	(17.634.596)
Investimentos	(110)	(81)	(166)
Fluxos de caixa líquidos aplicados nas atividades de investimentos	60.756.682	(19.849.340)	(18.065.480)
Fluxo de caixa provenientes das atividades de financiamentos			
Contratação de empréstimos e financiamentos	169.140	291.524	_
Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos	107.140	(19.603)	(45.124)
Partes relacionadas		- (17.003)	(437.474)
Fluxos de caixa líquidos provenientes das (aplicados nas) atividades de financiamentos	169.140	271.921	(482.598)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	25.366	533	(11.132)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6.601	6.068	17.200
Caixa e equivalentes de caixa no final do período/exercício	31.967	6.601	6.068

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49

Velci Luiz Kaefer	
CPF: 159.096.629-53	
Diretor	

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15

Balanços patrimoniais

em 30 de Novembro de 2016, 31 de Dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

Ativo	30/11/2016	2015	2014
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	21.020	253.760	220.687
Clientes	19.762.677	19.201.223	11.799.699
Estoques	-	311.338	555.623
Ativo biológico	-	6.127.637	6.693.390
Impostos a recuperar	45.440	279.171	396.806
Adiantamentos concedidos	5.200	2.164	39.959
Despesas antecipadas	<u> </u>	18.549	3.109
Total do ativo circulante	19.834.337	26.193.842	19.709.273
Não circulante			
Outros créditos	22.361	15.000	15.000
Mútuos com partes relacionadas	-	-	2.000.000
Ativo biológico	-	1.448.052	2.300.930
Imobilizado	<u> </u>	785.035	562.523
Total do ativo não circulante	22.361	2.248.087	4.878.453
Total do ativo	19.856.698	28.441.929	24.587.726

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Balanços patrimoniais

em 30 de Novembro de 2016, 31 de Dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

Passivo	30/11/2016	2015	2014
Circulante			
Fornecedores	340.321	2.085.117	1.932.354
Empréstimos e financiamentos	180.089	193.228	1.932.334
Obrigações sociais	1.862.119	2.435.845	1.138.031
Obrigações sociais Obrigações tributárias	6.518.976	2.784.408	1.418.929
Impostos parcelados	387.458	547.024	233.042
Adiantamentos recebidos	25.863	9.864.028	
Adiantamentos recebidos	23.803	9.804.028	7.040.722
Total do passivo circulante	9.314.826	17.909.650	11.939.905
Não circulante			
Impostos parcelados	717.340	1.921.054	928.564
Imposto de renda e contribuição social diferidos		241.426	202.188
Total do passivo não circulante	717.340	2.162.480	1.130.752
Patrimônio líquido			
Capital social	2.205.070	2.205.070	2.205.070
Ajuste de avaliação patrimonial	-	200.808	262.465
Reserva de retenção de lucros	7.619.462	5.963.921	9.049.534
Total do patrimônio líquido	9.824.532	8.369.799	11.517.069
Total do passivo e do patrimônio líquido	19.856.698	28.441.929	24.587.726

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Demonstrações de resultados

Período findo em 30 de Novembro de 2016 e exercícios findos em 31 de dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)				
	01/11/2016	01/01/2016		
	30/11/2016	30/11/2016	2015	2014
Operações em continuidade				
Receita operacional líquida	40.811	19.669.381	45.645.838	45.053.603
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(50.592)	(14.506.529)	(32.505.270)	(32.837.539)
Lucro bruto	(9.781)	5.162.852	13.140.568	12.216.064
Despesas gerais e administrativas	(17.583)	(755.840)	(1.281.129)	(1.016.994)
Despesas com comercialização	1.227	(2.075.723)	(4.831.023)	(4.288.446)
Outros resultados operacionais	(451)	1.699.626	(173.423)	(107.529)
	(16.807)	(1.131.936)	(6.285.575)	(5.412.969)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	(26.588)	4.030.916	6.854.993	6.803.095
Despesas financeiras	(60.150)	(1.591.948)	(1.642.396)	(1.682.769)
Receitas financeiras	140	3.619	16.625	1.625.110
Resultado financeiro líquido	(60.010)	(1.588.329)	(1.625.771)	(57.659)
Resultado antes dos impostos	(86.598)	2.442.587	5.229.222	6.745.436
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(1.229.279)	(1.837.254)	(1.931.335)
Imposto de renda e contribuição social diferidos		241.426	(39.238)	26.979
Lucro líquido do período/exercício	(86.598)	1.454.734	3.352.730	4.841.080

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

CRC: 024207/O-3

Contador

Mário Nogueira Franco CPF: 104.411.079-15



Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Período findo em 30 de Novembro de 2016 e exercícios findos em 31 de dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

The Lade worder to the control of th	30/11/2016	2015	2014
Fluxo de caixa proveniente das operações			
Lucro líquido do período/exercício	1.454.734	3.352.730	4.841.080
Ajustes			
. Depreciação/exaustão	1.995.145	8.596.722	9.186.326
. Imposto de renda e contribuição social diferidos	(241.426)	39.238	(26.979)
. Juros provisionados e não pagos	1.300.575	977.254	1.051.505
. Redução multas e juros - REFIS		-	(1.577.512)
. Custo residual do ativo imobilizado/biológico alienado	6.723.747	3.255.285	464.909
. Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(33.692)	170.367	114.851
	11.199.082	16.391.596	14.054.180
Variações nos ativos e passivos:			
Clientes	(527.762)	(7.571.891)	2.811.269
Estoques	311.338	244.285	(110.188)
Impostos a recuperar	233.731	117.635	584.238
Adiantamentos concedidos	(3.036)	37.794	(29.791)
Outras contas a receber	11.188	(15.440)	4.519
Fornecedores	(1.724.118)	152.764	52.556
Obrigações sociais	(573.727)	1.297.815	44.034
Obrigações tributárias	2.654.594	676.886	650.704
Adiantamentos recebidos	(9.838.164)	2.823.306	(3.680.111)
Impostos parcelados	(1.371.402)	1.113.193	(5.588.315)
	(10.827.358)	(1.123.653)	(5.261.085)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	371.725	15.267.943	8.793.095
Juros pagos	(196.033)	(362.702)	(442.375)
Fluxos de caixa líquidos provenientes das atividades operacionais	175.692	14.905.241	8.350.720
Fluxo de caixa aplicados nas atividades de investimentos			
Imobilizado	(257.211)	(566.040)	(78.406)
Ativo biológico	(100.956)	(10.089.850)	(9.156.180)
Fluxos de caixa líquidos aplicados nas atividades de investimentos	(358.167)	(10.655.890)	(9.234.586)
Fluxo de caixa provenientes das atividades de financiamentos			
Dividendos pagos	-	(6.500.000)	-
Contratação de empréstimos e financiamentos	-	283.722	941.613
Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos	(50.265)	-	(543.709)
Partes relacionadas		2.000.000	-
Fluxos de caixa líquidos (aplicados nas) provenientes das atividades de financiamentos	(50.265)	(4.216.278)	397.904
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(232.740)	33.073	(485.962)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	253.760	220.687	706.649
Caixa e equivalentes de caixa no final do período/exercício	21.020	253.760	220.687

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15

Contador

Mário Nogueira Franco

CNPJ:07.941.721/0001-45

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 NOVEMBRO DE 2016, 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

ATIVO	30/11/2016	2015	2014
ATIVO CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa Clientes	2.636.567 3.416.694	140.547 23.782.900	1.078.856 6.450.912
Estoques Impostos a recuperar	- 1.679.531	3.820.827 1.257.007	712.081 543.226
Adiantamentos concedidos	2.500	<u> </u>	<u> </u>
Total do ativo circulante	7.735.292	29.001.281	8.785.076
NÃO CIRCULANTE			
Total do ativo não circulante		<u> </u>	
TOTAL DO ATIVO	7.735.292	29.001.281	8.785.076

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



CNPJ:07.941.721/0001-45

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 NOVEMBRO DE 2016, 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

PASSIVO	30/11/2016	2015	2014
CIRCULANTE			
Fornecedores Obrigações tributárias	12.546.457 251	30.034.588 6.602	8.582.279 3.368
Total do passivo circulante	12.546.708	30.041.190	8.585.646
NÃO CIRCULANTE			
Total do passivo não circulante	<u> </u>	<u> </u>	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social Reserva de retenção de lucros Prejuízos acumulados	100.000 - (4.911.416)	100.000 - (1.139.909)	100.000 99.430 -
Total do patrimônio líquido	(4.811.416)	(1.039.909)	199.430
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.735.292	29.001.281	8.785.076

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



CNPJ:07.941.721/0001-45

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016 E PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

	01/11/2016 30/11/2016	01/01/2016 30/11/2016	2015	2014
Receita operacional líquida Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(7.690)	19.721.710 (18.306.151)	87.833.480 (83.915.149)	21.066.882 (16.981.421)
Lucro bruto	(7.690)	1.415.560	3.918.331	4.085.461
Despesas gerais e administrativas Despesas com comercialização Outros resultados operacionais	(12.028) (82.736) 124	(349.943) (2.741.415) (1.035)	(267.328) (8.788.516)	(139.569) (3.792.515)
	(94.641)	(3.092.393)	(9.055.844)	(3.932.084)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	(102.330)	(1.676.834)	(5.137.514)	153.378
Despesas financeiras Receitas financeiras	(33.091) 15.103	(2.767.395) 672.722	(2.264.285) 6.219.051	(1.067.853) 1.018.014
Resultado financeiro líquido	(17.987)	(2.094.673)	3.954.766	(49.839)
Resultado antes dos impostos	(120.318)	(3.771.507)	(1.182.747)	103.539
Imposto de renda e contribuição social correntes		<u> </u>	(56.591)	(17.516)
Lucro (prejuízo) do período/exercício	(120.318)	(3.771.507)	(1.239.339)	86.023

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Administrador

Roberto Kaefer

CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15

CNPJ:07.941.721/0001-45

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016 E PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS (APLICADOS NAS) OPERAÇÕES	30/11/2016	2015	2014
FLUXU DE CAIXA PROVENIENTE DAS (APLICADOS NAS) OPERAÇÕES			
Lucro líquido do período/exercício	(3.771.507)	(1.239.339)	86.023
	(3.771.507)	(1.239.339)	86.023
Redução (aumento) nos ativos:			
Clientes	20.366.205	(17.331.987)	(2.239.312)
Estoques	3.820.827	(3.108.746)	(172.813)
Impostos a recuperar Adiantamentos a terceiros	(422.523) (2.500)	(713.781)	(272.156)
	23.762.009	(21.154.515)	(2.684.280)
Aumento (reducão) nos passivos:			
Fornecedores	(17.488.131)	21.452.310	(2.027.513)
Obrigações tributárias	(6.352)	3.235	(12.521)
			<u> </u>
	(17.494.482)	21.455.544	(2.040.034)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	2.496.020	(938.309)	(4.638.292)
FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	<u>-</u>		<u>-</u>
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	2.496.020	(938.309)	(4.638.292)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	140.547	1.078.856	5.717.148
Caixa e equivalentes de caixa no final do período/exercício	2.636.567	140.547	1.078.856

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer

CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco

CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Balanços Patrimoniais

em 30 de Novembro de 2016, 31 de Dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

Ativo	30.11.2016	31.12.2015	31.12.2014
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	969.901	11.070.139	10.515.862
Aplicações financeiras	534.792	20.809.650	14.021.350
Clientes	36.877.379	137.804.311	142.854.669
Estoques	13.517.774	35.902.099	46.935.272
Ativo biológico	4.261.859	27.498.789	23.910.315
5	43.448.935	43.861.864	53.303.401
Impostos a recuperar Adiantamentos concedidos	7.868.697	797.748	22.621.093
	64.690	387.547	336.435
Despesas antecipadas Outros créditos			
Outros creditos	12.967.325	7.128.795	1.571.364
Total do ativo circulante	120.511.351	285.260.942	316.069.761
Não circulante			
Impostos a recuperar	45.343.478	39.481.100	29.019.863
Imposto de renda e contribuição social diferidos	70.052.199	37.796.904	14.329.738
Outros créditos	15.749.940	15.988.091	3.667.551
Partes relacionadas	19.246.644	20.099.998	20.099.998
Investimentos	31.210.530	30.558.647	7.071.342
Ativo biológico	78.024	197.218	81.522
Imobilizado	135.662.296	144.703.021	160.229.743
Intangível	10.299.686	10.299.686	8.175.544
Total do ativo não circulante	327.642.794	299.124.664	242.675.302
Total do ativo	448.154.144	584.385.606	558.745.063

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Balanços Patrimoniais

em 30 de Novembro de 2016, 31 de Dezembro de 2015 e de 2014

(Em Reais)

Passivo	30.11.2016	31.12.2015	31.12.2014
Circulante			
Fornecedores	243.455.653	183.916.690	121.721.798
Empréstimos e financiamentos	196.442.601	312.294.437	268.009.653
Obrigações sociais	53,265,755	40.936.028	34.453.551
Obrigações tributárias	2.412.630	1.735.041	2.415.363
Impostos parcelados	2.750.034	1.189.324	865.361
Adiantamentos recebidos	11.258.241	3.430.787	1.265.124
Outras contas a pagar	22.655.026	13.005.088	6.740.787
		_	_
Total do passivo circulante	532.239.939	556.507.395	435.471.637
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	-	40.250.525	74.077.252
Impostos parcelados	6.315.605	3.100.798	2.423.825
Provisão para contingências	-	5.000	5.000
Outras contas a pagar	730.771	5.302.439	13.078.302
Total do passivo não circulante	7.046.376	48.658.762	89.584.379
Patrimônio líquido			
Capital social	130.490.000	130.490.000	130.490.000
Ajuste de avaliação patrimonial	10.143.346	10.633.088	11.379.282
Reserva de incentivos fiscais	40.000	40.000	40.000
Prejuízos acumulados	(231.805.517)	(161.943.639)	(108.220.235)
Total do patrimônio líquido	(91.132.171)	(20.780.551)	33.689.047
Total do passivo e do patrimônio líquido	448.154.144	584.385.606	558.745.063

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Demonstrações de resultados

Período findo em 30 de Novembro de 2016 e exercícios findos em 31 de dezembro 2015 e de 2014

(Em Reais)

	01.11.2016 30.11.2016	01.01.2016 30.11.2016	31.12.2015	31.12.2014
Operações em continuidade			_	
Receita operacional líquida	22.142.196	403.813.222	853.129.184	749.762.001
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(19.781.208)	(401.912.592)	(684.545.493)	(617.035.058)
Lucro bruto	2.360.989	1.900.630	168.583.691	132.726.943
Despesas gerais e administrativas	(676.116)	(13.988.864)	(17.048.685)	(14.878.371)
Despesas com comercialização	(979.562)	(48.764.466)	(74.890.218)	(72.782.240)
Valor justo do ativo biológico	(>1>1002)	22.621	31.605	31.205
Outros resultados operacionais	(3.083.481)	(26.646.159)	(1.588.464)	4.211.587
Resultado com equivalência patrimonial	<u> </u>	(201.471)	(1.739.686)	(498.478)
	(4.739.159)	(89.578.339)	(95.235.448)	(83.916.297)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	(2.378.170)	(87.677.709)	73.348.243	48.810.646
Despesas financeiras	(13.551.530)	(55.328.789)	(162.223.169)	(84.125.121)
Receitas financeiras	1.096.315	40.399.583	10.938.037	14.084.959
Resultado financeiro líquido	(12.455.215)	(14.929.206)	(151.285.132)	(70.040.162)
Resultado antes dos impostos	(14.833.385)	(102.606.914)	(77.936.889)	(21.229.516)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	-	(1.056.907)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.286.577	32.255.295	23.467.166	10.226.021
Prejuízo do período/exercício	(9.546.808)	(70.351.620)	(54.469.723)	(12.060.402)

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto

Período findo em 30 de Novembro de 2016 e exercícios findos em 31 de dezembro 2015 e de 2014

(Em Reais)

	30.11.2016	2015	2014
luxo de caixa proveniente das operações			
Prejuízo do período/exercício	(70.351.620)	(54.469.723)	(12.060.402)
Ajustes			
. Equivalência patrimonial	201.471	1.739.686	498.478
. Depreciação/exaustão	7.451.678	8.509.882	9.260.574
. Imposto de renda e contribuição social diferidos	(32.255.295)	(23.467.166)	(10.226.021)
. Custo residual do ativo imobilizado/matrizes alienadas	4.338.081	12.553.157	13.533.750
. Provisão para créditos de liquidação duvidosa	7.081.086	(1.017.159)	746.703
. Juros provisionados e não pagos	23.382.852	27.911.796	19.758.951
. Redução multas e juros - REFIS	=	-	(8.071.516)
. Variações cambiais não realizadas	(44.029.488)	43.064.566	19.743.002
. Valor justo ativo biológico	(22.621)	(31.605)	(31.205)
	(104.203.856)	14.793.434	33.152.314
Variação nos ativos e passivos			
Aplicações financeiras	20.274.859	(6.788.300)	(2.900.417)
Clientes	95.000.684	9.785.381	(23.637.494)
Estoques	22.384.325	11.033.174	(13.288.713)
Impostos a recuperar	(5.449.448)	(1.019.700)	(16.821.624)
Adiantamentos concedidos	(7.070.949)	21.823.345	(18.207.262)
Outras contas a receber	(5.277.521)	(17.929.084)	329.968
Partes relacionadas	853.354	-	-
Fornecedores	52.450.098	61.835.067	54.023.942
Obrigações sociais	12.329.727	6.482.476	(4.507.176)
Obrigações tributárias	(4.988.722)	(5.614.271)	(1.916.326)
Adiantamentos recebidos	7.827.454	2.165.663	(4.713.030)
Impostos parcelados	3.473.859	1.000.937	2.919.843
Outras contas a pagar	5.073.270	(1.511.562)	(812.728)
	196.880.991	81.263.126	(29.531.017)
Recursos líquidos proveniente das atividades operacionais	92.677.135	96.056.560	3.621.297
Juros pagos	(21.078.254)	(33.065.024)	(8.037.067)
	71.598.882	62.991.536	(4.415.770)
Fluxo de caixa aplicados nas atividades de investimentos			
Imobilizado	(2.749.033)	(18.838.293)	(14.726.803)
Baixas do imobilizado	(2.747.033)	14.027.289	592.094
Investimentos	(853.354)	(25.226.990)	(88.329)
Ativo biológico	23.378.745	(4.178.050)	(3.795.617)
Aplicações no intangível	-	(2.343.843)	(5.775.017)
Recursos líquidos aplicados nas atividades de invetimentos	19.776.357	(36.559.887)	(18.018.655)
Fluxo de caixa provenientes das atividades de financiamentos		(000000)	()
•	41 440 055	251 165 500	257 012 720
Contratação de empréstimos e financiamentos	41.448.055	351.167.789	357.913.730
Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos Partes relacionadas	(142.923.532)	(376.723.249) (321.911)	(328.370.222) (1.088.416)
	(101 455 455)		
Recursos líquidos (aplicados nas) provenientes das atividades de financiamentos	(101.475.477)	(25.877.371)	28.455.092
Aumento no caixa e equivalentes de caixa Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	(10.100.238) 11.070.139	554.278 10.515.862	6.020.667 4.495.195
Caixa e equivalentes de caixa no final do período/exercício	969.901	11.070.139	10.515.862
ac cana no man ao período, enerciero	202.501	11.070.137	10.010.002

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15 Contador



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ8SQ 8T42G ZN5KQ 27T4A

KAEFER ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016, 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

ATIVO	30/11/2016	2015	2014
ATIVO CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	1	1_	
Total do ativo circulante	1_	1_	
NÃO CIRCULANTE			
Outros créditos Partes relacionadas Investimentos	8.183 19.947.956 130.831.267	15.669 5.421.143 167.384.792	7.486 6.145.052 226.165.163
Total do ativo não circulante	150.787.406	172.821.604	232.317.701
TOTAL DO ATIVO	150.787.407	172.821.605	232.317.701

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Diretor

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



KAEFER ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016, 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

PASSIVO	30/11/2016	2015	2014
CIRCULANTE			
Fornecedores	104.731	18.703	580.000
Obrigações tributárias	178.090	92.377	54.947
Impostos parcelados	70.741	206.334	270.141
Total do passivo circulante	353.561	317.413	905.088
NÃO CIRCULANTE			
Partes relacionadas	47.917.059	33.234.184	38.335.356
Impostos parcelados	148.254	-	-
Provisão para perda em investimentos	140.776.291	21.572.052	
Total do passivo não circulante	188.841.604	54.806.236	38.335.356
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	150.000.000	150.000.000	150.000.000
Reserva legal	7.099.234	7.099.234	7.099.234
Reserva de retenção de lucros	-	-	35.978.023
Prejuízos acumulados	(195.506.993)	(39.401.278)	
Total do patrimônio líquido	(38.407.758)	117.697.956	193.077.257
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	150.787.407	172.821.605	232.317.701

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Diretor

Roberto Kaefer

CPF: 251.492.379-49

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



KAEFER ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016, E PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

	01/11/2016 30/11/2016	01/01/2016 30/11/2016	2015	2014
Despesas gerais e administrativas Outros resultados operacionais	(27)	(1.865) 1.135	(56.640) (2.509.543)	(3.525)
	(27)	(731)	(2.566.184)	(3.525)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	(27)	(731)	(2.566.184)	(3.525)
Despesas financeiras Receitas financeiras	(23.957)	(351.149) 157.216	(333.150) 271.677	(404.884) 315.027
Despesas financeiras líquidas	(23.957)	(193.933)	(61.473)	(89.857)
Resultado com equivalência patrimonial		(155.911.051)	(41.973.061)	17.583.262
Resultado antes dos impostos	(23.984)	(156.105.715)	(44.600.718)	17.489.879
Imposto de renda e contribuição social correntes Imposto de renda e contribuição social diferidos	<u>-</u>	<u> </u>	- -	
Lucro (prejuízo) do período/exercício	(23.984)	(156.105.715)	(44.600.718)	17.489.879

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer

CPF: 159.096.629-53

Diretor

Roberto Kaefer

CPF: 251.492.379-49

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



KAEFER ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016, E PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

	30/11/2016	2015	2014
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES			
(Prejuízo)/lucro do período/exercício Ajustes para reconciliar o resultado do exercício com recursos provenientes de atividades operacionais:	(156.105.715)	(44.600.718)	17.489.879
. Equivalência patrimonial	155.911.051	41.973.061	(17.583.262)
	(194.664)	(2.627.657)	(93.382)
Redução (aumento) nos ativos:			
Outras contas a receber	7.486	(8.183)	(7.486)
Partes relacionadas	(14.526.813)	723.909	(1.001.275)
	(14.519.327)	715.726	(1.008.761)
Aumento (redução) nos passivos:			
Fornecedores	86.028	(561.297)	30.000
Obrigações tributárias	85.714	37.430	(187.228)
Impostos parcelados	12.661	(63.808)	270.141
Partes relacionadas	14.682.875	(5.101.172)	989.229
	14.867.278	(5.688.848)	1.102.143
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	153.286	(7.600.778)	
FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aquisições de investimentos	(1.208.308)	(1.408.765)	-
Baixas de investimentos	1.055.022	2.509.544	-
Dividendos recebidos		6.500.000	-
RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(153.287)	7.600.779	
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	-	1	_
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1	<u> </u>	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do período/exercício	1	1	

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Diretor

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3

CPF: 104.411.079-15 Contador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49



CNPJ: 07.068.053/0001-93

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016, 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Em Reais)

Ativo	30/11/2016	2015	2014
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	-	11.123	5.845
Clientes	2.040.863	501.904	-
Impostos a recuperar	309.279	324.427	199.374
Total do ativo circulante	2.350.141	837.454	205.219
Não circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.120	-	-
Investimentos	174.838	174.838	174.503
Imobilizado	28.401.229	30.287.112	28.741.363
Total do ativo não circulante	28.599.188	30.461.950	28.915.866
Total do ativo	30.949.329	31.299.404	29.121.085

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



CNPJ: 07.068.053/0001-93

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016, 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Em Reais)

Passivo	30/11/2016	2015	2014
Circulante			
Fornecedores	290	-	20.371.624
Obrigações sociais	352	1.891	10.535
Obrigações tributárias	- -	- -	1.225
Total do passivo circulante	642	1.891	20.383.384
Não circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.183.587	1.291.236	1.449.021
Total do passivo não circulante	1.183.587	1.291.236	1.449.021
Patrimônio líquido			
Capital social	34.700.000	34.700.000	10.170.000
Ajuste de avaliação patrimonial	2.085.786	2.294.753	2.671.628
Reserva de incentivos fiscais	231.110	231.110	231.110
(Prejuízos) acumulados	(7.251.795)	(7.219.586)	(5.784.058)
Total do patrimônio líquido	29.765.101	30.006.276	7.288.680
Total do passivo e do patrimônio líquido	30.949.329	31.299.404	29.121.085

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



CNPJ: 07.068.053/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016 E PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 **DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014**

(Em Reais)

	01/11/2016 30/11/2016	01/01/2016 30/11/2016	2015	2014
Operações em continuidade				
Receita operacional líquida	136.125	1.421.430	707.493	819.868
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(149.300)	(1.648.794)	(2.472.899)	(1.098.528)
Prejuízo	(13.175)	(227.364)	(1.765.406)	(278.659)
Despesas gerais e administrativas	(16.229)	(88.691)	(212.345)	(173.306)
Outros resultados operacionais		(50.804)	7.674	<u>-</u>
	(16.229)	(139.495)	(204.672)	(173.306)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	(29.404)	(366.859)	(1.970.077)	(451.965)
Despesas financeiras	(226)	(424)	(111)	(841.268)
Receitas financeiras		298	- _	5.158
Resultado financeiro líquido	(226)	(125)	(111)	(836.110)
Resultado antes dos impostos	(29.629)	(366.984)	(1.970.188)	(1.288.075)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(4.962)	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9.605	130.770	157.784	162.161
Prejuízo do período/exercício	(20.025)	(241.176)	(1.812.404)	(1.125.914)

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Administrador

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



CNPJ: 07.068.053/0001-93

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016 E PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Em Reais)

F

	30/11/2016	2015	2014
Fluxo de caixa proveniente das operações			
(Prejuízo) lucro líquido do período/exercício Ajustes	(241.176)	(1.812.404)	(1.125.914)
. Depreciação/exaustão	1.778.410	2.670.458	1.098.528
. Imposto de renda e contribuição social diferidos	(130.770)	(157.784)	(162.161)
. Custo residual do ativo imobilizado/biológico alienado	107.473		
<u>-</u>	1.513.937	700.270	(189.547)
Redução (aumento) nos ativos:			
Clientes	(1.538.959)	(501.904)	-
Impostos a recuperar	15.148	(125.053)	14.810
<u>-</u>	(1.523.811)	(626.956)	14.810
Redução (aumento) nos passivos:			
Fornecedores	290	(20.371.624)	18.064.360
Obrigações sociais	(1.539)	(8.644)	92
Obrigações tributárias	-	(1.225)	(92)
Impostos parcelados			(89.575)
<u>-</u>	(1.249)	(20.381.493)	17.974.785
Fluxos de caixa líquidos provenientes das atividades operacionais	(11.123)	(20.308.179)	17.800.048
Fluxos de caixa aplicados nas atividades de investimentos			
Imobilizado	-	(4.216.207)	(18.019.660)
Investimentos	<u> </u>	(336)	-
Fluxos de líquidos aplicados nas atividades de investimentos	<u> </u>	(4.216.542)	(18.019.660)
Fluxos de caixa provenientes das atividades de financiamentos			
Aumento de capital	-	24.530.000	572.050
Pagamento de empréstimos e financiamentos		<u> </u>	(353.034)
Fluxos de caixa líquidos (aplicados nas) provenientes das atividades de financiamentos	<u> </u>	24.530.000	219.016
Aumento no caixa e equivalentes de caixa	(11.123)	5.279	(597)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	11.123	5.845	6.441
Caixa e equivalentes de caixa no final do período/exercício	<u> </u>	11.123	5.845

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer

CPF: 159.096.629-53

Administrador

Roberto Kaefer

CPF: 251.492.379-49

Administrador

Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



CNPJ: 07.761.357/0001-31

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016, 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

ATIVO	30/11/2016	2015	2014
ATIVO CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	11.951	-	-
Clientes	357.627	79.809	125.226
Estoques	621.576	622.036	614.095
Impostos a recuperar	566	866	861
Adiantamentos concedidos	12.000	<u> </u>	-
Total do ativo circulante	1.003.719	702.711	740.182
NÃO CIRCULANTE			
Outros créditos	136.929	143.528	155.526
Partes relacionadas	16.152.141	39.881.944	12.757.710
Investimentos	-	829.194	20.908.383
Ativo biológico	5.467.884	5.811.660	5.983.028
Imobilizado	47.147.407	48.369.772	49.400.963
Total do ativo não circulante	68.904.361	95.036.097	89.205.609
TOTAL DO ATIVO	69.908.080	95.738.808	89.945.791

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Administrador

Roberto Kaefer

CPF: 251.492.379-49

Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3



CNPJ: 07.761.357/0001-31

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016, 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

	2015	2014
153.816	91.294	119.110
-	501.411	478.056
1.135.046	606.928	325.646
3.353.468	1.791.599	1.073.110
339.459	480.662	249.355
10.291	3.297	17.022
<u> </u>	645.883	645.883
4.992.079	4.121.075	2.908.182
4.495.657	9.724.180	5.841.966
1.338.143	2.139.809	1.709.360
-	-	8.000
13.753.130	14.132.050	14.493.640
3.823.939	<u> </u>	
23.410.870	25.996.039	22.052.966
28.780.870	28.780.870	27.980.870
-	-	800.000
25.448.993	26.128.616	26.867.355
-	10.712.208	9.336.418
(12.724.731)	<u> </u>	
41.505.132	65.621.694	64.984.643
69.908.080	95.738.808	89.945.791
	1.135.046 3.353.468 339.459 10.291	- 501.411 1.135.046 606.928 3.353.468 1.791.599 339.459 480.662 10.291 3.297 - 645.883 4.992.079 4.121.075 4.495.657 9.724.180 1.338.143 2.139.809 - 13.753.130 14.132.050 3.823.939 23.410.870 25.996.039 28.780.870 28.780.870 - 25.448.993 26.128.616 - 10.712.208 (12.724.731) - 41.505.132 65.621.694

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer

CPF: 159.096.629-53

Administrador

Roberto Kaefer

CPF: 251.492.379-49

Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



CNPJ: 07.761.357/0001-31

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016 E PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

	01/11/2016	01/01/2016		
	30/11/2016	30/11/2016	2015	2014
Receita operacional líquida	350.013	4.963.455	5.696.766	5.264.090
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(296.808)	(4.184.813)	(4.968.163)	(4.808.965)
Lucro bruto	53.206	778.641	728.603	455.125
Despesas gerais e administrativas	(76.765)	(638.583)	(365.323)	(303.056)
Despesas com comercialização	-	(19.857)	-	-
Outros resultados operacionais		31.506	192.674	63.101
	(76.765)	(626.934)	(172.648)	(239.955)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, equivalência patrimonial e impostos	(23.559)	151.707	555.955	215.170
Despesas financeiras	(57.310)	(815.861)	(959.619)	(513.929)
Receitas financeiras	3.468	225.144	1.615.401	441.395
Receita (despesas) financeiras líquidas	(53.843)	(590.717)	655.782	(72.535)
Resultado com equivalência patrimonial		(15.556.484)	85.315	<u>-</u>
Resultado antes dos impostos	(77.402)	(15.995.494)	1.297.052	142.635
Imposto de renda e contribuição social correntes Imposto de renda e contribuição social diferidos	31.547	(271.673) 378.920	(857.086) 361.590	(555.663) 428.689
Lucro (prejuízo) do período/exercício	(45.855)	(15.888.247)	801.556	15.662

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53

Administrador

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 CPF: 104.411.079-15



CNPJ: 07.761.357/0001-31

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE NOVEMBRO DE 2016 E PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2015 E DE 2014

(Valores expressos em reais)

•	30/11/16	2.015	2.014
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES			
TECNO DE CHIMITRO VELVIENTE DAD OFENTAÇÕES			
Lucro (prejuízo) do período/exercício Ajustes para reconciliar o resultado do exercício com recursos provenientes de atividades operacionais:	(15.888.247)	801.556	15.662
Agustes para reconcinar o resultado do exercicio com recursos provenientes de advidades operacionais. Equivalência patrimonial	15.556.484	(85.315)	
. Depreciação e amortização	1.215.258	1.314.295	1.301.679
. Imposto de renda e contribuição social diferidos	(378.920)	(361.590)	(428.689)
. Custo residual do ativo imobilizado alienado	7.107	-	-
. Valor justo ativo biológico	(60.689)	(78.468)	(57.088)
. Provisão para contingência	<u> </u>	(8.000)	<u> </u>
	450.993	1.582.478	831.564
Redução (aumento) nos ativos:			
Clientes	(277.818)	45.418	(68.904)
Estoques	460	(7.942)	-
Impostos a recuperar	300	(5)	(781)
Adiantamentos concedidos	(12.000)		2.758
Outras contas a receber	6.599	11.998	(54.205)
Ativo biológico	404.465	249.836	582.804
	122.006	299.305	461.672
Aumento (redução) nos passivos:			
Fornecedores	62.521	(27.816)	100.888
Obrigações sociais	528.118	281.282	112.804
Obrigações tributárias	1.561.868	718.489	(771.525)
Adiantamentos recebidos	6.993	(13.724)	(7.004)
Impostos parcelados	(942.869)	661.756	1.086.200
Outras contas a pagar	(645.883)		-
	570.749	1.619.987	521.363
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES (ABSORVIDOS) DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	1.143.748	3.501.769	1.814.600
FLUXO DE CAIXA APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS			
Aquisições de imobilizado	-	(283.104)	(173.920)
Baixas (aquisições) de investimentos	(19.131.667)	20.000.000	-
RECURSOS LÍQUIDOS APLICADOS NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(19.131.667)	19.716.896	(173.920)
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS			
Contratação/atualização de empréstimos e financiamentos	-	23.355	(20.880)
Pagamento/ amortização de empréstimos e financiamentos	(501.411)	-	- 1
Partes relacionadas	18.501.280	(23.242.020)	(1.619.800)
RECURSOS LÍQUIDOS PROVENIENTES DAS (APLICADOS NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	17.999.869	(23.218.665)	(1.640.680)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	11.951	_	
Disponibilidades no início do exercício	-	-	_
Disponionauces no lineio do exercicio			
Disponibilidades no final do período/exercício	11.951		-

Cascavel, 30 de Novembro de 2016.

Velci Luiz Kaefer CPF: 159.096.629-53 Administrador

Roberto Kaefer CPF: 251.492.379-49 Administrador

Mário Nogueira Franco CRC: 024207/O-3 Contador

