

Competência:
novembro de 2025



Relatório Mensal de Atividade

Recuperação Judicial da(s) Empresa(s):

MINENGE - MINATTO ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES LTDA.
MINATTO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA.

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Excelentíssimo Senhor Doutor Juiz de Direito da Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e Extrajudiciais da Comarca da Capital – SC

Processo n.º 5013243-51.2022.8.24.0020

A Credibilità Administração Judicial e Serviços Ltda., nomeada Administradora Judicial nos citados autos, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas:

- MINENGE - MINATTO ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES LTDA.
- MINATTO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA.

Este relatório, denominado “**Relatório Mensal de Atividades - RMA**”, foi elaborado com as informações quantitativas e qualitativas fornecidas pelas Recuperandas, contemplando as análises do mês de **novembro de 2025**.

Tem como objetivo:

- Fornecer informações sobre as atividades econômicas das Recuperandas;
- Apresentar informações financeiras e econômicas;

Com relação às informações contidas neste documento, a Administradora Judicial fica à disposição para prestar esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

Credibilità Administração Judicial e Serviços Ltda.

GLOSSÁRIO

AC - Ativo Circulante

ACF - Ativo Circulante Financeiro

ACO - Ativo Circulante Operacional

A.H. - Análise Horizontal

AJ - Administrador Judicial

ANC - Ativo Não Circulante

A.V. - Análise Vertical

BP - Balanço Patrimonial

DRE - Demonstrativo de Resultado do Exercício

EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro

Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização.

IFs - Instituições Financeiras

LL - Lucro Líquido

LO - Lucro Operacional

PC - Passivo Circulante

PCF - Passivo Circulante Financeiro

PCO - Passivo Circulante Operacional

PL - Patrimônio Líquido

PNC - Passivo Não Circulante

RJ - Recuperação Judicial

RL - Receita Líquida

ROL - Receita Operacional Líquida ou Receita Líquidas de Vendas

ÍNDICE

1 EMPRESAS DO GRUPO EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	4
1.1 ESTRUTURA SOCIETÁRIA.....	4
2 RESUMO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS.....	5
2.1 COLABORADORES.....	5
2.2 FATURAMENTO DA MINENGE - MINATTO ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES LTDA.....	6
2.3 FATURAMENTO DA MINATTO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA.....	7
3 RELAÇÃO DE CREDORES.....	8
4 ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS.....	9
4.1 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS MINENGE - MINATTO ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES LTDA.	9
4.1.1 ATIVO	9
4.1.2 PASSIVO	10
4.1.3 DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO	11
4.2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS MINATTO CONSTRUTORA E INCORPORADORA LTDA.	12
4.2.1 ATIVO	12
4.2.2 PASSIVO	13
4.2.3 DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO	14

1 EMPRESAS DO GRUPO EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1.1 Estrutura Societária

Minenge - Minatto Engenharia e Construções Ltda

Nome	Qualificação	Nome Representante Legal	Qualificação Representante Legal
Edio Minatto	49-Sócio-Administrador	-	-
Deise Maria Nuernberg Minatto	49-Sócio-Administrador	-	-

Fonte: Site da Receita Federal, em 18/10/2022.

Minatto Construtora e Incorporadora Ltda

Nome	Qualificação	Nome Representante Legal	Qualificação Representante Legal
Rafael Nuernberg De Freitas Minatto	22-Sócio	-	-
Guilherme Nuernberg Minatto	22-Sócio	-	-
Edio Minatto Junior	49-Sócio-Administrador	-	-
Edio Minatto	49-Sócio-Administrador	-	-

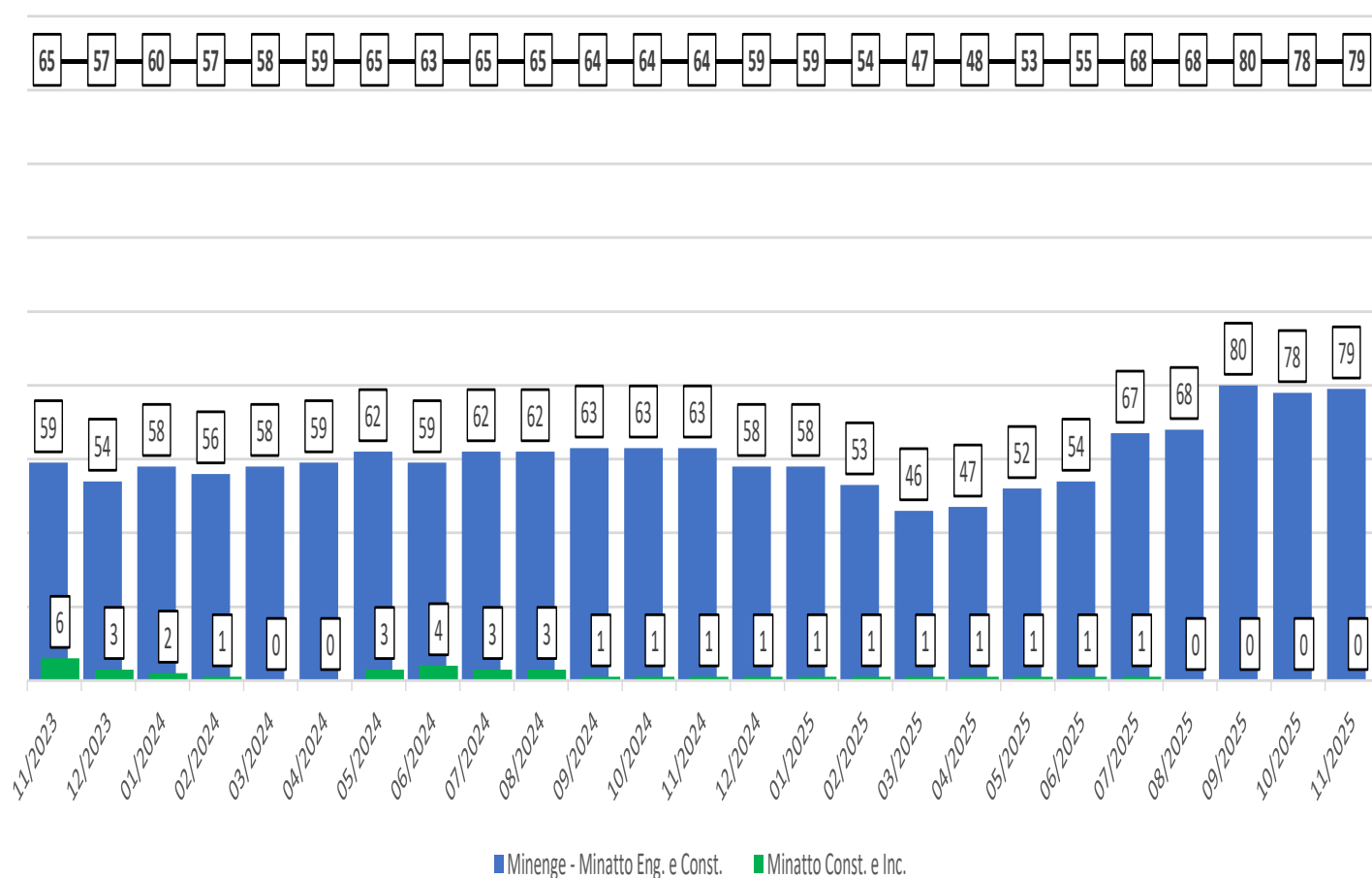
Fonte: Site da Receita Federal, em 18/10/2022.

2 RESUMO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

2.1 Colaboradores

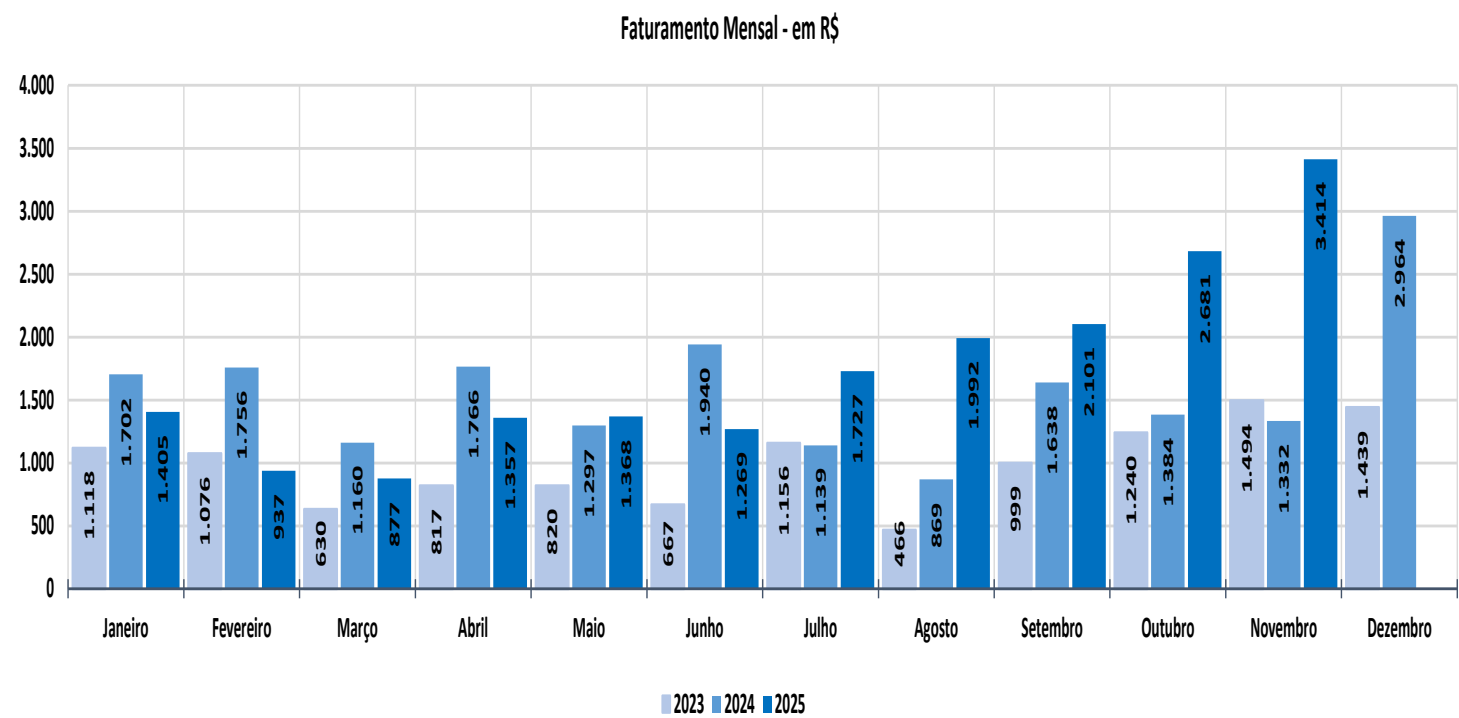
No mês de novembro de 2025, a Recuperanda “Minenge - Minatto Engenharia e Construções Ltda.” apresentou **79** colaboradores ativos e a Recuperanda “Minatto Construtora e Incorporadora Ltda.” Não apresentou colaboradores ativos na folha de pagamento.

Quadro de Colaboradores



2.2 Faturamento da Minenge - Minatto Engenharia e Construções Ltda.

O gráfico abaixo apresenta o faturamento bruto da Recuperanda, que, em novembro de 2025, apresentou o valor de R\$ 3,4 milhões, com aumento de 27,3% comparado ao mês anterior.



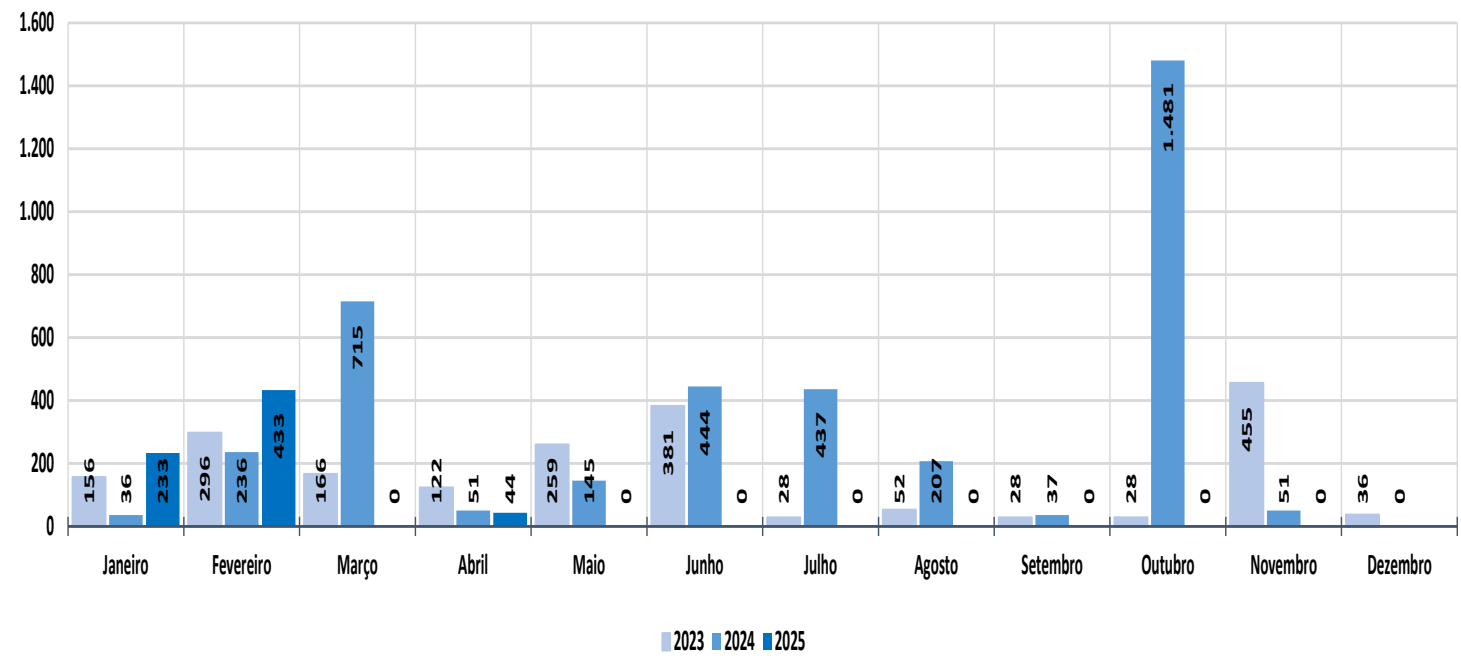
Minenge - Minatto Engenharia e Construções Ltda
Em milhares de R\$

Faturamento Mensal	2023	A.V.%	2024	A.V.%	A.H%	2025	A.V.%	A.H%
Janeiro	1.118	0,0%	1.702	18,2%	52,2%	1.405	-52,6%	-17,4%
Fevereiro	1.076	-3,8%	1.756	3,2%	63,2%	937	-33,3%	-46,6%
Março	630	-41,4%	1.160	-33,9%	84,1%	877	-6,5%	-24,5%
Abril	817	29,7%	1.766	52,2%	116,1%	1.357	54,9%	-23,1%
Mai	820	0,3%	1.297	-26,5%	58,2%	1.368	0,7%	5,4%
Junho	667	-18,7%	1.940	49,5%	191,0%	1.269	-7,2%	-34,6%
Julho	1.156	73,4%	1.139	-41,3%	-1,4%	1.727	36,1%	51,6%
Agosto	466	-59,7%	869	-23,7%	86,5%	1.992	15,3%	129,2%
Setembro	999	114,4%	1.638	88,5%	63,9%	2.101	5,5%	28,3%
Outubro	1.240	24,1%	1.384	-15,5%	11,6%	2.681	27,6%	93,7%
Novembro	1.494	20,5%	1.332	-3,8%	-10,9%	3.414	27,3%	156,3%
Dezembro	1.439	-3,7%	2.964	122,5%	105,9%			
Total Anual	11.924		18.949			19.128		
Média Mensal	994		1.579		58,9%	1.739		10,1%

2.3 Faturamento da Minatto Construtora e Incorporadora Ltda.

O gráfico abaixo apresenta o faturamento bruto da Recuperanda, que, em novembro de 2025, apresentou o valor zerado.

Faturamento Mensal - em R\$



Minatto Construtora e Incorporadora Ltda

Em milhares de R\$

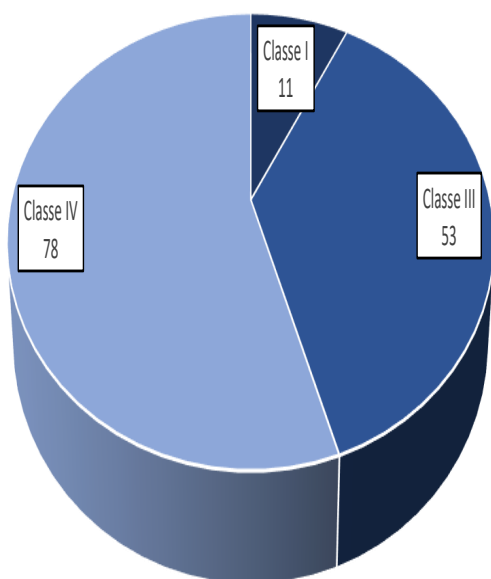
Faturamento Mensal	2023	A.V.%	2024	A.V.%	A.H%	2025	A.V.%	A.H%
Janeiro	156	0,0%	36	0,0%	-76,9%	233	100,0%	546,9%
Fevereiro	296	90,5%	236	556,7%	-20,2%	433	85,7%	83,0%
Março	166	-44,1%	715	202,4%	331,6%	0	-100,0%	0,0%
Abril	122	-26,3%	51	-92,8%	-58,1%	44	100,0%	-14,7%
Mai	259	112,4%	145	184,1%	-43,9%	0	-100,0%	0,0%
Junho	381	46,9%	444	205,6%	16,7%	0	0,0%	0,0%
Julho	28	-92,7%	437	-1,7%	1465,5%	0	0,0%	0,0%
Agosto	52	85,2%	207	-52,6%	301,0%	0	0,0%	0,0%
Setembro	28	-46,0%	37	-82,4%	30,9%	0	0,0%	0,0%
Outubro	28	0,0%	1.481	3955,3%	5208,7%	0	0,0%	0,0%
Novembro	455	1529,0%	51	-96,6%	-88,8%	0	0,0%	0,0%
Dezembro	36	-92,1%	0	-100,0%	-100,0%			
Total Anual	2.006		3.841			709		
Média Mensal	167		349		108,9%	236		-32,3%

3 RELAÇÃO DE CREDORES

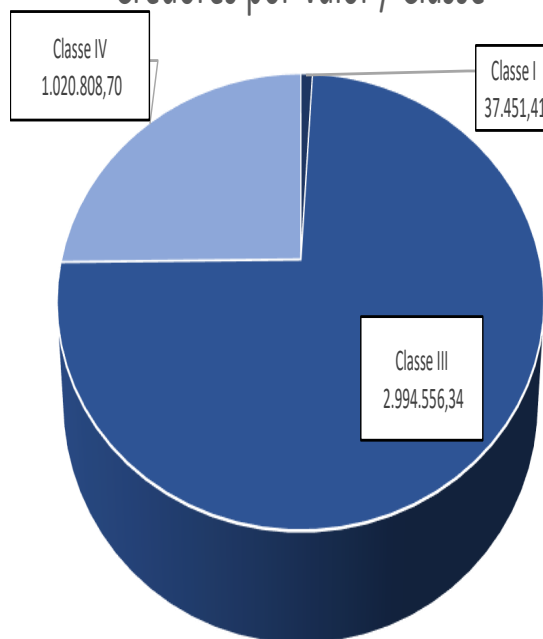
Esta Administração Judicial apresentou em 22/11/2024, no evento 250, a lista de credores alusiva ao art. 7º, §2º da Lei n.º 11.101/2005, a qual foi publicada em 06/12/2024, no evento 291 dos autos principais, relacionando 142 credores, com o valor total de R\$ 4.052.816,45 (quatro milhões cinquenta e dois mil oitocentos e dezesseis reais e quarenta e cinco centavos).

Classes	Nome	Credores	Valor da Lista
Classe I	Credores Trabalhista	11	37.451,41
Classe III	Credores Quirografário	53	2.994.556,34
Classe IV	Credores ME e EPP	78	1.020.808,70
Total Geral		142	4.052.816,45

Credores por Número / Classe



Credores por Valor / Classe



4 ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

4.1 Demonstrações Financeiras Minenge - Minatto Engenharia e Construções Ltda.

4.1.1 Ativo

A seguir, apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Ativo – Bens e Direitos:

Minenge - Minatto Engenharia e Construções Ltda

Em milhares de R\$

BALANÇO PATRIMONIAL	11/2024	12/2024	01/2025	02/2025	03/2025	04/2025	05/2025	06/2025	07/2025	08/2025	09/2025	10/2025	11/2025	Variação Mês Anterior	
														nov/25-out/25	%ΔH
ATIVO CIRCULANTE	9.483	8.634	8.614	8.669	8.740	8.828	8.908	8.992	8.644	8.978	9.182	9.320	10.678	1.358	14,6%
% sobre TOTAL DO ATIVO	68,0%	66,5%	67,0%	68,8%	69,1%	69,8%	70,3%	68,2%	67,1%	67,9%	67,6%	68,0%	70,2%		
DISPONIBILIDADES	6.758	6.845	6.797	6.756	6.785	6.941	6.886	7.076	6.798	6.761	6.912	6.798	7.289	491	7,2%
CAIXA GERAL	6.753	6.753	6.753	6.753	6.753	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	6.748	-	0,0%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	5	92	44	3	32	193	138	328	49	13	164	50	16	(34)	-68,0%
APLICACOES LIQUIDEZ IMEDIATA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	525	525	100,0%
DIREITOS REALIZÁVEIS	1.140	1.209	1.238	1.330	1.368	1.305	1.449	1.361	1.280	1.637	1.688	1.939	2.809	870	44,9%
CLIENTES	117	182	116	210	251	104	208	104	217	158	158	158	949	790	499,7%
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	85	6	6	8	8	-	1	4	3	4	0	-	104	104	100,0%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	894	951	1.046	1.045	1.042	1.159	1.198	1.210	1.017	1.433	1.486	1.737	1.714	(24)	-1,4%
IMPOSTOS A RECUPERAR	44	70	70	67	67	43	43	43	43	43	43	43	43	-	0,0%
ESTOQUES	1.565	560	556	561	567	564	547	530	542	542	547	551	551	(0)	0,0%
DESPESAS ANTECIPADAS	11	10	14	12	11	9	16	14	15	29	26	24	21	(3)	-11,5%
OUTROS CRÉDITOS	9	9	9	9	9	9	9	11	9	9	9	9	9	-	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.471	4.354	4.251	3.938	3.911	3.816	3.762	4.192	4.230	4.240	4.397	4.395	4.530	135	3,1%
% sobre TOTAL DO ATIVO	32,0%	33,5%	33,0%	31,2%	30,9%	30,2%	29,7%	31,8%	32,9%	32,1%	32,4%	32,0%	29,8%		
PESSOAS LIGADAS	2.435	2.343	2.266	1.978	1.976	1.877	1.848	1.884	1.948	1.984	2.007	2.032	2.195	162	8,0%
IMPOSTOS A RECUPERAR LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
DESPESAS ANTECIPADAS LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
INVESTIMENTOS	158	158	158	158	158	159	159	159	159	159	159	159	159	0	0,1%
IMOBILIZADO	1.878	1.853	1.827	1.802	1.776	1.781	1.755	2.149	2.123	2.097	2.231	2.203	2.176	(27)	-1,2%
INTANGÍVEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
TOTAL DO ATIVO	13.954	12.987	12.865	12.607	12.651	12.644	12.670	13.183	12.874	13.218	13.579	13.715	15.208	1.493	10,9%

Considerações:

Em novembro de 2025, o grupo de contas do Ativo Circulante apresentou aumento de R\$ 1,4 milhão em relação ao mês anterior influenciado pelas contas “Aplicações Liquidez Imediata” e “Clientes”.

O Ativo Não Circulante apresentou aumento de R\$ 135 mil em relação ao mês anterior.

4.1.2 Passivo

A seguir, apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Passivo – Obrigações:

Minenge - Minatto Engenharia e Construções Ltda

Em milhares de R\$

BALANÇO PATRIMONIAL	11/2024	12/2024	01/2025	02/2025	03/2025	04/2025	05/2025	06/2025	07/2025	08/2025	09/2025	10/2025	11/2025	Variação Mês Anterior	
														nov/25-out/25	%AH
PASSIVO CIRCULANTE	5.442	4.491	4.221	4.082	3.731	3.431	3.450	4.277	3.983	3.853	4.678	4.482	5.016	534	11,9%
% sobre TOTAL DO PASSIVO	39,0%	34,6%	32,8%	32,4%	29,5%	27,1%	27,2%	32,4%	30,9%	29,2%	34,5%	32,7%	33,0%		
FORNECEDORES	1.951	1.015	1.041	1.000	1.000	696	684	908	986	901	1.356	1.289	1.033	(256)	-19,9%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.018	1.046	942	958	937	878	689	901	571	574	574	291	992	700	240,4%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	747	533	513	391	412	359	456	514	568	629	785	870	967	97	11,2%
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	118	349	138	56	169	159	177	296	244	174	354	286	317	31	10,9%
TRIBUTOS PARCELADOS	1.235	1.272	1.312	1.401	935	1.038	1.142	1.175	1.134	1.095	1.129	1.266	1.225	(41)	-3,2%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	361	265	263	266	266	302	302	483	481	480	480	480	482	2	0,5%
DÉBITOS NEGOCIADOS NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	11	11	11	11	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	11.250	11.179	11.116	11.242	11.240	11.196	11.155	11.117	11.073	10.935	10.900	10.959	10.926	(33)	-0,3%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS - LP	304	290	276	262	248	234	219	205	190	70	64	58	52	(6)	-10,7%
TRIBUTOS PARCELADOS LP	7.585	7.528	7.479	7.619	7.631	7.601	7.574	7.551	7.522	7.504	7.475	7.540	7.513	(27)	-0,4%
DÉBITOS NEGOCIADOS NA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	3.361	3.361	3.361	3.361	3.361	3.361	3.361	3.361	3.361	3.361	3.361	3.361	3.361	-	0,0%
PATRIMONIO LIQUIDO	(2.738)	(2.683)	(2.472)	(2.717)	(2.321)	(1.983)	(1.935)	(2.210)	(2.182)	(1.570)	(1.999)	(1.726)	(733)	992	57,5%
% sobre TOTAL DO PASSIVO	-19,6%	-20,7%	-19,2%	-21,6%	-18,3%	-15,7%	-15,3%	-16,8%	-16,9%	-11,9%	-14,7%	-12,6%	-4,8%		
CAPITAL SOCIAL	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	-	0,0%
RESERVAS DE LUCROS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(5.738)	(5.683)	(5.472)	(5.717)	(5.321)	(4.983)	(4.935)	(5.210)	(5.182)	(4.570)	(4.999)	(4.726)	(3.733)	992	21,0%
TOTAL DO PASSIVO	13.954	12.987	12.865	12.607	12.651	12.644	12.670	13.183	12.874	13.218	13.579	13.715	15.208	1.493	10,9%

Considerações:

Em novembro de 2025, o grupo de contas do Passivo Circulante apresentou aumento de R\$ 534 mil em relação ao mês anterior, influenciado pela conta “Empréstimos e Financiamentos”.

O Passivo Não Circulante apresentou redução de R\$ 33 mil em relação ao mês anterior.

A variação que ocorre no Patrimônio Líquido é gerada pelo Resultado Líquido do Exercício apresentada no Demonstrativo de Resultado do Exercício (DRE).

4.1.3 Demonstrativo de Resultado do Período

Minenge - Minatto Engenharia e Construções Ltda

Em milhares de R\$

Demonstrativo de Resultado do Exercício Mensal	11/2024	12/2024	01/2025	02/2025	03/2025	04/2025	05/2025	06/2025	07/2025	08/2025	09/2025	10/2025	11/2025	Variação Mês Anterior	
														nov/25-out/25	%AH
RECEITA BRUTA DE VENDAS	1.332	2.964	1.405	937	877	1.357	1.368	1.269	1.727	1.992	2.101	2.681	3.414	733	27,3%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(88)	(407)	(117)	(71)	(166)	(111)	(115)	(211)	(171)	(156)	(344)	(209)	(254)	(45)	-21,3%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.244	2.557	1.288	866	711	1.247	1.253	1.058	1.556	1.836	1.757	2.472	3.160	688	27,8%
CUSTOS DOS PROD/MERC VENDIDAS	(1.129)	(1.947)	(834)	(844)	(526)	(825)	(885)	(1.083)	(1.300)	(1.296)	(1.912)	(1.916)	(1.894)	22	1,1%
% sobre ROL	-90,7%	-76,1%	-64,8%	-97,4%	-74,1%	-66,2%	-70,6%	-102,4%	-83,5%	-70,6%	-108,8%	-77,5%	-59,9%		
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	115	610	454	22	184	421	368	(25)	256	540	(155)	556	1.266	710	127,7%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(106)	(76)	(99)	(95)	(106)	(107)	(113)	(145)	(107)	(110)	(144)	(132)	(129)	3	2,5%
% sobre ROL	-8,5%	-3,0%	-7,7%	-11,0%	-15,0%	-8,6%	-9,0%	-13,7%	-6,9%	-6,0%	-8,2%	-5,4%	-4,1%		
DESPESAS COM VENDAS	(3)	(0)	(1)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	-	0,0%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(102)	(75)	(95)	(94)	(103)	(100)	(110)	(138)	(104)	(105)	(143)	(132)	(128)	4	2,8%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(1)	(0)	(3)	(0)	(3)	(6)	(2)	(7)	(3)	(4)	(1)	(0)	(0)	(0)	-797,9%
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	2	-	347	0	0	0	(0)	-81,6%
% sobre ROL	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%	18,9%	0,0%	0,0%	0,0%		
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	2	-	347	0	0	0	(0)	-81,6%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEI	9	535	354	(72)	78	314	255	(168)	149	778	(299)	424	1.137	713	168,3%
% sobre ROL	0,7%	20,9%	27,5%	-8,4%	10,9%	25,2%	20,4%	-15,8%	9,6%	42,3%	-17,0%	17,1%	36,0%		
RECEITAS FINANCEIRAS	0	0	0	0	455	1	0	0	0	0	0	0	1	0	53,4%
DESPESAS FINANCEIRAS	(118)	(96)	(122)	(104)	(106)	(113)	(110)	(132)	(124)	(166)	(130)	(151)	(145)	6	3,7%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(109)	439	232	(176)	426	202	145	(299)	26	612	(429)	273	992	719	263,1%
% sobre ROL	-8,7%	17,2%	18,0%	-20,3%	60,0%	16,2%	11,6%	-28,3%	1,6%	33,3%	-24,4%	11,1%	31,4%		

Considerações:

Em novembro de 2025, a Recuperanda apresentou Receita Bruta de Vendas em R\$ 3,4 milhões, com aumento de 27,8% na Receita Operacional Líquida em relação ao mês anterior.

O Resultado Líquido do Exercício apresentou lucro de R\$ 992 mil.

4.2 Demonstrações Financeiras Minatto Construtora e Incorporadora Ltda.

4.2.1 Ativo

A seguir, apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Ativo – Bens e Direitos:

Minatto Construtora e Incorporadora Ltda

Em milhares de R\$

BALANÇO PATRIMONIAL	11/2024	12/2024	01/2025	02/2025	03/2025	04/2025	05/2025	06/2025	07/2025	08/2025	09/2025	10/2025	11/2025	Variação Mês Anterior	
														nov/25-out/25	%AH
ATIVO CIRCULANTE	5.264	5.093	5.260	5.271	5.166	4.835	4.684	4.645	4.418	4.380	4.333	4.297	4.383	86	2,0%
% sobre TOTAL DO ATIVO	82,9%	82,4%	82,9%	83,0%	82,7%	81,6%	81,2%	81,1%	80,4%	80,3%	80,1%	80,0%	80,4%		
DISPONIBILIDADES	126	43	58	65	43	51	42	42	44	47	42	43	167	124	286,9%
CAIXA GERAL	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	-	0,0%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	12	1	17	24	2	9	0	0	3	5	1	2	126	124	7461,5%
APLICACOES LIQUIDEZ IMEDIATA	72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
DIREITOS REALIZÁVEIS	2.154	2.039	2.177	2.311	2.183	1.826	1.654	1.602	1.374	1.325	1.277	1.229	1.187	(42)	-3,4%
CLIENTES	2.037	1.952	2.083	2.232	2.165	1.801	1.636	1.581	1.344	1.302	1.254	1.206	1.163	(42)	-3,5%
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	2	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	0,0%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	103	74	74	59	-	7	-	3	15	9	9	9	9	-	0,0%
IMPOSTOS A RECUPERAR	12	12	20	20	19	18	18	17	15	14	14	14	14	-	0,0%
ESTOQUES	2.985	3.011	3.024	2.894	2.940	2.959	2.988	3.000	3.000	3.008	3.013	3.024	3.029	4	0,1%
DESPESAS ANTECIPADAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
IMPOSTOS DIFERIDOS	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.088	1.086	1.083	1.081	1.079	1.087	1.085	1.083	1.080	1.078	1.075	1.073	1.071	(2)	-0,2%
% sobre TOTAL DO ATIVO	17,1%	17,6%	17,1%	17,0%	17,3%	18,4%	18,8%	18,9%	19,6%	19,7%	19,9%	20,0%	19,6%		
PESSOAS LIGADAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
OUTROS CRÉDITOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
DESPESAS ANTECIPADAS LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
INVESTIMENTOS	23	23	23	23	23	34	34	34	34	34	34	34	34	-	0,0%
IMOBILIZADO	1.065	1.063	1.060	1.058	1.056	1.053	1.051	1.048	1.046	1.044	1.041	1.039	1.037	(2)	-0,2%
INTANGÍVEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
TOTAL DO ATIVO	6.353	6.179	6.343	6.352	6.245	5.923	5.768	5.727	5.499	5.458	5.408	5.370	5.453	84	1,6%

Considerações:

Em novembro de 2025, o grupo de contas do Ativo Circulante apresentou aumento de R\$ 86 mil em relação ao mês anterior, ocasionado pelo aumento na rubrica “Bancos Conta Movimento”.

O Ativo Não Circulante apresentou redução de R\$ 2 mil em relação ao mês anterior.

4.2.2 Passivo

A seguir, apresenta-se as contas do Balanço Patrimonial Passivo – Obrigações:

Minatto Construtora e Incorporadora Ltda

Em milhares de R\$

BALANÇO PATRIMONIAL	11/2024	12/2024	01/2025	02/2025	03/2025	04/2025	05/2025	06/2025	07/2025	08/2025	09/2025	10/2025	11/2025	Variação Mês Anterior	
														nov/25-out/25	%AH
PASSIVO CIRCULANTE	1.140	1.107	1.291	1.394	1.377	1.339	1.306	1.296	1.041	1.010	973	949	896	(53)	-5,6%
% sobre TOTAL DO PASSIVO	18,0%	17,9%	20,4%	21,9%	22,1%	22,6%	22,6%	22,6%	18,9%	18,5%	18,0%	17,7%	16,4%		
FORNECEDORES	146	112	111	57	22	21	22	12	7	11	10	22	26	4	18,8%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	578	589	766	933	909	884	860	859	644	620	585	550	515	(35)	-6,4%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	19	15	14	16	17	17	19	17	1	-	-	-	-	-	0,0%
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	130	127	135	112	154	142	129	123	106	96	95	93	70	(23)	-24,6%
DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL	106	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	-	0,0%
TRIBUTOS PARCELADOS	26	26	27	38	38	39	39	40	40	40	41	41	42	0	1,1%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	136	136	136	136	136	136	136	144	142	142	142	142	142	(0)	0,0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.343	1.240	1.152	899	940	773	733	756	809	832	852	875	1.035	160	18,3%
EMPRESTIMOS COM SÓCIOS E PESSOAS LIGADAS - LP	1.262	1.161	1.075	778	822	657	619	645	699	725	747	773	935	162	21,0%
TRIBUTOS PARCELADOS LP	80	79	77	120	118	116	114	112	109	107	105	103	100	(2)	-2,3%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.869	3.832	3.900	4.059	3.928	3.810	3.729	3.675	3.650	3.616	3.583	3.545	3.522	(23)	-0,7%
% sobre TOTAL DO PASSIVO	60,9%	62,0%	61,5%	63,9%	62,9%	64,3%	64,6%	64,2%	66,4%	66,3%	66,3%	66,0%	64,6%		
CAPITAL SOCIAL	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	1.192	-	0,0%
RESERVAS DE CAPITAL	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	-	0,0%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	2.027	1.990	2.058	2.217	2.086	1.968	1.887	1.833	1.808	1.774	1.741	1.703	1.680	(23)	-1,4%
TOTAL DO PASSIVO	6.353	6.179	6.343	6.352	6.245	5.923	5.768	5.727	5.499	5.458	5.408	5.370	5.453	84	1,6%

Considerações:

Em novembro de 2025, o grupo de contas do Passivo Circulante apresentou redução de R\$ 53 mil, em relação ao mês anterior.

O Passivo Não Circulante apresentou aumento de R\$ 160 mil, em relação ao mês anterior.

A variação que ocorre no Patrimônio Líquido é gerada pelo Resultado Líquido do Exercício apresentada no Demonstrativo de Resultado do Exercício (DRE).

4.2.3 Demonstrativo de Resultado do Período

Minatto Construtora e Incorporadora Ltda

Em milhares de R\$

Demonstrativo de Resultado do Exercício Mensal	11/2024	12/2024	01/2025	02/2025	03/2025	04/2025	05/2025	06/2025	07/2025	08/2025	09/2025	10/2025	11/2025	Variação Mês Anterior	
														nov/25-out/25	%AH
RECEITA BRUTA DE VENDAS	51	-	233	433	-	44	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(3)	-	(38)	(26)	(0)	(2)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	0	64,3%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	48	-	195	407	(0)	42	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	0	64,3%
CUSTOS DOS PROD/MERC VENDIDAS	(61)	(84)	(41)	(203)	(60)	(66)	(41)	(27)	(3)	(15)	(11)	(17)	(9)	8	47,8%
% sobre ROL	-127,6%	0,0%	-21,2%	-49,9%	159038,6%	-157,3%	99459,8%	38426,4%	8368,6%	71830,4%	17753,2%	25549,3%	37373,0%		
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(13)	(84)	153	204	(60)	(24)	(41)	(27)	(3)	(15)	(11)	(17)	(9)	8	47,9%
DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS	(13)	(6)	(10)	(14)	(11)	(24)	(15)	(19)	(19)	(15)	(20)	(18)	(11)	7	37,7%
% sobre ROL	-28,0%	0,0%	-5,1%	-3,4%	28257,2%	-57,4%	37368,1%	27279,5%	52963,9%	75715,2%	32276,6%	26393,5%	46067,8%		
DESPESAS COM VENDAS	(3)	-	-	-	-	(0)	(1)	(3)	(7)	(5)	(3)	(6)	(3)	3	47,6%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(10)	(6)	(9)	(7)	(9)	(6)	(14)	(16)	(11)	(10)	(13)	(12)	(8)	4	32,5%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	-	(0)	(1)	(7)	(1)	(18)	(1)	(0)	(1)	-	(4)	(0)	-	0	100,0%
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	(0)	-100,0%
% sobre ROL	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-133,8%	0,0%		
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	(0)	-100,0%
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEI	(27)	(90)	143	190	(71)	(48)	(56)	(47)	(22)	(30)	(30)	(34)	(20)	15	42,6%
% sobre ROL	-55,6%	0,0%	73,6%	46,7%	187395,8%	-114,6%	136928,0%	65805,9%	61432,5%	147645,6%	50129,7%	51909,0%	83540,8%		
RECEITAS FINANCEIRAS	0	62	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	(1)	-54,9%
DESPESAS FINANCEIRAS	(33)	(5)	(35)	(18)	(5)	(65)	(5)	(5)	(4)	(4)	(4)	(5)	(4)	1	15,4%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(59)	(33)	109	172	(75)	(113)	(60)	(50)	(25)	(34)	(33)	(38)	(23)	15	38,8%
% sobre ROL	-124,2%	0,0%	55,9%	42,3%	198978,8%	-269,0%	147246,9%	70259,9%	70669,3%	165750,2%	54392,8%	56781,3%	97279,9%		

Considerações:

Em novembro de 2025, a Recuperanda apresentou Receita Bruta de Vendas com o valor zerado.

O Resultado Líquido do Exercício apresentou prejuízo de R\$ 23 mil.



Av. Iguaçu, 2820, sala 1001, 10º andar – Água Verde – CEP 80.240-031 – Curitiba/PR
Av. Paulista, 1439, 1º andar, conjunto 12 – Bela Vista – CEP 01.311-926 – São Paulo/SP
Av. Trompowsky, 354, sala 501 – Centro – CEP 88.015-300 – Florianópolis/SC
Rua Antônio Albuquerque, 330, 8º andar – Savassi – CEP 30.112-010 – Belo Horizonte/MG
Rua Mostardeiro, 777, sala 1401 - Independência – CEP 90.430-001 – Porto Alegre/RS
www.credibilita.com.br – contato@credibilita.adv.br – Tel./WhatsApp (41) 3242-9009