

EXCELENTÍSSIMA JUÍZA DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÃO
JUDICIAL DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA REGIÃO METROPOLITANA DE
CURITIBA, ESTADO DO PARANÁ:

Processo nº 0000040-32.2016.8.16.0185
Recuperação Judicial

RICARDO ANDRAUS, Administrador Judicial nesta
recuperação judicial, em que são requerentes as empresas MOLINO
ROSSO LTDA.- EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL e FOG TRANSPORTES LTDA. - EM
RECUPERAÇÃO JUDICIAL, adiante nominadas Recuperandas, conforme Termo
de Nomeação assinado, vem, respeitosamente, à presença de Vossa
Excelência, expor e requerer o que segue:

O Administrador Judicial nomeado, em atenção ao
disposto no art. 22, II, "c", da Lei 11.101/20005, vem requerer a
juntada do Relatório Mensal de Atividades, relativo ao mês de março
de 2019.

Nestes termos, pede deferimento.
Curitiba, 08 de maio de 2019.

Ricardo Andraus
OAB/PR 31.177

Alexandre Correa Nasser de Melo
OAB/PR 38.515



**Março
2019**

Recuperação Judicial

GRUPO MOLINO



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Considerações Iniciais

Excelentíssima Juíza de Direito da 1ª Vara de Falência e Recuperação Judicial do Foro Central da Comarca da Região Metropolitana de Curitiba, Estado do Paraná.

Processo nº 0000040-32.2016.8.16.0185

RICARDO ANDRAUS - ADMINISTRADOR JUDICIAL, nomeado no processo supracitado, conforme Termo de Nomeação devidamente assinado, vem, à presença de Vossa Excelência, em atenção ao artigo 22, II, “c” da Lei n.º 11.101/2005, apresentar o relatório das atividades das Recuperandas:

- Molino Rosso Ltda. – Em Recuperação Judicial
- FOG Transportes Ltda. – Em Recuperação Judicial

Este relatório, denominado “*Relatório Mensal de Atividades - RMA*”, foi elaborado com as informações quantitativas e qualitativas solicitadas pela Administração Judicial e fornecidas pelas Recuperandas até *dia 18 de abril de 2019, referentes a competência do mês de março de 2019.*

O presente relatório tem por objetivo informar sobre as atividades das Recuperandas e apresentar as informações econômicas e financeiras.

Com relação às informações contidas neste documento, o Administrador Judicial fica à disposição para prestar esclarecimentos ou informações adicionais.

Atenciosamente,

Ricardo Andraus

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Glossário

- CAGED - Cadastro Geral de Empregados e Desempregados
- AJ - Administrador Judicial
- ROL - Receita Operacional Líquida
- ROB - Receita Operacional Bruta
- PRJ - Plano de Recuperação Judicial
- RJ - Recuperação Judicial
- AC - Ativo Circulante
- ANC - Ativo Não Circulante
- AT - Ativo Total
- PC - Passivo Circulante
- PNC - Passivo Não Circulante
- PT - Passivo Total
- PL - Patrimônio Líquido
- RL – Receita Líquida

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJS7R WSGJK KZQHJ XBZBD

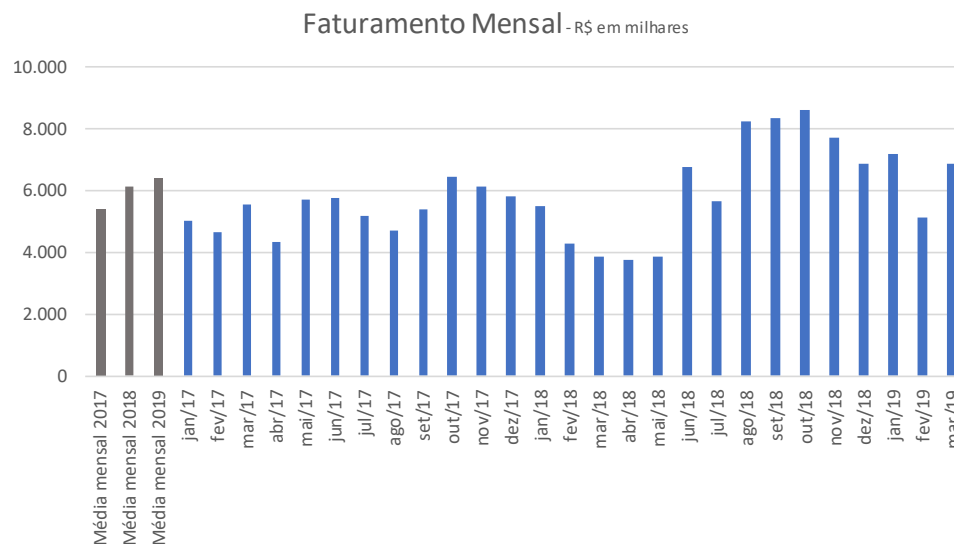
Informações Gerais das Recuperandas

- Evolução Histórica do Faturamento
- Perfil do Faturamento
- Evolução das Compras
- Evolução dos Estoques
- Evolução do Quadro de Funcionários
- Mapa de Atividade

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Evolução Histórica do Faturamento



O gráfico acima demonstra a evolução do faturamento bruto mensal da empresa nos anos de 2017, 2018 e 2019. O valor faturado em março de 2019 (R\$ 6.9 milhões) ficou acima do valor obtido no mesmo mês do ano anterior (R\$ 3.9 milhões), superando aquela marca em (+77%). Na comparação com o mês de fevereiro de 2019, o valor alcançado neste último período ficou acima em (+34,4%).

O faturamento médio mensal em 2018 ficou em (R\$ 6.1 milhões), superando assim a média mensal de 2017 (R\$ 5.4 milhões) em (+14%). A média de 2019 até março está em (R\$ 6.4 milhões), ficando desta forma acima da média obtida no ano anterior em (+4,4%). Na comparação acumulada do mesmo período (janeiro até março), os valores alcançados em 2019, superam em (+40%) a marca dos primeiros três meses de 2018.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

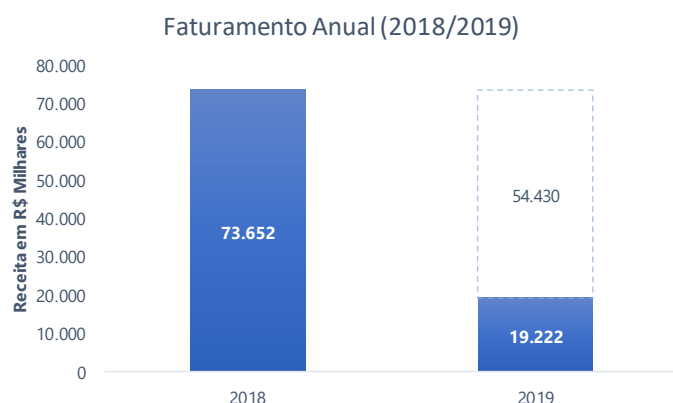
:: Evolução Histórica do Faturamento

| Família de Produtos | Mar 2018 | Mar 2019 | Cresc. |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|
| Farinha de Trigo | 2.762 | 5.491 | 98,8% |
| Pré-Mistura | 813 | 754 | -7,3% |
| Farelo de Trigo | 309 | 607 | 96,3% |
| Fibra de Trigo | 8 | 3 | -68,0% |
| MP | | 27 | 0,0% |
| Total | 3.893 | 6.882 | 76,8% |

Em milhares (R\$)

| Família de Produtos | Fev 2019 | Mar 2019 | Var. % |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|
| Farinha de Trigo | 3.807 | 5.491 | 44,3% |
| Pré-Mistura | 711 | 754 | 6,1% |
| Farelo de Trigo | 597 | 607 | 1,7% |
| Fibra de Trigo | 5 | 3 | -46,3% |
| MP | 0 | 27 | 0,0% |
| Total | 5.119 | 6.882 | 34,4% |

Em milhares (R\$)



O demonstrativo ao lado (quadro acima) apresenta o faturamento bruto da Recuperanda, comparando os meses de março de 2018 e março de 2019. Verifica-se que o faturamento total aumentou (+77%) na comparação com o mesmo mês do ano anterior. A linha de produtos “Farinha de Trigo” foi a que obteve o maior aumento percentual (+99%).

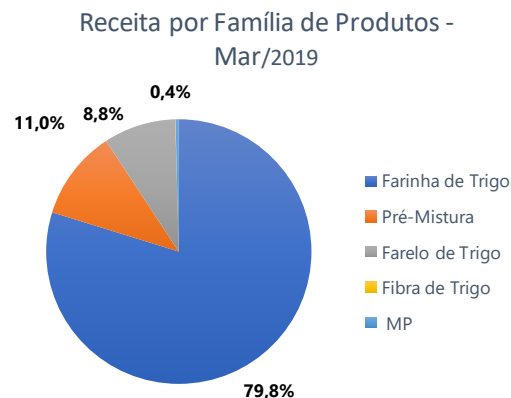
Na comparação com fevereiro do ano corrente, o faturamento de março 2019 ficou acima em (+34%), com elevação mais significativa na família de produtos “farinha de trigo”.

De janeiro a dezembro de 2018 a empresa faturou (R\$ 73.7 milhões). Desta forma, para alcançar o mesmo patamar do ano anterior, estão faltando (R\$ 54.4 milhões) para os próximos 09 meses de 2019.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

:: Perfil do Faturamento



As vendas estão concentradas nas regiões Sudeste e Sul, destacando-se o Estado de São Paulo como o maior consumidor, representando (36%) do mercado de abrangência da recuperanda no mês em análise.

O principal produto comercializado continua sendo a Farinha de Trigo, que representou (80%) no mês de março de 2019.

Os Estados de Minas Gerais e Rio de Janeiro foram os que obtiveram os maiores crescimentos percentuais na comparação com o mesmo mês do ano anterior, atingindo respectivamente (+273%) e (+259%) de elevação.

Na análise acumulada, quando são comparadas as receitas do primeiro trimestre de 2018 com 2019, os destaques ficam por conta dos estados de Minas Gerais (+357%) e Espírito Santo (+195%)

| Receita por Estado | Mar 2018 | Mar 2019 | A.V% | A.H % |
|--------------------|----------------|----------------|-------------|--------------|
| SÃO PAULO | 1.886,9 | 2.478,1 | 36,1% | 31,3% |
| MINAS GERAIS | 360,3 | 1.344,4 | 19,6% | 273,1% |
| PARANÁ | 825,9 | 1.278,4 | 18,6% | 54,8% |
| RIO DE JANEIRO | 240,2 | 861,9 | 12,5% | 258,8% |
| GOIÁS | 344,6 | 467,2 | 6,8% | 35,6% |
| SANTA CATARINA | 190,8 | 301,7 | 4,4% | 58,2% |
| ESPIRITO SANTO | 43,8 | 140,5 | 2,0% | 220,7% |
| Total Geral | 3.902,3 | 6.872,2 | 100% | 76,1% |

Em milhares (R\$)

| Receita por Estado | Fev 2019 | Mar 2019 | A.V % | A.H % |
|--------------------|----------------|----------------|-------------|--------------|
| SÃO PAULO | 2.165,8 | 2.478,1 | 36,1% | 14,4% |
| MINAS GERAIS | 925,6 | 1.344,4 | 19,6% | 45,2% |
| PARANÁ | 1.278,2 | 1.278,4 | 18,6% | 0,0% |
| RIO DE JANEIRO | 54,0 | 861,9 | 12,5% | 1495,7% |
| GOIÁS | 289,6 | 467,2 | 6,8% | 61,4% |
| SANTA CATARINA | 257,7 | 301,7 | 4,4% | 17,1% |
| ESPIRITO SANTO | 147,9 | 140,5 | 2,0% | -5,0% |
| Total Geral | 5.118,9 | 6.872,2 | 100% | 34,3% |

Em milhares (R\$)

| Receita por Estado Acumulado | 2018 (jan/mar) | 2019 (jan/mar) | A.V% | A.H % |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-------------|--------------|
| SÃO PAULO | 6.669,5 | 7.382,2 | 38,4% | 10,7% |
| PARANÁ | 3.340,8 | 4.171,8 | 21,7% | 24,9% |
| MINAS GERAIS | 767,2 | 3.507,4 | 18,2% | 357,2% |
| RIO DE JANEIRO | 969,6 | 1.382,5 | 7,2% | 42,6% |
| GOIÁS | 954,5 | 1.293,1 | 6,7% | 35,5% |
| SANTA CATARINA | 826,8 | 996,9 | 5,2% | 20,6% |
| ESPIRITO SANTO | 162,5 | 478,7 | 2,5% | 194,5% |
| RIO GRANDE DO SUL | | 9,8 | 0,1% | 0,0% |
| MATO GROSSO DO SUL | 1,1 | | 0,0% | -100,0% |
| Total Geral | 13.692,1 | 19.222,4 | 100% | 40,4% |

Acumulado Jan-Mar (2018-2019)

Fonte: Administração das Recuperandas

:: Evolução das Compras

| Total de Compras (R\$) | Mar/2018 | Mar/2019 | % Variação |
|------------------------|--------------|------------|---------------|
| Matéria-Prima | 2.593 | 372 | -85,67% |
| Materiais de Produção | 242 | 154 | -36,34% |
| Total | 2.835 | 526 | -81,5% |

| Total da Compras MP (ton) | Mar/2018 | Mar/2019 | % Variação |
|---------------------------|--------------|------------|---------------|
| Matéria-Prima | 3.288 | 351 | -89,33% |
| Materiais de Produção | 326 | 435 | 33,48% |
| Total | 3.614 | 786 | -78,3% |

| Total de Compras (R\$) | Fev/2019 | Mar/2019 | % Variação |
|------------------------|--------------|------------|---------------|
| Matéria-Prima | 5.170 | 372 | -92,81% |
| Materiais de Produção | 154 | 154 | 0,05% |
| Total | 5.324 | 526 | -90,1% |

| Total de Compras (ton) | Fev/2019 | Mar/2019 | % Variação |
|------------------------|--------------|------------|---------------|
| Matéria-Prima | 5.404 | 351 | -93,51% |
| Materiais de Produção | 135 | 435 | 222,46% |
| Total | 5.539 | 786 | -85,8% |

A primeira tabela ao lado apresenta o valor de compra de “Matéria-Prima” e “Materiais de Produção” no mês de março 2019 na comparação com o mesmo mês de 2018. Observa-se redução no total de compras de “Matéria-prima” em (-86%), que representa (-R\$ 2.2 milhões). Em toneladas, a redução de MP ficou em (-89%) no mesmo período.

Na comparação com o mês anterior, o volume de compras totais (matéria-prima e materiais de produção) ficou inferior em (-90%), representando (-R\$ 4.8 milhões) e (-86%) no volume em toneladas.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

:: Evolução das Compras

| Preço Médio Trigo por Kg (R\$) | 2017 | 2018 | 2019 | Variação 2018/2019 | Variação Mês Anterior |
|--------------------------------|------|------|------|--------------------|-----------------------|
| Janeiro | 0,66 | 0,68 | 0,89 | 31% | 6% |
| Fevereiro | 0,71 | 0,70 | 0,94 | 34% | 5% |
| Março | 0,69 | 0,73 | 0,92 | 26% | -2% |
| Abril | 0,67 | - | | | |
| Mai | 0,68 | 0,73 | | | |
| Junho | 0,74 | 0,96 | | | |
| Julho | 0,77 | 1,19 | | | |
| Agosto | 0,66 | 1,05 | | | |
| Setembro | 0,64 | 1,04 | | | |
| Outubro | 0,64 | 0,90 | | | |
| Novembro | 0,69 | 0,87 | | | |
| Dezembro | 0,68 | 0,84 | | | |

(2017-2018-2019)

O preço médio do kg do Trigo no mês analisado obteve variação negativa de (-2%) na comparação com o mês anterior e positiva em (+26%) quando comparado com o custo obtido no mesmo mês do ano anterior.

Na comparação com dezembro de 2018, o preço médio aumentou em (+10%), passando de (R\$ 0,84) no ultimo mês do ano anterior, para (R\$ 0,92) no terceiro mês de 2019.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Evolução dos Estoques

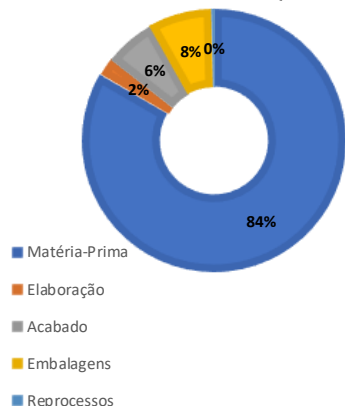
| Estoque Total em Toneladas | 2017 | 2018 | 2019 | A.h % | A.v % |
|----------------------------|--------|--------|--------|-------|-------|
| Janeiro | 17.433 | 10.648 | 8.452 | -21% | 34% |
| Fevereiro | 17.620 | 12.722 | 12.192 | -4% | 44% |
| Março | 17.430 | 13.204 | 8.380 | -37% | -31% |
| Abril | 18.519 | 10.209 | | | |
| Maiο | 13.921 | 9.899 | | | |
| Junho | 12.566 | 10.031 | | | |
| Julho | 15.159 | 10.663 | | | |
| Agosto | 13.898 | 7.622 | | | |
| Setembro | 9.431 | 3.954 | | | |
| Outubro | 5.637 | 8.665 | | | |
| Novembro | 9.487 | 6.251 | | | |
| Dezembro | 11.146 | 6.294 | | | |

Toneladas

| Estoque Total em (R\$) | 2017 | 2018 | 2019 | A.h % | A.v % |
|------------------------|--------|-------|--------|-------|-------|
| Janeiro | 11.430 | 7.408 | 7.635 | 3% | 36% |
| Fevereiro | 11.595 | 8.766 | 11.272 | 29% | 48% |
| Março | 11.395 | 9.087 | 7.371 | -19% | -35% |
| Abril | 12.036 | 7.020 | | | |
| Maiο | 9.014 | 7.105 | | | |
| Junho | 8.528 | 7.299 | | | |
| Julho | 10.903 | 9.188 | | | |
| Agosto | 9.986 | 7.348 | | | |
| Setembro | 6.931 | 4.339 | | | |
| Outubro | 3.947 | 8.274 | | | |
| Novembro | 6.677 | 5.738 | | | |
| Dezembro | 7.538 | 5.623 | | | |

Milhares de R\$

% TIPO DE ESTOQUE - MAR/2019



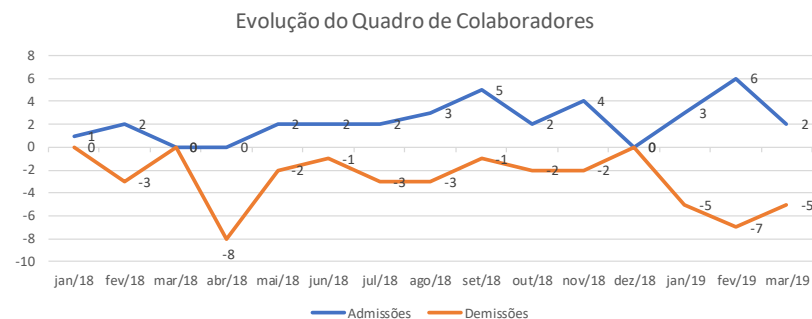
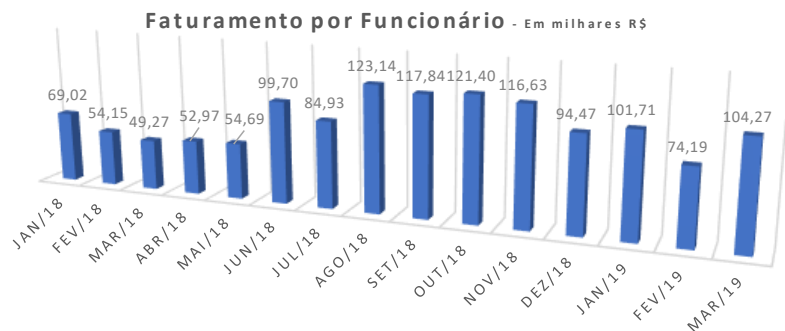
Na parte superior esquerda consta o volume de estoque em toneladas, demonstrando que no mês de março de 2019 o saldo ficou abaixo (-37%) daquele identificado no mesmo mês do ano anterior. Na comparação com fevereiro 2019, o saldo atual em toneladas ficou (-31%) menor, impactado principalmente pela significativa redução no volume de compras observado na página anterior.

A tabela à direita apresenta a variação do estoque em valores, sendo que no mês em análise houve diminuição de (-19%) na comparação com o mesmo mês do ano de 2018 e (-35%) quando comparado com o saldo do mês anterior. O grupo “Matéria Prima”, no mês em análise, representava (84%) do valor total do estoque da recuperanda.

Fonte: Administração das Recuperandas



:: Evolução do Quadro de Funcionários

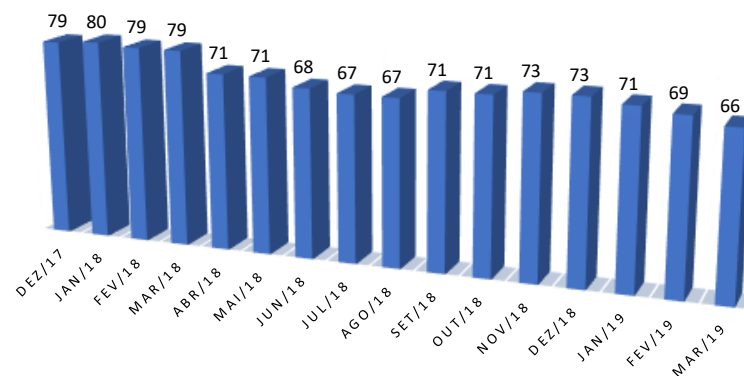


O número de funcionários no final do mês de março de 2019 ficou em (66), conforme relatório Caged disponibilizado pela empresa.

No mês analisado foram realizadas 02 contratações e 05 demissões de colaboradores.

A receita média bruta por funcionário ficou em (R\$ 104 mil) no mês de março 2019, gerando elevação de (+41%) na comparação com o mês anterior e aumento de (+112%) quando comparado com o mesmo mês de 2018.

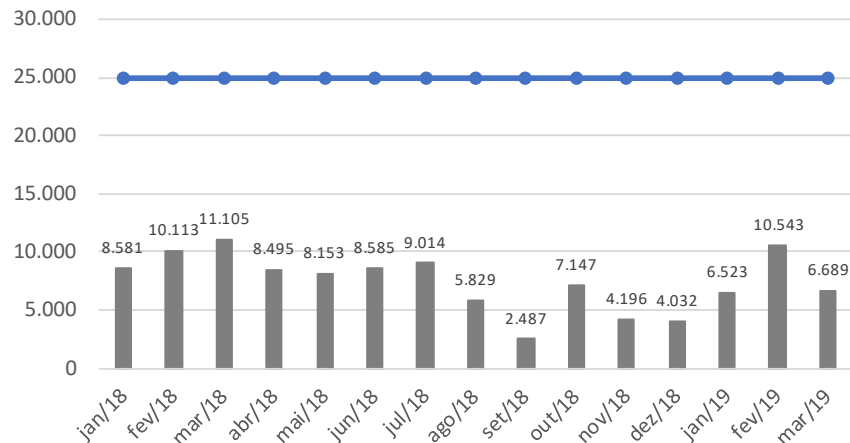
Evolução do quadro de colaboradores



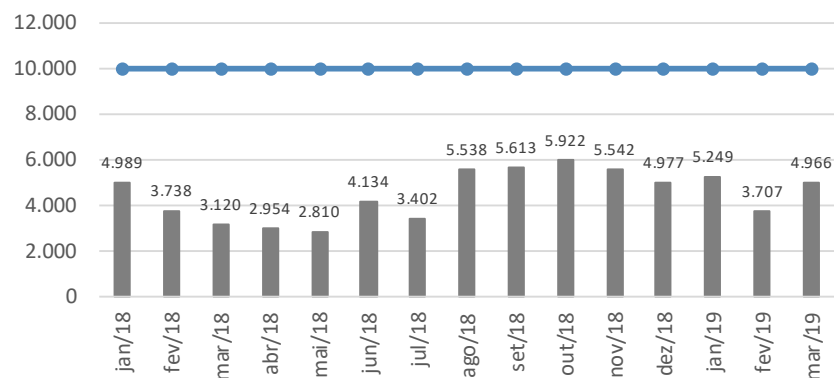
Fonte: Administração das Recuperandas

:: Mapa de Atividade

Estocagem (Capacidade x Utilizado)



Moagem (Capacidade x Utilizado)



Os gráficos ao lado representam a utilização da capacidade instalada de estocagem (acima) e de produção (abaixo). O percentual utilizado da capacidade de estoque no mês em análise foi de (27%), enquanto que a utilização da capacidade de produção foi de (50%).

A ociosidade média de estocagem no primeiro trimestre de 2018 foi de (60%), passando para (68%) nos três primeiros meses de 2019.

Com relação a capacidade de produção, a média de ociosidade no primeiro trimestre do ano anterior foi de (61%), sendo que no mesmo período de 2019 este percentual foi reduzido para (54%).

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



Demonstrações Financeiras

- Demonstrativo de Resultado do Exercício
- Análise do DRE
- Balanço Patrimonial
- Análise do Balanço Patrimonial
- Indicadores de Liquidez

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



:: Demonstrativo de Resultado do Exercício

| DRE | Contas de Resultado | | | | | | | | | Variação mês anterior | | | | | | | |
|---|---------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| | Total 2017 | % A.V. | jul/18 | ago/18 | set/18 | out/18 | nov/18 | dez/18 | Total 2018 | % A.V. | jan/19 | fev/19 | mar/19 | Fev/Mar 2019 | % A.H. | Total 2019 | % A.V. |
| 1 – RECEITAS LÍQUIDAS DE VENDAS | 63.575 | 100,0% | 5.495 | 7.938 | 8.034 | 8.260 | 7.404 | 6.587 | 70.629 | 100,0% | 6.904 | 4.904 | 6.613 | 1.709 | 34,9% | 18.422 | 100,0% |
| Vendas de Produtos | 67.096 | 105,5% | 5.835 | 8.436 | 8.810 | 9.180 | 8.153 | 7.161 | 76.665 | 108,5% | 7.402 | 5.608 | 7.074 | 1.466 | 26,1% | 20.084 | 109,0% |
| (-) Vendas Canceladas | -2.334 | -3,7% | (144) | (186) | (442) | (561) | (439) | (264) | -3.013 | -4,3% | (180) | (489) | (192) | 297 | -60,7% | -862 | -4,7% |
| (-) Impostos s/Vendas | -7.587 | -11,9% | (656) | (963) | (971) | (1.004) | (902) | (795) | -8.507 | -12,0% | (827) | (583) | (787) | -204 | 35,0% | -2.197 | -11,9% |
| Outras Receitas | 6.400 | 10,1% | 460 | 651 | 638 | 645 | 592 | 485 | 5.485 | 7,8% | 510 | 368 | 519 | 150 | 40,8% | 1.397 | 7,6% |
| 2 – CUSTO | -48.451 | -76,2% | (3.536) | (5.841) | (6.232) | (6.932) | (6.099) | (5.235) | -54.094 | -76,6% | (5.747) | (4.068) | (5.299) | -1.231 | 30,2% | -15.114 | -82,0% |
| %Custo | 76,2% | | 64,4% | 73,6% | 77,6% | 83,9% | 82,4% | 79,5% | | | 83,2% | 83,0% | 80,1% | | | | |
| 3 – LUCRO BRUTO | 15.124 | 23,8% | 1.959 | 2.098 | 1.803 | 1.328 | 1.305 | 1.352 | 16.535 | 23,4% | 1.158 | 836 | 1.314 | 478 | 57,3% | 3.307 | 18,0% |
| %Lucro Bruto | 23,8% | | 35,6% | 26,4% | 22,4% | 16,1% | 17,6% | 20,5% | | | 16,8% | 17,0% | 19,9% | | | | |
| 4 – DESPESAS OPERACIONAIS | -13.729 | -21,6% | (1.049) | (1.188) | (1.236) | (1.397) | (1.314) | (1.394) | -14.292 | -20,2% | (1.299) | (1.152) | (1.302) | -151 | 13,1% | -3.753 | -20,4% |
| Despesas Administrativas | -12.697 | -20,0% | (974) | (1.089) | (1.126) | (1.293) | (1.219) | (1.303) | -13.220 | -18,7% | (1.200) | (1.081) | (1.227) | -147 | 13,6% | -3.508 | -19,0% |
| Despesas c/Vendas | -1.032 | -1,6% | (74) | (99) | (110) | (104) | (95) | (91) | -1.072 | -1,5% | (99) | (71) | (75) | -4 | 5,5% | -245 | -1,3% |
| 5 – OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS | 0 | 0,0% | 112 | - | (2) | - | 800 | 77 | 1.027 | 1,5% | - | 201 | 532 | 331 | 165,0% | 733 | 4,0% |
| Receitas Eventuais e Recuperações | 0 | 0,0% | 112 | - | (2) | - | 800 | 77 | 1.027 | 1,5% | - | 201 | 532 | 331 | 165,0% | 733 | 4,0% |
| 6 – LUCRO OPERACIONAL | 1.395 | 2,2% | 1.023 | 910 | 565 | (69) | 790 | 34 | 3.270 | 4,6% | (141) | (115) | 544 | 659 | -572,7% | 288 | 1,6% |
| %Lucro Operacional | 2,2% | | 18,6% | 11,5% | 7,0% | -0,8% | 10,7% | 0,5% | | | -2,0% | -2,3% | 8,2% | | | | |
| Despesas Financeiras | -1.390 | -2,2% | (165) | (1.771) | (544) | (148) | (709) | (228) | -6.285 | -8,9% | (119) | (445) | (702) | -257 | 57,7% | -1.266 | -6,9% |
| (-) Receitas Financeiras | 1.465 | 2,3% | 519 | 19 | 922 | 1.302 | 569 | 139 | 4.126 | 5,8% | 900 | 524 | 117 | -406 | -77,6% | 1.541 | 8,4% |
| 7 – LUCRO OPERAC. ANTES DOS TRIBUTOS | 1.470 | 2,3% | 1.377 | (842) | 943 | 1.085 | 651 | (55) | 1.111 | 1,6% | 640 | (37) | (41) | -4 | 10,6% | 563 | 3,1% |
| 8 – DEPRECIÇÃO | -1.250 | -2,0% | (74) | (74) | (74) | (74) | (76) | (73) | -913 | -1,3% | (67) | (65) | (58) | 7 | -11,4% | -190 | -1,0% |
| Despesa com Depreciação | -1.250 | -2,0% | (74) | (74) | (74) | (74) | (76) | (73) | -913 | -1,3% | (67) | (65) | (58) | 7 | -11,4% | -190 | -1,0% |
| 9 – RESULTADO ANTES DO IR E CSSL | 220 | 0,3% | 1.302 | (916) | 869 | 1.012 | 575 | (127) | 198 | 0,3% | 573 | (102) | (99) | 4 | -3,5% | 373 | 2,0% |
| PROVISÃO P/ CSLL E IRPJ DIFERIDOS | 94 | 0,1% | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 94 | 0,1% | 8 | 4.802 | 2.700 | -2.102 | -43,8% | 7.509 | 40,8% |
| PROVISÃO P/ CSLL E IRPJ | -200 | -0,3% | - | - | - | - | - | - | 0 | 0,0% | (15) | 1.076 | 637 | -439 | -40,8% | 1.699 | 9,2% |
| 10 – LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | 113 | 0,2% | 1.310 | (908) | 877 | 1.019 | 583 | (119) | 292 | 0,4% | 567 | 5.776 | 3.238 | -2.537 | -43,9% | 9.581 | 52,0% |
| %Lucro Líquido | 0,2% | | 23,8% | -11,4% | 10,9% | 12,3% | 7,9% | -1,8% | 0,4% | | 8,2% | 117,8% | 49,0% | | | 52,0% | |

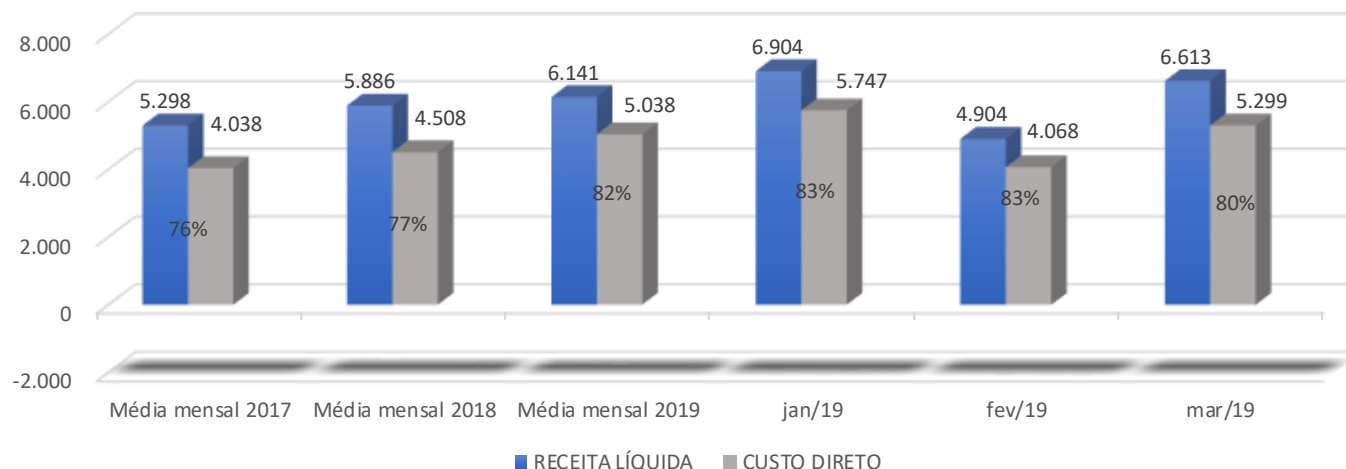
Valores em Milhares de R\$

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

:: Análise do DRE

Receita Líquida x Custo Direto (em milhares)



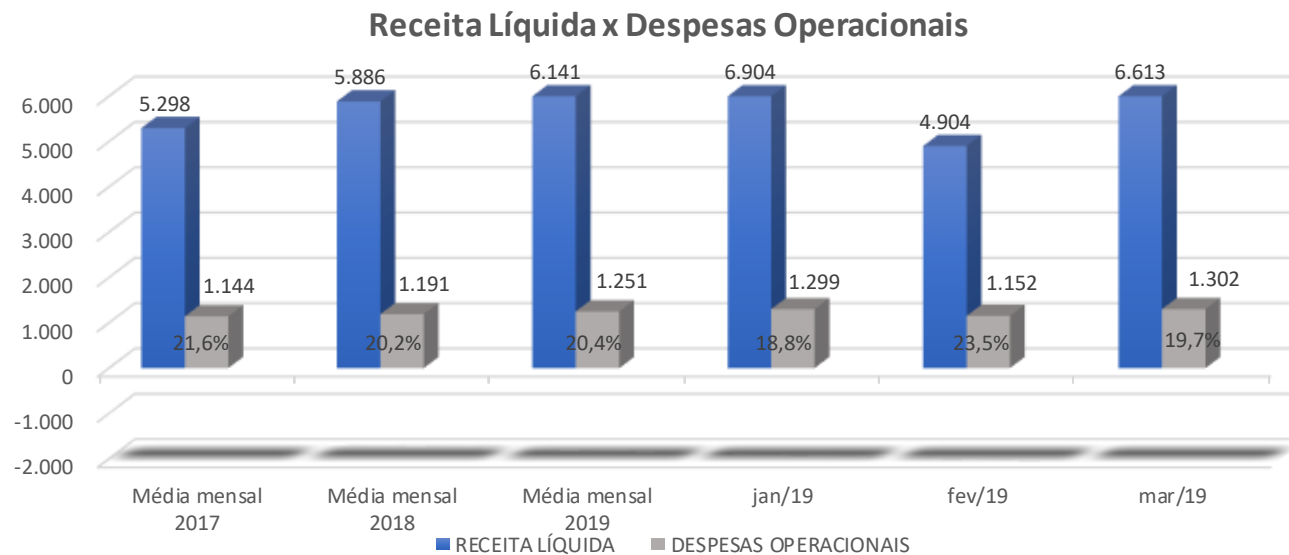
A “Receita Líquida” no mês de março 2019 foi de (R\$ 6.6 milhões), diante de (R\$ 3.7 milhões) identificado no mesmo período de 2018, o que representa aumento de (+77%). Na comparação com o mês de fevereiro 2019, o faturamento do mês em análise ficou superior (+35%).

O “Custo Direto” foi de (80%) da Receita Líquida em março 2019, totalizando (R\$ 5.3 milhões). A média de 2017 foi de (76,2%) e 2018 de (76,6%) da Receita Líquida. Em fevereiro 2019 o “Custo Direto” representou (83%) da Receita Líquida da recuperanda.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

:: Análise do DRE



A despesa operacional no mês em análise foi de (R\$ 1.3 milhões), que representa (19,7%) da receita líquida, ficando desta forma abaixo do percentual identificado no mesmo mês do ano anterior, que foi de (30%). No ano de 2017 a média mensal da despesa operacional foi de (R\$ 1.1 milhões), ou seja (21,6%) da receita líquida, enquanto que em 2018 ficou em (R\$ 1.2 milhões), representando (20,2%) da ROL.

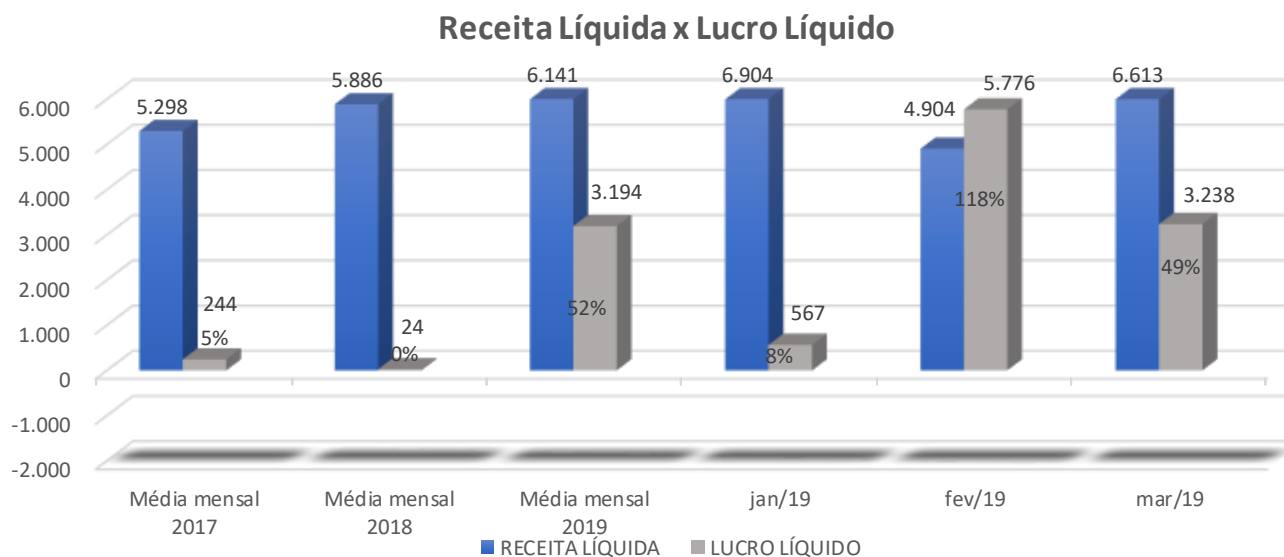
Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJS7R WSGJK KZQHJ XBZBD

:: Análise do DRE



No mês em análise a empresa obteve resultado líquido positivo de (+R\$ 3.2 milhões). Conforme já havia ocorrido no mês de fevereiro, foram contabilizados também no mês de março 2019, valores referentes a incentivos e benefícios fiscais relacionados ao ICMS (subvenções para investimentos), elevando desta forma o resultado contábil da recuperanda, porém, sem reflexos no fluxo de caixa da empresa.

O detalhamento da referida contabilização foi anexado ao RMA do mês anterior (fevereiro/2019), na forma de nota explicativa disponibilizada pela recuperanda.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

:: Balanço Patrimonial (Ativo)

Ativo

| Contas do ATIVO | dez/17 | jul/18 | ago/18 | set/18 | out/18 | nov/18 | dez/18 | jan/19 | fev/19 | mar/19 | Variação mês anterior | |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-----------------------|--------------|
| | | | | | | | | | | | Fev/Mar | % A.h. |
| CIRCULANTE | 64.509 | 66.121 | 67.535 | 65.723 | 66.006 | 65.291 | 66.406 | 70.717 | 72.826 | 72.787 | (39) | 0% |
| Caixa | 180 | 45 | 39 | 38 | 90 | 105 | 0 | 21 | 48 | 3 | (45) | -92,8% |
| Bancos | 5.631 | 3.156 | 5.669 | 5.418 | 3.648 | 4.616 | 5.625 | 8.407 | 2.705 | 2.780 | 75 | 2,8% |
| Duplicatas a Receber | 7.105 | 7.437 | 9.139 | 10.322 | 10.250 | 9.795 | 9.447 | 8.890 | 7.938 | 8.862 | 925 | 11,6% |
| Estoques | 7.538 | 9.188 | 7.348 | 4.339 | 8.274 | 5.738 | 5.623 | 7.635 | 11.272 | 7.371 | (3.901) | -34,6% |
| Estoques terceiro | 0 | 2.661 | 1.792 | 2.106 | 40 | 1.146 | 1.966 | 1.809 | 391 | 0 | (391) | -100,0% |
| Despesas antecipadas | 115 | 98 | 74 | 112 | 87 | 89 | 78 | 184 | 170 | 150 | (20) | -11,6% |
| Adiantamentos | 772 | 214 | 198 | 157 | 186 | 272 | 168 | 280 | 291 | 290 | (2) | -0,5% |
| Tributos a compensar | 10.662 | 10.817 | 10.772 | 10.727 | 10.928 | 11.025 | 10.993 | 10.987 | 12.712 | 13.339 | 627 | 4,9% |
| Adiantamentos ao socios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,0% |
| Empréstimo Empresas do Grupo | 32.505 | 32.505 | 32.505 | 32.505 | 32.505 | 32.505 | 32.505 | 32.505 | 32.505 | 32.505 | - | 0,0% |
| Diferido - IRPJ/CSLL | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.794 | 7.486 | 2.692 | 56,2% |
| NÃO CIRCULANTE | 30.450 | 29.652 | 29.476 | 29.309 | 28.964 | 28.784 | 28.607 | 28.444 | 28.236 | 28.084 | (152) | -0,5% |
| Bloqueio Judicial | 67 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,0% |
| Impostos a Recuperar - CIAP | 5 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 | - | 0,0% |
| Consórcios Não Contemplados | 296 | 169 | 169 | 169 | - | - | - | - | - | - | - | 0,0% |
| Investimentos | 201 | 201 | 201 | 201 | 201 | 201 | 201 | 201 | 201 | 201 | - | 0,0% |
| Imobilizado | 49.683 | 50.073 | 50.075 | 49.834 | 49.836 | 46.145 | 45.958 | 45.959 | 45.588 | 44.433 | (1.154) | -2,5% |
| Depreciação | (19.816) | (20.827) | (21.004) | (20.929) | (21.106) | (17.595) | (17.583) | (17.747) | (17.583) | (16.580) | 1.003 | -5,7% |
| Intangível | 15 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 4 | 3 | 2 | (1) | -24,4% |
| TOTAL DO ATIVO | 94.959 | 95.774 | 97.012 | 95.033 | 94.970 | 94.075 | 95.013 | 99.162 | 101.061 | 100.871 | (191) | -0,2% |

Valores em Milhares de R\$

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

:: Balanço Patrimonial (Passivo)

Passivo

| Contas do PASSIVO | dez/17 | jul/18 | ago/18 | set/18 | out/18 | nov/18 | dez/18 | jan/19 | fev/19 | mar/19 | Variação mês anterior | |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|-----------------------|-------------|
| | | | | | | | | | | | Fev/Mar | % A.h. |
| CIRCULANTE | 8.206 | 11.593 | 13.384 | 11.237 | 11.224 | 10.598 | 12.038 | 16.527 | 13.354 | 9.975 | (3.379) | -25% |
| Fornecedores | 1.134 | 829 | 1.022 | 1.375 | 2.740 | 1.846 | 3.110 | 7.822 | 4.104 | 2.111 | (1.992) | -49% |
| Fornecedores Importados | | 3.483 | 4.867 | 2.058 | 955 | 1.605 | 1.961 | 1.848 | 2.393 | 1.015 | (1.378) | -58% |
| Instituições Financeiras | 1.056 | 1.381 | 1.381 | 1.381 | 1.056 | 1.056 | 1.056 | 1.056 | 1.056 | 1.056 | - | 0% |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas | 106 | 83 | 93 | 91 | 93 | 89 | 88 | 97 | 108 | 85 | (24) | -22% |
| Obrigações Fiscais e Tributárias | 156 | 112 | 112 | 107 | 103 | 107 | 122 | 111 | 122 | 103 | (19) | -16% |
| Provisão P/ Férias e 13º salario | 257 | 323 | 342 | 358 | 376 | 409 | 230 | 233 | 272 | 264 | (8) | -3% |
| Adiantamentos de Clientes | 97 | 110 | 103 | 407 | 643 | 137 | 100 | 108 | 71 | 39 | (33) | -46% |
| Impostos CSSL / IRPJ | - | - | - | - | - | - | - | 15 | - | - | - | 0% |
| Outras Obrigações a Pagar | 36 | 10 | 9 | 71 | 14 | 32 | 49 | 26 | 21 | 15 | (6) | -28% |
| Recuperação Judicial a pagar -CP | 5.362 | 5.263 | 5.455 | 5.389 | 5.244 | 5.317 | 5.323 | 5.211 | 5.207 | 5.287 | 80 | 2% |
| NÃO CIRCULANTE | 77.998 | 76.586 | 76.941 | 76.232 | 75.164 | 74.311 | 73.928 | 73.022 | 72.318 | 72.268 | (50) | 0% |
| Fornecedores | | | | | | 1.469 | 1.442 | 1.415 | 1.388 | 1.360 | (27) | -2% |
| Fornecedores importados | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0% |
| Instituições Financeiras | 437 | 437 | 437 | 437 | 437 | 437 | 437 | 437 | 437 | 437 | - | 0% |
| Conta Corrente Sócios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0% |
| Provisão P/ Contingências | 126 | 88 | 88 | 88 | 88 | 88 | 88 | 88 | 82 | 81 | (2) | -2% |
| Outras Obrigações a Pagar | 298 | 315 | 317 | 317 | 317 | 318 | 319 | 324 | 328 | 331 | 3 | 1% |
| Provisão de imposto diferido | 6.576 | 6.521 | 6.513 | 6.506 | 6.498 | 6.490 | 6.482 | 6.474 | 6.466 | 6.459 | (8) | 0% |
| Recuperação Judicial | 45.557 | 45.557 | 45.557 | 45.557 | 45.557 | 43.260 | 43.260 | 43.260 | 43.260 | 43.260 | - | 0% |
| Recuperação Judicial a pagar - LP | 25.004 | 23.668 | 24.029 | 23.328 | 22.267 | 22.248 | 21.899 | 21.024 | 20.357 | 20.340 | (16) | 0% |
| Outros empréstimos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 0% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 8.756 | 7.595 | 6.687 | 7.564 | 8.583 | 9.166 | 9.047 | 9.613 | 15.389 | 18.628 | 3.238 | 21% |
| Capital Social | 8.284 | 8.284 | 8.284 | 8.284 | 8.284 | 8.284 | 8.284 | 8.284 | 8.284 | 8.284 | - | 0% |
| Reservas de Lucros | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | 25 | - | 0% |
| Lucros/Prejuízos Acum. até 2016 | (15.245) | (15.140) | (15.124) | (15.109) | (15.094) | (15.079) | (15.064) | (15.049) | (18.536) | (16.530) | 2.006 | -11% |
| Lucros/Prejuízos Acum. 2017 | 2.926 | 2.926 | 2.926 | 2.926 | 2.926 | 2.926 | 2.926 | 2.926 | 2.926 | 1.511 | (1.415) | -48% |
| Lucros/Prejuízos Acum. 2018 | | (1.160) | (2.068) | (1.191) | (172) | 411 | 292 | - | - | 2.926 | 2.926 | 0% |
| Lucros/Prejuízos Acum. 2019 | | - | - | - | - | - | - | 567 | 6.342 | 292 | (6.051) | -95% |
| Reservas de Incentivos fiscais | | - | - | - | - | - | - | 292 | 3.794 | 9.581 | 5.786 | 152% |
| Mais Valia - Deemed Cost | 12.765 | 12.659 | 12.644 | 12.628 | 12.613 | 12.598 | 12.583 | 12.568 | 12.553 | 12.537 | (15) | 0% |
| TOTAL DO PASSIVO E P.L. | 94.959 | 95.774 | 97.012 | 95.033 | 94.970 | 94.075 | 95.013 | 99.162 | 101.061 | 100.871 | (191) | 0% |

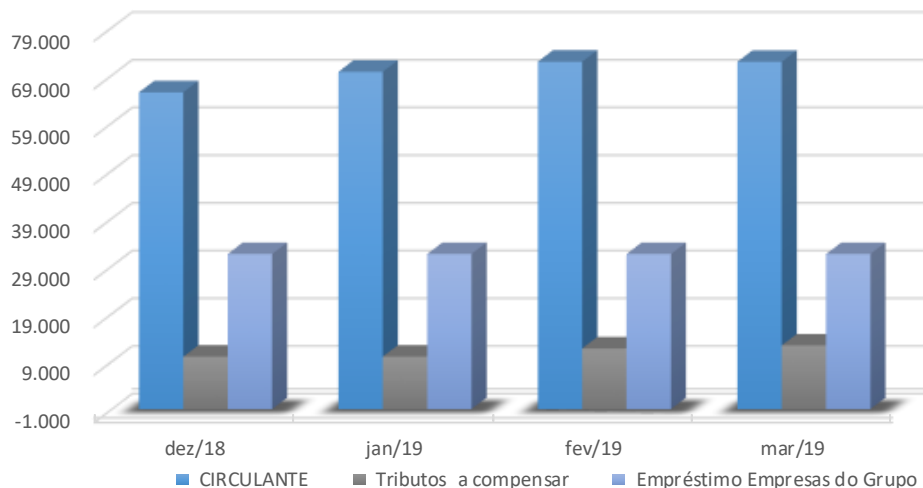
Valores em Milhares de R\$

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

:: Análise do Balanço Patrimonial (Ativo)

Ativo Circulante (principais contas)



O ativo circulante permaneceu no mesmo patamar do mês anterior, com pequena oscilação negativa de (-0,1%), influenciado principalmente pela redução no saldo da conta estoques, em encolheu (-R\$ 4.3 milhões) na comparação com o mês anterior.

A principal conta deste grupo do ativo é “empréstimo empresas do grupo”, sendo que a mesma não apresentou variação no mês em análise, permanecendo em (R\$ 32.5 milhões).

Outra conta com expressivo valor nominal e pertencente ao ativo circulante é “tributos a compensar”, que apresentou elevação de (+4,9%) na comparação com fevereiro 2019, ou seja, aumento nominal de (+R\$ 627 mil). Na comparação com o mesmo mês do ano anterior, o saldo da referida conta foi elevado em (+R\$ 2.5 milhões) no mês em análise.

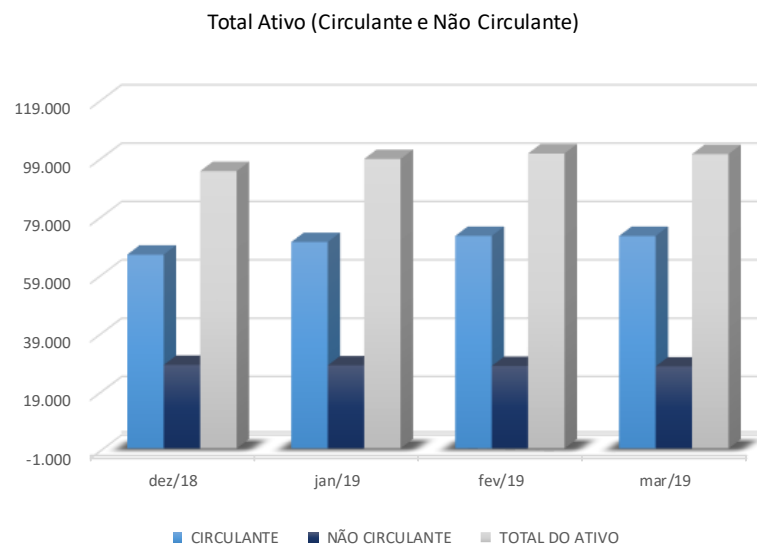
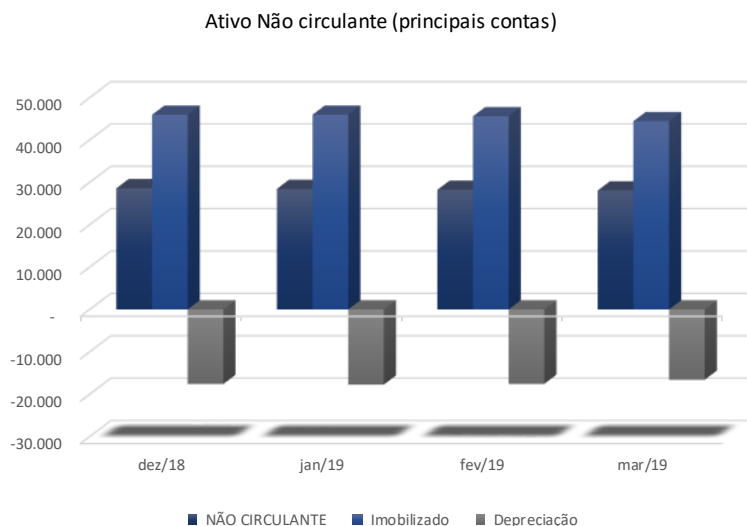
Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJS7R WSGJK KZQHJ XBZBD

:: Análise do Balanço Patrimonial (Ativo)



O ativo não circulante permaneceu no mesmo patamar do mês anterior, com pequena oscilação negativa de (-0,5%). Apresentou redução de (-7,7%) quando comparado com o mesmo mês de 2018.

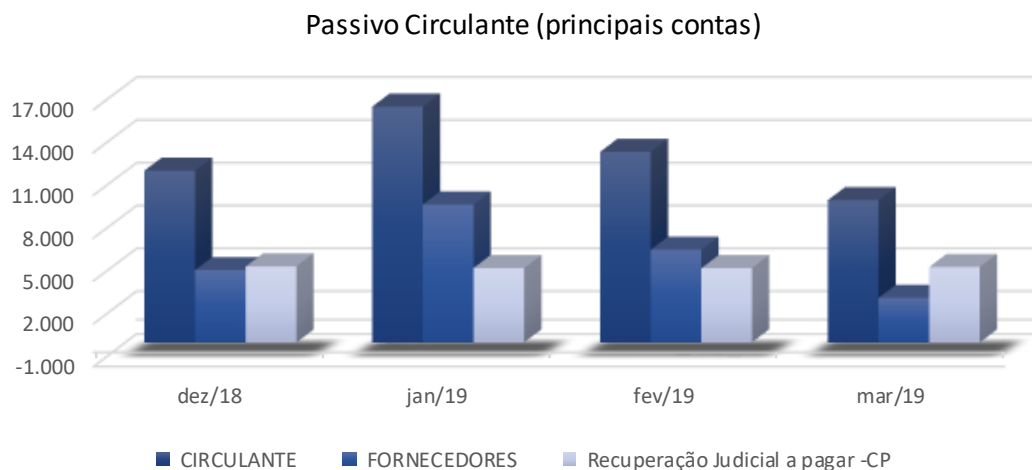
As principais contas deste grupo do ativo são “imobilizado” e “depreciação” que somadas apresentaram saldo de (R\$ 27.85 milhões) no mês em análise. Desta forma, o saldo destas contas ficou apenas (-R\$ 151 mil) abaixo do valor identificado em fevereiro 2019 e menor em (-R\$ 1.95 milhões) na comparação com março do ano anterior, que representa (-6,6%).

Na análise histórica, observa-se constante elevação proporcional do “ativo circulante” em detrimento da redução do “não circulante” em relação ao total do ativo da empresa. Em março 2019 o grupo de contas do “ativo circulante” representava (72%) do total do ativo, sendo que em março de 2018 era de (67%).

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

:: Análise do Balanço Patrimonial (Passivo)



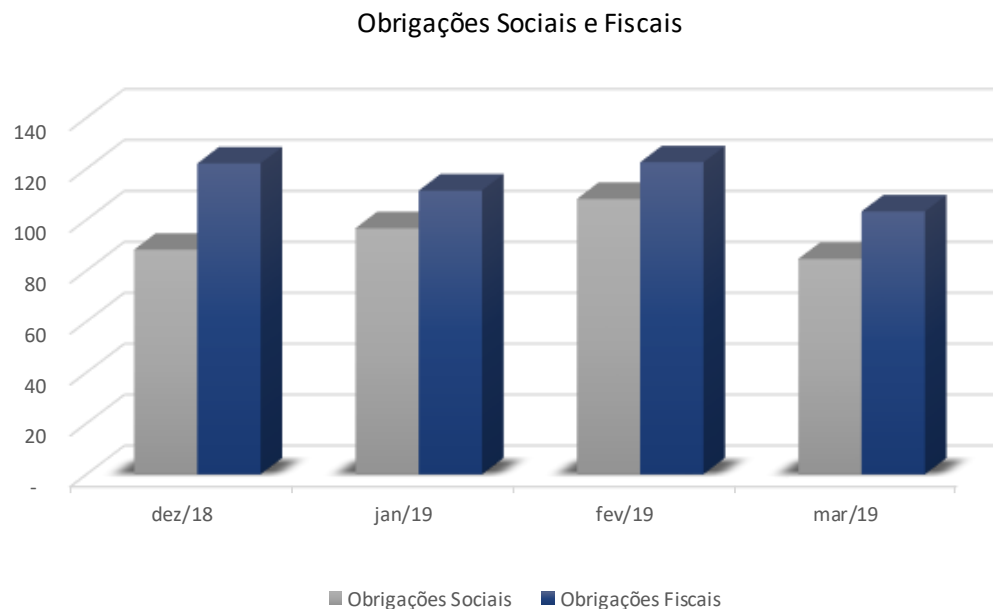
Ao analisar o total do grupo de contas de “passivo circulante”, observa-se encolhimento em relação ao mês anterior em (-25%) motivado principalmente pela redução no saldo das contas “fornecedores” e “fornecedores importados”, que juntas obtiveram diminuição de (-52%) na comparação com fevereiro 2019.

A conta “recuperação judicial a pagar curto prazo” permanece no mesmo patamar dos meses anteriores, oscilando positivamente apenas (+1,5%) em relação ao mês anterior e (+4,8%) na comparação com março de 2018.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

:: Análise do Balanço Patrimonial (Passivo)



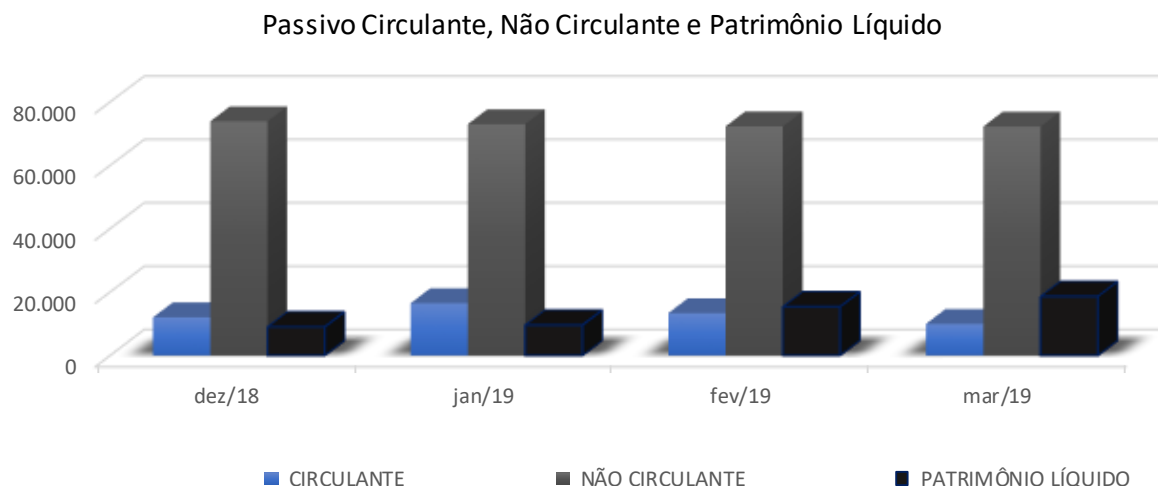
A conta de “Obrigações Sociais” apresentou redução de (-22%) em relação ao mês anterior. Na comparação com o mesmo mês de 2018 o saldo atual está menor em (-8,2%), sendo que em março de 2018 acumulava (R\$ 92 mil), diante (R\$ 85 mil) identificado no mês em análise.

No saldo da conta de “Obrigações Fiscais” também ocorreu variação negativa na comparação com o mês anterior, saindo de (R\$ 122 mil) em fevereiro para (R\$ 103 mil) em março 2019, ou seja (-16%). Em março de 2018 o saldo desta conta estava em (R\$ 116 mil), que representa redução de (-11%) na análise dos últimos 12 meses.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

:: Análise do Balanço Patrimonial (Passivo)



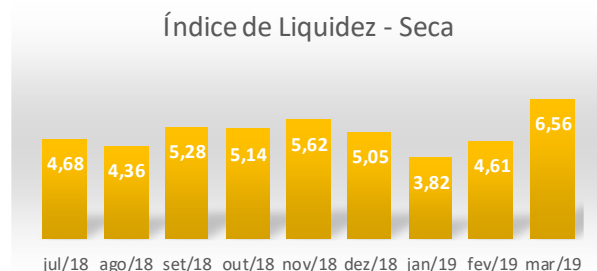
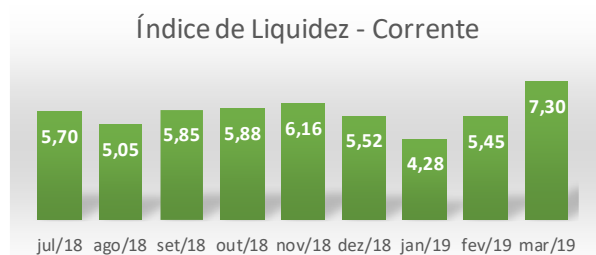
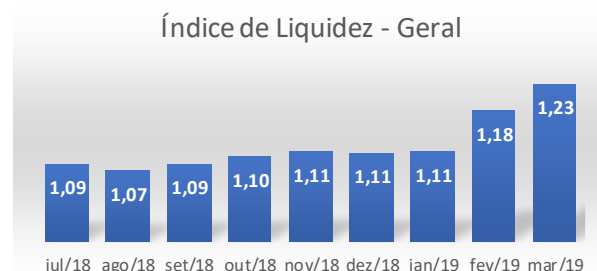
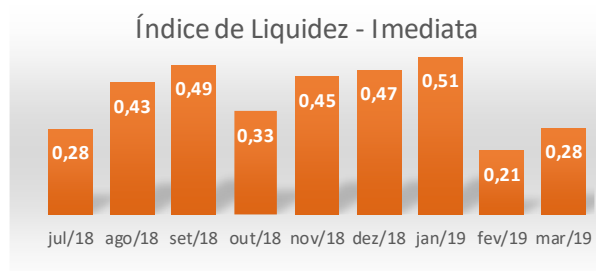
Em março de 2018 o “passivo circulante” representava (9%) do total do passivo, o “não circulante” (83%) e o “patrimônio líquido” (8%). Um ano depois (mar/2019) a representatividade destes grupos estavam da seguinte forma: “passivo circulante” (10%), “não circulante” (72%) e o “patrimônio líquido” (18%).

O aumento da proporção do “passivo circulante” ocorre principalmente pela elevação dos saldos das contas “fornecedores” e “fornecedores importados”. Em março de 2018 o saldo acumulado destas contas era de (R\$ 805 mil), passando para (R\$ 3.1 milhões) no mês em análise, ou seja, elevação de (+289%).

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

:: Indicadores de Liquidez



O índice de “Liquidez Geral”, $((AC+ANC) / (PC + PNC))$ mede a capacidade de pagamento total das dívidas. No mês de março 2019 ocorreu variação positiva em relação ao mês anterior, passando para (1,23), ou seja (+4%).

A “Liquidez Imediata”, que mede a capacidade de pagamento com recursos de curto prazo obteve variação positiva de (+35%) de fevereiro para março 2019, passando de (0,21) para (0,28) no mês em análise. Situação ocorrida devido a redução de (-R\$ 3.4 milhões) no saldo das contas “fornecedores” e “fornecedores importados”.

O indicador de “Liquidez Corrente” apresentou variação positiva de (+34%) e o índice de “Liquidez Seca” também variou positivamente em (+42%) na comparação com o mês anterior.

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -

Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em <https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/> - Identificador: PJS7R WSGJK KZQHJ XBZBD

:: Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial

De acordo com informações da recuperanda, segue resumo do cumprimento do Plano de Recuperação Judicial:

- Classe I - Trabalhistas: Totalmente quitada.
- Classe II - Garantia Real: Totalmente quitada.
- Classe III e Classe IV: Início dos pagamentos ocorrerão no final de 2019, conforme o PRJ.

Alguns credores Financiadores, pertencentes a estas classes, já iniciaram o recebimento dos valores acordados.

Abaixo relação de pagamentos efetuados a estes credores durante o mês de março/2019:

| CONTA | Nome do Fornecedor | Nº da Parcela | Data do Lançamento | Data de Vencimento | Saldo | JUROS | LIQUIDO |
|--------------|--|---------------|--------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| 2.2.1.9.6 | COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL BOM JESUS | 24 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | R\$ 44.454,40 | 5.644,13 | R\$ 38.810,27 |
| 2.2.1.9.6 | MASTER GRAOS COMERCIO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA | 20 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | R\$ 33.338,00 | 4.301,55 | R\$ 29.036,45 |
| 2.2.1.9.6 | POLETTO EXP. E IMP. DE CEREAIS LTDA | 21 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | R\$ 54.630,30 | 7.488,46 | R\$ 47.141,84 |
| 2.2.1.9.6 | TADEU BORKOSKI NETO | 20 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | R\$ 3.590,14 | 256,81 | R\$ 3.333,33 |
| 2.2.1.9.6 | COOPERATIVA AGRÍCOLA CAMPO FERTIL | 19 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | R\$ 31.845,60 | 3.515,96 | R\$ 28.329,64 |
| 2.2.1.9.6 | SAFRAS INSUMOS AGRICOLAS LTDA | 19 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | R\$ 9.840,15 | 1.086,41 | R\$ 8.753,74 |
| 2.2.1.9.6 | FISTAROL E CIA LTDA | 16 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | R\$ 12.889,93 | 2.539,89 | R\$ 10.350,04 |
| 2.2.1.9.6 | COOP DE CRED DE LIVRE ADM INTEGRAÇÃO - SICREDI INT PR/SC | 14 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | R\$ 11.500,00 | 2.896,19 | R\$ 8.603,81 |
| 2.2.1.9.6 | BUHLER S.A | 13 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | R\$ 4.164,49 | 1.103,40 | R\$ 3.061,09 |
| 2.2.1.9.6 | CEREALISTA AGRIC. WARMLING LTDA | 13 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | R\$ 30.300,00 | 3.456,70 | R\$ 26.843,30 |
| 2.2.1.9.6 | ROMANUS SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS LTDA | 13 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | R\$ 1.500,00 | 253,66 | R\$ 1.246,34 |
| TOTAL | | | | | R\$ 238.053,01 | R\$ 32.543,16 | R\$ 205.509,85 |

| CONTA | Nome do Fornecedor | Nº da Parcela | Data do Lançamento | Data de Vencimento | Saldo USD | JUROS USD | LIQUIDO USD |
|--------------|---------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| 2.2.1.9.8 | COOP DE PRODUCCION E AGROP PINDÓ LTDA | 20 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | USD 35.603,36 | USD 4.520,03 | USD 31.083,33 |
| 2.2.1.9.8 | COOP.PROD.IND. NARANJITO | 20 | 27/06/2017 | 22/03/2019 | USD 12.644,62 | USD 1.605,30 | USD 11.039,32 |
| TOTAL | | | | | USD 48.247,98 | USD 6.125,33 | USD 42.122,65 |

Fonte: Administração das Recuperandas

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
- RICARDO ANDRAUS -



Ricardo Andraus
Administrador Judicial

