

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SÃO BENTO DO SUL -SC

PROCESSO: 0300.962-68.2016.8.24.0058

MULLER ASSESSORIA EMPRESARIAL E FINANÇAS – ME, representada por sua sócia, **SIMONE MULLER**, Administradora Judicial nomeada nos Autos da Recuperação Judicial das **EMPRESAS PAVSOLO CONSTRUTORA LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL** inscrita no CNPJ 15.728.996/0001-23, **EBRAX CONSTRUTORA LTDA**, inscrita no CNPJ 10.407.011/0001-44, vem, com o devido respeito à Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, inciso II, alíneas “a” e “c”, da Lei 11.101/05, apresentar o **RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA EMPRESA EM RECUPERAÇÃO**, nos seguintes termos:

1 DA SITUAÇÃO PÓS PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Realizadas as análises da documentação obtida junto às recuperadoras, esta Administradora Judicial elaborou um resumo das atividades da mesma em forma de Relatório referente ao período de **Junho de 2020**.

As recuperandas vêm cumprindo com esta Administradora Judicial suas obrigações processuais com a apresentação das contas demonstrativas mensais (art. 52, IV, da LREF) e as informações de sua atividade estão sendo prestadas aos credores e a Administradora Judicial quando solicitadas.

As empresas Pavsolo Construtora Ltda e Ebrax Construtora Ltda, exploram como atividade principal a construção de rodovias e ferrovias além de demais atividades secundárias relacionadas a construção civil. Neste sentido, as empresas possuem histórico de intensa participação em licitações públicas. Atualmente, estão negociando e já assinaram novos contratos com o objetivo de alcançar crescimento de faturamento.

Acompanhando a evolução do pedido de recuperação judicial da empresa, tem-se os eventos mais relevantes:

30/03/2016	– Protocolado pedido de recuperação judicial
07/04/2016	– Deferido processamento da ação de recuperação Judicial
24/07/2017	– Assembleia Geral de Credores
24/07/2017	– Plano de Recuperação judicial aprovado em assembleia
12/09/2017	– Homologação do plano aprovado
10/04/2019	– Convocação de Assembleia Geral de Credores
26/04/2019	– Edital de convocação

Quanto a documentação disponibilizada pela empresa, destaca-se que, devido a sua atividade a empresa apresenta o balancete com data base defasada em um mês, ou seja, sempre estará evidenciado seus números dois meses após o encerramento do período.

2 ANÁLISES JUNHO DE 2020

Realizaram-se análises dos indicadores de faturamento, custos, despesas e resultados da competência de Junho de 2020 com objetivo de basear-se em números registrados pela empresa em sua escrituração contábil.

Comparando-se apenas os dois últimos períodos encerrados pelas empresas, em relação ao faturamento e resultado de Maio e Junho de 2020, observa-se:

PAVSOLO				EBRAX			
Mês	Faturamento	Aumento	Redução	Mês	Faturamento	Aumento	Redução
MAI/20	419.118,30			MAI/20	-		
JUN/20	183.174,42		235.943,88	JUN/20	137.144,32	137.144,32	
Mês	Resultado	Aumento	Redução	Mês	Resultado	Aumento	Redução
MAI/20	- 3.055,05			MAI/20	- 158.597,33		
JUN/20	- 89.459,55	86.404,50		JUN/20	- 401.137,06	- 242.539,73	

Analisando-se:

- Pavsolo: diminuiu o faturamento em Junho de 2020 logo, o resultado apresentou redução continuando em situação negativa, considerando o mês imediatamente anterior.

- Ebrax: apresentou faturamento no mês de Junho de 2020 assim, o seu resultado para Junho ainda é de prejuízo pois as despesas fixas ocorreram normalmente e são superiores ao faturamento.

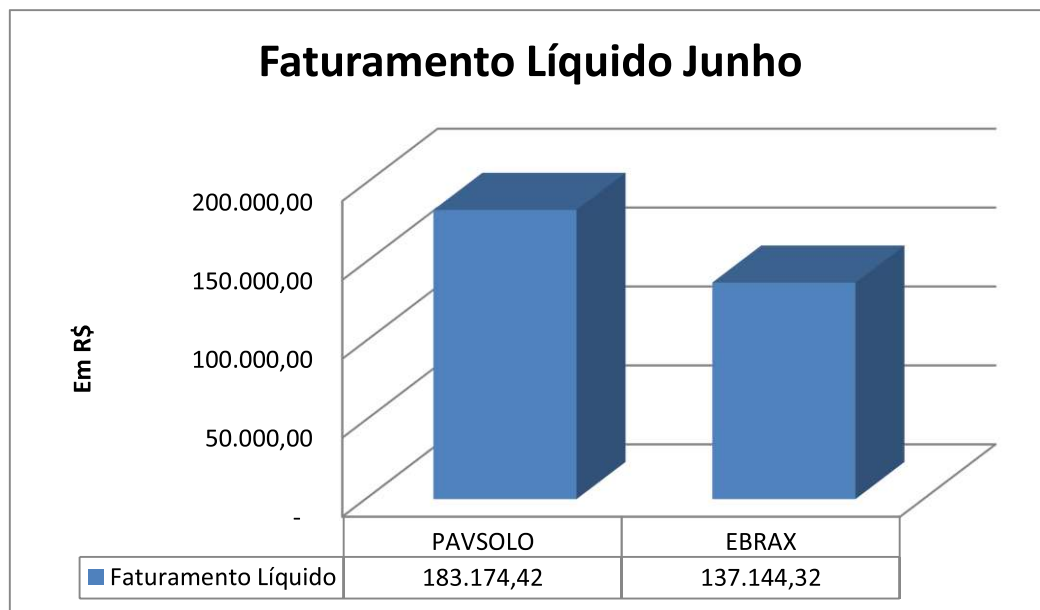
Este cenário exige atenção, em 2020 observa-se uma sequência de meses sem faturamento que geram prejuízos consecutivos e, considerando que o objetivo da

recuperação é permitir a empresa apresentar-se ativa, produtiva e lucrativa honrando com seus compromissos mensais, a ausência de faturamento torna-se um ponto essencial de acompanhamento da empresa.

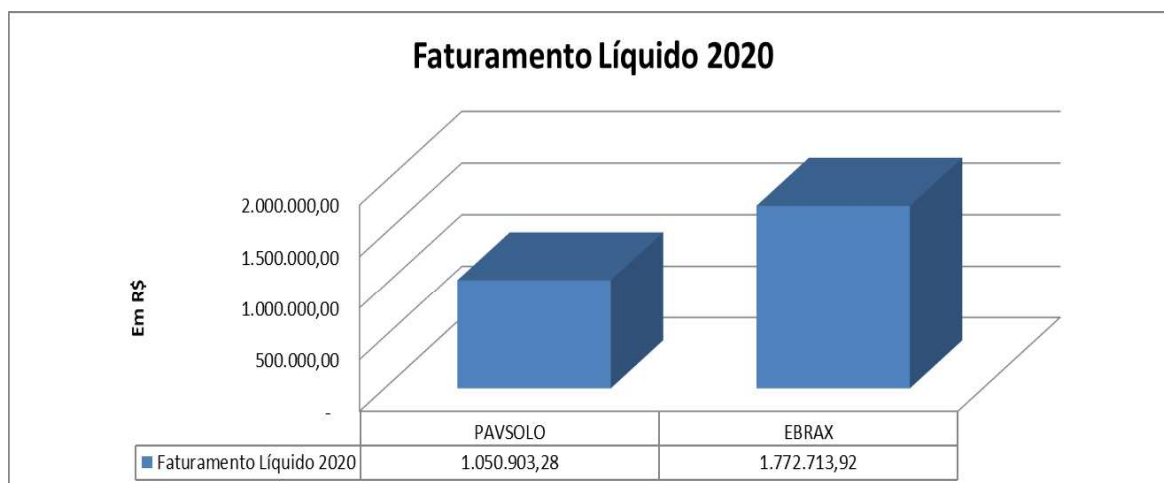
Torna-se uma necessidade os gestores destas empresas identificarem estratégias operacionais e administrativas como formas de manter as empresas ativas com os respectivos empregados em seu quadro de colaboradores além das obrigações fiscais e com terceiros com credores assumidas pelas empresas que devem ser reavaliadas e renegociadas evitando o desembolso do fluxo de caixa da empresa.

Assim, uma das formas identificadas pelas empresas para manter faturamento é a locação de equipamentos que, contribui para a manutenção das atividades, porém, não alcança o faturamento necessário e possível de ser realizado pelas empresas.

Quanto ao faturamento de Junho de 2020, apresentam-se os valores mensais, sendo que, a empresa Ebrax apenas não apresentou faturamento em Junho de 2020:



Ainda em relação ao Faturamento de Junho de 2020, buscou-se explorar com maior intensidade o faturamento líquido do último mês encerrado, em que, evidenciam-se o Faturamento Líquido que corresponde ao valor do Faturamento diminuído do valor dos Impostos sobre Vendas, assim, para o Faturamento Líquido o cenário merece atenção, considerando que, o faturamento permite a continuidade da empresa.



Seguindo-se como base na premissa básica da Lei de Recuperação Judicial que se menciona a seguir:

“Art. 47. A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”.

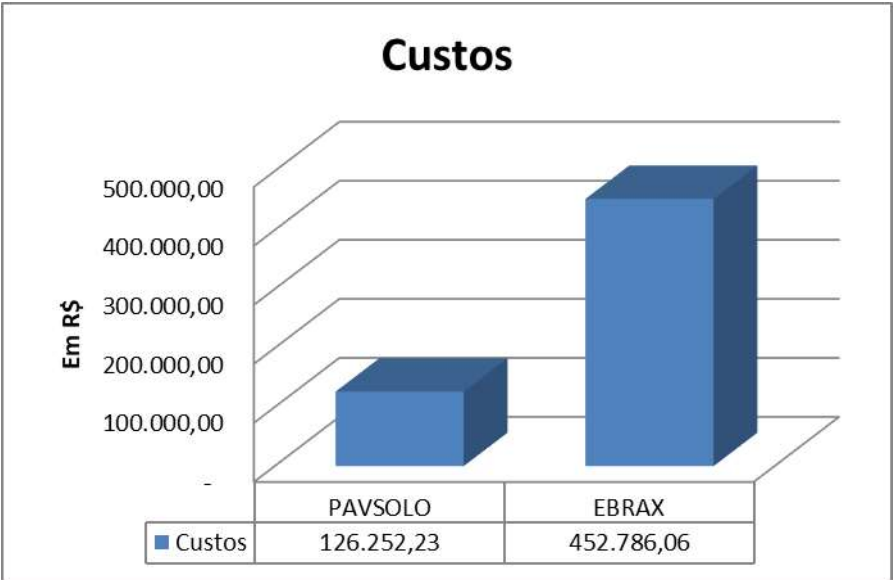
Abordam-se os indicadores a seguir que integram pontos de análise no processo de recuperação judicial da empresa:

- Faturamento, Custos, Despesas e Resultados;
- Departamento de Recursos Humanos;
- Tributos e Contribuições;
- Finalizando com uma análise geral do contexto Econômico, Financeiro e Social.

3 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Com o objetivo de evidenciar o resultado do período de Junho de 2020, analisaram-se todas as movimentações dos grupos: trabalhista, tributárias e financeiras comparando-se com períodos incorridos, observando-se as alterações em consequência da adoção da recuperação judicial e seu acompanhamento.

- **Faturamento, Custos, Despesas e Resultados:** Em relação aos dados quantitativos referentes ao Custo das Empresas analisadas de Junho de 2020, tem-se:

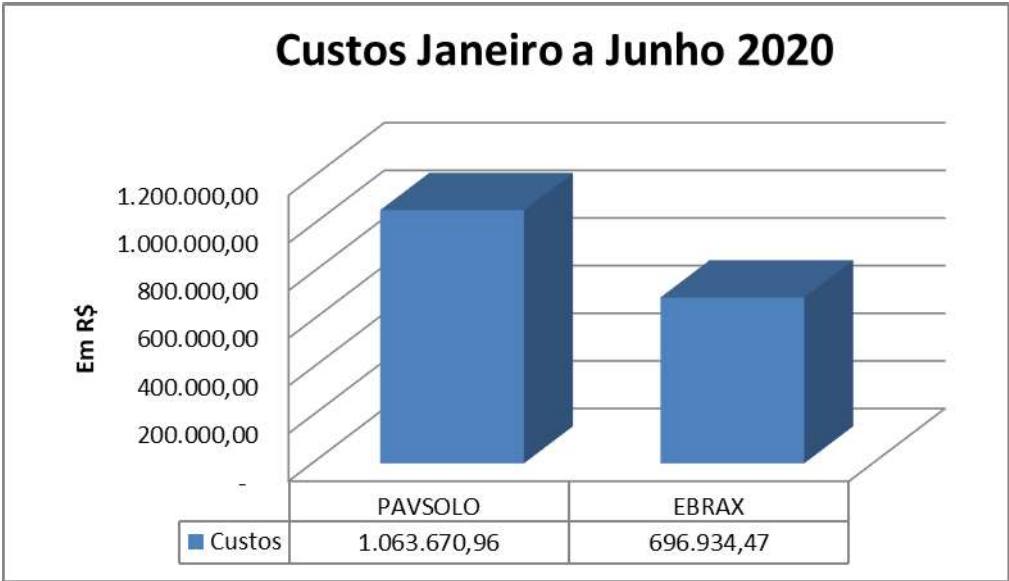


As empresas concentram o registro dos custos de serviços prestados e com depreciação e manutenção de veículos. Estas despesas apresentam maior representatividade e que permanecem constantes em 2020, estas despesas são sempre as mesmas. Os custos de Junho são representativos na empresa Pavsolo conforme destacados nos percentuais quando comparados ao respectivo Faturamento do mesmo período, sendo:

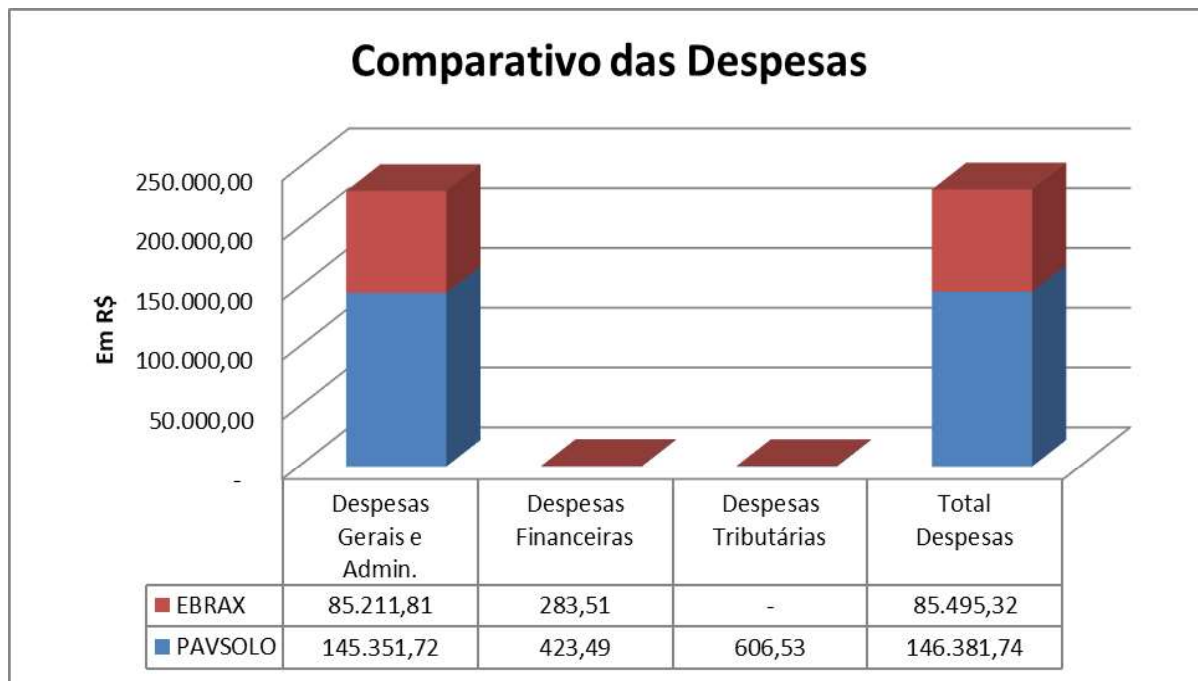
Pavsolo – Custos: R\$ 126.252,12 sendo 30,12 % do Faturamento.

Ebrax – Custos: R\$ 77.955,25.

Complementando o acompanhamento dos custos de 2020 analisou-se este indicador de janeiro a junho de 2020:

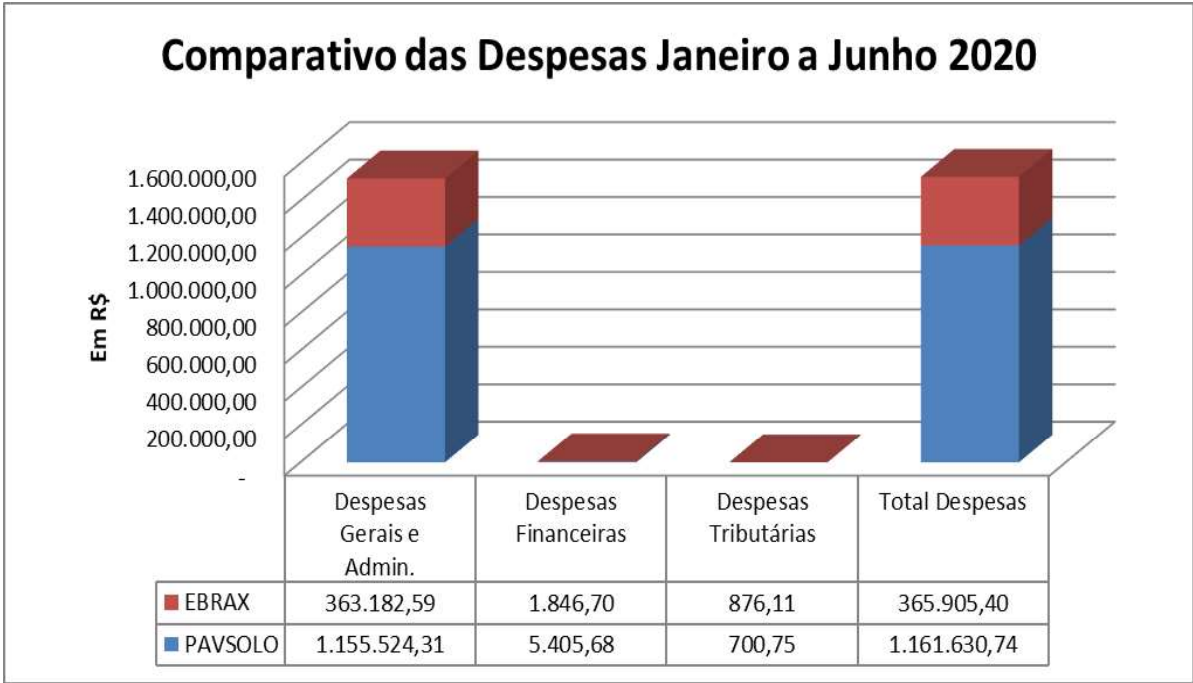


Para as despesas registradas pelas empresas na competência de Junho de 2020, evidenciam-se:

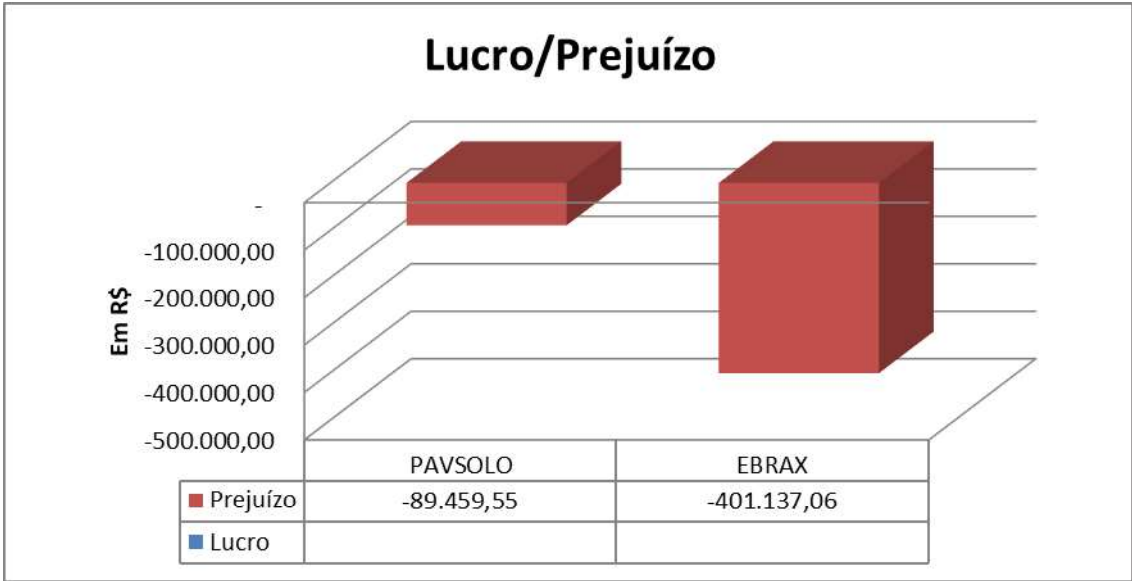


A empresa Pavsolo apresenta a maior concentração nas despesas na conta de depreciação, ou seja, registrando a perda de valor dos bens do seu Ativo devido ao seu uso e despesas com e honorários advocatícios. O mesmo cenário repete-se a empresa Ebrax. Em menor representatividade aparecem as despesas financeiras e tributárias.

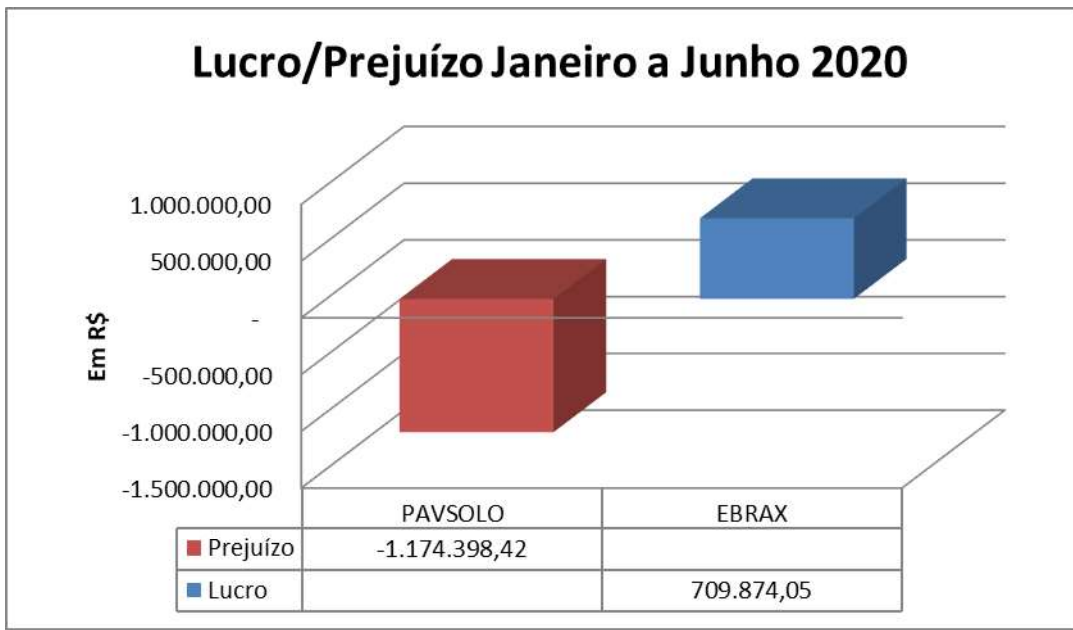
A linha do tempo das despesas em 2020 de Janeiro a Junho a mesma categoria de despesas se mantem presente:



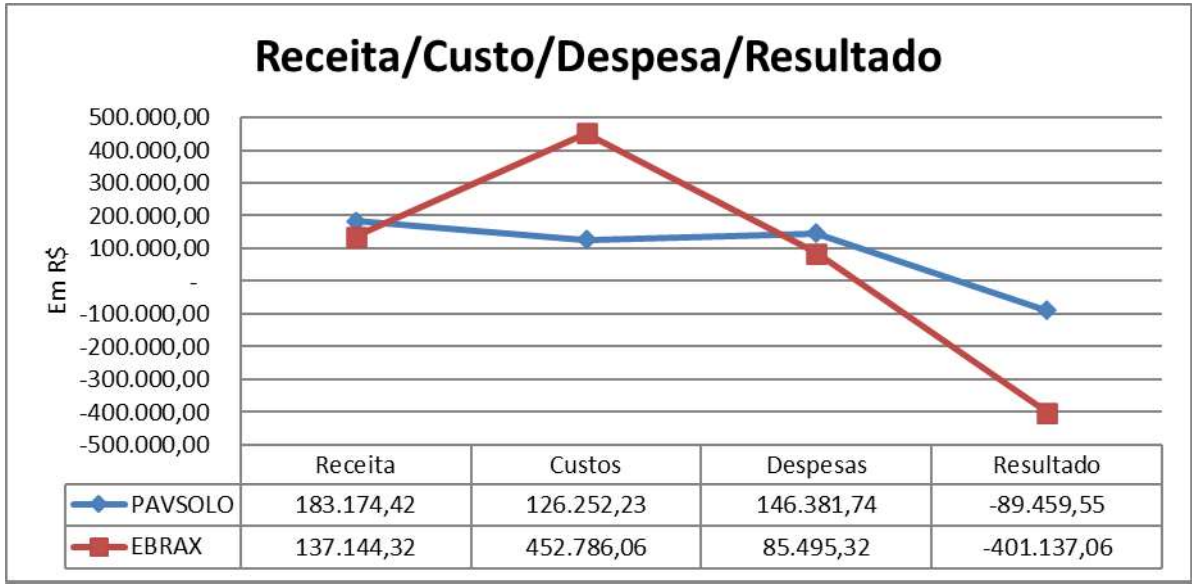
Acompanhando-se os resultados das empresas, em Junho de 2020, tem-se um lucro para a empresa Ebrax e um o prejuízo acumulado da empresa Pavsolo:



O lucro e prejuízo do ano de 2020 apresenta-se da seguinte forma nas empresas analisadas:



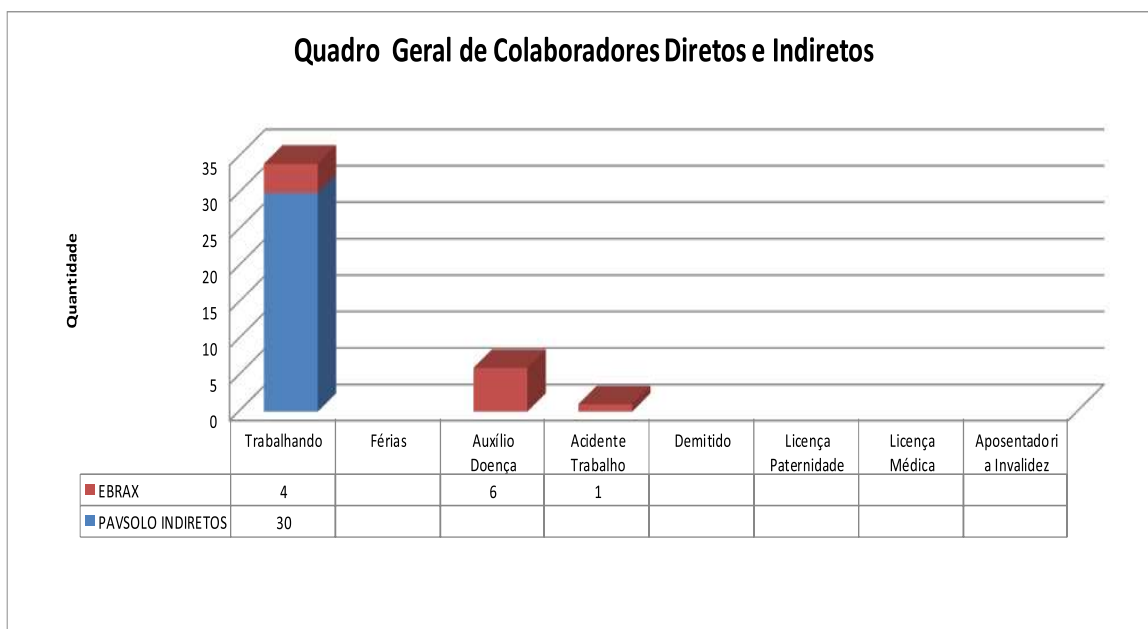
Seguindo-se para o detalhamento dos elementos receita, custos e despesas apresenta-se:



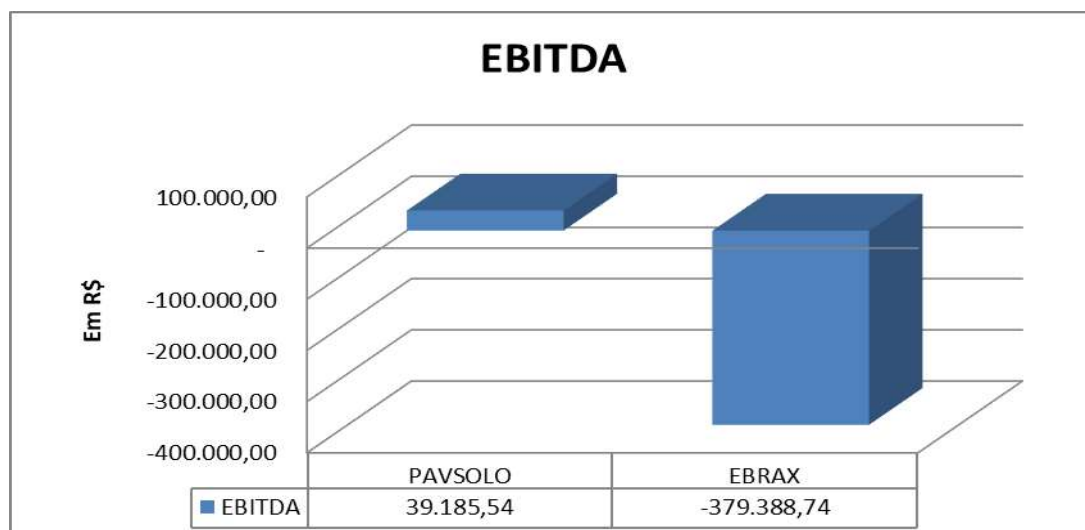
Em relação aos Custos observa-se uma representatividade elevada quando confrontada com o faturamento das empresas quando se analisa a empresa Ebrax isso justifica-se devido a depreciação de máquinas do setor produtivo registrada contabilmente. Quando se analisa a empresa Pavsolo as despesas com depreciação do departamento administrativo se destacam. As despesas devem ser controladas, sendo esta uma ação

essencial pois trata-se de um controle interno que a empresa pode e deve monitorar evitando possíveis e prováveis problemas com fluxo de caixa.

Quanto a função social, que está adstrita ao número de empregados as empresas Pavsolo e Ebrax apresentam empregados, e, no seu quantitativo de empregados no período de Junho de 2020. Ainda no quesito colaboradores um diferencial em relação a atividade das empresas deve ser destacado: a possibilidade de terceirização dos serviços concentra grande quantidade de colaboradores como terceirizados, sendo esta forma de contratação permitida através da Lei 13429/2017. Assim, a distribuição da quantidade de colaboradores diretos e indiretos, sendo os indiretos aqueles que realizam atividades através de empresas terceiras, mantidos pelas empresas apresentam-se:



Observando-se o resultado da empresa adota-se o indicador denominado EBITDA expressão oriunda da língua inglesa conhecido no Brasil também como LAJIDA que advém das definições Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciações e Amortização. É através do EBITDA que se acompanha a atividade operacional da empresa em gerar caixa para cumprir suas obrigações e permitir sua continuidade, logo, quanto maior o EBITDA melhor.



O EBITDA de Junho de 2020 das empresas é o reflexo da atual situação de alerta evidenciados no faturamento e resultado das empresas que estão negativos. Considerando-se que este indicador contempla as atividades operacionais, tem-se a necessidade de maior controle dos custos e despesas administrativas atreladas diretamente aos serviços prestados registrados pelas empresas. As oscilações no EBITDA também são constantes durante o ano, e 2020, a empresa Pavsolo apresenta um indicador positivo em Junho sendo que, apresentando assim a necessidade de melhor acompanhamento do faturamento, custos e despesas, e, para a empresa Ebrax, mesmo com faturamento em Junho, seu resultado segue negativo, deve-se ao fato do faturamento não ser suficiente para satisfazer as despesas e custos.

É importante destacar que, o resultado positivo do EBITDA neste caso não é sustentado somente pelo Faturamento, mas, sim pelo controle de todos os recursos que geram desembolso ou não do caixa destas empresas, assim, o ideal para aumentar o EBITDA é apresentar Faturamento maior e redução de Custos e Despesas. Sem qualquer monitoramento destes elementos, outra possível saída é necessidade de capital ou venda de ativo para a manutenção da atividade. Contudo, segundo o gestor das empresas **PAVSOLO CONSTRUTORA LTDA** e **EBRAX CONSTRUTORA LTDA** vem negociando fortemente novos contratos. Entretanto, **PAVSOLO CONSTRUTORA LTDA** assinou novo contrato e vão apresentar Faturamento maior nos próximos meses.

4 ANÁLISE DO CONTEXTO ECONÔMICO, FINANCEIRO E SOCIAL

- **Contexto Social:** As empresas Pavsolo e Ebrax apresentam empregados em Junho de 2020 e, geram paralelamente empregos indiretos que, a atividade das empresas permitem que ocorram e assim, contribuem para a empregabilidade de muitas pessoas gerando renda para inúmeras famílias.

- **Contexto Financeiro e Econômico:** Ressalta-se que as empresas não evidenciaram o registro de outras despesas de manutenção e reparos durante 2020, assim a depreciação apresenta maior destaque juntamente com as despesas de manutenção das atividades.

Para as obrigações tributárias de Junho de 2020 tem-se ainda o registro de parcelamentos que foram solicitados anteriormente a esfera federal, mas, que devido à ausência de pagamentos encontram-se cancelados atualmente. Os impostos referentes a folha de pagamento como FGTS e INSS que não apresentam recolhimentos.

Concluindo, as empresas se mantem ativas e operantes, e, suas receitas concentram-se na locação de equipamento e consultoria para conseguir manter suas atividades. Em busca de manter-se ativas e, acompanhando o processo de recuperação judicial, as empresas contrataram uma equipe que estuda a viabilidade dos seus negócios evitando riscos futuros de continuidade das empresas e sobretudo alcançar a recuperação.

É necessário traçar o planejamento dentro do cenário atual, considerando a crise causada pela pandemia, para a liquidação do passivo. Em paralelo ao recebimento de valores referentes aos serviços prestados que correspondem aos registros que constam como clientes e duplicatas a receber no valor de R\$ 11.850.606,17 para a empresa Pavsolo e R\$ 2.335.506,87 para empresa Ebrax. Além de outros créditos, que estão em discussão judicial que podem solucionar grande parte do passivo.

Um ponto relevante e positivo, que segundo o gestor das empresas **EMPRESAS PAVSOLO CONSTRUTORA LTDA** e **EBRAX CONSTRUTORA LTDA** a equipe vem trabalhando fortemente na busca de novos contratos e diante desse cenário pode-se apontar que o mês de julho de 2020 o faturamento teve uma elevação considerável (será apresentado no próximo relatório mensal deste Administrador Judicial) o que proporcionou ainda a prospecção de um novo contrato de parceria no qual foram contratados como terceiros para executar a manutenção preventiva de rodovia (Rodovia Estadual) da qual o cliente principal é

o DEINFRA. O que por consequência irá gerar 20 novos empregos diretos e 25 postos de trabalho indireto.

Por fim, para que se alcance o objetivo do sistema de recuperação judicial, aplicando ao caso concreto, a possível alternativa seria que a empresa, permaneça na busca do aumento do seu faturamento e se adeque dentro desta realidade.

Face o exposto, apresenta-se ao Juízo o Relatório das Atividades das Recuperandas de Junho de 2020.

Pede a Juntada.

Gaspar – SC, 31 de Agosto de 2020.

SIMONE DE CASSIA
MACHADO
MULLER:88691519991

Assinado de forma digital por
SIMONE DE CASSIA MACHADO
MULLER:88691519991
Dados: 2020.08.31 11:12:01 -03'00'

Simone de Cássia Machado Müller
Administrador Judicial

Maike Bauler Theis
CRC: 024982/O-8 - Contadora