

**Recuperanda:** WG Distribuidora de Carnes Ltda.

**rj.wgdistribuidora@advogadoempresarial.com**

End. Rua Honesta de Souza Rausis, 254  
- Mauá, Colombo - PR, 83413-660

**Advogados: Leônidas Leal & Advogados Associados**

**Administrador Judicial: Bel. Sergio Henrique Miranda Souza - CRC-PR: 037.774/o-0 | CRC-SC: 037.774/o-0 s CRC-SP: 1pr 037.774/o-0 s**

**E-mail [sergio@calc.com.br](mailto:sergio@calc.com.br)**

**CV: [www.escriitoriocalc.com/sergio](http://www.escriitoriocalc.com/sergio)**



## RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE WG DISTRIBUIDORA DE CARNES

### RELATÓRIOS DE ATIVIDADES

Excelentíssimo Sr. Dr. Juiz de Direito

Em atendimento ao determinado no art. 52, IV da lei 11.101/2005, bem como na determinação de v. Exa. ao mov. 13 a Recuperanda, assistida do Ilmo. Sr. ADMINISTRADOR JUDICIAL, vem respeitosamente perante V. Exa. apresentar suas contas e informações

O presente relatório é acompanhado de informações gerenciais e gráficas da atividade empresarial da RECUPERANDA, e foi realizado inteiramente com informações prestadas pela empresa WG DISTRIBUIDORA DE CARNES LTDA.

O trabalho realizado em conjunto entre a RECUPERANDA visa dar ao Juízo e aos credores ciência sobre as operações relevantes efetuadas pela Recuperanda, por meio de nossos procedimentos analíticos e discussões acerca da possibilidade de recuperação e reversão do quadro de crise econômica.

Caso v. Exa. necessite de maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, teremos prazer em estender nossos trabalhos conforme seja necessário.

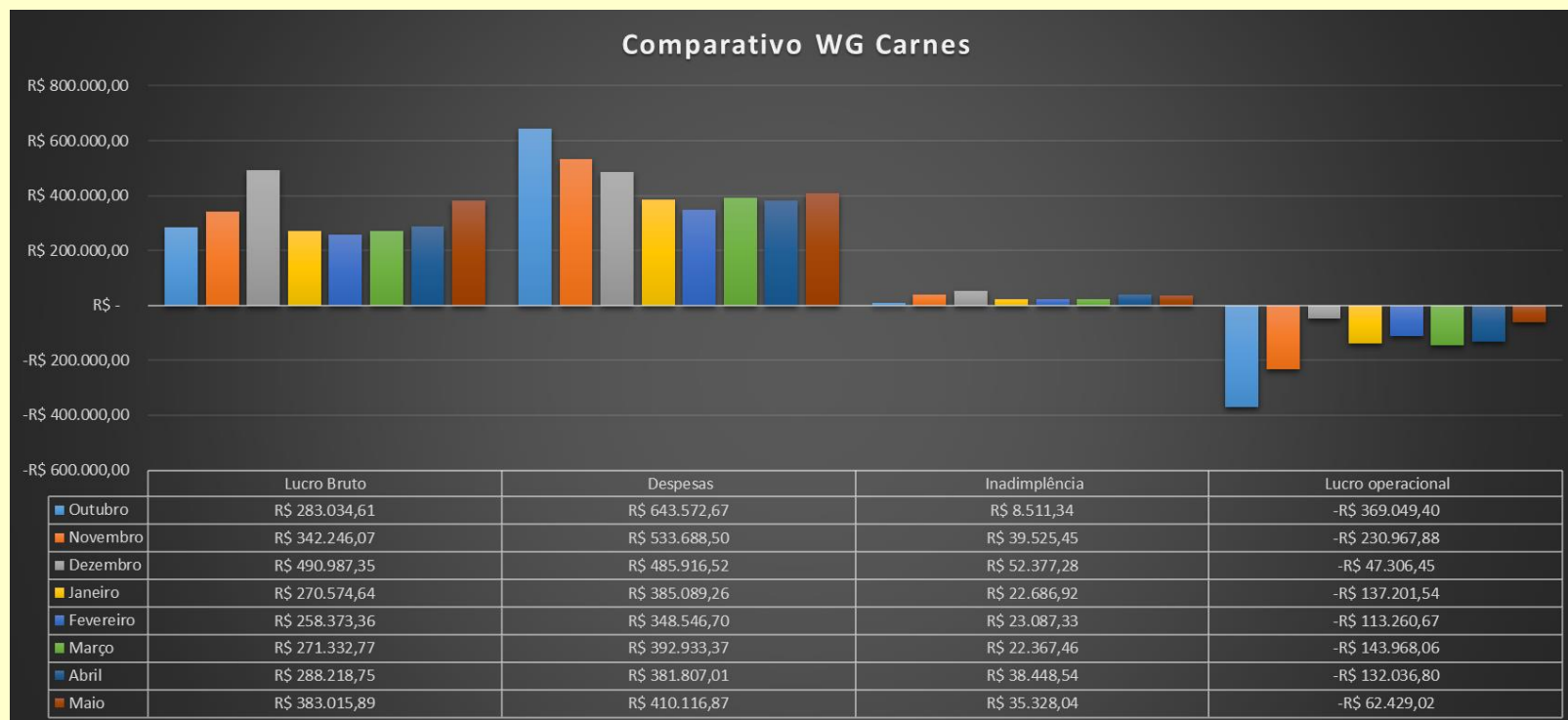
Curitiba, 15 de junho de 2018.

**WG DISTRIBUIDORA DE CARNES -LTDA**

**LEÔNIDAS LEAL & ADVOGADOS ASSOCIADOS - OAB/PR 3.403**



1. EVOLUÇÃO OPERACIONAL WG – OUTUBRO/2017 ATÉ MAIO/2018



1.1. Conforme é possível verificar que o “Lucro Bruto” ou faturamento da empresa (coluna 1) desde outubro de 2017 até o presente momento sofreu significativo crescimento e estabilização em valor pouco inferior a R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais).



- 1.2. As despesas tiveram significativa redução de 30% (trinta por cento) para um valor próximo de R\$ 400.000,00 (quatrocentos mil reais) dos quais há um valor médio de custos com “juros” de banco e crédito com antecipação de recebíveis, que será objeto de tópico próprio, e que pode ser ainda mais reduzido.
- 1.3. Houve um aumento na inadimplência, mas essa, conforme tópico próprio está tendo maior controle.
- 1.4. Por fim o lucro operacional, vem ficando cada vez mais próximo de um “lucro operacional” ao invés de ‘prejuízo líquido’ que é o que está ocorrendo. E no mês de maio de 2018 ainda com diversos fatores negativos como diversas rescisões (redução de pessoal), greve dos caminhoneiros (e falta de insumo) houve boa lucratividade na empresa.

## 2. DAS MELHORIAS NA ATIVIDADE EMPRESARIAL

- 2.1. Em razão das orientações desse escritório jurídico, de uma consultoria especializada, e do Sr. ADMINISTRADOR JUDICIAL, bem como de alguns credores, houveram significativas modificações na empresa, como uma melhor compra baseada na aquisição de menos mercadorias (quantidade de carne) com a revenda por um preço mais alto, de modo a evitar a “venda barata” em razão de carnes que estragavam ou quase. Alcançando assim em abril uma rentabilidade de 8,10%, e em maio de impressionantes 12,16% (*margem PV*):

Relatório preço de compra e venda, com margem e quantidade 2018							
Mês	PC	PV	Margem Unit	Margem PV	Qntde Vendida	Lucro Bruto	
Janeiro	R\$ 9,71	R\$ 10,38	R\$ 0,67	6,85%	406.821,02	R\$	270.574,64
Fevereiro	R\$ 9,55	R\$ 10,27	R\$ 0,73	7,60%	355.978,27	R\$	258.373,36
Março	R\$ 9,52	R\$ 10,14	R\$ 0,61	6,45%	441.934,51	R\$	271.332,77
Abril	R\$ 9,45	R\$ 10,22	R\$ 0,77	8,10%	376.243,23	R\$	288.016,30
Maio	R\$ 9,62	R\$ 10,78	R\$ 1,17	12,16%	327.576,65	R\$	383.015,89



2.2. Quanto às despesas, com uma menor aquisição de carnes foi possível a redução gradual dos empregados, que hoje são aproximadamente 30 (trinta), ao invés de 50 (cinquenta) como quando do pedido de RJ. Ainda será realizada a redução com pessoal sempre que necessário para se adequar as necessidades de produção:

RELATÓRIO DE DESPESAS Out - Mar							
CONTA	DESPESAS	VALOR MAR	VALOR FEV	VALOR JAN	VALOR DEZ	VALOR NOV	VALOR OUT
4030	Salário e MOD	R\$ 91.379,43	R\$ 97.727,65	R\$ 119.716,08	R\$ 121.617,10	R\$ 128.677,07	R\$ 143.325,08
4031	Férias	R\$ 2.541,20	R\$ 5.136,00	R\$ 11.207,97	R\$ 3.912,20	R\$ 1.110,00	R\$ 2.753,00
4032	13º salário	R\$ 832,00	R\$ -	R\$ 416,00	R\$ 60.114,73	R\$ -	R\$ 1.093,00
4033	FGTS	R\$ 20.071,94	R\$ 19.145,66	R\$ 1.395,52	R\$ 8.884,93	R\$ 6.593,13	R\$ 12.830,95
4034	INSS	R\$ 2.441,73	R\$ 10.310,43	R\$ 2.200,07	R\$ 2.189,04	R\$ 10.069,54	R\$ 11.006,00
4035	Recisões	R\$ 8.174,71	R\$ 6.546,10	R\$ 5.738,19	R\$ 11.079,91	R\$ 13.840,62	R\$ 30.383,54
2018	Comissão	R\$ 3.496,25	R\$ 1.972,40	R\$ 2.494,16	R\$ 10.150,19	R\$ 11.273,71	R\$ 6.515,37
2048	Retiradas Sc1	R\$ 16.290,00	R\$ 15.530,32	R\$ 15.750,32	R\$ 15.170,00	R\$ 22.573,07	R\$ 11.260,00
2050	Retirada Sc2	R\$ 14.298,38	R\$ 14.589,69	R\$ 17.027,71	R\$ 14.490,59	R\$ 25.687,82	R\$ 30.983,56
2019	Manutenção de caminhões	R\$ -	R\$ -	R\$ 582,67	R\$ 1.046,06	R\$ 716,37	R\$ -
4109	Uniformes e equipamentos	R\$ 1.759,20	R\$ -	R\$ 16,00	R\$ -	R\$ 647,00	R\$ 987,00
4110	Lanches	R\$ 415,87	R\$ 1.303,10	R\$ 1.273,00	R\$ 774,05	R\$ 1.637,10	R\$ 1.958,61
4112	Energia	R\$ 10.406,87	R\$ 9.633,04	R\$ 11.254,19	R\$ 10.607,00	R\$ 11.076,32	R\$ 10.740,63
4114	Material de limpeza	R\$ 468,40	R\$ 1.148,38	R\$ 3.199,90	R\$ 1.876,12	R\$ 3.195,88	R\$ 2.393,51
4119	Materiais de segurança	R\$ -	R\$ -	R\$ 500,00	R\$ -	R\$ 1.111,16	R\$ -
4121	Consertos e reparos	R\$ 6.023,70	R\$ 5.859,06	R\$ 12.589,69	R\$ 14.933,23	R\$ 12.877,43	R\$ 14.941,87
4122	Combustíveis e lubrif	R\$ 13.731,62	R\$ 16.539,18	R\$ 21.294,98	R\$ 19.439,34	R\$ 19.050,50	R\$ 25.748,31
4123	Telefone	R\$ -	R\$ 1.069,64	R\$ 1.066,23	R\$ 1.575,24	R\$ 1.219,63	R\$ 919,65
4125	Viagens e estadias	R\$ 543,80	R\$ 543,80	R\$ 816,69	R\$ 893,80	R\$ 1.000,00	R\$ 50,00
4126	Aluguel da empresa	R\$ 9.908,61	R\$ 10.733,46	R\$ 8.933,46	R\$ 9.226,26	R\$ 9.226,26	R\$ 9.226,26
4128	Cartório e xerox	R\$ 67,26	R\$ 117,67	R\$ 83,05	R\$ -	R\$ 40,61	R\$ -
4135	Seguro s/ cargas empresa e caminhões	R\$ 9.994,00	R\$ 9.994,00	R\$ 10.670,21	R\$ 10.089,08	R\$ 1.557,77	R\$ 3.316,51
4136	Serviços veterinários	R\$ 237,00	R\$ 803,80	R\$ 1.775,50	R\$ 845,80	R\$ 174,00	R\$ 1.082,40
4137	Despesas com estacionamento	R\$ -	R\$ 29,00	R\$ 1.818,00	R\$ 1.985,00	R\$ 1.847,00	R\$ 1.855,00
2006	Água e esgoto	R\$ 1.380,32	R\$ 1.537,96	R\$ 1.416,83	R\$ 1.095,85	R\$ 1.898,29	R\$ 1.488,72
2007	Manutenção e sist de inf	R\$ 2.175,37	R\$ 1.380,25	R\$ 1.380,25	R\$ 3.575,20	R\$ 1.962,35	R\$ 2.328,50
2009	Despesas refeitório	R\$ 6.000,00	R\$ 6.035,54	R\$ 7.737,23	R\$ 7.344,87	R\$ 8.014,35	R\$ 8.388,50
2029	ICMS s/ frete	R\$ 3.671,00	R\$ 4.751,89	R\$ 4.960,46	R\$ 13.286,65	R\$ 5.290,84	R\$ 7.260,98
2063	Obra	R\$ 73,90	R\$ 212,90	R\$ 1.861,50	R\$ 1.258,37	R\$ 1.690,66	R\$ 79,00
4006	Mat de acondicionamento/embalagem	R\$ 11.116,41	R\$ 10.803,82	R\$ 12.208,74	R\$ 14.995,13	R\$ 18.612,97	R\$ 15.508,77
2046	Material p/ escritório	R\$ 100,00	R\$ 391,50	R\$ 640,40	R\$ 1.055,00	R\$ 915,80	R\$ 1.021,90
0461	Despesas diversas	R\$ 33.000,00	R\$ 39.190,50	R\$ 34.411,12	R\$ 40.162,67	R\$ 28.670,91	R\$ 46.853,95
2014	Investimento matriz	R\$ 2.528,61	R\$ 2.528,61	R\$ 2.808,61	R\$ 2.828,61	R\$ 39.610,19	R\$ 43.297,62
4403	Taxas diversas	R\$ 3.830,16	R\$ -	R\$ 1.378,36	R\$ 5.245,21	R\$ 5.631,67	R\$ -
4405	IPVA E SEGURO OBRIGATÓRIO	R\$ 2.391,52	R\$ 6.009,23	R\$ 7.976,32	R\$ -	R\$ -	R\$ -
4420	Descontos concedidos	R\$ 1.131,03	R\$ 843,82	R\$ 4.117,88	R\$ 3.799,42	R\$ 7.489,99	R\$ 4.967,04
4450	Tarifas bancárias	R\$ 2.699,07	R\$ 4.759,88	R\$ 3.814,06	R\$ 1.592,27	R\$ 4.531,61	R\$ 5.636,59
4490	Juros passivos	R\$ 70.000,00	R\$ 41.368,42	R\$ 48.557,81	R\$ 78.019,22	R\$ 132.291,86	R\$ 182.598,00
	<b>TOTAL</b>	R\$ 353.179,36	R\$ 348.546,70	R\$ 385.089,16	R\$ 495.158,14	R\$ 541.813,48	R\$ 642.799,82
	Redução/aumento comparada ao mês anterior	1,33%	-9,49%	-22,23%	-8,61%	-15,71%	
	<b>TOTAL SEM JUROS</b>	R\$ 283.179,36	R\$ 307.178,28	R\$ 336.531,35	R\$ 417.138,92	R\$ 409.521,62	R\$ 460.201,82
	Redução/aumento comparada ao mês anterior	-7,81%	-8,72%	-19,32%	1,86%	-11,01%	
	<b>TOTAL SEM JUROS E SÓCIOS</b>	R\$ 252.590,98	R\$ 277.058,27	R\$ 303.753,32	R\$ 387.478,33	R\$ 361.260,73	R\$ 417.958,26
	Redução/aumento comparada ao mês anterior	-8,83%	-8,79%	-21,61%	7,26%	-13,57%	



2.3. As despesas no últimos 2 meses, abril e maio de 2018:

Despesas Maio/2018 Atualizado 01/06/2018					
CONTA	DESPESAS	VALOR MAI	VALOR ABR	%CRES	OBSERVAÇÕES
4030	Salário e MOD	R\$ 93.999,60	R\$ 91.447,62	2,79%	OK - Demissão de 9 funcionários;
4031	Férias	R\$ -	R\$ 5.721,38	-100,00%	OK
4032	13º salário	R\$ -	R\$ -	#DIV/0!	OK
4033	FGTS	R\$ 40.828,47	R\$ 3.881,68	951,82%	R\$9.500,00 de FGTS e R\$31.500,00 de rescisões;
4034	INSS	R\$ 9.978,96	R\$ 11.054,15	-9,73%	OK;
4035	Rescisões	R\$ 35.669,57	R\$ -	#DIV/0!	10 rescisões;
2018	Comissão	R\$ 6.346,03	R\$ 7.176,23	-11,57%	Ver com Luiz;
2048	Retirada Sc1	R\$ 17.467,34	R\$ 14.150,31	23,44%	OK
2050	Retirada Sc2	R\$ 15.492,50	R\$ 18.820,47	-17,68%	OK
2019	Manutenção de caminhões	R\$ -	R\$ -	#DIV/0!	OK
4109	Uniformes e equipamentos	R\$ 519,00	R\$ 3.460,96	-85,00%	OK
4110	Lanches	R\$ 1.172,40	R\$ 1.187,60	-1,28%	OK
4112	Energia	R\$ 10.308,82	R\$ 10.556,43	-2,35%	OK
4114	Material de limpeza	R\$ 2.900,95	R\$ 1.806,54	60,58%	Ver com Patrícia;
4119	Materiais de segurança	R\$ -	R\$ -	#DIV/0!	OK
4121	Consertos e reparos	R\$ 9.279,60	R\$ 11.198,34	-17,13%	OK
4122	Combustíveis e lubrif	R\$ 16.209,97	R\$ 22.744,59	-28,73%	OK
4123	Telefone	R\$ 1.228,94	R\$ 1.367,63	-10,14%	OK
4125	Viagens e estadias	R\$ -	R\$ 1.184,60	-100,00%	Fim da linha da praia;
4126	Aluguel da empresa	R\$ 9.604,03	R\$ 11.404,03	-15,78%	Abril o estacionamento estava incluso;
4128	Cartório e xerox	R\$ 70,00	R\$ 30,00	133,33%	OK
4135	Seguro s/ cargas empresa e caminhões	R\$ 9.338,56	R\$ 9.581,37	-2,53%	OK
4136	Serviços veterinários	R\$ 1.000,06	R\$ 956,80	4,52%	OK
4137	Despesas com estacionamento	R\$ 1.805,00	R\$ -	#DIV/0!	Estava incluso no aluguel;
4139	Medicamentos	R\$ 73,10	R\$ -	#DIV/0!	OK
2006	Água e esgoto	R\$ 1.283,86	R\$ 1.150,12	11,63%	OK
2007	Manutenção e mensalidade sistemas e inform	R\$ 1.449,37	R\$ 1.649,37	-12,13%	OK
2009	Despesas refeitório	R\$ 5.491,56	R\$ 5.748,94	-4,48%	OK - Prox mês deve reduzir
2029	ICMS s/ frete	R\$ 1.933,69	R\$ 2.843,62	-32,00%	OK
2063	Obra	R\$ 911,67	R\$ 1.200,00	-24,03%	OK
4006	Material de acondicionamento/embalagem	R\$ 8.695,42	R\$ 10.908,46	-20,29%	OK
2046	Material p/ escritório	R\$ 521,50	R\$ 479,95	8,66%	OK
0461	Despesas diversas	R\$ 24.598,36	R\$ 30.486,92	-19,32%	Tabela abaixo
2014	Investimento matriz	R\$ 2.816,61	R\$ 2.528,61	11,39%	Parar de pagar;
4403	Taxas diversas	R\$ 13.889,28	R\$ 12.973,47	7,06%	Simplex nacional, darf, das;
4405	IPVA E SEGURO OBRIGATÓRIO	R\$ -	R\$ -	#DIV/0!	OK
4420	Descontos concedidos	R\$ 323,49	R\$ 466,23	-30,62%	OK
4450	Tarifas bancárias	R\$ 4.930,12	R\$ 5.190,97	-5,03%	"Despesa no caixa ref"
4490	Juros passivos	R\$ 59.979,04	R\$ 78.449,62	-23,54%	OK - Reduzir próximo mês;
<b>TOTAL</b>		R\$ 410.116,87	R\$ 381.807,01	7,41%	



- 2.4. No mês de maio/2018 o caixa foi “forçado” para baixo em razão da rescisão de diversos empregados, entretanto ainda assim vem se mantendo estável as despesas, sendo **esperado para junho/2018 um crescimento e lucro líquido.**
- 2.5. Também houve foco na recuperação de clientes em atraso buscando a redução de inadimplência, eis que a margem bruta entre o Preço de Compra (PC) e o Preço de Venda (PV), conforme item 2.1. desse RMA em abril foi de 8,10% e em maio de 12,16%. Logo uma inadimplência de 1% do faturamento corresponde entre 8% até 12,5% do lucro, mas caso a margem seja próxima de 7% como ocorreu em outros momentos então temos uma perda de 14% do lucro – o que é extremamente significativo.

### 3. DEMONSTRATIVOS

3.1. Apresentamos adiante de forma sintética os demonstrativos financeiros da empresa do ano de 2018 até o momento:

PROJEÇÃO ANUAL						
Mês	Valor de compra	Valor de venda	Lucro	Lucro + Estoque PC	Lucro + Estoque PV	
Janeiro	R\$ 4.100.723,76	R\$ 4.221.355,370	R\$ 120.631,610	R\$ 270.574,64	R\$ 280.843,69	
Fevereiro	R\$ 3.449.957,35	R\$ 3.656.371,390	R\$ 206.414,040	R\$ 258.373,36	R\$ 262.324,19	
Março	R\$ 4.393.061,34	R\$ 4.479.061,060	R\$ 85.999,720	R\$ 271.332,77	R\$ 283.283,86	
Abril	R\$ 3.446.020,04	R\$ 3.843.979,730	R\$ 397.959,690	R\$ 288.016,30	R\$ 279.111,40	
Maio	R\$ 2.850.960,42	R\$ 3.532.804,050	R\$ 681.843,630	R\$ 383.015,89	R\$ 346.678,28	
<b>Total</b>	<b>R\$ 18.240.722,91</b>	<b>R\$ 19.733.571,600</b>	<b>R\$ 1.492.848,690</b>	<b>R\$ 1.471.312,97</b>	<b>R\$ 1.452.241,43</b>	
<b>Média Mensal</b>	<b>R\$ 3.648.144,58</b>	<b>R\$ 3.946.714,320</b>	<b>R\$ 298.569,738</b>	<b>R\$ 294.262,59</b>	<b>R\$ 290.448,29</b>	



**LEÔNIDAS LEAL**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**

DRE 2018					
Mês	Lucro Bruto + Estoque PC	Despesas	Lucro Operacional	Inadimplência	Lucro Líquido
Janeiro	R\$ 270.574,64	R\$ 385.089,26	-R\$ 114.514,62	R\$ 27.674,05	-R\$ 142.188,67
Fevereiro	R\$ 258.373,36	R\$ 348.546,70	-R\$ 90.173,34	R\$ 24.636,63	-R\$ 114.809,97
Março	R\$ 271.332,77	R\$ 392.933,37	-R\$ 121.600,60	R\$ 22.367,46	-R\$ 143.968,06
Abril	R\$ 288.016,30	R\$ 381.807,01	-R\$ 93.790,71	R\$ 38.314,25	-R\$ 132.104,96
Maio	R\$ 383.015,89	R\$ 410.116,87	-R\$ 27.100,98	R\$ 35.328,04	-R\$ 62.429,02
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.471.312,97</b>	<b>R\$ 1.918.493,21</b>	<b>-R\$ 447.180,24</b>	<b>R\$ 148.320,44</b>	<b>-R\$ 595.500,68</b>
<b>MÉDIA</b>	<b>R\$ 272.074,27</b>	<b>R\$ 383.698,64</b>	<b>-R\$ 89.436,05</b>	<b>R\$ 29.664,09</b>	<b>-R\$ 119.100,14</b>

DRE 2018 sem Juros					
Mês	Lucro Bruto + Estoque PC	Despesas	Lucro Operacional	Inadimplência	Lucro Líquido
Janeiro	R\$ 270.574,64	R\$ 336.531,35	-R\$ 65.956,71	R\$ 27.674,05	-R\$ 93.630,76
Fevereiro	R\$ 258.373,36	R\$ 307.178,28	-R\$ 48.804,92	R\$ 24.636,63	-R\$ 73.441,55
Março	R\$ 271.332,77	R\$ 308.392,55	-R\$ 37.059,78	R\$ 22.367,46	-R\$ 59.427,24
Abril	R\$ 288.016,30	R\$ 303.357,39	-R\$ 15.341,09	R\$ 38.314,25	-R\$ 53.655,34
Maio	R\$ 383.015,89	R\$ 350.137,83	R\$ 32.878,06	R\$ 35.328,04	-R\$ 2.449,98
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 1.471.312,97</b>	<b>R\$ 1.605.597,40</b>	<b>-R\$ 134.284,43</b>	<b>R\$ 148.320,44</b>	<b>-R\$ 282.604,87</b>
<b>MÉDIA</b>	<b>R\$ 272.074,27</b>	<b>R\$ 321.119,48</b>	<b>-R\$ 26.856,89</b>	<b>R\$ 29.664,09</b>	<b>-R\$ 56.520,97</b>



4. CONCLUSÕES

- 4.1. Do presente relatório é possível extrair que a empresa Recuperanda está promovendo significativa melhora em sua gestão financeira e operacional, de modo a demonstrar a possibilidade de recuperação a longo prazo com a quitação de todos os credores arrolados no Plano de Recuperação Judicial.
- 4.2. Destaque-se acerca do mês de maio/2018 com dias parados em razão da falta de carne por força da greve dos caminhoneiros ainda foi possível manter uma margem superior aos demais meses, o que se espera manter para os meses de junho e julho de 2018.

**WG DISTRIBUIDORA DE CARNES -LTDA**  
**(EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL)**

**WANDERLEY TELLES DE CARVALHO | LUIZ WANDERLEI FERREIRA**

SÓCIOS

**LEÔNIDAS SANTOS LEAL - OAB/PR 60.043**  
**LEÔNIDAS LEAL & ADVOGADOS ASSOCIADOS - OAB/PR 3.403**

ESCRITÓRIO DE ADVOCACIA DA RECUPERANDA

