

**RMA** Relatório Mensal de Atividades

Novembro | 2017



Recuperação Judicial

**GRUPO SEARA**

29 de dezembro de 2017



# CONSIDERAÇÕES INICIAIS



**Excelentíssima Doutora Juíza de Direito da Vara Cível da Comarca de Sertanópolis – Estado do Paraná.**

*Processo nº 0000745-65.2017.8.16.0162*

A Credibilità – Administrações Judiciais, nomeada Administradora Judicial nos citados autos, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o 5º Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas:

- Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda;
- Zanin Agropecuária Ltda;
- Penhas Juntas Administração e Participações Ltda;
- Terminal Itiquira S/A; e,
- BVS Produtos Plásticos Ltda.

Este relatório, denominado **“Relatório Mensal de Atividades - RMA”**, foi **elaborado com as informações quantitativas e qualitativas fornecidas pelas Recuperandas até dia 21 de dezembro de 2017** contemplando as análises do mês de **novembro de 2017**.

Tem como objetivo:

- Fornecer informações sobre as atividades econômicas das Recuperandas;
- Apresentar informações financeiras e econômicas;
- Prestar informações sobre as atividades da Administradora Judicial.

Com relação às informações contidas neste documento, a Administradora Judicial fica à disposição para prestar esclarecimentos adicionais.

Atenciosamente,

**Credibilità Administrações Judiciais**



# GLOSSÁRIO



- CAGED - Cadastro Geral de Empregados e Desempregados
- Seara Ind. Com. - Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda – Em Recuperação Judicial
- Zanin Agropecuária - Zanin Agropecuária Ltda – Em Recuperação Judicial
- Penhas Juntas - Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda – Em Recuperação Judicial
- Terminal Itiquira - Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial
- BVS ou BVS Prod. Plásticos - BVS Produtos Plásticos Ltda – Em Recuperação Judicial
- Grupo ou Grupo Seara - São as Recuperandas sujeitas a Recuperação Judicial. Pag. 06.
- AJ - Administrador Judicial
- ROL - Receita Operacional Líquida
- ROB - Receita Operacional Bruta
- PRJ - Plano de Recuperação Judicial
- RJ - Recuperação Judicial
- AC - Ativo Circulante
- ANC - Ativo Não Circulante
- AT - Ativo Total
- PC - Passivo Circulante
- PNC - Passivo Não Circulante
- PT - Passivo Total
- PL - Patrimônio Líquido



# SUMÁRIO

• <b>Informações Gerais das Recuperandas</b>	<b>05</b>
• Empresas do Grupo em Recuperação Judicial	06
• Estrutura Societária	07
• Mapa das Unidades	08
• <b>Resumo das Atividades Operacionais</b>	<b>09</b>
• Evolução do Quadro de Colaboradores	10
• Faturamento por Recuperanda	11
• Faturamento Mensal da Seara Ind. Com.	12
• Compras de Insumos	13
• <b>Endividamento</b>	<b>14</b>
• Relação de Credores Retificada	15
• Quadro do Endividamento com Terceiros	16
• <b>Demonstrações Financeiras</b>	<b>17</b>
• Seara Indústria e Comércio	18
• Zanin Agropecuária	23
• Terminal Itiquira	27
• Penhas Juntas	32
• BVS Produtos Plásticos	36
• <b>Esclarecimentos</b>	<b>39</b>
• <b>Nota de Correção</b>	<b>42</b>
• <b>Anexo I</b>	<b>44</b>

# CRONOGRAMA PROCESSUAL



## Principais Eventos Ocorridos

- 20/04/17 Pedido de Recuperação Judicial
- 05/05/17 Decisão do Processamento da RJ
- 29/05/17 Emenda à Petição Inicial
- 29/05/17 Protocolo da Relação de Credores Retificada das Recuperandas
- 14/06/17 Envio das Correspondências
- 21/06/17 Fase de Habilitações/Divergências (*Suspensa por Decisão do TJPR 03/07/2017*)
- 01/09/17 Perícia Prévia
- 22/11/17 Revogação da suspensão

## Agenda de Eventos

- Apresentação do Plano de Recuperação
- Publicação do Rol de Credores pela Administradora Judicial
- Fase de Impugnação de Créditos
- 1º Convocação da Assembleia Geral de Credores
- 2º Convocação da Assembleia Geral de Credores



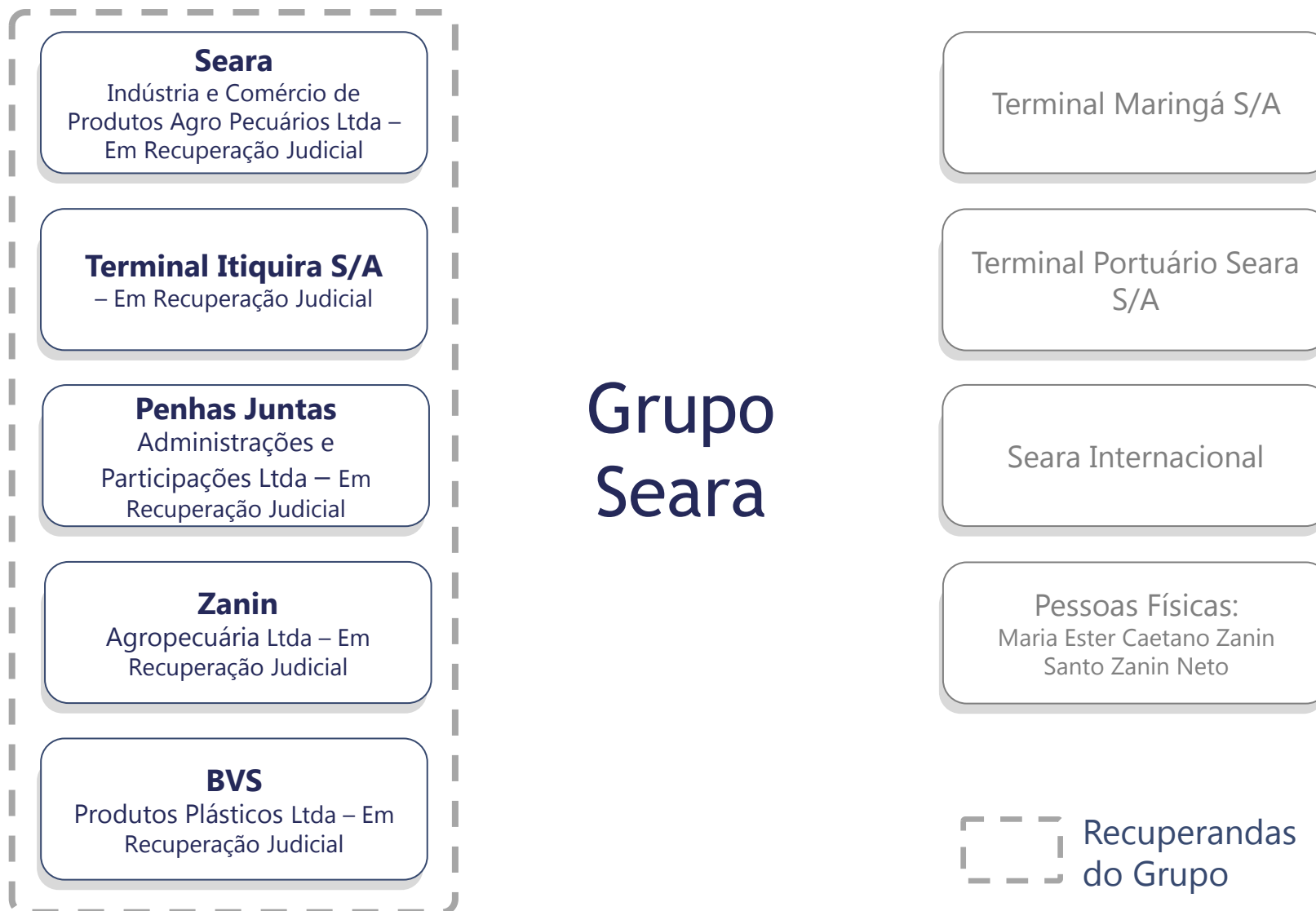
# INFORMAÇÕES GERAIS DAS RECUPERANDAS

---

- Empresas do Grupo em Recuperação Judicial
- Estrutura Societária
- Mapa das Unidades

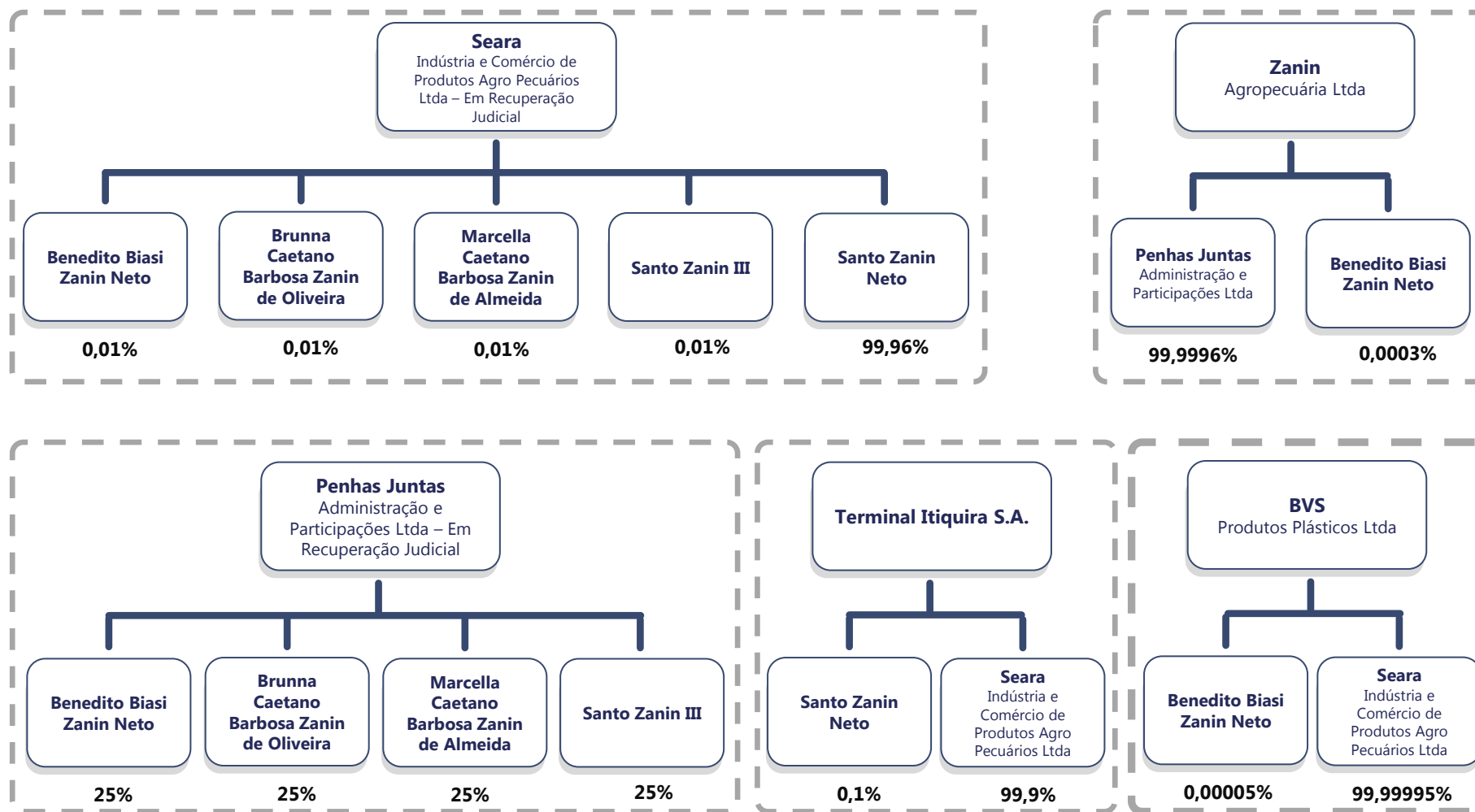


# EMPRESAS DO GRUPO EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL



# ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Grupo Seara



Fonte: Ato Constitutivo



# MAPA DAS UNIDADES DAS RECUPERANDAS



## 49 Unidades

### Operação

-  06 Escritórios Administrativos
-  08 Escritórios Comerciais
-  04 Fábricas
-  09 Fazendas
-  01 Posto de Combustível
-  02 Terminais Rodoferroviários
-  08 Unidades de Recebimentos

### Operantes

Operantes em andamento ou em processo  
Operantes em unidades no local



### **Destaques**

No mês de novembro foi alterado endereço de uma unidade da Seara Ind. Com.:

- A Seara informou que a filial com CNPJ 75.739.086/0058-03, da Av. Dorival de Carvalho, 852, Quadra 22, Lote 04, Centro, Jataí – GO, encontra-se em processo de alteração de endereço para a Rua 208, nº 289, sala 02, quadra 72, lote 26-A, setor leste de Vila Nova, Goiânia-GO. Cep 74635-055. Aguarda-se documentação do registro da alteração.

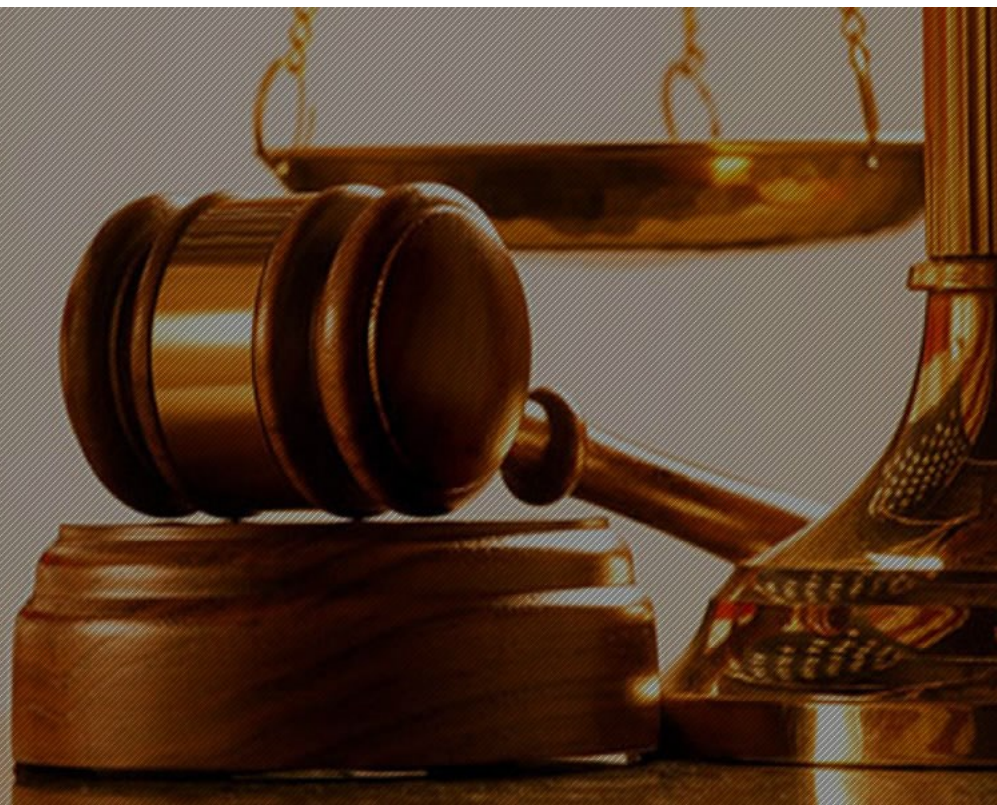




# RESUMO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS

---

- Evolução do Quadro de Colaboradores
- Faturamento por Recuperanda
- Faturamento Mensal da Seara Ind. Com.
- Compras de Insumos



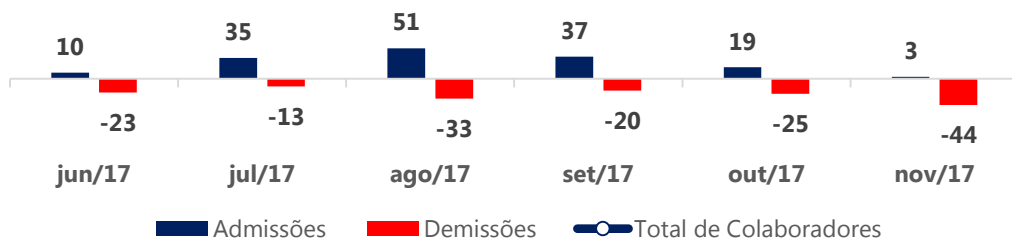
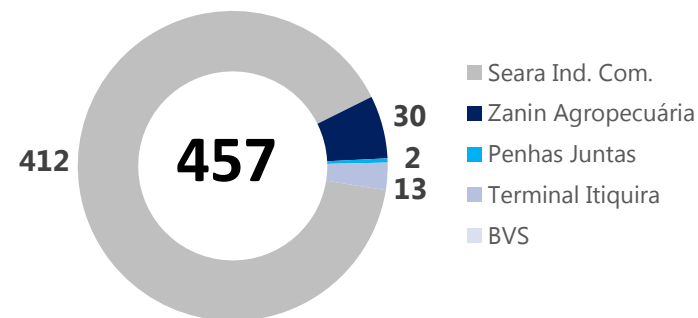
# EVOLUÇÃO DO QUADRO DE COLABORADORES



**Evolução Últimos 06 meses  
Grupo Seara**



**Nº Colaboradores - novembro 2017**



Evolução por Recuperanda	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17
Seara Ind. Com.	402	424	444	441	428	412
Zanin Agropecuária	30	30	30	42	46	30
Penhas Juntas	0	0	0	8	11	2
Terminal Itiquira	15	15	13	13	13	13
BVS	0	0	0	0	0	0
<b>Total de Colaboradores</b>	<b>447</b>	<b>469</b>	<b>487</b>	<b>504</b>	<b>498</b>	<b>457</b>

As informações apresentadas foram realizadas com base nos relatórios do CAGED e na folha de pagamento das Recuperandas do mês de novembro de 2017, com objetivo de apurar a variação de colaboradores no período.

No consolidado do Grupo, observa-se redução significativa no número de colaboradores no mês de novembro, resultando em um saldo negativo de 41 colaboradores, sendo 3 admissões e 44 demissões.

A tabela ao lado demonstra a variação de colaboradores por Recuperanda. Observa-se concentração de demissões na Seara Ind. Com., Zanin Agropecuária e Penhas Juntas.



# FATURAMENTO POR RECUPERANDA



Faturamento Anual - Em R\$ Milhares

Recuperanda	2014	2015	2016	Jan-Nov 2017
Seara Ind. Com.	2.820.491	3.465.612	2.666.169	<b>623.404</b>
Zanin Agropecuária	22.285	22.989	30.118	<b>14.990</b>
Terminal Itiquira	14.708	6.859	6.625	<b>2.929</b>
Penhas Juntas	334	461	491	<b>3.747</b>
BVS Prod. Plásticos	0	0	0	<b>0</b>
<b>Faturamento Total do Grupo</b>	<b>2.857.818</b>	<b>3.495.921</b>	<b>2.703.403</b>	<b>645.071</b>
<i>Média Mensal</i>	<i>238.151</i>	<i>291.327</i>	<i>225.284</i>	<i>58.643</i>
	<i>Var.%</i>	<i>22,3%</i>	<i>-22,7%</i>	<i>-74,0%</i>

Faturamento Mensal - Em R\$ Milhares

Recuperanda	1º Quad.	mai	jun	jul	ago	set	out	out	Total 2017
Seara Ind. Com.	<b>558.995</b>	7.598	9.550	8.691	7.279	9.982	11.589	9.721	<b>623.404</b>
Zanin Agropecuária	<b>14.423</b>	10	11	368	173	0	6	0	<b>14.990</b>
Terminal Itiquira	<b>1.538</b>	0	681	252	127	100	146	85	<b>2.929</b>
Penhas Juntas	<b>0</b>	0	0	757	154	548	1.891	398	<b>3.747</b>
BVS Prod. Plásticos	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Faturamento Total do Grupo</b>	<b>574.955</b>	<b>7.608</b>	<b>10.241</b>	<b>10.068</b>	<b>7.733</b>	<b>10.629</b>	<b>13.632</b>	<b>10.204</b>	<b>645.071</b>
		<i>-90,0%</i>	<i>34,6%</i>	<i>-1,7%</i>	<i>-23,2%</i>	<i>37,5%</i>	<i>28,2%</i>	<i>-25,1%</i>	

1. O faturamento das Recuperandas atingiu R\$ 645 milhões até novembro de 2017, 74% abaixo da média mensal verificada em 2016.
2. A Seara Ind. Com. representa no acumulado de 2017, 96,6% do total do faturamento do Grupo, seguida da Zanin Agropecuária com 2,3%.
3. No comparativo dos meses de novembro e outubro de 2017, observa-se queda no faturamento bruto de 25,1%.
4. A BVS Produtos Plásticos e a Zanin Agropecuária, não apresentaram faturamento em novembro.



# FATURAMENTO MENSAL DA SEARA IND. COM.



Em R\$ Milhares

Seara Ind. Com.	Ano 2016	Ano 2017	Variação	
			R\$	%
Janeiro	76.977	57.074	(19.903)	-25,9%
Fevereiro	115.571	240.593	125.021	108,2%
Março	375.006	185.771	(189.235)	-50,5%
Abril	679.024	75.557	(603.466)	-88,9%
Maio	481.970	7.598	(474.372)	-98,4%
Junho	192.374	9.550	(182.824)	-95,0%
Julho	99.658	8.691	(90.967)	-91,3%
Agosto	183.210	7.279	(175.931)	-96,0%
Setembro	168.827	9.982	(158.845)	-94,1%
Outubro	160.926	11.589	(149.337)	-92,8%
Novembro	53.919	9.721	(44.198)	-82,0%
<b>Subtotal - Até Outubro</b>	<b>2.587.461</b>	<b>623.404</b>	<b>(1.964.057)</b>	<b>-75,9%</b>
Dezembro	78.708			
<b>Total Ano</b>	<b>2.666.169</b>	<b>623.404</b>	<b>(-1.964.057)</b>	

- 1) O quadro acima demonstra o faturamento mensal exclusivamente da Seara Ind. Com., comparando os anos de 2016 e 2017.
- 2) No mesmo período do ano anterior (janeiro-novembro de 2016), a Seara Ind. Com. já havia faturado R\$ 1,96 bilhões a mais do que neste período, redução provocada principalmente pela diminuição da atividade de comercialização de grãos.
- 3) No mesmo mês do ano anterior, novembro de 2016, a Recuperanda faturou R\$ 53,9 milhões. Isto representa 82,0% a mais do que o faturamento de novembro de 2017, quando este atingiu R\$ 9,7 milhões.



# COMPRAS DE INSUMOS



## Compras Mensais das Recuperandas

Em R\$ Milhares

Recuperanda	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	nov/17
Seara Ind. Com.	4.162	5.833	4.289	4.942	6.461	4.898
Zanin Agropecuária	200	232	174	2.072	2.076	328
Penhas Juntas	0	0	534	1.279	5.341	332
<b>Compras Totais</b>	<b>4.361</b>	<b>6.066</b>	<b>4.997</b>	<b>8.293</b>	<b>13.878</b>	<b>5.558</b>
	-5%	39%	-18%	66%	67%	-60%

- 1) A tabela ao lado demonstra a evolução das compras mensais do Grupo (por Recuperanda) nos últimos 6 meses.
- 2) No comparativo de outubro para novembro de 2017, destaca-se a queda de 60%, ante alta de 67% no mês anterior.

## Compras Mensais da Seara Ind. Com.

Em R\$ Milhares

Seara Ind. Com.	Ano 2016	Ano 2017	Variação	
			R\$	%
Janeiro	78.466	54.826	(23.640)	-30,1%
Fevereiro	392.499	159.402	(233.097)	-59,4%
Março	339.602	238.973	(100.629)	-29,6%
Abril	346.653	55.354	(291.299)	-84,0%
Maio	288.450	4.409	(284.041)	-98,5%
Junho	347.909	4.162	(343.747)	-98,8%
Julho	267.098	5.833	(261.265)	-97,8%
Agosto	226.718	4.289	(222.429)	-98,1%
Setembro	162.542	4.942	(157.600)	-97,0%
Outubro	118.885	6.461	(112.424)	-94,6%
Novembro	48.365	4.898	(43.467)	-89,9%
<b>Subtotal Até outubro</b>	<b>2.617.186</b>	<b>543.548</b>	<b>(2.073.638)</b>	<b>-79,2%</b>
Dezembro	55.954			
<b>Total Ano</b>	<b>2.673.140</b>	<b>543.548</b>	<b>(2.073.638)</b>	

- 1) Na tabela ao lado, estão demonstradas as compras acumuladas da Seara Ind. Com., agrupadas até novembro de 2017, comparando-as ao mesmo período de 2016.
- 2) No mês de novembro, as compras foram 89,9% menores quando comparadas com o mesmo período de 2016.
- 3) No acumulado de 2017, as compras estão 79,2% abaixo que o ano de 2016.



# ENDIVIDAMENTO

---

- Relação de Credores Retificada
- Quadro do Endividamento com Terceiros



# RELAÇÃO DE CREDORES RETIFICADA

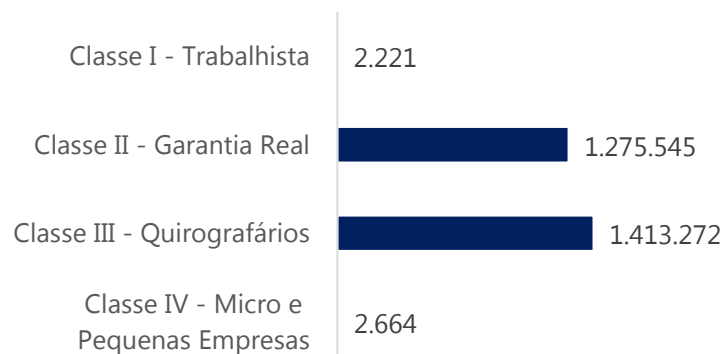


A lista retificada de credores, apresentada pelas Recuperandas em 29/05/2017, relaciona **2.082** credores, com o valor total de **R\$ 2.693.701.501,94**. Os créditos referentes aos devedores "Santo Zanin Neto" e "Maria Ester Caetano Zanin" foram retirados da Lista de Credores apresentada pelas Recuperandas por decisão do Juízo da Recuperação. A Recuperanda BVS não possui credores.

Passivo Sujeito Por Empresa do Grupo	[Em Mil R\$]	%T
Seara Ind. Com. Prod. Agrop.	2.668.529	99,1%
Penhas Juntas Adm. Part.	19.339	0,7%
Terminal Itiquira S/A	3.933	0,1%
Zanin Agropecuária	1.901	0,1%
<b>Total Geral</b>	<b>2.693.702</b>	<b>100,0%</b>

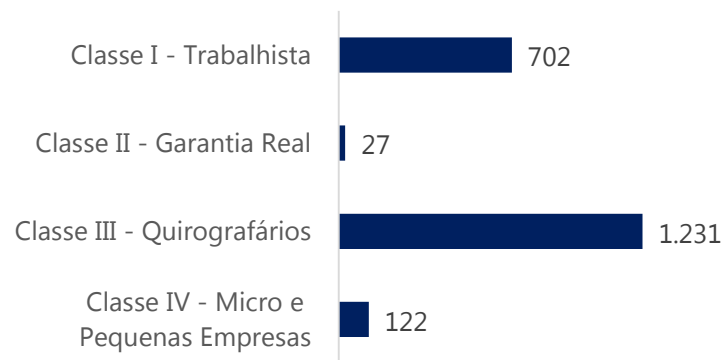
Relação de Credores em Valores (em mil R\$)

**R\$ 2,7 Bilhões**



Relação de Credores em número de Credores

**2.082 Credores**



Fonte: Lista de Credores Protocolada em 29/05/2017



# QUADRO DO ENDIVIDAMENTO COM TERCEIROS



Em R\$ Milhares

Total do Grupo Seara	Abri   17 Pedido RJ	jun   17	jul   17	ago   17	set   17	out   17	nov   17	Var. Out-Nov	
								Var. BRL	Var. %
Fornecedores	7.713	8.683	8.810	8.425	10.632	18.425	18.469	44	0%
Obrigações Trabalhistas	6.877	4.753	4.965	5.148	5.412	5.590	6.084	494	9%
Adiantamento a Clientes	1.322	681	884	699	852	1.400	1.442	42	3%
<b>Operacional</b>	<b>15.913</b>	<b>14.116</b>	<b>14.659</b>	<b>14.272</b>	<b>16.896</b>	<b>25.414</b>	<b>25.995</b>	<b>581</b>	<b>2%</b>
<b>Impostos e Contribuições</b>	<b>52.721</b>	<b>54.307</b>	<b>53.847</b>	<b>58.661</b>	<b>59.361</b>	<b>59.180</b>	<b>59.148</b>	<b>(-31)</b>	<b>0%</b>
<b>Empréstimos e Financiamentos</b>	<b>18.748</b>	<b>19.139</b>	<b>18.634</b>	<b>18.731</b>	<b>18.841</b>	<b>19.231</b>	<b>19.229</b>	<b>(-2)</b>	<b>0%</b>
<b>Credores-Recuperação Judicial</b>	<b>2.691.560</b>	<b>2.693.702</b>	<b>2.693.702</b>	<b>2.693.702</b>	<b>2.693.702</b>	<b>2.675.813</b>	<b>2.675.813</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Endividamento Total Com Terceiros</b>	<b>2.778.942</b>	<b>2.781.264</b>	<b>2.780.842</b>	<b>2.785.365</b>	<b>2.788.799</b>	<b>2.779.639</b>	<b>2.780.185</b>	<b>-8.614</b>	<b>-0,3%</b>
<b>Endividamento (-) Recuperação Judicial</b>	<b>87.381</b>	<b>87.563</b>	<b>87.140</b>	<b>91.664</b>	<b>95.098</b>	<b>103.825</b>	<b>104.372</b>	<b>9.274</b>	<b>9,8%</b>

- 1) O quadro acima demonstra a evolução do endividamento de capital de terceiros após o Pedido de Recuperação Judicial (Abril), contemplando os últimos seis meses. O quadro é composto pelos passivos operacionais (fornecedores, obrigações trabalhistas e adiantamento a clientes), impostos, contribuições, empréstimos e financiamentos extraconcursais ou não sujeitos, conforme balanço das Recuperandas.
- 2) A linha "Endividamento (-) Recuperação Judicial" demonstra o passivo extraconcursal do Grupo Seara deduzindo as dívidas que foram listadas pela Recuperanda na recuperação judicial.
- 3) Entre os meses de outubro e novembro de 2017, o passivo com terceiro extraconcursal teve variação de +9,8%, ante a variação positiva de +9,2% que já havia ocorrido em outubro de 2017.
- 4) Entre o pedido de Recuperação Judicial e novembro de 2017, o passivo apresentado no quadro teve aumento de 19%, passando de R\$ 87 milhões para R\$ 104 milhões.

Fonte: Administração das Recuperandas





# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Seara Indústria e Comércio
2. Zanin Agropecuária
3. Terminal Itiquira
4. Penhas Juntas
5. BVS Prod. Plásticos





# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Demonstrativo de Resultados
2. Balanço Patrimonial
3. Detalhamento Partes Relacionadas

## Seara Ind. Com.



# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO



Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares

Demonstrativo de Resultado do Exercício	1º Trim.	% AV	2º Trim.	% AV	3º Trim.	% AV	Outubro	% AV	Novembro	% AV	2017	% AV
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>483.438</b>	<b>101%</b>	<b>92.705</b>	<b>103%</b>	<b>25.951</b>	<b>109%</b>	<b>11.589</b>	<b>109%</b>	<b>9.721</b>	<b>108%</b>	<b>623.404</b>	<b>102%</b>
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(-3.080)	-0,6%	(-2.417)	-3%	(-2.243)	-9%	(-919)	-8,6%	(-728)	-8,1%	(-9.387)	-1,5%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>480.357</b>	<b>100%</b>	<b>90.288</b>	<b>100%</b>	<b>23.708</b>	<b>100%</b>	<b>10.671</b>	<b>100%</b>	<b>8.993</b>	<b>100%</b>	<b>614.017</b>	<b>100%</b>
Custo dos produtos, mercadorias e serviços	(-404.175)	-84%	(-68.584)	-76%	(-18.934)	-80%	(-7.868)	-74%	(-6.474)	-72%	(-506.035)	-82%
<b>LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>	<b>76.183</b>	<b>16%</b>	<b>21.704</b>	<b>24%</b>	<b>4.774</b>	<b>20%</b>	<b>2.803</b>	<b>26%</b>	<b>2.519</b>	<b>28%</b>	<b>107.982</b>	<b>18%</b>
<b>DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS</b>												
Despesas com vendas	(-76.992)	-16%	(-36.706)	-41%	(-12.060)	-51%	(-4.679)	-44%	(-4.620)	-51%	(-135.058)	-22%
Despesas gerais e administrativas	(-6.116)	-1%	(-9.740)	-11%	(-6.870)	-29%	(-2.537)	-24%	(-1.940)	-22%	(-27.203)	-4%
Resultado financeiro líquido	(-10.240)	-2%	(-98.283)	-109%	650	3%	(-551)	-5%	(-29)	0%	(-108.454)	-18%
Outros resultados operacionais	6.518	1%	(-629)	-1%	(-619)	-3%	12.240	115%	(-764)	-8%	16.746	3%
<b>TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(-86.830)</b>	<b>-18%</b>	<b>(-145.358)</b>	<b>-161%</b>	<b>(-18.900)</b>	<b>-80%</b>	<b>4.473</b>	<b>42%</b>	<b>(-7.353)</b>	<b>-82%</b>	<b>(-253.968)</b>	<b>-41%</b>
<b>RESULTADO ANTES DAS PROVISÕES</b>	<b>(-10.647)</b>	<b>-2%</b>	<b>(-123.654)</b>	<b>-137%</b>	<b>(-14.126)</b>	<b>-60%</b>	<b>7.276</b>	<b>68%</b>	<b>(-4.835)</b>	<b>-54%</b>	<b>(-145.986)</b>	<b>-24%</b>
Imposto de renda e contribuição social	3.668	1%	42.313	47%	4.851	20%	(-2.458)	-23%	1.653	18%	50.026	8%
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(-6.979)</b>	<b>-1,5%</b>	<b>(-81.341)</b>	<b>-90%</b>	<b>(-9.276)</b>	<b>-39%</b>	<b>4.818</b>	<b>45%</b>	<b>(-3.182)</b>	<b>-35%</b>	<b>(-95.960)</b>	<b>-16%</b>

## Receita Operacional Bruta (ROB)

Apresentou redução de 16% no volume comercializado no mês de novembro em relação ao mês de outubro de 2017. Retração de R\$ 1,86 milhões.

## Custo dos produtos, mercadorias serviços

Representou 72% da Receita Operacional Líquida (ROL) no mês de novembro, o que significa melhoria em relação ao mês anterior quando representou 74% da ROL.

## Despesas com vendas

As despesas com vendas mantiveram-se estáveis em relação ao mês anterior, apesar da retração do faturamento.

## Despesas Administrativas

As despesas administrativas reduziram R\$ 597 mil com relação ao mês anterior.

## Resultado Líquido do Exercício

Registrou prejuízo de -R\$ 3,2 milhões em novembro, o que representou -35% da Receita Líquida. No acumulado do ano apresenta -R\$ 95,9 milhões (-16% da ROL).



# BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)



Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Exercício 2017		1º Trim.	2º Trim.	3º Trim.	
ATIVO	Março	Junho	Setembro	Outubro	Novembro	
<b>CIRCULANTE</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	10.418	1.700	6.172	1.439	343	
Contas a receber de clientes	80.260	20.592	23.514	25.872	26.018	
Estoques	81.119	7.232	7.529	7.263	6.925	
Títulos e valores	560	479	479	479	479	
Impostos a recuperar	178.789	108.752	88.335	87.878	87.677	
Impostos diferidos	13.252	0	0	0	0	
Derivativos	67.757	0	0	0	0	
Adiantamentos a fornecedores	74.106	24.176	25.482	25.821	26.219	
Partes relacionadas	331.136	0	0	0	0	
Despesas antecipadas	1.985	2.055	1.671	1.617	1.993	
Outras contas a receber	687	655	720	762	1.651	
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>840.070</b>	<b>165.640</b>	<b>153.901</b>	<b>151.132</b>	<b>151.305</b>	
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
Impostos a recuperar	499.267	555.468	557.807	556.866	556.220	
Impostos diferidos	152.649	194.691	199.494	197.020	198.657	
Partes relacionadas	670.379	688.279	689.008	689.805	690.611	
Créditos a receber com terceiros	122.558	209.667	211.067	228.124	228.356	
Estoques	0	40.731	40.329	40.329	40.329	
Bens destinados a venda	2.443	2.443	2.443	2.443	2.443	
Propriedades para investimentos	281.596	281.596	281.596	281.596	281.596	
Investimentos	749.687	749.333	748.109	747.628	746.816	
Imobilizado	193.685	205.422	201.799	178.195	177.132	
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.672.264</b>	<b>2.927.631</b>	<b>2.931.653</b>	<b>2.922.006</b>	<b>2.922.160</b>	
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>3.512.334</b>	<b>3.093.271</b>	<b>3.085.554</b>	<b>3.073.138</b>	<b>3.073.465</b>	

As principais contas do Ativo que apresentaram variações foram:

## Caixa e equivalentes de caixa

Redução de R\$ 1,1 milhões com relação ao final do mês de outubro. Em setembro a rubrica representava o montante de R\$ 6,2 milhões.

## Contas a receber de clientes

Aumento de R\$ 145,9 mil no mês de novembro.

## Estoques

Redução de R\$ 338 mil no mês de novembro. Quando comparado entre as posições de setembro e novembro, observa-se queda de R\$ 604 mil.

## Adiantamento a fornecedores

Aumento de R\$ 398 mil no final de novembro com relação ao mês anterior. A rubrica obteve incremento de R\$ 2 milhões desde o mês de junho

## Partes Relacionadas

A conta obteve crescimento de R\$ 805,6 mil no mês de agosto (vide página 22)



# BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)



Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Exercício 2017	1º Trim.	2º Trim.	3º Trim.		
PASSIVO		Março	Junho	Setembro	Outubro	Novembro
<b>CIRCULANTE</b>						
Fornecedores		324.659	2.157	2.333	2.767	2.302
Empréstimos e financiamentos		1.123.018	0	0	0	0
Obrigações sociais		1.176	0	0	0	0
Obrigações trabalhistas		0	4.380	4.929	5.057	5.541
Impostos e contribuições a recolher		24.118	9.519	3.683	3.258	5.521
Derivativos		31.117	0	0	0	0
Adiantamentos de clientes		698.864	681	850	1.399	1.441
Outras contas a pagar		32.864	3.605	2.932	2.910	6.961
Partes relacionadas		337.760	0	0	0	0
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>2.573.576</b>	<b>20.342</b>	<b>14.728</b>	<b>15.391</b>	<b>21.765</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
Empréstimos e financiamentos		470.439	10.267	9.969	10.359	10.357
Impostos e contribuições a recolher		18.759	33.472	41.464	41.464	38.980
Adiantamentos de clientes		49.944	0	0	0	0
Outras contas a pagar		126.696	127.857	127.638	127.026	126.696
Derivativos		0	8.856	8.856	8.856	8.856
Partes relacionadas		0	6.916	6.661	6.890	6.858
IR e CS diferidos		3.644	3.374	3.326	3.310	3.294
Credores-Recuperação Judicial		0	2.668.529	2.668.529	2.650.640	2.650.640
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>669.482</b>	<b>2.859.270</b>	<b>2.866.442</b>	<b>2.848.545</b>	<b>2.845.680</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>						
Capital social		110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
Adt.p/aumento de capital		104.500	104.500	104.500	104.500	104.500
Ajuste de avaliação patrimonial		22.819	22.285	22.175	22.138	22.102
Reserva legal		10.319	0	0	0	0
Reserva de retenção de lucros		47.363	0	0	0	0
Outros resultados abrangentes		(-25.724)	0	0	0	0
Prejuízo acumulado		0	(-23.126)	(-32.292)	(-27.436)	(-30.582)
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>269.276</b>	<b>213.659</b>	<b>204.384</b>	<b>209.202</b>	<b>206.020</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>3.512.334</b>	<b>3.093.271</b>	<b>3.085.554</b>	<b>3.073.138</b>	<b>3.073.465</b>

As principais contas do Passivo que apresentaram variações foram:

## Fornecedores

Apresentou redução na rubrica de fornecedores no mês de novembro, no valor de R\$ 465 mil.

## Outras contas a pagar (Circulante)

Aumento de R\$ 4,05 milhões em novembro em relação a outubro. A principal conta que obteve crescimento foi a do credor M O SERVICOS FINANCEIROS LTDA. (número contábil 2060022,), no valor de R\$ 3,8 milhões. Foram solicitados maiores esclarecimentos sobre essa quantia.



# PARTES RELACIONADAS



**Seara Indústria e Comércio de Produtos Agro Pecuários Ltda. – Em Recuperação Judicial**

## Partes Relacionadas - Em R\$ Milhares

Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário	dez/2016	mar/2017	jun/2017	set/2017	out/2017	nov/2017
<b>Partes Relacionadas Detalham. - Ativo</b>						
Santo Zanin Neto/Fazendas	0	44.232	64.546	64.548	64.547	64.547
Santo Zanin Neto		44.232	30.154	30.154	30.154	30.154
SZN - SP- Fazenda União		0	11.384	11.384	11.384	11.384
SZN - Fazenda Vale Verde		0	6.739	6.739	6.739	6.739
SZN - Fazenda 4 Estrelas		0	2.382	2.382	2.382	2.382
SZN - Fazenda Águas Claras		0	6.834	6.834	6.834	6.834
SZN - Duplicatas a Receber		0	7.053	7.054	7.054	7.054
Penhas Juntas	8.676	20.438	20.479	20.412	20.832	21.177
Zanin Agropecuária	344.690	605.677	602.777	603.572	603.949	604.409
BVS	32	32	32	33	33	33
Brunna Caetano Barbosa Zanin Oliveira		0	25	25	25	25
Marcella Caetano Barbosa		0	259	259	259	259
Benedito Biasi Zanin Neto		0	161	161	161	161
Seara Internacional	204.870	331.136				
<b>Total Ativo</b>	<b>558.269</b>	<b>1.001.516</b>	<b>688.279</b>	<b>689.009</b>	<b>689.805</b>	<b>690.611</b>
<b>Partes Relacionadas Detalham. - Passivo</b>						
Santo Zanin Neto	29.611					
Seara Internacional	206.010	337.760	6.916	6.661	6.890	6.858
<b>Total Passivo</b>	<b>235.621</b>	<b>337.760</b>	<b>6.916</b>	<b>6.661</b>	<b>6.890</b>	<b>6.858</b>

As Partes Relacionadas da Seara Ind. Com. com as demais empresas ligadas apresentaram as seguintes variações:

### Penhas Juntas

Aumento na parte ativa (saldo a receber da Penhas Juntas) de R\$ 345 mil.

### Zanin Agropecuária

Aumento na parte ativa (saldo a receber da Zanin Agropecuária) de R\$ 461 mil.

### Seara Internacional

Aumento na parte passiva (saldo a pagar para a Seara Ind. Com.) no valor de R\$ 32 mil.





# Zanin Agropecuária

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Demonstrativo de Resultados
2. Balanço Patrimonial



# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO



Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares		Exercício 2017										
Demonstrativo de Resultado do Exercício		1° Trim.	% AV	2° Trim.	% AV	3° Trim.	% AV	Outubro	% AV	Novembro	2017	% AV
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>		<b>14.046</b>	<b>101%</b>	<b>398</b>	<b>131%</b>	<b>541</b>	<b>115%</b>	<b>6</b>	<b>114%</b>	<b>0</b>	<b>14.990</b>	<b>102%</b>
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		(-184)	-1%	(-95)	-31%	(-72)	-15%	(-1)	-14%	0	(-351)	-2%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>		<b>13.861</b>	<b>100%</b>	<b>304</b>	<b>100%</b>	<b>469</b>	<b>100%</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>14.639</b>	<b>100%</b>
Custo das vendas		(-12.352)	-89%	(-501)	-165%	(-754)	-161%	0	0%	0	(-13.608)	-93%
<b>LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>		<b>1.509</b>	<b>11%</b>	<b>(-198)</b>	<b>-65%</b>	<b>(-285)</b>	<b>-61%</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>	<b>0</b>	<b>1.031</b>	<b>7%</b>
<b>DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS</b>												
Despesas gerais e administrativas		(-5)	0%	(-1.789)	-590%	(-1.076)	-229%	(-187)	-3686%	(-83)	(-3.140)	-21%
Outros resultados operacionais		68	0%	40	13%	76	16%	8	159%	0	193	1%
<b>TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>		<b>63</b>	<b>0%</b>	<b>(-1.749)</b>	<b>-576%</b>	<b>(-1.000)</b>	<b>-213%</b>	<b>(-179)</b>	<b>-3528%</b>	<b>(-83)</b>	<b>(-2.948)</b>	<b>-20%</b>
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO OPERACIONAL</b>		<b>1.572</b>	<b>11%</b>	<b>(-1.946)</b>	<b>-641%</b>	<b>(-1.286)</b>	<b>-274%</b>	<b>(-174)</b>	<b>-3428%</b>	<b>(-83)</b>	<b>(-1.917)</b>	<b>-13%</b>
Resultado financeiro, líquido		(-5.316)	-38%	(-953)	-314%	(-1.340)	-286%	0	7%	(-0)	(-7.609)	-52%
<b>RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>(-3.744)</b>	<b>-27%</b>	<b>(-2.899)</b>	<b>-955%</b>	<b>(-2.626)</b>	<b>-560%</b>	<b>(-174)</b>	<b>-3421%</b>	<b>(-83)</b>	<b>(-9.526)</b>	<b>-65%</b>
Imposto de renda e contribuição social		0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0%
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>		<b>(-3.744)</b>	<b>-27%</b>	<b>(-2.899)</b>	<b>-955%</b>	<b>(-2.626)</b>	<b>-560%</b>	<b>(-174)</b>	<b>-3421%</b>	<b>(-83)</b>	<b>(-9.526)</b>	<b>-65%</b>

## Receita Operacional Bruta (ROB)

No mês de novembro a Zanin Agropecuária não teve receitas.

## Total das Despesas Operacionais

As despesas operacionais foram reduzidas consideravelmente nos últimos meses, chegando a R\$ 83 mil em novembro de 2017.

## Prejuízo Líquido do Exercício

Sem faturamento, a Recuperanda resultou em prejuízo líquido de R\$ 83 mil. No acumulado do ano de 2017 alcança prejuízos na ordem de R\$ 9,5 milhões.





# BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial



Em R\$ Milhares	Exercício 2017	1º Trim. Março	2º Trim. Junho	3º Trim. Setembro	Outubro	Novembro
<b>ATIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
Caixa e equivalentes		919	137	64	64	63
Contas a receber de clientes		10.842	0	0	6	0
Estoques		2.862	2.732	4.966	7.510	6.631
Impostos a recuperar		451	409	409	409	409
Outras contas a receber		523	164	267	103	183
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>15.597</b>	<b>3.442</b>	<b>5.707</b>	<b>8.091</b>	<b>7.286</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
Partes relacionadas		330.883	329.775	329.496	329.430	329.326
Estoques						1.541
Outras contas a receber		31	2.400	2.419	2.419	2.419
Imobilizado		3.362	5.789	5.795	5.795	5.795
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>334.276</b>	<b>337.963</b>	<b>337.711</b>	<b>337.645</b>	<b>339.082</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>349.873</b>	<b>341.405</b>	<b>343.417</b>	<b>345.736</b>	<b>346.368</b>

A principal variação nas contas do Ativo foi:

## **Estoques**

Reclassificação de estoques para o Longo Prazo (Não Circulante) no valor de R\$ 1.541.202,41, referente aos arrestos de milho efetivados pelo credor Citibank.



# BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Zanin Agropecuária Ltda. - Em Recuperação Judicial



Em R\$ Milhares	Exercício 2017	1º Trim.	2º Trim.	3º Trim.		
PASSIVO		Março	Junho	Setembro	Outubro	Novembro
<b>CIRCULANTE</b>						
Fornecedores		6.334	6.357	8.078	10.194	10.451
Empréstimos e financiamentos		3	3	3	3	3
Obrigações sociais		17	0	0	0	0
Obrigações trabalhistas		50	185	236	265	278
Impostos e contribuições a recolher		6.720	219	202	185	99
Antecipação de Cliente		0	0	0	0	2
Outras obrigações		134	87	2	2	0
Partes relacionadas		629.036	621.469	622.287	622.651	623.111
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>642.294</b>	<b>628.320</b>	<b>630.807</b>	<b>633.300</b>	<b>633.944</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
Empréstimos e financiamentos		13	13	13	13	13
Impostos e contribuições a recolher		0	6.504	8.655	8.655	8.726
Credores - Recuperação Judicial		0	1.901	1.901	1.901	1.901
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>13</b>	<b>8.418</b>	<b>10.569</b>	<b>10.569</b>	<b>10.640</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>						
Capital social		3.186	3.186	3.186	3.186	3.186
Reserva de Capital		0	0	0	0	0
Prejuízo acumulado		(-295.620)	(-298.519)	(-301.145)	(-301.319)	(-301.402)
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>(-292.434)</b>	<b>(-295.333)</b>	<b>(-297.959)</b>	<b>(-298.133)</b>	<b>(-298.216)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>349.873</b>	<b>341.405</b>	<b>343.417</b>	<b>345.736</b>	<b>346.368</b>

As principais contas do Passivo que apresentaram variações foram:

## **Fornecedores**

Aumento de R\$ 257 mil no contas a pagar com fornecedores. Os aumentos se deram em sua maior parte com empresas ligadas: Penhas Juntas no valor de R\$ 250,5 mil e Seara Ind. Com. no valor de R\$ 72mil.

## **Partes Relacionadas**

Aumento de R\$ 460,5 mil de empréstimos com a Seara Ind. Com. informados pela Recuperanda como "Compensação de Valores". Foram solicitados maiores esclarecimentos sobre essa quantia.



# PARTES RELACIONADAS

Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial



## Partes Relacionadas - Em R\$ Milhares

Zanin Agropecuária	dez/2016	mar/2017	jun/2017	set/2017	out/2017	nov/2017
<b>Parte Relacionada - Ativo</b>						
Santo Zanin Neto	268.281	270.446	268.159	266.419	266.419	266.419
Benedito Biasi Zanin Neto		1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Bruna Caetano Barbosa Zanin Oliveira		3	3	3	3	3
Benedito Biasi Zanin Neto		361	366	366	364	364
Marcella Caetano Barbosa		3	3	3	3	3
Penhas Juntas	58.525	58.970	58.981	60.722	60.739	60.739
Terminal Portuário Seara S/A			96	87	87	87
Terminal Maringá S/A			215	215	202	197
Terminal Itiquira S/A			852	582	514	415
<b>Total</b>	<b>326.806</b>	<b>330.883</b>	<b>329.775</b>	<b>329.496</b>	<b>329.430</b>	<b>329.326</b>
<b>Parte Relacionada - Passivo</b>						
Terminal Portuário Seara S/A		0				
Terminal Maringá S/A		0				
Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário 2065001		23.359	18.692	18.702	18.702	18.702
Seara Ind. Com. Prod. Agropecuário 2067001	344.690	605.677	602.777	603.572	603.949	604.409
<b>Total</b>	<b>344.690</b>	<b>629.036</b>	<b>621.469</b>	<b>622.274</b>	<b>622.651</b>	<b>623.111</b>





# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Demonstrativo de Resultados
2. Balanço Patrimonial

## Terminal Itiquira



# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO



## Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares

Exercício 2017

Demonstrativo de Resultado do Exercício	1º Trim.	% AV	2º Trim.	% AV	3º Trim.	% AV	Outubro	% AV	Novembro	% AV	2017	% AV
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>1.428</b>	<b>114%</b>	<b>791</b>	<b>114%</b>	<b>479</b>	<b>114%</b>	<b>146</b>	<b>114%</b>	<b>85</b>	<b>114%</b>	<b>2.929</b>	<b>114%</b>
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(-175)	-14%	(-97)	-14%	(-59)	-14%	(-18)	-14%	(-10)	-14%	(-359)	-14%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>1.253</b>	<b>100%</b>	<b>693</b>	<b>100%</b>	<b>420</b>	<b>100%</b>	<b>128</b>	<b>100%</b>	<b>75</b>	<b>100%</b>	<b>2.569</b>	<b>100%</b>
Custo das vendas	(-726)	-58%	(-676)	-97%	(-601)	-143%	(-195)	-152%	(-178)	-238%	(-2.376)	-92%
<b>LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>	<b>527</b>	<b>42%</b>	<b>18</b>	<b>3%</b>	<b>(-180)</b>	<b>-43%</b>	<b>(-67)</b>	<b>-52%</b>	<b>(-103)</b>	<b>-138%</b>	<b>194</b>	<b>8%</b>
<b>DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS</b>												
Despesas gerais e administrativas	(-363)	-29%	(-301)	-43%	(-349)	-83%	(-56)	-43%	(-58)	-77%	(-1.127)	-44%
Outros resultados operacionais	9	1%	11	2%	5	1%	1	1%	2	2%	27	1%
<b>TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(-355)</b>	<b>-28%</b>	<b>(-290)</b>	<b>-42%</b>	<b>(-344)</b>	<b>-82%</b>	<b>(-55)</b>	<b>-43%</b>	<b>(-56)</b>	<b>-75%</b>	<b>(-1.100)</b>	<b>-43%</b>
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO OPERACIONAL</b>	<b>172</b>	<b>14%</b>	<b>(-272)</b>	<b>-39%</b>	<b>(-525)</b>	<b>-125%</b>	<b>(-122)</b>	<b>-95%</b>	<b>(-159)</b>	<b>-213%</b>	<b>(-906)</b>	<b>-35%</b>
Resultado financeiro, líquido	(-229)	-18%	(-232)	-34%	(-38)	-9%	(-1)	-1%	(-2)	-2%	(-502)	-20%
<b>RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(-57)</b>	<b>-5%</b>	<b>(-505)</b>	<b>-73%</b>	<b>(-562)</b>	<b>-134%</b>	<b>(-123)</b>	<b>-96%</b>	<b>(-161)</b>	<b>-215%</b>	<b>(-1.408)</b>	<b>-55%</b>
Imposto de renda e contribuição social	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(-57)</b>	<b>-5%</b>	<b>(-505)</b>	<b>-73%</b>	<b>(-562)</b>	<b>-134%</b>	<b>(-123)</b>	<b>-96%</b>	<b>(-161)</b>	<b>-215%</b>	<b>(-1.408)</b>	<b>-55%</b>

### Receita Operacional Bruta (ROB)

Obteve R\$ 85 mil com receitas operacionais no mês de novembro.

### Prejuízo Líquido do Exercício

Em decorrência do custo das vendas ser maior que a própria receita no período e acrescidas as despesas gerais e administrativas, a Recuperanda registrou prejuízo no período no valor de R\$ 161 mil. Acumula, no ano de 2017, R\$ 1,4 milhões em prejuízos.



# BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial



Em R\$ Milhares	Exercício 2017	1° Trim.	2° Trim.	3° Trim.		
ATIVO		Março	Junho	Setembro	Outubro	Novembro
<b>CIRCULANTE</b>						
Caixa e equivalentes		264	12	12	18	20
Contas a receber de clientes		344	676	363	325	365
Impostos a Recuperar		0	0	0	0	0
Outras contas a receber		15	0	1	1	20
Partes relacionadas		0	0	273	510	702
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>623</b>	<b>688</b>	<b>649</b>	<b>854</b>	<b>1.107</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
Outras contas a receber		38	61	58	59	61
Imobilizado		22.696	22.372	22.046	21.937	21.832
Intangível		149	149	149	149	149
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>22.883</b>	<b>22.582</b>	<b>22.253</b>	<b>22.145</b>	<b>22.041</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>23.506</b>	<b>23.271</b>	<b>22.902</b>	<b>22.999</b>	<b>23.148</b>

A principal conta do ativo que apresentou variação foi:

## Partes Relacionadas

Realizou mútuos com empresas ligadas no valor de R\$ 191,7 mil para: Penhas Juntas (R\$ 114.103,27), Terminal Maringá (R\$ 50.796,33) e Terminal Portuário Seara (R\$ 26.394,68).



# BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Terminal Itiquira S.A. – Em Recuperação Judicial



Em R\$ Milhares	Exercício 2017	1º Trim. Março	2º Trim. Junho	3º Trim. Setembro	Outubro	Novembro
<b>PASSIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
Fornecedores		192	168	100	64	73
Empréstimos e financiamentos		881	0	0	0	0
Obrigações sociais		25	0	0	0	0
Obrigações Trabalhistas		65	106	111	122	127
Impostos e contribuições a recolher		196	159	112	115	107
Adiantamentos de clientes		2.790	0	0	0	0
Outras obrigações		2	2	2	2	2
Partes relacionadas		5.923	8.711	8.942	9.184	9.487
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>10.075</b>	<b>9.146</b>	<b>9.266</b>	<b>9.486</b>	<b>9.796</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
Impostos e contribuições a recolher		0	0	74	74	74
Empréstimos e financiamentos		2.734	0	0	0	0
Credores - Recuperação Judicial		0	3.933	3.933	3.933	3.933
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>2.734</b>	<b>3.933</b>	<b>4.007</b>	<b>4.007</b>	<b>4.007</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>						
Capital social		7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Reserva de retenção de lucros		3.696	3.191	2.629	2.506	2.345
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>10.696</b>	<b>10.191</b>	<b>9.629</b>	<b>9.506</b>	<b>9.345</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>23.506</b>	<b>23.271</b>	<b>22.902</b>	<b>22.999</b>	<b>23.148</b>

A principal alterações no Passivo foi:

## **Partes Relacionadas**

Aumento de empréstimos tomados com empresas ligadas no valor de R\$ 302,9 mil, das empresas Seara Ind. Com. e Zanin Agropecuária.





# Penhas Juntas

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Demonstrativo de Resultados
2. Balanço Patrimonial





# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO



**Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda. – Em Recuperação Judicial**

Em R\$ Milhares		Exercício 2017										
Demonstrativo de Resultado do Exercício		1° Trim.	2° Trim.	% AV	3° Trim.	% AV	Outubro	% AV	Novembro	% AV	2017	% AV
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>		0	0		1.459	151%	1.891	105%	398	105%	3.747	119%
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		0	0		(-496)	-51%	(-90)	-5%	(-19)	-5%	(-605)	-19%
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>		0	0		963	100%	1.800	100%	378	100%	3.142	100%
Custo das vendas		0	0		(-897)	-93%	(-1.815)	-101%	(-389)	-103%	(-3.102)	-99%
<b>LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>		0	0		66	7%	(-15)	-1%	(-11)	-3%	41	1%
<b>DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS</b>								0%		0%	0	
Despesas gerais e administrativas		(-3.345)	(-140)		343	36%	(-37)	-2%	(-48)	-13%	(-3.228)	-103%
Outros resultados operacionais		(-2.915)	512		(-462)	-48%	0	0%	0	0%	(-2.865)	-91%
<b>TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>		<b>(-6.261)</b>	<b>372</b>		<b>(-119)</b>	<b>-12%</b>	<b>(-37)</b>	<b>-2%</b>	<b>(-48)</b>	<b>-13%</b>	<b>(-6.093)</b>	<b>-194%</b>
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO OPERACIONAL</b>		<b>(-6.261)</b>	<b>372</b>		<b>(-53)</b>	<b>-5%</b>	<b>(-52)</b>	<b>-3%</b>	<b>(-59)</b>	<b>-16%</b>	<b>(-6.052)</b>	<b>-193%</b>
Resultado financeiro, líquido		(-229)	1.326		(-2)	0%	0	0%	(-1)	0%	1.093	35%
<b>RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>(-6.490)</b>	<b>1.698</b>		<b>(-55)</b>	<b>-6%</b>	<b>(-52)</b>	<b>-3%</b>	<b>(-60)</b>	<b>-16%</b>	<b>(-4.959)</b>	<b>-158%</b>
Imposto de renda e contribuição social		0	0		0	0%	0	0%	(-105)	-28%	(-105)	-3%
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>		<b>(-6.490)</b>	<b>1.698</b>		<b>(-55)</b>	<b>-6%</b>	<b>(-52)</b>	<b>-3%</b>	<b>(-166)</b>	<b>-44%</b>	<b>(-5.065)</b>	<b>-161%</b>

## **Receita Operacional Bruta (ROB)**

No mês de novembro a Penhas Juntas realizou R\$ 398 mil de receitas, sofrendo uma redução substancial em relação ao mês anterior.

## **Prejuízo Líquido do Exercício**

Apresentou prejuízo de R\$ 166 mil no mês de novembro. No acumulado do ano registra prejuízos na ordem de R\$ 5 milhões.



# BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)



Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Execício 2017	1º Trim.	2º Trim.	3º Trim.		
ATIVO		Março	Junho	Setembro	Outubro	Novembro
<b>CIRCULANTE</b>						
Caixa e equivalentes		70	59	4	3	3
Contas a receber de clientes		199	0	0	1.846	2.241
Estoques		0	0	2.459	6.191	5.417
Impostos a recuperar		8	8	8	9	10
Outras contas a receber		17	424	828	29	44
Despesas antecipadas		3	0	0	0	0
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>298</b>	<b>491</b>	<b>3.299</b>	<b>8.078</b>	<b>7.714</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
Partes relacionadas		0	22	22	25	25
Estoques		0	0	198	198	1.117
Investimentos		658	658	658	658	658
Imobilizado		53.086	53.086	53.086	53.086	53.086
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>53.744</b>	<b>53.766</b>	<b>53.964</b>	<b>53.967</b>	<b>54.886</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>54.041</b>	<b>54.257</b>	<b>57.263</b>	<b>62.045</b>	<b>62.600</b>

As principais contas do Ativo que apresentaram variações foram:

## **Contas a Receber de Clientes**

Aumento de R\$ 394,3 mil no contas a receber de clientes, dos quais R\$ 250,5 mil são oriundos da Penhas Juntas.

## **Estoques**

Reclassificação no valor de R\$ 919.095,34, para o longo prazo (Não Circulante) referente a arrestos de milho do banco Citibank.



# BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)



Penhas Juntas - Administrações e Participações Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Execício 2017	1° Trim.	2° Trim.	3° Trim.		
PASSIVO		Março	Junho	Setembro	Outubro	Novembro
<b>CIRCULANTE</b>						
Fornecedores		9	0	122	5.400	5.643
Empréstimos e financiamentos		0	0	0	0	0
Obrigações sociais		9	0	0	0	0
Obrigações trabalhistas		47	81	135	145	137
Impostos e contribuições a recolher		18	20	27	77	103
Outras obrigações		7.284	4	11	7	4
Partes relacionadas		81.585	81.414	84.285	83.785	84.248
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>88.952</b>	<b>81.519</b>	<b>84.581</b>	<b>89.414</b>	<b>90.135</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
Outras obrigações		13.388	0	0	0	0
Credores - Recuperação Judicial		0	19.339	19.339	19.339	19.339
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>13.388</b>	<b>19.339</b>	<b>19.339</b>	<b>19.339</b>	<b>19.339</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>						
Capital social		3.457	3.457	3.457	3.457	3.457
Prejuízo acumulado		(-51.756)	(-50.059)	(-50.114)	(-50.166)	(-50.331)
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>(-48.299)</b>	<b>(-46.601)</b>	<b>(-46.657)</b>	<b>(-46.708)</b>	<b>(-46.874)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>54.041</b>	<b>54.257</b>	<b>57.263</b>	<b>62.045</b>	<b>62.600</b>

As principais contas do Passivo que apresentaram variações foram:

## **Fornecedores**

Aumento da conta fornecedores em R\$ 243 mil.

## **Partes Relacionadas**

Aumento de R\$ 463,1 mil de empréstimos a pagar com as empresas ligadas: Seara Ind. Com. (R\$ 345.008,72), Terminal Itiquira (-R\$ 114.103,27) e Terminal Maringá (R\$ 4.071,24)





# BVS Produtos Plásticos

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Demonstrativo de Resultados
2. Balanço Patrimonial



# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO



## BVS Produtos Plásticos Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Exercício 2017						Outubro	Novembro	2017
Demonstrativo de Resultado do Exercício	1º Trim.	% AV	2º Trim.	% AV	3º Trim.	% AV			
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	0		0		0		0	0	0
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Custo das vendas	0		0		0		0	0	0
<b>LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DESPESAS (RECEITAS) OPERACIONAIS</b>									<b>0</b>
Despesas gerais e administrativas	0		(-30)		0		0	0	(-30)
Outros resultados operacionais	0		0		0		0	0	0
<b>TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>0</b>		<b>(-30)</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(-30)</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL</b>	<b>0</b>		<b>(-30)</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(-30)</b>
Resultado financeiro, líquido	3.302		2.442		2.163		617	550	9.075
<b>RESULTADO DEPOIS DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>3.302</b>		<b>2.412</b>		<b>2.163</b>		<b>617</b>	<b>550</b>	<b>9.045</b>
Imposto de renda e contribuição social	(-1.117)		(-825)		(-730)		(-208)	(-187)	(-3.066)
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>2.185</b>		<b>1.588</b>		<b>1.434</b>		<b>409</b>	<b>363</b>	<b>5.978</b>

A empresa não apresentou receitas no período, pois não está em atividade.





# BALANÇO PATRIMONIAL (ATIVO)

## BVS Produtos Plásticos Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Exercício 2017	1° Trim. Março	2° Trim. Junho	3° Trim. Setembro	Setembro	Novembro
<b>ATIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
Caixa e equivalentes		32	1	1	1	1
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>32</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
Impostos a recuperar		313.970	318.888	321.051	321.669	322.219
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>313.970</b>	<b>318.888</b>	<b>321.051</b>	<b>321.669</b>	<b>322.219</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>314.002</b>	<b>318.888</b>	<b>321.052</b>	<b>321.670</b>	<b>322.220</b>

# BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

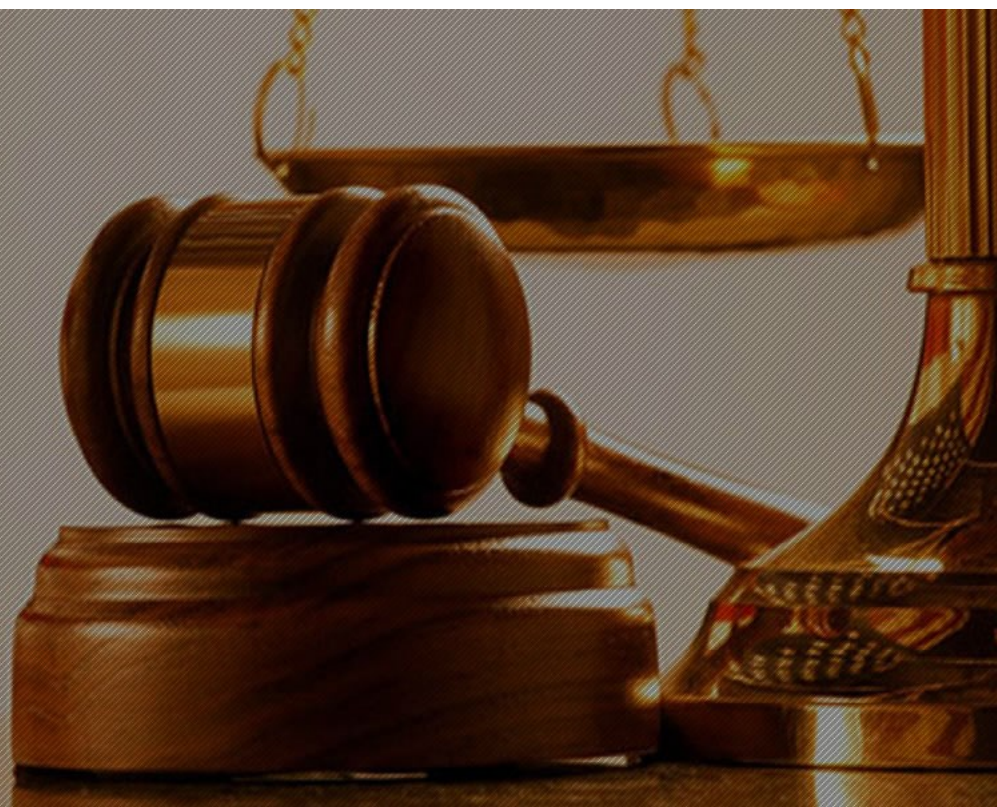
Em R\$ Milhares	Exercício 2017	1° Trim. Março	2° Trim. Junho	3° Trim. Agosto	Outubro	Novembro
<b>PASSIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
Empréstimos e financiamentos		0	0	0	0	0
Impostos e contribuições a recolher		1.117	4.415	5.145	5.353	5.540
Partes relacionadas		32	32	33	34	34
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>1.149</b>	<b>4.448</b>	<b>5.177</b>	<b>5.387</b>	<b>5.574</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						
Outras obrigações		19.468	19.468	19.468	19.468	19.468
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>19.468</b>	<b>19.468</b>	<b>19.468</b>	<b>19.468</b>	<b>19.468</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>						
Capital social		20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Capital a Integralizar		(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)	(-19.680)
Reserva de retenção de lucros		293.065	294.653	296.087	296.495	296.859
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>293.385</b>	<b>294.973</b>	<b>296.407</b>	<b>296.815</b>	<b>297.179</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>314.002</b>	<b>318.888</b>	<b>321.052</b>	<b>321.670</b>	<b>322.220</b>



# ESCLARECIMENTOS

---

- Respostas das solicitações do 4º RMA
- Solicitação de Esclarecimentos do 5º RMA



# RESPOSTAS ÀS SOLICITAÇÕES DO 4º RMA



No 4º Relatório Mensal de Atividades, esta Administradora Judicial solicitou esclarecimentos referente aos balancetes do mês de outubro de 2017, os quais foram respondidos pelo Sr. Florisvaldo Negrisoni (Grupo Seara), por e-mail, no dia 06/12/2017. Seguem as solicitações e as respostas, *in verbis*, enviadas pela Recuperanda SEARA Ind. e Com.

- **Esclarecimentos quanto à conta "Outros Resultados Operacionais" do Demonstrativo de Resultado – Imobilizado e Washout de Exportação.**

*"o valor registrado na conta "venda de bens imobilizado e custo do imobilizado vendido" refere-se a contabilização do termo de acordo para entrega de veículos e equipamentos junto ao Banco Mercedes. O valor registrado na conta Washout de Exportação refere-se a contabilização do crédito referente notificação de cobrança para CHS, conforme documento em anexo." (Anexo I)*

- **Esclarecimentos acerca da origem e aplicação dos recursos da conta "Partes Relacionadas", cujas operações foram realizadas entre as seguintes empresas: i) da Seara para Penhas; ii) da Seara para Zanin Agropecuária; e iii) da Seara Internacional para Seara.**

*"o valor fornecido da Seara para Penhas foi de 420 mil reais no mês e utilizado para pagamentos das despesas mensais bem como custeio da atividade rural; da Seara para Zanin Agropecuária o valor foi de R\$ 377 mil reais e também utilizado para pagamento das despesas mensais e custeio; da Seara Internacional para Seara o valor de R\$ 228 mil reais refere-se apenas a variação cambial da conta em função do aumento da taxa de câmbio, não ocorrendo movimentação financeira (segue demonstrativo em anexo)." (Anexo II)*

- **Quais foram os contratos liquidados na operação de redução do Passivo e baixa do Ativo Imobilizado, com a abertura de tais contas e toda a documentação que fundamentou a transação.** Segue a resposta, *in verbis*:

*"Segue anexo o Termo de Acordo e Termo de Entrega firmado com a Mercedes Benz, no qual consta a relação dos contratos, bem como a relação dos veículos e seus respectivos valores baixados na contabilidade."*

- **A cópia do acordo firmado com a Mercedes Benz e relação dos bens entregues.** O acordo foi enviado, conforme requerimento.

Esta Administradora Judicial solicitou esclarecimentos à Recuperanda considerando as decisões judiciais vigentes acerca da entrega dos bens.





# SOLICITAÇÃO DE ESCLARECIMENTOS DO 5º RMA



1. Esclarecimentos no balanço passivo da Seara Ind. Com. sobre variação positiva no valor de R\$ 3,8 milhões na conta 206022 – M.O. Serviços Financeiros Ltda;
2. Esclarecimentos acerca da origem e aplicação dos recursos da conta “Partes Relacionadas”, cujas operações foram realizadas entre as seguintes empresas:
  1. Da Seara Ind.Com. para Penhas Juntas (R\$ 345 mil);
  2. Da Seara Ind.Com. para Zanin Agropecuária (R\$ 461 mil);
  3. Do Terminal Itiquira para Penhas Juntas (R\$ 114,1 mil);
  4. Do Terminal Itiquira para Terminal Maringá (R\$ 50,7 mil);
  5. Do Terminal Itiquira para Terminal Portuário Seara (R\$ 26,3 mil).



# NOTA DE CORREÇÃO

---



# NOTA DE CORREÇÃO - 4º RMA - OUTUBRO/2017

Em 30/11/2017, no mov. 14629.2 dos autos, foi apresentado por esta Administradora Judicial o "Relatório Mensal de Atividades - RMA" das Recuperandas, relativo ao mês de outubro de 2017, em cumprimento ao disposto no art. 22, II, "c", da Lei 11.101/2005.

Contudo, constatou-se o equívoco na digitação da informação constante à fl. 27, relativamente ao Balanço Patrimonial da Recuperanda Zanin Agropecuária Ltda., vez que, ao relatar o aumento do passivo da empresa em questão, mencionou-se a quantia de "R\$ 337 milhões" quando, de fato, tratava-se de R\$ 337 mil, conforme se observa do trecho colacionado na Figura 1, abaixo.

Dessa forma, uma vez constatado o erro material, impõe-se o reajuste desta informação em específico, devendo passar a constar o seguinte texto:

## **"Partes Relacionadas**

**Ocorreu um aumento de dívidas a pagar com as partes relacionadas no mês de outubro. A principal variação foi com a Seara Ind. Com., da qual a Zanin Agropecuária contabilizou recursos como "compensação de valores", no valor de R\$ 377 mil."**

Figura 1

## BALANÇO PATRIMONIAL (PASSIVO)

Zanin Agropecuária Ltda. – Em Recuperação Judicial

Em R\$ Milhares	Exercício 2017	1º Trim. Março	2º Trim. Junho	3º Trim. Setembro	Outubro
<b>PASSIVO</b>					
<b>CIRCULANTE</b>					
Fornecedores		6.334	6.357	8.078	10.194
Empréstimos e financiamentos		3	3	3	3
Obrigações sociais		17	0	0	0
Obrigações trabalhistas		50	185	236	265
Impostos e contribuições a recolher		6.720	219	202	185
Antecipação de Cliente		0	0	0	0
Outras obrigações		134	87	2	2
Partes relacionadas		629.036	621.469	622.287	622.651
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>642.294</b>	<b>628.320</b>	<b>630.807</b>	<b>633.300</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Empréstimos e financiamentos		13	13	13	13
Impostos e contribuições a recolher		0	6.504	8.655	8.655
Credores - Recuperação Judicial		0	1.901	1.901	1.901
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>13</b>	<b>8.418</b>	<b>10.569</b>	<b>10.569</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Capital social		3.186	3.186	3.186	3.186
Reserva de Capital		0	0	0	0
Prejuízo acumulado		(-295.620)	(-298.519)	(-301.145)	(-301.319)
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>(-292.434)</b>	<b>(-295.333)</b>	<b>(-297.959)</b>	<b>(-298.133)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>349.873</b>	<b>341.405</b>	<b>343.417</b>	<b>345.736</b>



As principais contas do Passivo que apresentaram variações foram:

### **Fornecedores**

Aumento de R\$ 2,1 milhões em outubro/2017. A elevação de contas a pagar com fornecedores ocorreu principalmente em razão da compra de insumos agrícolas a prazo, da empresa ligada Penhas Juntas.

### **Partes Relacionadas**

Ocorreu um aumento de dívidas a pagar com as partes relacionadas no mês de outubro. A principal variação foi com a Seara Ind. Com., da qual a Zanin Agropecuária contabilizou recursos como "compensação de valores", no valor de R\$ 377 milhões.



# ANEXOS

---



# ANEXO I

## NOTIFICAÇÃO CHS WASH-OUT



São Paulo, 18 de agosto de 2017.

A  
**CHS Agronegócio Indústria e Comércio LTDA.**  
Rua Fidêncio Ramos, 308 – 3º andar Vila Olímpia.  
São Paulo-SP

Prezados Senhores,

**SEARA – INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS AGROPECUÁRIOS LTDA.**, pessoa jurídica de Direito Privado, inscrita no CNPJ sob o nº 75.739.086/0001-78, com sede na Av. Seis de Junho, 380, Sertãoópolis - PR, vem por intermédio da presente, com o intuito de prevenir responsabilidades e conservar direitos, **NOTIFICAR** V.Sas. do quanto segue.

Como é de conhecimento de V.Sas., a **NOTIFICANTE** celebrou contratos de compra e venda para entrega à V.Sas. de soja e milho em grãos durante os anos de 2016 e 2017.

Ocorre porém que, com o advento do pedido de Recuperação Judicial da **NOTIFICANTE**, em 20 de abril de 2017, de comum acordo a **NOTIFICANTE** e V.Sas., com o intuito de evitar o enriquecimento sem causa em relação a uma das partes em detrimento a outra parte, decidiram por liquidar os contratos existentes até a data do pedido de Recuperação Judicial, mediante a recompra das posições (*Wash-out*), com pagamento da diferença do preço entre a fixação original e o preço de mercado na data da liquidação.

Assim, por conta da recompra das posições (*Wash-out*), com base na data do pedido de Recuperação Judicial, 20 de abril de 2017, foi apurado o valor a receber pela **NOTIFICANTE** de US\$ 5.376.591,36 (cinco

milhões trezentos e setenta e seis mil, quinhentos e noventa e um e trinta e seis centavos de dólar estadunidense), tudo conforme memória de cálculos que figuram como anexos I, II e III da presente notificação que passam fazer integrante e indissociável do presente documento.

Com efeito, muito embora a **NOTIFICANTE** tenha encaminhado à V.Sas. o cálculo solicitando o pagamento do valor devido, o fato é que, até o presente momento não verificamos o pagamento.

Em face do exposto, tem a presente, a finalidade de **NOTIFICAR** V.Sas. para que, no prazo de 03 (três) dias a contar do recebimento desta, realizem o pagamento do valor em devido de US\$ 5.376.591,36 (cinco milhões trezentos e setenta e seis mil, quinhentos e noventa e um e trinta e seis centavos de dólar estadunidense) equivalente em reais mediante a conversão em moeda corrente nacional pela taxa de venda da ptax800, divulgada pelo Banco Central do Brasil no dia útil imediatamente anterior ao do pagamento sob pena de serem constituídos em mora para todos os fins de direito, mormente para efeitos de serem tomadas todas as medidas judiciais atinentes ao presente caso.

Sem mais para o momento,  
Atenciosamente,

**SEARA – IND. E COM. DE PRODUTOS AGROPECUÁRIOS LTDA.**  
**RICARDO ZACARIAS AFFONSO p.p.**





## ANEXO II

### PARTES RELACIONADAS, DEMONSTRATIVO VARIAÇÃO CAMBIAL

SEARA INTERNATIONAL										
data	Histórico	valor em U\$	taxa do	valor em R\$	Saldo U\$	data	saldo devedor	saldo devedor	taxa dolar	V.Cambial a
inicial		liberado/pago	dolar	liberado/pago	Capital	final	total em U\$	total em R\$	dia do pgtº	contabilizar
14/09/2017	Retorno Seara Int p/Seara BR	12.008,40	3,1320	37.610,31	2.102.641,80	30/09/2017	2.102.641,80	6.661.169,22	3,1680	-75.695,10
30/09/2017			3,1680	0,00	2.102.641,80	31/10/2017	2.102.641,80	6.890.146,91	3,2769	-228.977,69





## Escritório Curitiba | PR

Avenida do Batel, 1750 | Sala 201  
80.420-090  
(41) 3156.3123

## Escritório Sertanópolis | PR

Rua Padre Jonas Vaz Santos, 377  
86.170-000  
(43) 3232.3062

credibilita.adv.br  
contato@credibilita.adv.br

