

RMA RELATÓRIO
MENSAL DE

dezembro de 2021

RECUPERAÇÃO JUDICIAL GRUPO MOLINO



CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Excelentíssima Doutora Juíza de Direito da 1ª Vara de Falência e Recuperação Judicial do Foro Central da Comarca da Região Metropolitana de Curitiba, PR.

Processo nº 0000040-32.2016.8.16.0185

RICARDO ANDRAUS - ADMINISTRADOR JUDICIAL nomeado no processo supracitado, conforme Termo de Nomeação devidamente assinado, vem, à presença de Vossa Excelência, em atenção ao artigo 22, II, “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o relatório das atividades das Recuperandas:

- Molino Rosso Ltda. – Em Recuperação Judicial
- FOG Transportes Ltda. – Em Recuperação Judicial

Este relatório, denominado “Relatório Mensal de Atividades - RMA”, foi elaborado com as informações quantitativas e qualitativas solicitadas pela Administração Judicial e fornecidas pelas Recuperandas, referente a competência do mês de dezembro de 2021

O presente relatório tem por objetivo informar sobre as atividades das Recuperandas e apresentar as informações econômicas e financeiras.

Com relação às informações contidas neste documento, o Administrador Judicial fica à disposição para prestar esclarecimentos ou informações adicionais.

Atenciosamente,

Ricardo Andraus



GLOSSÁRIO

AC - Ativo Circulante

ACF - Ativo Circulante Financeiro

ACO - Ativo Circulante Operacional

A.H. – Análise Horizontal

AJ - Administrador Judicial

ANC - Ativo Não Circulante

A.V. – Análise Vertical

BP - Balanço Patrimonial

DRE - Demonstrativo de Resultado do Exercício

EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro

Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização.

IFs - Instituições Financeiras

LL - Lucro Líquido

LO - Lucro Operacional

PC - Passivo Circulante

PCF - Passivo Circulante Financeiro

PCO - Passivo Circulante Operacional

PL - Patrimônio Líquido

PNC - Passivo Não Circulante

RJ - Recuperação Judicial

RL - Receita Líquida

ROL - Receita Operacional Líquida ou Receita Líquidas de Vendas



ÍNDICE

1	INFORMAÇÕES GERAIS DA RECUPERANDA.....	4
1.1	FATURAMENTO.....	4
1.2	COMPRAS.....	7
1.3	ESTOQUE.....	8
1.4	COLABORADORES CLT.....	9
2	ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS MOLINO	11
3	ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS FOG	21
4	CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	22



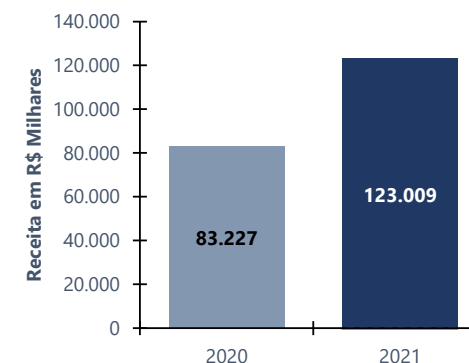
1 INFORMAÇÕES GERAIS DA RECUPERANDA

1.1 FATURAMENTO

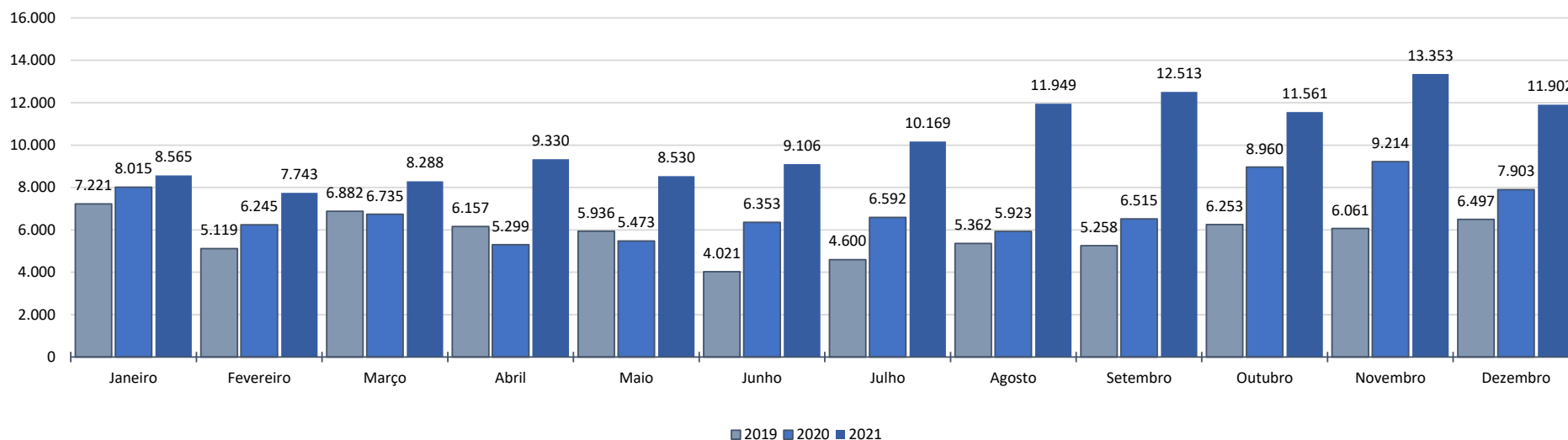
No período de dezembro de 2021 a Recuperanda realizou a receita bruta de R\$ 11,9 milhões; com isso ultrapassando em R\$ 39,8 milhões o faturamento anual acumulado de 2020.

1.1.1 Evolução Histórica do Faturamento

Faturamento Anual (2020/2021)



Faturamento Mensal - R\$ em milhares (2019/2020/2021)



O gráfico acima demonstra a evolução do faturamento bruto mensal da empresa no mesmo período de 2019, 2020 e 2021. O valor faturado em dezembro de 2021 foi de R\$ 11,9 milhões e é superior ao valor obtido no mesmo mês do ano anterior (R\$ 7,9 milhões). Na comparação com o mês de anterior, o valor alcançado neste último período foi inferior em 10,9%.



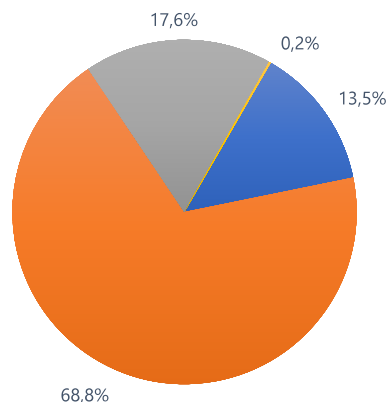
1.1.2 Perfil do Faturamento

A seguir apresenta-se a composição do faturamento realizado por família de produtos, sendo que o principal produto comercializado é a Farinha de Trigo.

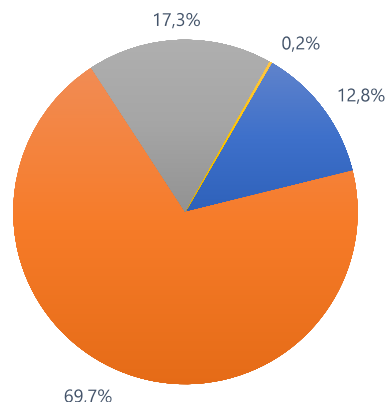
(R\$ em milhares)

Família de Produtos	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
FARELO DE TRIGO	1.063,9	1.100,9	1.105,0	1.144,6	1.020,3	1.352,5	1.326,4	1.389,6	1.765,4	1.944,7	1.439,1	1.710,6	1.449,9
FARINHA DE TRIGO	5.436,5	5.623,9	5.231,0	5.259,1	6.187,8	5.573,2	5.986,2	6.587,5	7.614,9	8.172,9	7.651,3	9.300,8	7.891,6
PRÉ-MISTURA	1.389,7	1.818,3	1.404,4	1.861,3	2.093,6	1.603,8	1.768,7	2.162,7	2.539,6	2.387,8	2.445,4	2.316,1	2.536,0
FIBRA DE TRIGO	12,4	21,7	2,8	23,0	28,6	1,0	24,5	28,8	28,9	8,1	24,7	24,8	24,3
Total	7.902,5	8.564,8	7.743,3	8.288,0	9.330,3	8.530,4	9.105,8	10.168,6	11.948,8	12.513,5	11.560,6	13.352,7	11.901,8
Varição Mensal (A. H)	-14,2%	8,4%	-9,6%	7,0%	12,6%	-8,6%	6,7%	11,7%	17,5%	4,7%	-7,6%	15,5%	-10,9%

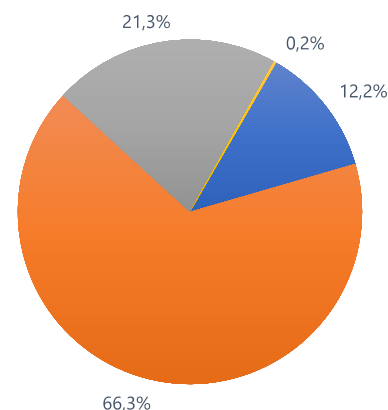
Receita por Família de Produtos (dez/20)



Receita por Família de Produtos (nov/21)



Receita por Família de Produtos (dez/21)



As vendas estão concentradas nas regiões Sudeste e Sul, destacando-se o Estado de São Paulo como o maior consumidor. A seguir apresenta-se duas tabelas com o comparativo de receita gerada por estado; a primeira é referente ao período mensal e a segunda ao acumulado de janeiro até o mês de competência do RMA, ambas fazem comparativo com os respectivos períodos dos anos de 2021, 2020 e 2019.



Receita por Estado	dez/19	A.V.%	dez/20	A.V.%	A.H. %	dez/21	A.V.%	A.H. %
SÃO PAULO	3.284,6	50,6%	5.032,3	63,6%	53,2%	6.764,5	56,8%	34,4%
PARANÁ	1.606,7	24,7%	1.720,4	21,7%	7,1%	1.907,7	16,0%	10,9%
MINAS GERAIS	762,0	11,7%	83,7	1,1%	-89,0%	432,4	3,6%	416,7%
GOIÁS	496,3	7,6%	484,8	6,1%	-2,3%	1.181,7	9,9%	143,8%
SANTA CATARINA	187,0	2,9%	352,9	4,5%	88,7%	580,0	4,9%	64,4%
ESPIRITO SANTO	108,5	1,7%	167,7	2,1%	54,5%	653,5	5,5%	289,7%
RIO DE JANEIRO	51,8	0,8%	72,4	0,9%	39,7%	382,2	3,2%	427,9%
BAHIA	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
ACRE	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
MARANHÃO	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
RIO GRANDE DO SUL	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	0,0	0,0%	0,0%
Total Geral	6.497,0	100%	7.914,0	100%	21,8%	11.901,8	100%	50,4%

Em milhares (R\$)

Receita por Estado Acumulado	2019 (jan-dez)	A.V.%	2020 (jan-dez)	A.V.%	A.H. %	2021 (jan-dez)	A.V.%	A.H. %
SÃO PAULO	33.252,1	48,0%	46.671,2	56,0%	40,4%	72.684,8	59,1%	55,7%
PARANÁ	16.137,4	23,3%	19.561,8	23,5%	21,2%	23.103,3	18,8%	18,1%
GOIÁS	6.121,4	8,8%	6.967,2	8,4%	13,8%	11.403,0	9,3%	63,7%
ESPIRITO SANTO	1.264,6	1,8%	2.044,5	2,5%	61,7%	4.979,8	4,0%	143,6%
SANTA CATARINA	2.644,8	3,8%	2.524,3	3,0%	-4,6%	3.601,4	2,9%	42,7%
RIO DE JANEIRO	2.539,6	3,7%	719,5	0,9%	-71,7%	4.789,8	3,9%	565,7%
MINAS GERAIS	7.331,4	10,6%	4.774,8	5,7%	-34,9%	2.367,7	1,9%	-50,4%
BAHIA	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	75,2	0,1%	0,0%
MARANHÃO	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0%	3,7	0,0%	0,0%
ACRE	3,4	0,0%	5,3	0,0%	54,9%	0,0	0,0%	-100,0%
RIO GRANDE DO SUL	19,5	0,0%	0,0	0,0%	-100,0%	0,0	0,0%	0,0%
Total Geral	69.314,3	100%	83.268,6	100%	20,1%	123.008,6	100%	47,7%

Em milhares (R\$)



1.2 COMPRAS

As tabelas abaixo apresentam o histórico no decorrer de um ano, do valor (R\$) e quantidade (T) de compra de matéria prima:

Valor Comprado (R\$)	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Compra Imp.Trigo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Mat Produção	412.447	256.241	339.525	478.087	377.503	212.272	513.063	367.486	431.443	513.208	873.354	534.281	383.684
Compra Matéria-Prima	5.652.238	2.839.814	6.513.433	5.906.738	6.600.702	6.741.178	6.406.092	7.977.040	8.199.356	9.359.613	11.228.697	10.807.763	10.080.519
Total Geral	6.064.685	3.096.055	6.852.958	6.384.825	6.978.204	6.953.450	6.919.155	8.344.525	8.630.799	9.872.822	12.102.051	11.342.045	10.464.203
Variação% Mensal	-41,7%	-48,9%	121,3%	-6,8%	9,3%	-0,4%	-0,5%	20,6%	3,4%	14,4%	22,6%	-6,3%	-7,7%

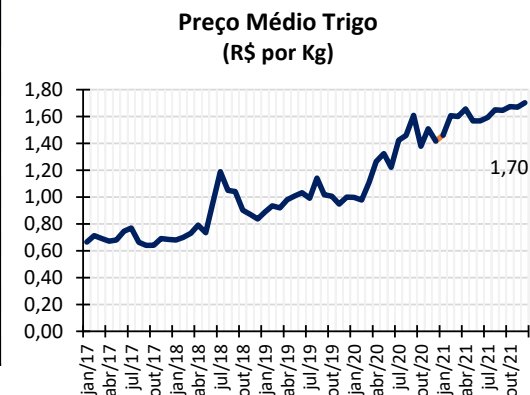
Quantidade Comprada (Ton)	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21
Compra Imp.Trigo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compra Mat Produção	320	288	257	465	163	80	404	139	281	269	479	314	225
Compra Matéria-Prima	3.864	1.914	3.930	3.656	3.879	4.212	4.010	4.911	4.929	5.576	6.584	6.457	5.813
Total Geral	4.184	2.202	4.188	4.122	4.041	4.292	4.414	5.049	5.210	5.845	7.063	6.771	6.039
Variação % Mensal	-39,7%	-47,4%	90,2%	-1,6%	-1,9%	6,2%	2,8%	14,4%	3,2%	12,2%	20,8%	-4,1%	-10,8%

Com base nas informações apresentadas pela Recuperanda segue o histórico do preço médio de compra do trigo desde janeiro de 2017 até o mês em análise:

Preço Médio Trigo (R\$ por Kg)	2018	A.H	A.V	2019	A.H	A.V	2020	A.H	A.V	2021	A.H	A.V
Janeiro	0,68	2,3%	-0,7%	0,89	30,8%	6,3%	1,00	12,1%	-0,3%	1,46	46,6%	3,1%
Fevereiro	0,70	-1,7%	2,9%	0,94	33,6%	5,2%	0,98	4,6%	-1,9%	1,61	64,2%	9,9%
Março	0,73	5,7%	4,3%	0,92	26,0%	-1,7%	1,11	20,2%	13,0%	1,60	44,8%	-0,3%
Abril	0,79	17,7%	8,2%	0,98	24,1%	6,5%	1,27	29,1%	14,5%	1,66	30,9%	3,5%
Mai	0,73	7,9%	-7,1%	1,01	37,4%	2,9%	1,32	31,2%	4,5%	1,57	18,5%	-5,3%
Junho	0,96	29,1%	31,1%	1,03	7,3%	2,4%	1,22	18,4%	-7,6%	1,57	28,3%	0,0%
Julho	1,19	54,9%	23,7%	0,99	-16,8%	-4,1%	1,42	43,8%	16,5%	1,59	12,0%	1,6%
Agosto	1,05	58,3%	-11,8%	1,14	8,6%	15,2%	1,46	27,8%	2,4%	1,65	13,1%	3,5%
Setembro	1,04	62,5%	-1,0%	1,02	-2,2%	-10,8%	1,61	58,0%	10,3%	1,65	2,4%	-0,2%
Outubro	0,90	40,6%	-13,3%	1,01	11,7%	-1,0%	1,38	36,7%	-14,3%	1,67	21,6%	1,8%
Novembro	0,87	26,2%	-3,3%	0,95	8,7%	-5,9%	1,51	59,2%	9,6%	1,67	10,7%	-0,3%
Dezembro	0,84	22,2%	-4,1%	1,00	19,5%	5,5%	1,42	41,7%	-6,1%	1,70	20,1%	1,9%

A.H.: Comparativo com mês do ano anterior.

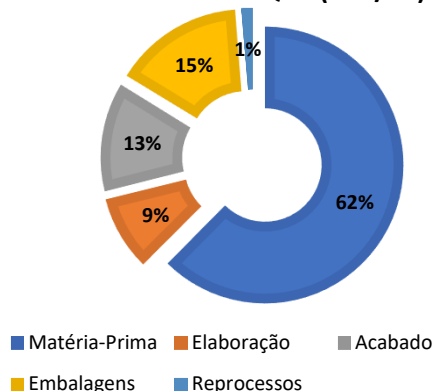
A.V.: Comparativo com mês anterior.



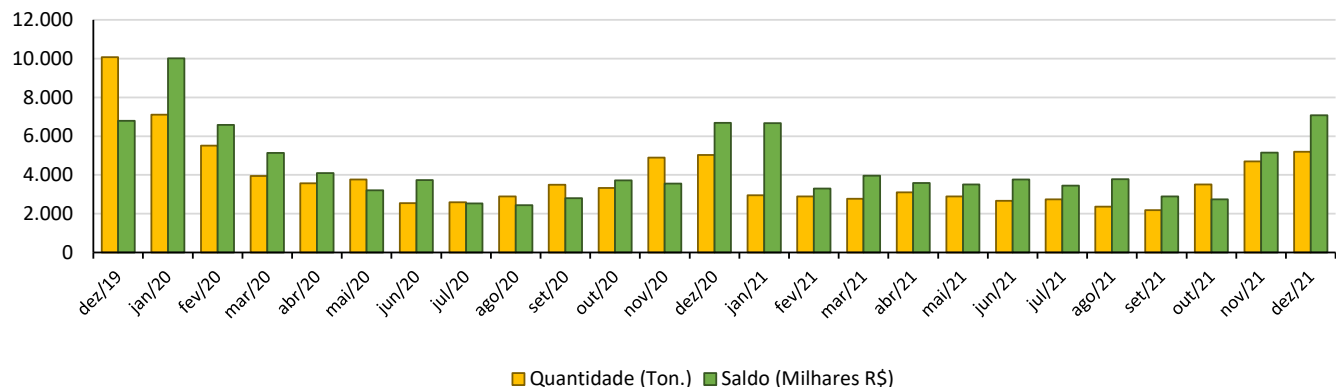
1.3 ESTOQUE

O grupo Matéria Prima possui maior representatividade no estoque da Recuperanda, conforme gráfico abaixo. A seguir apresenta-se o histórico do volume (Ton.) e saldo (R\$) em estoque.

% TIPO DE ESTOQUE (DEZ/21)



HISTÓRICO DE ESTOQUE



Estoque Total (Em Toneladas)	2018	2019	2020	2021	A.H %	A.V %
Janeiro	10.648	8.452	7.111	2.956	-58%	-41%
Fevereiro	12.722	12.192	5.504	2.886	-48%	-2%
Março	13.204	8.380	3.948	2.768	-30%	-4%
Abril	10.209	18.112	3.566	3.099	-13%	12%
Mai	9.899	6.798	3.770	2.896	-23%	-7%
Junho	10.031	5.956	2.541	2.671	5%	-8%
Julho	10.663	4.950	2.587	2.747	6%	3%
Agosto	7.622	3.304	2.884	2.371	-18%	-14%
Setembro	3.954	3.048	3.496	2.186	-37%	-8%
Outubro	8.665	3.523	3.332	3.510	5%	61%
Novembro	6.251	7.026	4.899	4.704	-4%	34%
Dezembro	6.294	10.082	5.028	5.200	3%	11%

A.H.: Comparativo com mesmo mês do ano anterior

A.V.: Comparativo com o mês anterior

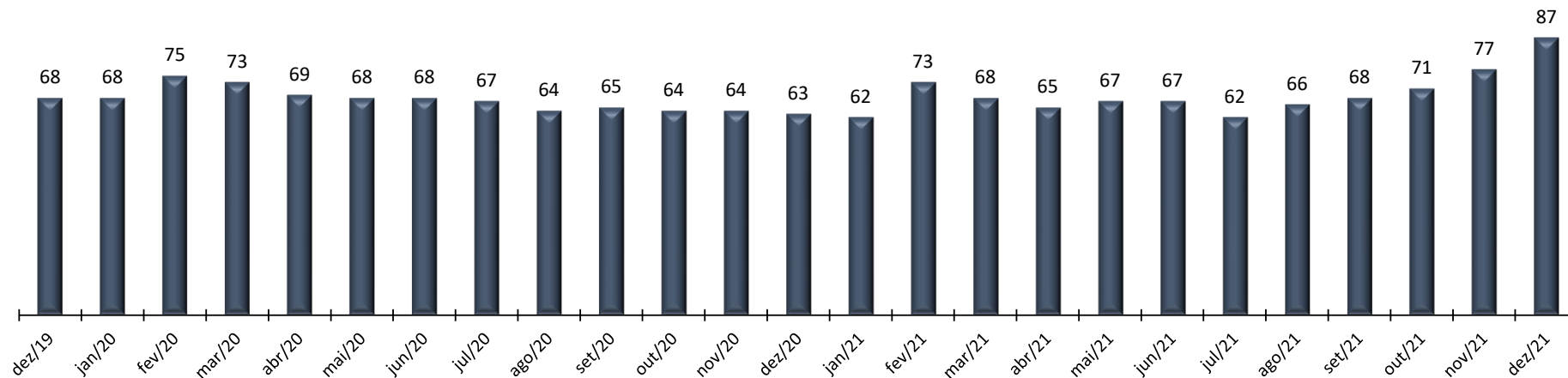
Estoque Total (Em milhares de R\$)	2018	2019	2020	2021	A.H %	A.V %
Janeiro	7.408	7.635	6.586	3.300	-50%	-50%
Fevereiro	8.766	11.272	5.132	3.959	-23%	20%
Março	9.087	7.371	4.097	3.579	-13%	-10%
Abril	7.020	17.058	3.208	3.511	9%	-2%
Mai	7.105	6.698	3.734	3.761	1%	7%
Junho	7.299	5.501	2.523	3.451	37%	-8%
Julho	9.188	4.603	2.438	3.778	55%	9%
Agosto	7.348	3.267	2.801	2.898	3%	-23%
Setembro	4.339	2.660	3.719	2.737	-26%	-6%
Outubro	8.274	3.640	3.553	5.157	45%	88%
Novembro	5.738	6.788	6.683	7.084	6%	37%
Dezembro	5.623	10.020	6.666	7.970	20%	13%



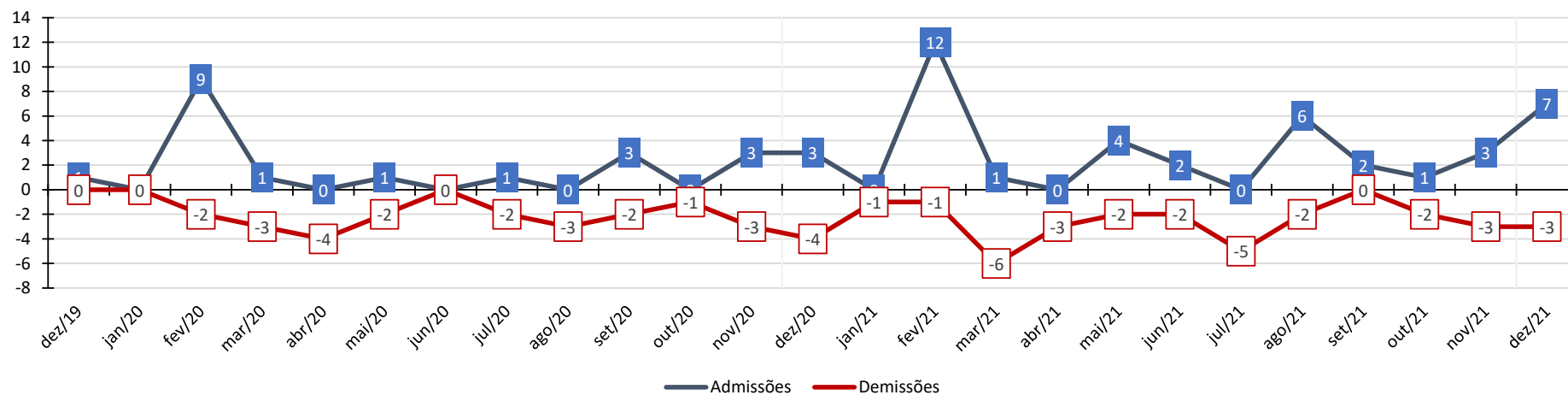
1.4 COLABORADORES CLT

Em dezembro de 2021 a Recuperanda empregou 87 colaboradores CLT. Abaixo os gráficos com o a evolução no quadro dos colaboradores e a relação de faturamento por funcionário.

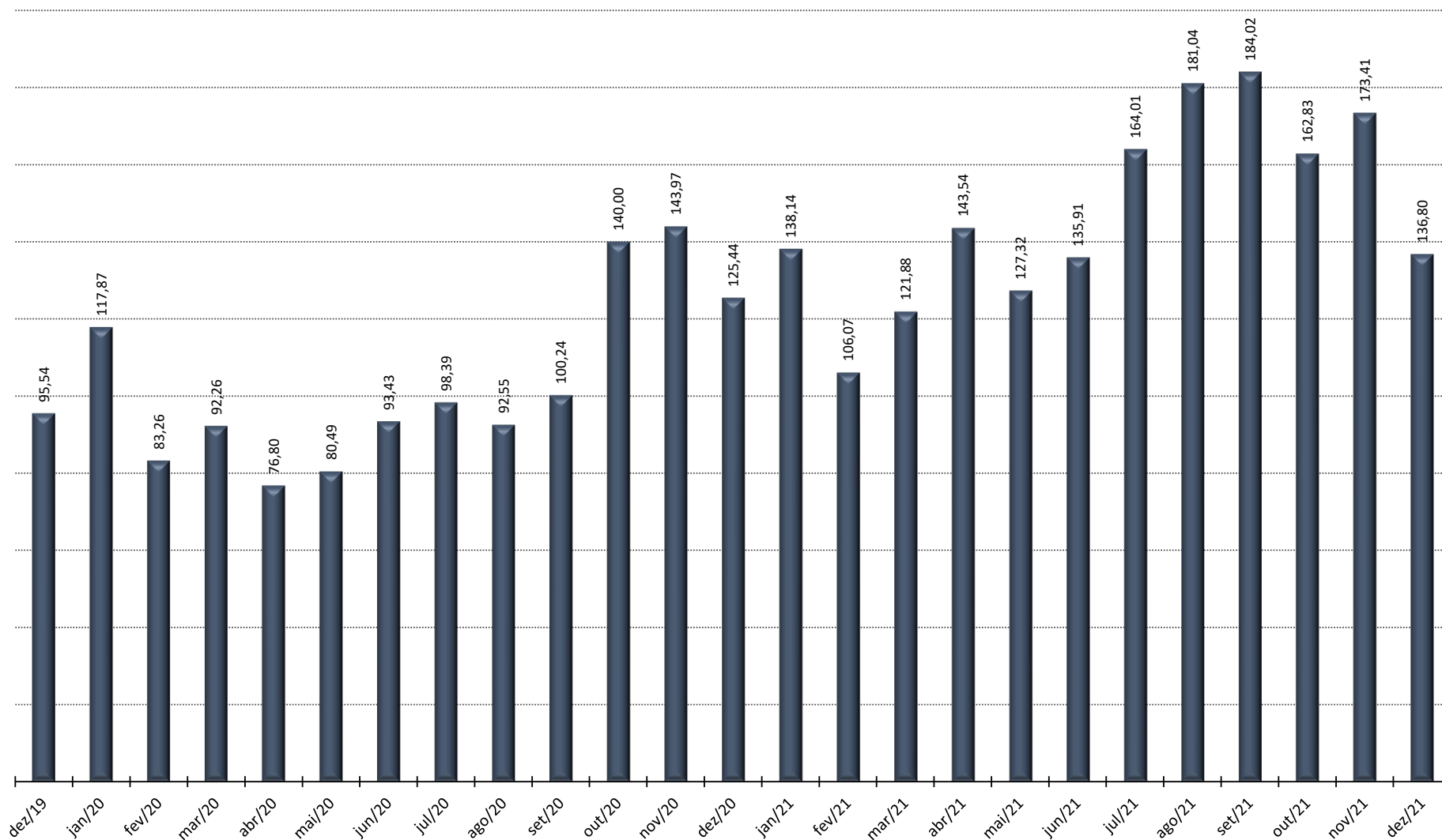
Evolução do quadro de colaboradores



Evolução do Quadro de Colaboradores



Faturamento por Funcionário - Em milhares R\$



2 ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS | MOLINO

2.1.1 Ativos

Valores em Milhares de R\$

Contas do ATIVO														Variação mensal	
	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	dez/21-nov/21	% A.H.
CIRCULANTE	74.521	72.335	73.447	74.074	72.771	73.253	73.662	73.866	74.026	74.224	76.990	84.378	87.500	3.121	3,7%
Caixa	122	317	400	476	600	375	350	409	469	346	286	115	3	(112)	-97,2%
Bancos	2.652	3.001	3.498	4.998	2.724	3.215	4.482	3.710	3.259	2.856	3.331	6.242	8.076	1.835	29,4%
Duplicatas a Receber	8.674	9.434	9.293	8.621	9.992	9.811	9.529	10.658	11.572	12.916	12.902	14.029	13.576	(452)	-3,2%
Estoques	6.666	3.300	3.959	3.579	3.511	3.761	3.451	3.778	2.898	2.737	5.157	7.084	7.970	886	12,5%
Estoques terceiro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0,0%
Despesas antecipadas	66	173	157	138	120	102	84	66	48	104	85	90	72	(19)	-20,8%
Adiantamentos	248	114	141	549	329	734	688	477	1.126	672	454	619	270	(350)	-56,4%
Tributos a compensar	11.020	10.924	10.927	10.640	10.422	10.184	10.006	9.696	9.582	9.520	9.701	11.127	12.460	1.333	12,0%
Empréstimo Empresas do Grupo	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505	32.505	-	0,0%
Diferido - IRPJ/CSLL	12.568	12.568	12.568	12.568	12.568	12.568	12.568	12.568	12.568	12.568	12.568	12.568	12.568	-	0,0%
NÃO CIRCULANTE	26.003	25.885	25.768	25.652	25.536	25.420	25.241	25.129	25.020	24.915	24.810	24.802	24.687	(115)	-0,5%
Bloqueio Judicial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Impostos a Recuperar - CIAP	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	-	(10)	-100,0%
Investimentos	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	-	0,0%
Imobilizado	42.656	42.656	42.656	42.656	42.656	42.656	42.566	42.566	42.566	42.566	42.566	42.592	42.592	-	0,0%
Depreciação	(16.863)	(16.981)	(17.098)	(17.214)	(17.331)	(17.446)	(17.536)	(17.647)	(17.756)	(17.861)	(17.966)	(18.000)	(18.106)	(106)	0,6%
Intangível	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	-	0,0%
TOTAL DO ATIVO	100.524	98.220	99.216	99.725	98.307	98.673	98.903	98.996	99.046	99.138	101.800	109.180	112.187	3.006	2,8%

Após análise das contas do ATIVO destaca-se os seguintes itens:

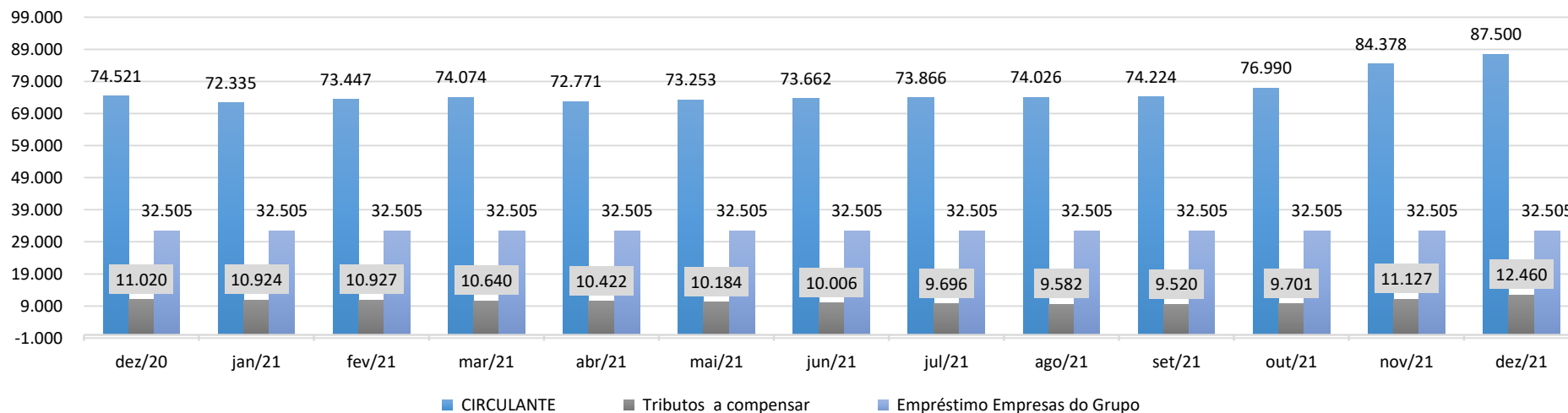
O ATIVO CIRCULANTE apresentou aumento em relação ao mês anterior, com oscilação de 3,7%, influenciado principalmente pelas seguintes variações nos saldos das contas: Bancos em +R\$ 1,8 milhão, Duplicatas a Receber em -R\$ 452,4 mil, Estoques em +R\$ 886,4 mil, Adiantamentos em -R\$ 349,6 mil e Tributos a compensar em +R\$ 1,3 milhão.

O ATIVO NÃO CIRCULANTE permaneceu no mesmo patamar do mês anterior.

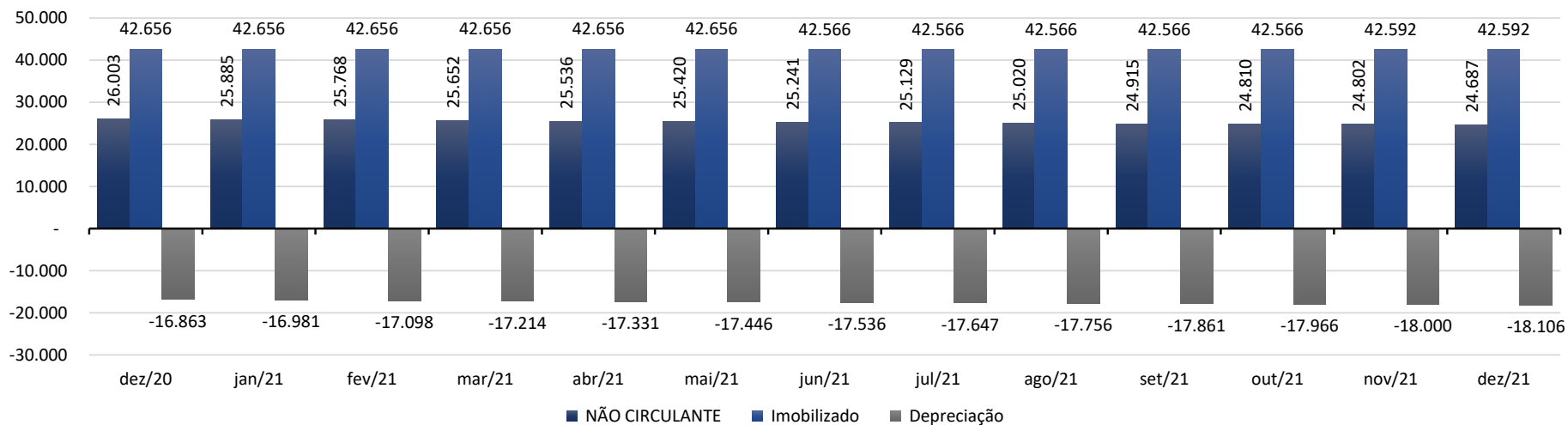
A seguir apresenta-se gráficos referentes a variação no saldo das contas do ativo:



Ativo Circulante (principais contas) - Em milhares R\$



Ativo Não circulante (principais contas) - Em milhares R\$



2.1.2 Passivos

Contas do PASSIVO	Valores em Milhares de R\$													Variação mensal	
	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	dez/21-nov/21	% A.H.
CIRCULANTE	26.975	25.511	27.840	27.501	26.153	24.518	25.710	27.220	28.747	30.602	34.989	42.463	43.824	1.361	3,2%
Fornecedores	8.071	6.286	9.223	8.809	6.912	4.963	4.561	4.254	4.549	4.424	8.644	12.544	10.991	(1.553)	-12,4%
Fornecedores Importados	676	430	149	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Instituições Financeiras	1.556	1.556	1.556	2.306	2.866	3.866	3.866	3.866	3.866	3.866	3.866	6.666	11.481	4.815	72,2%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	76	98	85	85	84	87	87	88	84	91	90	94	129	34	36,5%
Obrigações Fiscais e Tributárias	98	106	100	128	97	97	99	98	100	103	108	113	147	34	29,9%
Provisão P/ Férias e 13º salário	200	233	273	272	305	318	353	353	357	389	401	412	266	(146)	-35,5%
Adiantamentos de Clientes	98	99	98	340	141	121	99	1.106	1.289	1.102	1.165	1.117	4.647	3.530	316,2%
Outras Obrigações a Pagar	673	591	569	427	354	286	219	256	171	318	280	250	234	(17)	-6,7%
Recuperação Judicial a pagar -CP	11.018	11.432	11.495	11.743	11.307	11.053	10.711	10.889	10.918	11.354	11.653	11.615	11.553	(62)	-0,5%
Receita Diferida	4	4	4	3	3	3	3	3	2	2	1	1	-	(1)	-100,0%
NÃO CIRCULANTE	60.475	60.329	59.604	61.581	60.893	63.316	62.440	61.976	61.121	60.753	60.274	59.614	61.108	1.495	2,5%
Fornecedores	2.115	2.025	1.939	1.821	1.744	1.667	1.596	1.569	1.440	1.364	1.337	1.309	1.282	(27)	-2,1%
Instituições Financeiras	437	437	437	2.687	2.625	5.564	5.335	5.105	4.876	4.647	4.417	4.188	6.391	2.203	52,6%
Outras Obrigações a Pagar	353	353	354	354	355	355	356	356	357	358	358	359	359	0	0,1%
Provisão de imposto diferido	6.295	6.287	6.279	6.271	6.263	6.256	6.248	6.240	6.232	6.224	6.216	6.209	6.201	(8)	-0,1%
Recuperação Judicial	39.513	39.511	39.511	39.511	39.511	39.511	39.416	39.404	39.400	39.400	39.400	39.391	39.114	(277)	-0,7%
Recuperação Judicial a pagar - LP	11.763	11.716	11.084	10.935	10.394	9.963	9.490	9.302	8.816	8.760	8.545	8.157	7.760	(397)	-4,9%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	13.073	12.380	11.772	10.644	11.261	10.839	10.753	9.799	9.178	7.783	6.538	7.104	7.254	150	2,1%
Capital Social	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	8.284	-	0,0%
Reservas de Lucros	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	-	0,0%
Lucros/Prejuízos Acumulados Até 2015	(16.211)	(16.196)	(16.181)	(16.181)	(16.181)	(16.135)	(16.120)	(16.105)	(16.090)	(16.075)	(16.060)	(16.044)	(16.029)	15	-0,1%
Lucros/Prejuízos Acumulados 2016	1.511	1.511	1.511	1.511	1.511	1.511	1.511	1.511	1.511	1.511	1.511	1.511	1.511	-	0,0%
Lucros/Prejuízos Acumulados 2017	2.926	2.926	2.926	2.926	2.926	2.926	2.926	2.926	2.926	2.926	2.926	2.926	2.926	-	0,0%
Lucros/Prejuízos Acumulados 2018	292	292	292	292	292	292	292	292	292	292	292	292	292	-	0,0%
Lucros/Prejuízos Acumulados 2019	6.359	6.359	6.359	6.359	6.359	6.359	6.359	6.359	6.359	6.359	6.359	6.359	6.359	-	0,0%
Lucros/Prejuízos Acumulados 2020	(2.333)	(2.333)	(2.333)	(2.333)	(2.333)	(2.333)	(2.333)	(2.333)	(2.333)	(2.333)	(2.333)	(2.333)	(2.333)	-	0,0%
Lucros/Prejuízos Acumulados 2021	-	(694)	(1.301)	(2.429)	(1.813)	(2.234)	(2.320)	(3.274)	(3.895)	(5.290)	(6.536)	(5.970)	(5.819)	150	-2,5%
Mais Valia - Deemed Cost	12.219	12.204	12.189	12.189	12.189	12.143	12.128	12.113	12.098	12.082	12.067	12.052	12.037	(15)	-0,1%
TOTAL DO PASSIVO E P.L.	100.524	98.220	99.216	99.725	98.307	98.673	98.903	98.996	99.046	99.138	101.800	109.180	112.187	3.006	2,8%

Após análise das contas do PASSIVO destaca-se os seguintes itens:

Ao analisar o total do grupo de contas de PASSIVO CIRCULANTE, observa-se aumento em relação ao mês anterior em 3,2% motivado principalmente pelas seguintes variações nos saldos das contas: Fornecedores em -R\$ 1,6 milhão, Instituições Financeiras em +R\$ 4,8 milhões, Adiantamentos de Clientes em +R\$ 3,5 milhões.

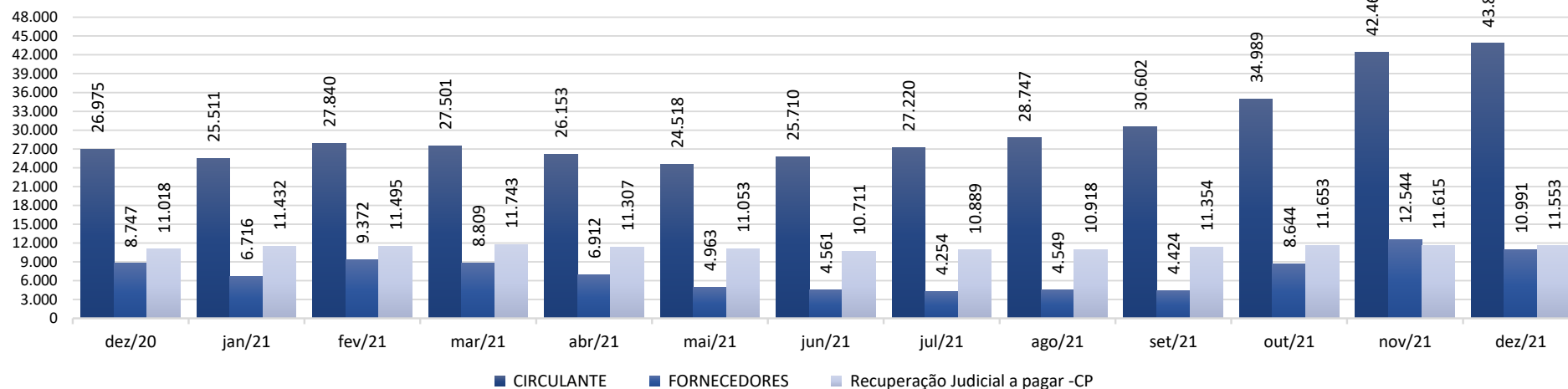
O grupo de contas do PASSIVO NÃO CIRCULANTE aumento em R\$ 1,5 milhão em relação ao mês anterior influenciado principalmente pelas seguintes variações nos saldos das contas: Instituições Financeiras em +R\$ 2,2 milhões, Recuperação Judicial em -R\$ 276,7 mil e Recuperação Judicial a pagar - LP em -R\$ 397,2 mil.

A variação no Patrimônio Líquido ocorre pelo Resultado Líquido do Exercício apresentado no DRE.

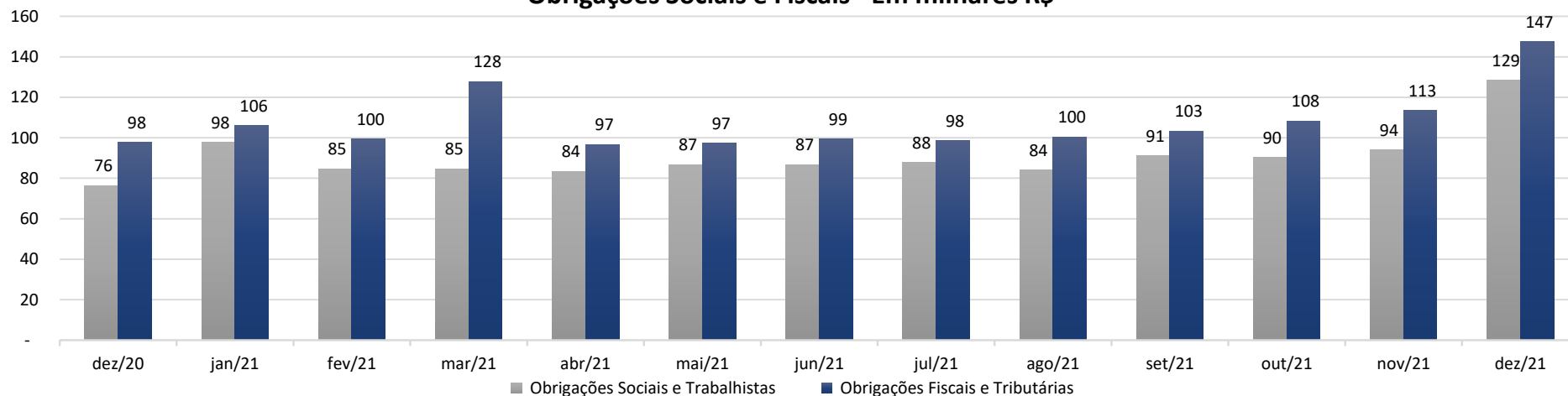


A seguir apresenta-se gráficos referentes a variação no saldo das contas do passivo:

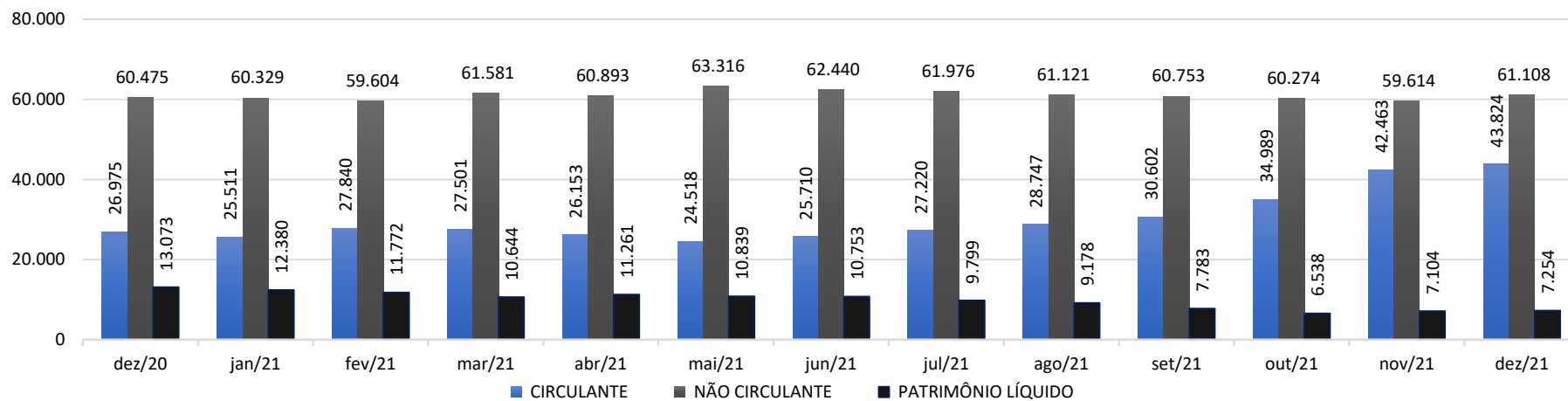
Passivo Circulante (principais contas) - Em milhares R\$



Obrigações Sociais e Fiscais - Em milhares R\$



Passivo Circulante, Não Circulante e Patrimônio Líquido - Em milhares R\$



2.1.3 Demonstração de resultados

Contas de Resultado	Valores em Milhares de R\$													Variação mensal	
	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	dez/21-nov/21	% A.H.
1 – RECEITAS LÍQUIDAS DE VENDAS	7.561	8.194	7.391	7.928	8.952	8.141	8.681	9.713	11.339	11.870	11.079	12.790	11.586	(1.204)	-9,4%
Vendas de Produtos	8.176	8.803	8.077	8.581	9.654	8.712	9.277	10.550	12.330	12.903	11.722	13.633	12.546	(1.087)	-8,0%
(-) Vendas Canceladas	(274)	(239)	(334)	(305)	(324)	(182)	(171)	(382)	(462)	(475)	(185)	(268)	(467)	(200)	74,6%
(-) Impostos s/Vendas	(910)	(965)	(879)	(935)	(1.044)	(967)	(1.035)	(1.139)	(1.344)	(1.395)	(1.306)	(1.511)	(1.330)	181	-12,0%
Outras Receitas	568	594	527	587	666	578	610	683	816	837	848	935	837	(98)	-10,5%
2 – CUSTO	(6.461)	(6.916)	(6.542)	(7.223)	(7.641)	(7.382)	(7.870)	(8.724)	(10.201)	(10.709)	(10.102)	(11.341)	(9.859)	1.481	-13,1%
%Custo	85,5%	84,4%	88,5%	91,1%	85,4%	90,7%	90,7%	89,8%	90,0%	90,2%	91,2%	88,7%	85,1%		
CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	(5.747)	(6.273)	(5.901)	(6.553)	(6.897)	(6.600)	(7.063)	(7.879)	(9.263)	(9.715)	(9.126)	(10.547)	(9.081)	1.466	-13,9%
MÃO DE OBRA DIRETA	(199)	(238)	(245)	(213)	(223)	(214)	(236)	(210)	(230)	(245)	(236)	(204)	(339)	(135)	66,1%
OUTROS CUSTOS DE FABRICAÇÃO	(515)	(404)	(396)	(457)	(521)	(567)	(570)	(635)	(709)	(749)	(739)	(590)	(440)	150	-25,5%
3 – LUCRO BRUTO	1.100	1.278	849	705	1.311	759	811	989	1.138	1.161	977	1.449	1.727	278	19,1%
%Lucro Bruto	14,5%	15,6%	11,5%	8,9%	14,6%	9,3%	9,3%	10,2%	10,0%	9,8%	8,8%	11,3%	14,9%		
4 – DESPESAS OPERACIONAIS	(1.206)	(1.161)	(1.202)	(1.241)	(1.205)	(1.183)	(1.296)	(1.457)	(1.422)	(1.655)	(1.523)	(1.136)	(1.332)	(195)	17,2%
Despesas Administrativas	(1.062)	(1.024)	(1.079)	(1.089)	(1.060)	(1.035)	(1.130)	(1.287)	(1.258)	(1.472)	(1.360)	(962)	(1.165)	(203)	21,1%
Despesas c/Vendas	(144)	(137)	(123)	(152)	(145)	(148)	(166)	(169)	(164)	(183)	(163)	(174)	(167)	8	-4,4%
5 – OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	33	-	-	-	-	88	-	(88)	-100,0%
Receitas Eventuais e Recuperações	-	-	-	-	-	-	33	-	-	-	-	88	-	(88)	-100,0%
6 – LUCRO OPERACIONAL	(107)	117	(353)	(537)	106	(424)	(452)	(468)	(284)	(493)	(545)	401	395	(6)	-1,5%
%Lucro Operacional	-1,4%	1,4%	-4,8%	-6,8%	1,2%	-5,2%	-5,2%	-4,8%	-2,5%	-4,2%	-4,9%	3,1%	3,4%		
Despesas Financeiras	(136)	(815)	(302)	(617)	(190)	(396)	(271)	(483)	(333)	(911)	(694)	(355)	(788)	(432)	121,7%
(-) Receitas Financeiras	372	25	68	46	722	419	657	16	14	26	9	67	103	36	53,8%
7 – LUCRO OPERAC. ANTES DOS TRIBUTOS	130	(673)	(587)	(1.108)	637	(401)	(66)	(935)	(602)	(1.378)	(1.230)	113	(290)	(403)	-356,6%
8 – DEPRECIACÃO	(29)	(29)	(28)	(28)	(28)	(28)	(28)	(27)	(27)	(24)	(24)	445	432	(13)	-3,0%
Despesa com Depreciação	(29)	(29)	(28)	(28)	(28)	(28)	(28)	(27)	(27)	(24)	(24)	445	432	(13)	-3,0%
9 – RESULTADO ANTES DO IR E CSLL	101	(702)	(615)	(1.136)	609	(429)	(94)	(962)	(629)	(1.402)	(1.254)	558	143	(416)	-74,5%
PROVISÃO P/ CSLL E IRPJ DIFERIDOS	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	-	0,0%
PROVISÃO P/ CSLL E IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
10 – LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	109	(694)	(607)	(1.129)	617	(421)	(86)	(954)	(621)	(1.395)	(1.246)	566	150	(416)	-73,4%
%Lucro Líquido	1,4%	-8,5%	-8,2%	-14,2%	6,9%	-5,2%	-1,0%	-9,8%	-5,5%	-11,7%	-11,2%	4,4%	1,3%		

A "Receita Líquida" no mês de dezembro de 2021 foi de R\$ 11,6 milhões.

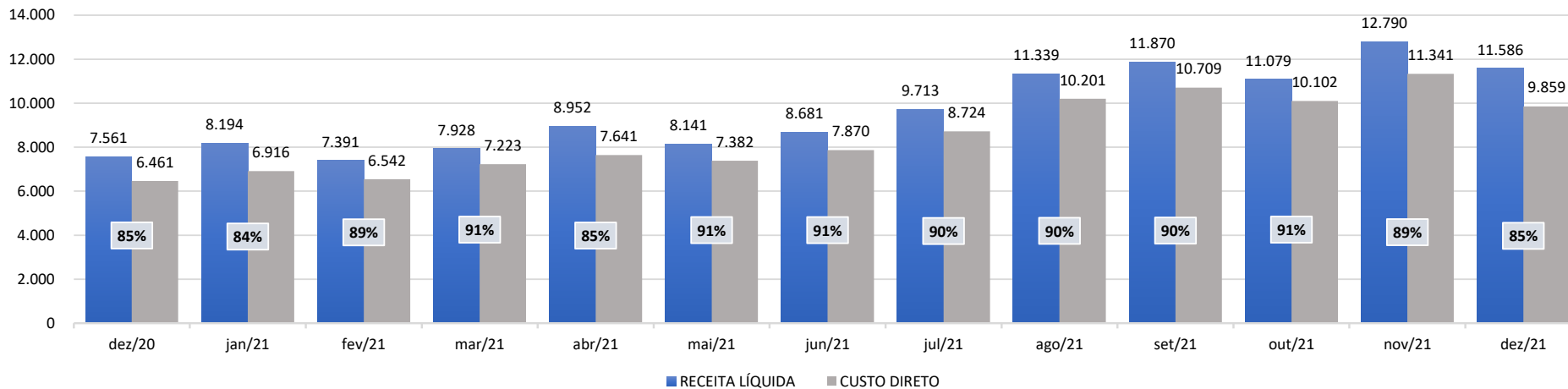
O "Custo Direto" representou 85,1% da Receita Líquida no mês em análise, ou -R\$ 9,9 milhões em valores nominais.

As Despesas Operacionais no mês em análise foram de -R\$ 1,3 milhão.

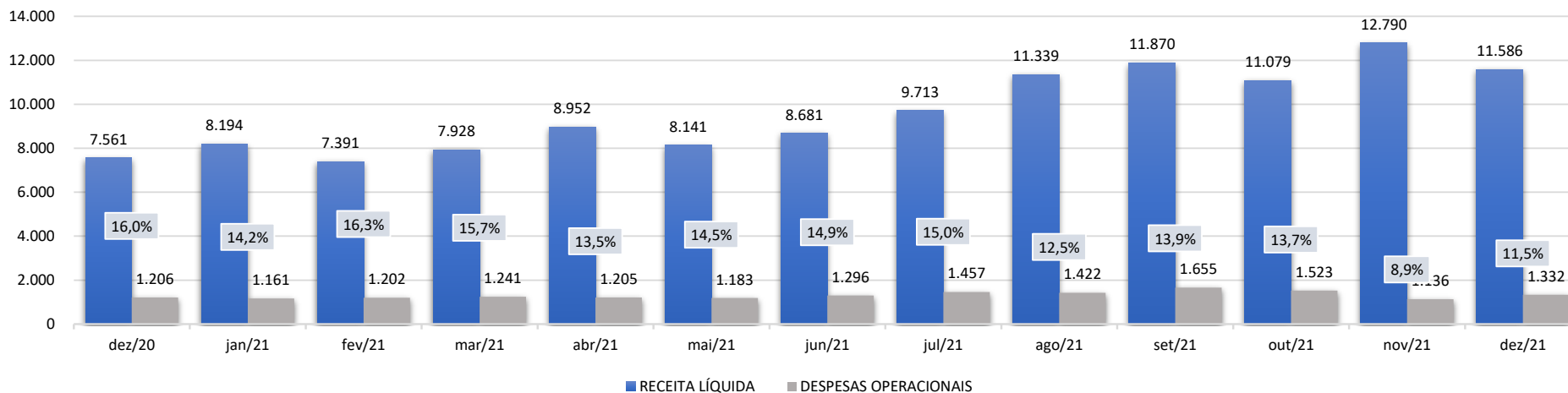
A operação gerou lucro no resultado líquido do exercício em R\$ 150,4 mil.



Receita Líquida x Custo Direto - Em milhares R\$



Receita Líquida x Despesas Operacionais - Em milhares R\$



Receita Líquida x Lucro Líquido - Em milhares R\$

